# 车间管理人员年度总结报告(5篇)

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2024-07-01

*车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告一一、随着我行业生产设备不断的升级和更新，使得我车间有部分老旧落后的机器得不到及时的更换。其操作性能达不到理想的要求，零配件损耗率大，生产也得不到质量保障。二、个人简历以上情况汇报\_\_后。经...*

**车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告一**

一、随着我行业生产设备不断的升级和更新，使得我车间有部分老旧落后的机器得不到及时的更换。其操作性能达不到理想的要求，零配件损耗率大，生产也得不到质量保障。

二、个人简历以上情况汇报\_\_后。经领导的研究，公司决定实施一次旧设备大更换。主要购买的有：\_\_机后架一批。为全年的“抓安全，促生产，保质量”打下了牢固的基础。

三、生产设备得到了合理的更换已及升级，而生产机器又出现了不够地方摆放的新问题。针对此情况，\_\_亲自带队指挥清空一个材料仓库，作为生产车间。使得这方面的问题迎刃而解，为日后的生产管理创造了有利的条件。

四、面对阻碍生产发展的问题，在\_\_以及公司领导层次的指导下，得到了合理的处理。材料的供给，\_\_更是亲临一线督导。加上设备的更新，使得我们的产量由以前每月的\_\_吨上升到现在每月\_\_吨，产能大约提升了\_\_%。在面临人工上涨，用工形式严峻的情况下，公司更是在今年下半年提升的薪金上再加10%，稳定了一线生产员工的信心，使得公司同员工实现双赢利的好局面。

五、各方面得到了良好的改善，但是我们的工作流程以及个人素质，还是相当落后。他们的主观意志已及团队精神相当落伍，使得在一线带队生产的管理人员背负着相当大的压力。这就使得我们在今后很长的一段时间里，要真切地面对这个事实。要结合社会的发展趋势，帮助员工认识自身的社会价值观，以提升他们的主观意志，为公司的发展奉献力量。

六、随着市场对产品的要求越来越高，公司也面临着新的挑战，新的发展方向，对我们车间主管人员也提出了新的，更高的要求。所以我认为，作为车间管理人员，也必须适应新的情况，进一步增强责任意识，效率意识，创新意识。努力做好车间生产安排工作，做一名称职的管理人员。

接任车间主管的职务以来，我受到了许多的委屈，但是也让我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢\_\_以及公司所有领导的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的凉解和帮助，并且帮助我分析失误的原因，矫正错误。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

**车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告二**

随着上半年工作的结束，我们车间也也开始步入下个阶段的发展当中。我作为一名车间的原料管理，在工作中，尽管“不事”生产，也并不管理采购。但却依然努力作为车间的“润滑油”协助好车间在生产上更好的运转！

在上半年的工作里，我也在工作中严格的按照领导的要求积极的去完成好自己的工作任务，在此，我将自己的工作情况总结如下：

一、工作情况

我负责的主要工作是在车间机器运转后需要补充材料的时候及时的去做好补充，并且还有材料管理以及废料回收等工作。这些工作看起来很简单，做起来也不难，甚至连做暑假工的学生都能做到。但是，这也仅仅只是做到而已，想要将这份工作做好，需要的就不仅仅是这样完成工作的心态了。

在上半年的工作的中，我再次对车间的机器运转情况进行了调查，并且还分析了两台新加入的机器情况，对其用料标准、用量、以及消耗速度进行大概的记录。车间的机器有很多，而且根据生产模具的不同，在用料上也有不同的要求。这样算起来，这份工作的任务就比较庞大了。为此，我也凭借自己的经验去牢记这些配置，并提前做好笔记，计算好时间，及时的准备好上料工作。

此外，这些记录不仅仅能帮助我个人的工作，还能给采购部、财务部的同事们带来便利，方便他们更详细的计算好车间材料采购的适宜。

其次，在工作中我还负责用料的回收工作，对于因为生产瑕疵出现的产品，对于能够回收的产品，我们都需要到单独的房间去进行回收处理，因为烟尘较大，时间较长，我在处理这份工作的时候都会算好在其他机器不会缺料的时候完成。

此外，回收处理完成后，我们还要做好管理工作，将材料根据种类和品质进行严格的分类存放，并且保证不混料进去。

二、个人的情况

上半年的工作中，我依旧在严格的执行自己的工作任务。并且我也并不是在工作中原地踏步，随着车间的发展，我也在努力的对自己进行提升！加深自己对材料的了解和处理，优化自己的工作方式！

如今，上半年的工作已经结束了，车间也早已开始全速运转，在今后的工作中，我会更加的努力，让自己的工作时刻保持最佳！

**车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告三**

回首这一个月，在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定；等方面推动下，产量、质量都有明显的提高，具体表现在以下八方面：

一、产量方面

产量本月份入库量为x，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在x总、x工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出\_\_公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、质量方面

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率本月份x，提高了x，直通率也创下了\_\_公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

3、本月生产制程重大质量事故共发生了x起。

三、人员管理方面

2月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。2月这个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

四、物耗方面

1、主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2、主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在下个月中加强管制。

五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、工艺方面

1、为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在1月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在x总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

七、5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

八、安全方面

在没有任何安全设施防护的情况下，这个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。

以上就是这个月的总结，下个月会做得更好！

**车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告四**

20\_\_年于我是不平凡的一年。今年x月，承蒙公司老板的厚爱，让我有机会加入x团队，并就职专管生产这个核心岗位，履职近一年，要感谢\_\_的一路扶持，要感谢我的搭挡\_\_女士，要感谢x全体同事的通力配合，只因有了你们，我才能在x这个大舞台上找到一席之地，只因有了你们，让我倍感自信。总之很高兴能成为x的一份子，很高兴能成为你们的同事。

下面就我过去一年的工作做一个总结，并对20\_\_年的工作提出一些意见。

一、工作内容

x月份来到公司，对于我来说，门行业是一个陌生的行业，所以主要以学习为主，先熟悉了公司各个岗位的流程及工作内容。x月份接手管理生产车间，对车间岗位，人员有了进一步的了解，对公司全体人员进行了7s的培训，并组织在全厂开展了7s活动，通过这一活动，公司清洁状况有了明显改善。x月份着手编写一些公司制度性文件，部分得到了实施，x月份参加公司出资的长松系统的培训，x月份开始组织全体人员培训系统内容并实施，对于系统的绩效考核模块得到了部分应用。在公司领导的指导下x月份对车间组织架构进行了变动，生产交期及品质有了明显提升。

二、主要成绩

每天两次的班前会议坚持的不错。对于提升工作士气，明确工作目标及工作内容有很好的效果。员工心态有了明显改变，逐渐形成企业团结、务实、诚信的文化氛围。明确了岗位职责，奖惩管理制度逐渐趋于完善。车间产能有了明显提升，去年车间年未人数x人，产值x万，今年车间员工x人，产值达到了x万。人均产值有了明显提高。从x月份到x月份5个月总共接单x个，产品直通率达为x%，交货准时率达到了x%以上。相比20\_\_年都有很大提升。当然，这些成绩的取得都是公司领导宏观指导的结果，都是全体同事共同努力得来的。

三、20\_\_年工作中的一些不足

1、作为主管生产的负责人，对产品结构及各岗位操作要点应要有比较清晰透辙的.了解，这恰恰是我目前的短板，通过差不多一年的学习，虽然了解了一些，但还是有很多技能知识需要掌握、

2、生产管理制度急需完善。

3、沟通能力和沟通方法还要不断学习。

4、组织驾驭团队能力需要加强。

5、员工生产工作氛围还不够融洽。

6、生产指令不能百分之分的畅通，有时会有脱节的现象。

7、生产成本的控制没能制定一套好的方案并组织实施。

8、生产安全培训工作做的不够、全年无一次正式的安全培训及考核、。

四、工作感受

来x，不仅仅获得的是一份工作，我觉得是一分对自身提升的机会，在这里，我又重新认识了一个全新的行业，结识了一帮志同道合的同事，这一年我真的收获不少，工作上的支持，生活上的关心这些都不说，更重要的是能得到老板的信任，能得到博士全体人员的接纳，我深知这份信任的份量，唯有对工作兢兢业业，我相信，我也一定不会负了这分信任及x的宽容。

展望来年，机遇与挑战并存，我们要做的事情很多，我相信，沿着x蓬勃发展的轨迹，凭着x全体人员的勤劳、智慧及团结，20\_\_年的工作总结时分一定又是一个春暧花开的日子。

**车间管理人员年度工作总结 车间管理人员年度总结报告五**

20\_\_年在紧张和忙碌中过去了，生产车间在公司领导的正确决策和领导下，在生产车间全体员工的紧密团结和努力奋斗下，圆满完成了公司下达的生产任务。回顾20\_\_年的工作，生产车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提，主要做了以下几方面的工作：

一、 生产管理、完成产量、产品质量方面

1. 生产管理：公司根据产品销售情况下达的生产计划，我们能合理地安排生产，保证了日常生产和正常发货。车间还克服了生产任务重、人员不足等困难，进行\_\_车间和\_\_车间穿插生产，为保证完成生产任务，很多员工晚上前来加班至很晚，第二天早上又正常上班。委托加工方面，分别完成了对x药业和\_\_药业委托加工情况的现场监控。

2. 完成产量：20\_\_年生产\_\_软胶囊共x批，x胶囊共x批，x片共x批。

3. 产品质量：在保证完成生产任务的同时，车间高度重视保证产品质量的重要性。按照\_\_的要求严格管理员工，要求员工严格执行标准操作规程。20\_\_年车间出了\_\_等问题，生产车间通过开专题分析会等多种形式进行研究，不断总结经验，产品质量得到稳步提高。我们相信，只要生产车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高。

二、 硬件方面

1.固体制剂车间新购一台铝塑包装机，进行设备安装调试，已投入生产。

2.对于恒温恒湿机进行维护保养，检查排除了该设备的压缩机微漏氟利昂问题。

3.针对固体制剂车间技术夹层下水道漏水情况进行改造。

4.压片机压力固定件发现裂缝，及时进行了维修。

5.车间原有的一台空气压缩机性能老化，不能满足生产需求，新购一台空气压缩机，调试安装后投入使用，原有的空气压缩机保留在原系统中以备用。

6.车间楼下自来水管道漏水，及时进行管道改造。

7.空气压缩机安装油气分离器。

8.更换溶胶出胶口阀门。

9.对恒温恒湿机组滴漏现象进行了维修。

10.生产设备的日常维护维修，保证了生产的顺利进行。

三、 软件方面

1.对于原有的文件系统进行全面升级，使之更符合gmp的要求。

2.制订了设备预防性维护维修计划。

3.对于新购进的铝塑包装机资料归档，并制订了验证方案和验证报告，并完成对新购进空气压缩机的验证。

4.制订益母草软胶囊产品回顾性验证方案和回顾性验证报告。

5.完成已制订的\_\_车间的\_\_、\_\_、\_\_产品回顾性验证。

6.完成已制订的公用系统及固体制剂车间主要设备的再验证。

7.草绘新车间工艺布局图，并完成urs关于生产、公用系统、提取等方面内容，提供给设计单位。

8.办理\_\_委托加工延期申报手续。

四、 人员管理方面

1. 随着生产任务的增加，多名新来员工陆续进入生产车间，车间经岗前培训考试合格后，并采取岗中培训、以老带新等形式对于新员工进行培训，保证新员工顺利进入各岗位角色。现新员工基本都能胜任本岗位工作。

2.鼓励新员工、特别是年轻人进入主要操作岗位，增强了车间操作人员的技术储备力量。

3.根据\_\_要求，对车间员工进行了培训和评估。

4.公司提拔了有能力，有思想的员工进入车间管理岗位，生产车间充分发挥了他们的主观能动性，车间管理得到进一步加强。

5.对生产各级管理人员进行了明确分工，责任到人。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找