# 项目管理的年终工作总结

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-06-15

*项目管理的年终工作总结 一年来，本着“认真学习、扎实工作”的原则，始终坚持高标准、严要求，认真完成了领导安排的各项工作任务，自身的政治素养、业务水平和综合能力等都有了很大提高。现将一年来的工作情况以及今后的努力方向作工作总结如下： >一、...*

项目管理的年终工作总结

一年来，本着“认真学习、扎实工作”的原则，始终坚持高标准、严要求，认真完成了领导安排的各项工作任务，自身的政治素养、业务水平和综合能力等都有了很大提高。现将一年来的工作情况以及今后的努力方向作工作总结如下：

>一、项目管理系统的维护与数据分析工作

恪尽职守，认真作好本职工作。

xx仓储办事处自6月份进场以来因网络问题6、7两个月未正常稽核，8月份办公室网络布线基本完成mis正式启用，截止11月20日办事处材料入库总金额为￥4708万元，出库总金额为￥4294万元，周转材料服务结算收回￥128.40万元.仓储办事处费用支出总额为￥19.7万元(包括员工工资)，在预算范围之内，材料出库合格率达100%。办事处制定日巡查制度，加强各库保管员专业技能知识培训，提高仓储管理水平，在库物资做到日清月结，帐卡物相符率达100%，在完成公司培训计划的同时，办事处根据员工培训需求调查在b类培训计划之外又增加了c类培训，通过多种培训方式来带动员工的学习积极性，注重实效性，增强员工的求知欲，全员培训率达100%。

201X年，中心全面推行项目管理。保障项目管理系统的正常运行，对系统进行全面学习和梳理，是我的岗位职责。系统运行一年来，较好的完成了系统的维护工作任务，确保了系统数据的完整、真实、及时更新。

一是对系统各项卡片的核对。包括各部门岗位系数逐月核查;项目立项卡标识、工作计划卡标识、任务单的完整一致;任务进度的及时调整;财务收支数据的核对。

跑操是食生院大一学生的必修课，说到这个跑操，我总是觉得这个对大家养成一个早起的好习惯是很有好处的，也可以锻炼身体，不好好利用大一的时间来好好锻炼一下，大二大三想早起锻炼估计都没有毅力起来了，看看我们班助查早操的次数大家就可以看得出来了，确实实早起对我们现在大三的学长学姐来说，真的是件很困难的事，所以在这半年的时间里，我去查早操的次数也是很少很少，基本上都是千导要求我们去，自己从没有主动去过一次，因为自己真的起不来，说的这里自己还是觉得很忏愧的。

第一，纵式结构。就是按照事物或实践活动的过程安排内容。写作时，把总结所包括的时间 划分为几个阶段，按时间顺序分别叙述每个阶段的成绩、做法、经验、体会。这种写法主要以工作回顾连带谈及经验教训。基本上是按工作展开的程序和步骤，分段说明每个步骤和阶段的工作倚况，夹叙夹议地引出相应的经验教训。这样写，主要着眼于工作过程的回顾。这种写法的好处是事物发展或社会活动的全过程清楚明白。

二是及时发现系统问题，解决问题。在系统运行过程中，实时观察数据变化，通过细心观察，查找出了存在的问题。能够解决的认真做好记录工作，不能解决的及时与软件开发部门沟通，需求解决的方法。

三是不断完善系统数据。项目管理运行中，数据录入存在差异，如收支类项目，对应的项目是否正确，经过不断沟通和探讨，确定了此类项目的收支一致性。通过不断完善此类问题，起到了对系统数据的更进一步的完整。

>二、公文处理工作

认真严谨，保证公文处理的不遗不漏。

我们还要把编制规范的采购周期表告之相关部门，让他们知道并尽可能的执行起来，这样会更容易实现确认的出货时间不会因采购物料不到位而延期。

积极主动的完成了来文、发文、办公文、签报单的登记，及时对呈阅、传阅文的回收和存档。

>三、其他工作

积极主动的完成了办公室日常工作和领导交办的其他工作任务。

年我们的主要工作目标是：确保安全生产，努力完成省建设厅下达的污水处理量指标。在完成生产任务的同时狠抓内部管理，实现四个“确保”：确保安全生产、确保设备正常运行、确保生产消耗控制到最低、确保出厂水质达标排放。同时，我厂还将继续加强对从业人员的专业技术培训，提高从业人员的操作技能。

一转眼间20xx年即将过去，在公司领导的指导下，在各领导与各同事的共同努力下，我们认真完成了公司各项工作任务，并取得了一定的成绩，在XX总的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下，20xx年共完成甲供材料设备采购计划88份，新签合同XXX份，完成乙供材料计划核批价格XXX份，共计完成材料设备采购计划228份，执行情况良好，较圆满地完成了所承担的任务，采购工作总结如下:

>四、今后计划

平时在教学中能严格要求自己，工作扎实，并能顺利地完成学校给予的各项任务。由于我们是信息技术教师，这个特殊的职业决定了我们必须还有很多的学校工作要做，我服从学校领导的安排，兢兢业业，本学期主要完成了学校微机一室的维护。作为一名教师，教学工作是主要的，但除了正常的教学工作外，本学期我继续参加学校开展的各项活动。

今后工作的方向：随着项目管理的实行，我们的工作要求将更高，需更细心全面的掌握系统知识。并进一步做好一下几项工作：

1、对进度体系和质量考核体系的完善统一。

2、抓紧对企业全面纳入系统的工作。

3、进一步在应用层面上宣传项目管理。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找