# 建筑公司年终个人总结怎么写

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-10-08

*不经意间，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升！需要认真地为此写一份工作总结。大家知道工作总结的格式吗？《建筑公司年终个人总结》是为大家准备的，希望对大家有帮助。>【篇一】建筑公司年终个人总结　　...*

不经意间，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升！需要认真地为此写一份工作总结。大家知道工作总结的格式吗？《建筑公司年终个人总结》是为大家准备的，希望对大家有帮助。

>【篇一】建筑公司年终个人总结

　　20\_\_年，我公司在市建管局和各有关单位的领导支持、关心下，生产工作得到良好的开展，生产管理正逐步走向健康有序的发展道路。公司经营班子继续团结和带领全体员工，以“增创优势，增产增收，稳健管理，稳步发展”为主题的工作目标，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使总公司业务、经营、效益稳步上升，圆满的实现了全年工作目标，保持了公司持续、稳定的发展态势。

　　一、主要完成目标

　　今年，我公司共承建有\_\_个工程项目，\_\_\_工程，总造价约\_\_\_千万元，已全部竣工。实现产值：\_\_\_千万元，比去年同期增长\_\_%，超额完成20\_\_年全年计划指标。

　　二、工作业绩：主要体现在业务拓展、施工管理、内部管理和精神文明建设四个方面。

　　(1)以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益，稳步推进在公司领导的带领下，业务发展步人员顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极沟通客户，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加声、市、区招标交易中心公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，使公司争取到更多的中标工程业务，据统计，20\_\_年参加公开招标和邀请招标的工程项目\_\_\_项(不含50万元以下的工程)。全年共签订工程合同\_\_份，预计产值\_\_仟万元。

　　(2)以项目实施管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平严抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产和施工创优今年公司新开工面积达\_\_\_㎡，竣工面积\_\_㎡。在工程施工管理中，质安部紧紧围绕公司的管理思路，在保证创优工作的同时，时刻紧紧把住“质量安全生命线”，积极开展安全生产周和百日安全无事故活动，抓好部门和项目例会制度，监理每周档案制度、管理员日志制度、业务培训制度、监理员资金监控制度的有效落实，毫不松懈地抓好项目施工管理工作。

　　为保工程质量，治安技术部先后组织了春节大检查、节后大检查、防非典卫生大检查、安全生产活动月等各类专项安全大检查，接受各级主管部门的质安检查十多次，毫不松懈的抓好项目管理工作，在“创优、质量、安全、文明施工、工期、资金”六大任务的管理工作中成绩喜人，在切实贯彻执行国家颁发的验收规范，总公司组织安排专业技术骨干编写了《企业施工执行标准》，保证了司属各项目部施工操作过程有章可循，使质安技术部的施工管理工作有据可依。

>【篇二】建筑公司年终个人总结

　　旧岁已去，新年已经到来。在这辞旧迎新之际，我们在这里召开本公司的年度工作总结大会，主要目的就是总结和思考过去，展望和规划未来。回首一年来公司的发展过程，我们有过挫折，有过艰辛，但更多的是充实与喜悦。今天，我谨代表公司感谢和\_\_公司一路走来的每一位领导和员工，感谢你们的辛勤劳动，是你们的努力和坚持，使\_\_公司不断成长壮大，取得了一定的成绩。

　　20\_\_年度是\_\_公司蓬勃发展的一年，公司所取得的每一点进步和成功，离不开全体员工的无私奉献。今天将由我代表公司，对20\_\_年工作进行回顾，会议的主要任务就是客观总结\_\_公司20\_\_年工作，认真分析当前形势，对20\_\_年的工作进行展望，动员公司员工进一步认清形势、统一思想、坚定信念、规范管理、求实创新、开拓进取，为全面推进\_\_公司的健康稳定快速发展而努力奋斗。

　　回顾20\_\_年，公司主要在以下方面开展了工作：

　　一、施工管理工作：今年竣工项目\_个，在建项目\_个，预重点竞标项目\_个。

　　1、\_\_项目：此项目为20\_\_年竞标取得，现已施工完毕，进入交付。

　　①本项目总建筑面积为\_\_\_\_平方米，可出售房屋面积为\_\_\_\_平方米，商业用房\_\_\_\_平方米，另有车库\_\_\_\_平方米，阁楼\_\_\_\_平方米，储藏室\_\_\_\_平方米，会所\_\_\_\_平方米，及物业用房\_\_\_\_平方米，配电房\_\_\_\_平方米，人防工程\_\_\_\_平方米。

　　②本项目施工款按照与甲方签订的施工合同，已按照合同收到\_\_%施工款，剩余\_\_%工程款待\_\_\_\_\_\_后结清。

　　③本项目施工中存在的问题：施工图多次修改、套型大幅度调整、绿化面积减少、房屋裂缝、综合验收经过了多次整改等，都反映出施工及管理的不规范，使公司浪费了财力及人力，希望公司员工在以后的项目中能严格要求自己，规范化管理及施工，保证项目的质量。

　　④本项目的优势：提前完成了施工计划，快速回笼了资金。

　　2、\_\_项目：此项目为20\_\_年竞标取得，正在施工中，现处于\_\_阶段。

　　①本项目合同约定总建筑面积为\_\_\_\_平方米，可出售房屋面积为\_\_\_\_平方米，商业用房\_\_\_\_平方米，另有车库\_\_\_\_平方米，阁楼\_\_\_\_平方米，储藏室\_\_\_\_平方米，会所\_\_\_\_平方米，及物业用房\_\_\_\_平方米，配电房\_\_\_\_平方米，人防工程\_\_\_\_平方米。

　　②本项目施工款按照与甲方签订的施工合同，已按照合同收到\_\_%施工款，下阶段施工目标为\_\_\_，以便收取\_\_%工程款。

　　③本项目施工中存在的问题：项目疏于管理、施工进度缓慢、材料供应不足、人力缺少等。当然不排除自然天气及资金短缺的原因，但希望公司员工能发挥主观能动性，建议好的管理模式、为公司节省资源，为下一步的施工打好基础。

　　④本项目的优势：开发商实力雄厚，施工款能及时到位。

　　3、\_\_项目：此项目为20\_\_年底竞标成功的项目，现正在前期准备及规划中。

　　4、\_\_项目：此项目为本公司20\_\_年重点竞标项目，望能拿下此项目，为公司创收。

　　二、基础管理工作。因今年施工点分散、管理人员流动频繁，公司办公室对此进行了整改。

　　1、强化各项目职能，提高服务意识。

　　①项目部负责人实行月工作计划(总结)报告、反馈制度，同时，将各项目部的月、季、年度报表的资金制度化，责任到人，以加强管理工作的有序性，增强管理人员的责任心。

　　②通过落实《承包经营考核办法》，在党建、工会、计生、社会治安综合治理等方面分工协作，齐头并进，以增强企业生存和发展能力。

　　③通过加强财务部门对项目成本的预测、预控工作，对项目进行综合评价，优化项目的控制及管理，争取更大效益。

　　④通过更新项目部管理观念，使其管理工作跟上项目管理的需要，防止企业财产不必要的流失。

　　2、企业的规范离不开制度，办公室一直做着制度的完善和精细的管理等一系列工作。我们公布并实施了《工程处项目队长工作职责》、《基地报到人员管理规定》、《小型工机具及物品管理办法》等\_项制度。同时通过与工人骨干谈话、走访困难户等方法，实地了解员工的思想动态，激发工人积极性，增强队伍战斗力。从今年\_\_项目看，初步实现了预期效果。

　　三、工作中存在的问题及解决办法。

　　1、建筑行业所处在激烈的市场竞争中，我们深感企业的发展艰难，如不进行变革，如用工、人事、分配制度等，就难以在残酷的市场竞争及施工管理中施展手脚。

　　2、管理方面的某些失误导致技术、管理人才及施工骨干的外流，严重削弱了队伍的战斗力。员工状态不佳，技术人才流失，导致公司整体素质下降，不但质量事故频出，也导致安全事故一再发生。因此，因以公司多数人的利益为重，尽快拿出切实可行的改革方案，让广大员工看到前途，才能起到凝心聚力之效。

　　20\_\_年已经成为了过去，过去的成绩或者是失败等已成为了我们的经验，我们要把握的是现在即20\_\_年。20\_\_年，我们需要做以下工作：

　　1、以20\_\_年在建项目为基础，做好以\_\_、\_\_两个在建工程为主的施工管理工作。

　　2、以落实任务为龙头，重点跟踪\_\_、\_\_等项目，为公司创收。

　　3、规范化管理，制定适合实际、具有操作性的规章制度及流程。

　　20\_\_年已经成为历史，让我们共同展望未来，只要我们公司上下一心，统一思想，劲往一处使，相信20\_\_年，\_\_公司将会更加辉煌及美化。也祝愿大家在新的一年里，身体健康，万事如意，谢谢大家!

>【篇三】建筑公司年终个人总结

　　20\_\_年，是我公司在建设公司下不畏困难，大刀阔斧进行人事改革的一年，也是我公司全面总结以往的经验，不断探索发展新路，努力寻求新的发展的一年，更是我公司在面对金融危机下不断萎缩的市场在寒冬中不懈地打基础、练内功、强管理、谋发展，为尽快实现脱困走上发展之路的关键性一年。

　　一年来，我公司紧跟建设公司的发展步伐，按照年初职代会暨生产工作会议的精神，扎扎实实地开展各项工作，使我公司的人事改革、经营管理、质量安全、党的建设以及队伍稳定等各项工作都有了良好的开端。

　　一、各项指标完成情况。

　　今年，公司共完成国内：企业总产值10200万元，其中：完成自找任务2500万元;完成国外产值：13000万元。

　　全年减员42人：其中：解除劳动合同22人;办理退休15人;调出公司：5人;分流输送到其他单位或项目部57人。

　　全年工亡率为0;工伤重伤率亿元产值≤0.4(重伤事故为0);工伤伤亡率≤2(轻伤一起，与20\_\_年相比下降50%);全年无新增职业病人;机械事故率为0;交通事故为0;特种人员体检覆盖率未达标;环境污染事故为0;各项环保指标全部达标。

　　二、认真贯彻职代会精神，全面落实各项工作要求。

　　公司年初召开的职代会暨生产工作会议，对今年的工作进行了详细部署和安排，提出了“围绕一个目标、抓好两个建设、解决三个问题、推动四个提升”的20\_\_年工作思路。一年来，我们围绕“建立高效、精干的员工队伍，重塑土建王牌军形象，全面完成全年施工生产任务”的目标，不断加强公司两级班子建设，切实利用人事改革的契机，抓好人才队伍的建设，一是基本上解决了对公司发展信心不足的问题，广大员工在今年任务极度不饱满的困难面前，不气馁、不泄气，充分用好建设公司给予我们的减负政策，寻求主动、苦练内功，加快改革步伐，积极做好准备;二是在彭州项目工程中，不断克服这样或者那样的困难，基本解决了我们在项目管理中管理粗放的问题，为下一步不断提高项目管理水平，努力化解经营风险进行了有益的探索;为了经营部生存空间，公司今年还成立了机电工程处;三是解决了合同及资料的管理不够细致的问题，针对过去合同管理上存在的不足，不断加强对合同的监督和落实，使合同管理贯穿于从草拟到签订、履行的全过程，保证合同目标的实现，防范合同的风险。并且，公司还整合了资料室，提要求、明目标，文书档案和生产技术档案并为资料室实现一体化管理。

　　三、努力干好在手项目，不断拓展生存空间。

　　1、彭州灾后重建项目：该项目是公司20\_\_年重点建设项目，汶川地震后，彭州被国家划为十个极重灾区之一，灾后重建任务异常繁重。\_\_市\_\_\_等四镇政策性安置房建设项目工期150天，建筑面积30000平米，建设地点分布在\_\_市\_\_镇\_\_村、\_\_\_镇\_\_村、\_\_镇\_\_\_\_村、\_\_镇\_\_路等地方，四个施工点相距有120公里，公司项目部针对此工程分布广、条件差、现场“三通一平”没有完成、协调难等情况下，立即开始了项目部的组建工作。针对该工程为灾后重建项目，具有其特殊性，没有施工用电、用水，没有施工道路等困难，项目部积极配合业主解决完成这些工作。虽然6月25日项目部就进场，但是由于业主方的原因，工程实际开工时间滞后，工期紧、任务重、责任大，在工程开工以后，项目部严格控制施工质量，强化安全措施，在施工过程中，管理做到细化，责任做到落实，进度天天检查，跟不上就采取措施。所以虽然该工程有诸多困难，但是通过全体干部职工的共同努力，到现在为止整个工程已经完成工作量1000多万。\_\_\_、\_\_两镇9月10开工，建筑面积1\_\_平米，现主体结构已经完成，受到了业主方的认同和好评。后期\_\_\_10月20曰、\_\_10月29日两镇相继开工，正在紧张有序地进行基础和结构施工。其建筑面积为18000平米。为确保整个工程的顺利交付，项目部发扬“艰苦奋斗，追求卓越”的铁军精神，在项目建设中，讲诚信、讲质量、讲安全、讲文明施工，决心优质、高速完成建设任务，为灾区人民交上一份满意的答卷。

　　2、瑞丽工程处：在市场竞争激烈远离公司的情况下，工程处不等不靠、积极主动四处找活，凭借着良好的信誉和踏实的作风先后承担了瑞丽畹町木薯淀粉厂土建及钢构工程，完成工作量\_\_\_余万元，建筑面积约4000平米;腾冲雷华宾馆改造工程土建及钢构工程，完成工作量约\_\_万元;海关犬基地食堂改造装饰及水电工程，完成工作量\_\_万元;姐告\_\_\_仓库土建及钢构工程，完成工作量37.5万元;姐告\_\_市场三层改建工程，完成工作量25万，建筑面积约1100平米等项目工程。

　　20\_\_年，瑞丽工程处完成产值约\_\_\_万元，实现利润约\_\_万元，上缴国家各项税收15万余元，支付职工工资：\_元，人均\_元。支付上缴公司各项社保费用：61992.21元，其中建筑公司分摊社保费用：\_元，支付上缴公司住房公积金：\_元。

　　3、成都工程处：20\_\_年，成都工程处在全体员工的共同努力下，共完成\_\_\_\_万元的产值。其中：广东\_\_喷煤系统约1500万元(该项目己全面完工，正在办理结算。);江西\_\_钢绞线扩产工程约1600万元(该项目己进入终审阶段，初审约1630万元);德阳\_\_电炉工程约600万元(该项目已完工进入办理结算阶段)。

　　4、重庆工程处：今年在开拓业务上，取得了较好的成绩。今年以来，土建项目上开拓的业务有：西南铝业集团科研成所18吨炉改造工程;重庆恒通商住楼土石方工程;西彭农民新村土石方工程;西彭东临、西永饮水渠工程;西彭工业园区西干道工程;杨家坪中学校舍楼拆迁工程;天醉园五星地产乡都一号26#楼地下车库工程等。上述工程已完成产值达620多万元。另还有约400万元的任务正在商谈中。此外，钢结构上开拓的业务有：重庆精美公司分沙筒工程;重庆有孚金属材料公司盘管器加工;西南铝业集团科研所料斗加工;西铝捷和铝业校管加工;重庆曙光印务轻钢结构食堂工程;中国六冶铁件、剪板加工等。这些工程己完成加工费用约30万元。在盘活资产上，重庆开展的设备租赁工作也有新的发展，先后在陶家农业生态园;纳黔高速路上c4段;壁山的青杠、丁家二级公路;西彭及周边镇范围的场坪、公路等地开展了租赁业务。

　　5、\_\_\_\_朝阳项目部：截止目前，炼钢、炼铁工程结构部分基本完成，建筑部分还待完善。因市场的大气候和业主的原因，导致工程到现在还未竣工验收。

　　另外，公司机电工程处今年完成产值420万元，也取得较好成绩。

　　质量安全管理工作：公司始终按照创铁军品牌和形象工程的要求，严把质量关和安全关，把质量、安全当作一项常抓不懈的工作认真落实。

　　为提高公司的施工信誉，树立公司形象，8月针对万能生产线申报20\_\_年鲁班奖工程，我公司按照要求对万能生产线进行全面整改，已达到申报要求，合理组织，精心施工，取得了显著效果。该工程荣获20\_\_年度建设工程鲁班奖。

　　今年，公司组织了10次安全环保大检查，共查处事故隐患241条，整改235条，隐患整改率达97.5%。安全投入方面：截止9月我公司投入安全生产费用共计：283，609.50元。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找