# 建筑施工企业年度总结

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-07-18

*建筑施工企业年度总结（通用5篇）时光荏苒，白驹过隙，一段时间的工作已经结束了，相信大家这段时间以来的收获肯定不少吧，这时候，最关键的工作总结怎么能落下！好的工作总结都具备一些什么特点呢？以下是小编整理的建筑施工企业年度总结，欢迎大家借鉴与参...*

建筑施工企业年度总结（通用5篇）

时光荏苒，白驹过隙，一段时间的工作已经结束了，相信大家这段时间以来的收获肯定不少吧，这时候，最关键的工作总结怎么能落下！好的工作总结都具备一些什么特点呢？以下是小编整理的建筑施工企业年度总结，欢迎大家借鉴与参考!

**建筑施工企业年度总结【篇1】**

这一段时间以内的成败和得失，使得自己在日后的工作中能够避免遇到困难，全文如下：

一、总体思路

建筑节能与科技及标准化工作的总体思路是，根据全国住房城乡建设工作会议、省委经济工作会议的部署，紧扣推进新型城镇化发展战略，完善建筑节能与科技管理体制和工作机制，加强政策引导和制度规范，着力技术支撑和宣教示范，强化实施监管与工作考核，狠抓项目管理和资金保障，努力实现各项管理工作常态化和精细化，进一步促进我省建筑节能与建设科技及工程建设标准化工作又好又快发展，为促进城镇化走“集约、智能、绿色、低碳”的新型发展道路提供支撑和保障。

二、主要目标

1、稳步提升新（改、扩）建筑节能强制性标准执行率水平。全省城镇执行率设计阶段达100%，各设区城市施工阶段达到98%以上，县（市）城区施工阶段达到95%以上。以长株潭为重点，组织更高能效标准的研究和试点。

2、切实提高新建建筑执行绿色建筑标准的比率，提升绿色建筑示范工程的实施质量和效果。推进全省范围内政府投资新建的公益性公共建筑和长沙市保障性住房率先执行绿色建筑标准；推进地级市开展至少1个绿色公共建筑和1个绿色居住建筑的综合示范；推进有条件的县（市）开展绿色建筑技术、绿色施工等单项示范。争取绿色建筑创建计划立项项目达到35个以上；促进具备条件的项目申报绿色建筑运营标识；争取创建2个以上省级绿色建筑集中示范区，新创建1个国家绿色生态城区。

3、力争可再生能源应用工作取得显著成效。督促已获批的示范市县加快工作进度；组织开展示范项目验收评估；组织可再生能源省级示范申报评审。

4、进一步完善建筑能耗统计和监管体系。建立健全国家机关办公建筑和大型公共建筑节能监管体系建设联席会议制度，完成省公共建筑节能监管平台建设，组织开展建筑能耗统计、能源审计和能效公示工作。

5、着力实现既有建筑节能改造初见成效。以长沙市为重点，实施既有居住建筑节能改造85万平方米、既有公共建筑节能改造20万平方米。

6、积极推进智慧城市创建。推进5个获批国家智慧城市试点市（区、镇）的实施；从推进我省新型城镇化建设的角度，加强智慧城市有关研究，积极探索符合省情的发展思路。

7、加强对建筑节能技术的研发、转化和推广全过程指导，及国家技术产业政策在工程项目建设全过程实施情况的监督，建立健全覆盖“两个过程”的省级政策和制度体系。建筑外围护结构自保温体系研发、建筑节能技术路径研究、居住建筑节能设计标准修订等重大课题取得重要突破，绿色建筑技术在“两型”社会示范区内广泛应用。

三、工作措施

（一）完善管理体制

1、加强领导，强化工作组织协调。进一步完善省市县三级管理体制以及统计、监测和考核体系，促进工作常态化。组织年度目标考核，表彰先进，重点出台建筑节能考核奖励办法，完善评分细则，做好年度省绩效评价考核工作。组织召开全省建筑节能与建设科技工作会议，适时召开国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议。督促各市州建立议事协调机制，明确牵头部门和各部门职责分工，加强协调配合。

2、加强支撑，发挥科技平台功能。加强各类产学研结合创新平台建设，鼓励科研项目单位与平台对接，充分发挥平台技术孵化功能；建成建筑节能与建设科技管理信息化平台并投入使用；扩大省级企业技术中心覆盖范围，突出企业的技术创新主体地位，组织一级施工企业、勘察设计企业开展省级企业技术中心试点。

（二）健全政策制度

1、加强政策引导。紧密围绕国家和省有关战略部署和重大政策措施，结合省情，研究制定贯彻实施指导意见，重点出台《关于进一步推进湖南省绿色建筑发展的指导意见》、《关于进一步促进湖南省建设科学技术进步的指导意见》。组织开展“新型城镇化背景下智慧城市建设”等战略问题研究。

2、完善管理制度。建立健全覆盖新技术研发转化与试点推广、工程建设运营与改造拆除、能源开发节约与循环利用、政策调研制定与宣贯实施、项目立项启动与实施验收的建筑节能与科技管理制度体系，促进各项工作制度化、常态化和规范化。重点研究制定建筑节能门窗标识管理制度、建筑能效测评管理制度、国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议制度，组织开展“绿色建筑审批制度”以及“建筑节能凭证上岗”、“建筑节能专项备案”等制度研究。

（三）加强宣教引导

1、发挥主流媒体宣传作用。密切与广播、电视、报刊等主流媒体以及建设系统相关媒体的联系。加强“湖南省建筑节能与建设科技”内刊和行业协会网站建设。

2、开展主题宣传培训活动。组织有关企业举办以“建筑节能与绿色建筑”等为主题的宣传培训活动，宣贯相关法律法规、政策制度和技术标准。以典型示范项目验收为契机，组织参观考察和学习交流。

（四）强化监督管理

1、强化新建建筑节能监管。出台《湖南省住房和城乡建设厅新建建筑节能监督管理工作要点》，实施新建建筑项目全过程监管。加强对全省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用的指导和监督。

2、加强新技术风险监管。严把新技术工程试用评估关，确保通过评估的新技术安全可靠适用，研究草拟《湖南省建设新技术工程试点应用管理办法》。

3、组织建筑节能综合检查。组织开展2次建筑节能专项检查，7月份组织对邵阳、郴州等市开展专项检查，11月份组织对全省进行专项检查；认真组织做好全国建设领域节能减排检查迎检工作。

4、完成民用建筑能耗统计任务。切实做好民用建筑能耗统计工作，完成住房和城乡建设部民用建筑能耗统计任务，深度挖掘建筑节能数据信息，为既有建筑节能改造提供数据支撑。

5、加强国家机关办公建筑能耗监管。重点完成对省直机关和重点城市公共建筑能耗的全面统计、在线监测与数据分析以及对重点建筑的能源审计。

（五）强化技术支撑

1、组织开展关键适宜技术的研发、试点、转化和推广。集中人、财、物着重对建筑节能与科技当前关键、共性、难点问题进行研究，采用政产学研用相结合的方式予以重点支持。重点围绕建筑规划、设计、建造和运营各阶段的技术需求，完成建筑节能技术路径、高能效建筑节能标准、建筑外围护结构自保温体系、智慧城市建设、绿色保障性住房建设等重点课题研究和试点示范，组织发布湖南省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用目录，组织编制《湖南省绿色施工导则》、《建筑节能技术应用简明手册》，完成《湖南省居住建筑节能设计标准》的修订。

2、加强专家队伍组织建设。加强专家人才库建设，建立湖南省工程建设标准化、国家机关办公建筑节能监管体系建设、既有建筑节能改造等专项工作专家委员会，促进管理与技术的紧密结合；组织开展专家学术交流、工组座谈、专题报告、技术培训等活动，及时了解和掌握最新建设科技动态并形成共识。组建行业领军专家团队，培养后备专家队伍，形成专家梯队。

3、加强节能检测机构建设。组织开展省级建筑门窗节能性能标识实验室的培育，加强工作指导和人员培训。

（六）加强项目管理

1、做好部、省两级各类计划项目的申报和审查。包括国家和省级年度科技研发和示范，工程建设标准和技术导则编制，绿色生态城区和绿色建筑项目、公共建筑节能示范、可再生能源（含光电）建筑应用示范市县镇和项目，智慧城市，工程建设工法、建筑业新技术应用示范工程、企业技术中心，住房城乡建设部华夏建设科技进步奖、湖南省科学技术进步奖等项目的申报和推荐审查工作。鼓励并适时组织推荐申报湖南省专利奖励。

2、加强计划项目实施管理，突出对重点项目的指导。对项目实施全过程动态管理，委托项目管理单位加强项目前期准备、中期调度和验收结题，组织审定项目实施方案。加强对重点项目和示范工程的指导，开展重点项目的监督检查，做好成功经验的总结与推广。重点督促11个绿色建筑创建计划项目和34个建筑节能示范工程的实施，对到期的项目组织验收。

3、加强项目资金保障。重点做好财政专项资金预算绩效管理，委托有关单位进行资金绩效评价，确保资金安全、高效使用。

**建筑施工企业年度总结【篇2】**

在20\_\_年，本人作为施工现场的安全员，全面负责项目部前方安全管理工作，回顾本人在20\_\_年的工作，虽有一些成绩，但也存在一些不足，现就本人把20\_\_年的工作做一下简要总结：

一、思想方面

在日常工作过程中，本人始终坚持把公司下发的安全文件精神作为自己的行动指南。在思想上终把安全工作放在第一位，行动上严格按照相关安全生产条例及规范执行，履行一名安全员的职责和义务，按时参加项目部定期召开的安全生产协调会。另外在闲暇之余，通过网络学习有关的安全生产资料，收集各类安全案例，努力提高自己的水平和业务。在工作上坚决服从项目经理的安排，自觉做好各项工作。在重大问题上，坚持原则，明辨是非，较好的履行了一名安全员的职责。

二、工作方面

在充分贯彻落实上级门文件的精神和要求下，以创建工作为契机，实施专项整治为途径，安全和文明施工工作上有了明显的改善，回顾一年来的工作，主要做了以下几个方面的内容：

1、加强组织领导，做好提前防范年初，我们就从完善安全生产责任制，落实安全生产、文明工工作责任入手，目标明确、措施有力，及时分析安全生产、文明施工中存在的问题，并加以沟通和协调，使管理的力度得到了加强；另一方面项目部所有管理人员与施工班组形成了上下互通的管理体系，再加上项目经理及集团公司对安全生产工作的高度重视，真正做到早抓、真抓、狠抓、实抓。

2、加大安全生产宣传力度，增强安全意识为了切实增强全体从业人员的安全生产、文明施工意识，根据我们施工现场的实际情况，我们定期开展了“安全生产协调会”、“安全文明施工大检查”等专项会议，并积极利用标语、横幅、黑板报等方式大力宣传安全生产标语及文明施工奖罚况，对民工进行安全生产培训，每一个进场施工的工人都必须通过安全生产三级教育，确保特种作业人员必须持证上岗，努力提高工人自防自救的能力，不断加大安全生产教育工作，使我项目部人员的安全意识进一步得到提高。

3、开展专项检查，消除质量、安全隐患。今年以来，我们在加强日常监督管理工作的同时，开展了每周日安全生产、文明施工的专项检查，周一早晨安全例会，在夏季防高温和冬季消防防火措施上，项目部积极安排好值班人员，认真开展自查自纠，发现隐患立即排除。加强了对各施工队落实整改情况的跟踪检查，努力将事故隐患消除在萌芽状态。

4、加大工人宿舍管理力度，改善工人宿舍环境。由于工人宿舍管理难度大、安全隐患大，我们项目部在在宿舍管理方面狠下功夫，工人宿舍普遍存在宿舍卫生环境差，电线乱接乱拉及私自使用电饭煲、电炉等违规电器的现象。为了克服以上问题，项目部组织进行了多次检查，加大工宿舍管理力度，要求各施工队每天派专人对生活区公共区域进行打扫，对工人宿舍卫生采取动态管理方式，进行不定期宿舍卫生检查，并将责任具体分配到各班组身上。进行多次检查和整治，宿舍情况有了很大的改善，我们将继续加大工人宿舍的管理力度，持之以恒地把工人宿舍管理好，给工人创造一个良好的生活环境。

三、工作中的存在不足和今后的努力方向

在20\_\_年，本人虽然在工作上兢兢业业，认真履行自己分工范围内的职责，较好地完成了领导安排的各项任务，但也存在以下不足，主要有：

1、在安全生产、文明施工中存在的问题：部分安全资料不完整；施工现场材料堆放较为混乱；施工现场用电混乱；对施工现场的监管要求不严，标准不高，只求过得去，不求过的硬，从而埋下安全隐患；

2、在平时工作中，对专业知识学习的积极性不够，对相关图纸、文件、施工措施等内容掌握、理解不彻底；

3、工作细心度不够，时常在小问题上出现错漏。20\_\_年即将结束，虽然这一年在抓安全生产、文明施工管理方面做了一些工作，取得了一定的成绩，积累了一些经验，但也仍然存在着不少的问题，随着

20\_\_年的到来，本人一定会加强针对性的措施、开拓工作思路、创新管理模式，总结经验找不足，突出重点抓落实，在今后的工作中力争取得更好的工作成绩。

**建筑施工企业年度总结【篇3】**

20\_\_年悄然即去，\_\_年正向我们走来，回顾过去，展望未来，我充满信心，做为福环公司的一名安全管理人员是我现行本质工作的追求目标，自肩负安全管理工作数十年以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的心态来对待我的工作，严格要求自己全面贯彻“安全第一、预防为本”的方针，强化安全管理，在公司正确领导信任和支持下，以积极地态度投入工作，今年的工作我感到非常充实，现将本年度的工作总结向公司领导汇报如下：

一、\_\_年的主要工作内容

1、根据今年公司建筑面积开工大，受公司领导委托要求我主抓科技园项目安全各方面的管理，同时并负责上奥项目和环保园项目的安全生产、文明施工、消防、劳务等方面的检查工作，当时确感到身上的胆子特别沉重、压力大。目前安全形势日益严峻，但想到领导的信任和重托，要以一名合格的安全管理人员，积极进取为动力，放下包袱轻装上阵，从思想上围绕爱公司，行动上想着公司的利益，积极上进的精神投入到工作中，努力完成实现公司安全生产的目标，扎实做好安全管理各项工作，在管理中爱岗敬业，严谨安全意识和职业道德，不断增进业务水平的提高，只要利于公司利益发展，利于安全生产自己身先立足。

2、首先以公司安全部的名义编制\_\_年度安全工作计划，确定安全生产管理目标，明确安全生产岗位责任，与各施工单位签订本年度的施工安全协议书建立健全和完善安全生产组织管理机构和保证体系，积极贯彻落实关于《施工现场标准化管理》。

3、首先要求各施工单位按规定必须配备足够的安全管理人员，持证上岗，切实做好本单位施工现场的安全管理工作，落实和完善安全生产、文明施工、消防保卫等各项工作内容，制定安全、消防等施工方案和措施，严格规章制度和操作规程，杜绝违章指挥和违章作业，有效的预防和控制各类事故发生。

4、积极组织配合各施工单位对工人的入场安全三项教育工作，施工人员通过教育考试合格后方可上岗作业，特殊工种经岗位培训有关部门下发的有效证件上岗，禁止非专业人员从事各专业作业。

5、积极配合上级有关部门对各施工现场的安全检查工作，强化认真执行施工现场《安全管理标准化》规范要求，排除隐患，加大整改力度，确保检查达标。

6、严格要求施工现场及生活区的用电管理，认真执行施工用电管理规范要求，配备现场专职临电人员（持证上岗）加大现场临时用电设施线路检查维修力度。杜绝用电事故，确保了施工用电安全。

7、负责和监督各施工项目大型机械设备的备案登记，使用手续，并要求现场各大、中、小机械定期不定期的设备检查，严格操作规范，确保机械设备正常安全运转。

8、建立施工现场完善的消防管理体系，编制消防应急预案，并定期组织演习，加强对施工人员的防火教育，增强防火意识，做到现场、生活区消防设施器材齐全，灵敏有效，排除现场火灾隐患。切实做好防火、防盗、防抢、防突发事件各项工作，加强安防力量，并防范措施到位。

9、积极参加各施工项目的监理例会，经常组织施工现场各项安全检查活动和专题安全会议，对现场存在的隐患和问题进行排查，并要求限期整改，以福环公司安全部的名义对三个施工项目下发《安全隐患问题整改通知单》32起整改完好率达到85%以上，对整改不及时不到位的施工单位进行相应的处罚。

10、加强对个各施工单位劳务管理和检查。要求认真履行各项劳务用工手续，项目负责人和劳动力管理人员切实做好本单位的劳务管理工作。负责督促各劳务施工单位抓紧办理劳务备案相关手续，施工人员入场登记造册，身份证留存备案，以班组形式做好每月考勤和薪资表，保证及时足额发放农民工工资，加大对施工人员的动态管理，及时化解劳务纠纷，杜绝因各种原因引发的农民工群诉、群访和恶意讨薪等事件的发生。

二、存在的不足

一年以来的工作虽然取得了一定成绩，但也存在一些不足，思想解放程度不够，组织和沟通能力还有欠缺；涉及工作多样复杂，需要更好的学习；工作中不够大胆，要在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后的工作中不断总结经验，克服不足，努力把工作干的更好。

三、明年的工作计划

1、在公司近期组织的中华文化传统教育《弟子规》的学习中，用《弟子规》的规范时刻要求自己，并落实到日常行动上，提高自身素质，改变不良陋习。

2、发扬孜孜不卷的进取精神，加强学习，在学习的同时讲究学习的方法，端正学习态度，提高学习效益，努力培养扎实的理论功底和踏实的工作作风，树立实际形象，力求把工作做的更好。

3、服从公司领导安排，听从指挥，当好助手，积极完成公司下达的各项任务。总之要干好本质工作，团结奋进紧跟时代步伐，维护公司利益。为\_\_公司持续稳定向前发展保驾护航。

**建筑施工企业年度总结【篇4】**

作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

年初我被派往项目部工作，该工程为条形公园。由于该工程地处滨江路，西面紧邻滨江公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

一、安全文明生产方面：

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

二、工程质量方面：

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆—绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

三、工程进度方面：

1、每周及时向公司工程部汇报周工作内容、下周计划、周工程进度以及工程总体进度。

2、每天在现场实地了解当天的施工内容，以及当天完成的工程量。

四、沟通服务方面：

1、往返回公司协助项目部在所需资料上签字、盖章。

2、参加了部分监理例行会议，了解了甲方、监理对工程项目的要求，项目部提出的施工中所需解决的问题，以及对解决问题双方达成的共识。

3、传达执行公司工程部对项目部的管理文件及要求。

4、帮助项目部向公司财务部领取办理工商、税务证明资料：协助行政部与项目部负责人鉴定劳务合同。

5、自备相机拍摄了现场照片，为公司做资料宣传提供了图片资料。

五、企业风险防范方面：

1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

六、存在的不足、改进和提高

我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能吗，为公司做出应有的贡献。

**建筑施工企业年度总结【篇5】**

20\_\_年是最紧张、繁忙的一年，对于自己也是充满挑战的一年。在\_\_经理的正确领导下，针对年初制定的有关工作任务、项目计划基本圆满完成。在这一年里，作为公司一名助理土建专业工程师，在\_\_团队的带领下充实了装修阶段的空白，学以致用完成了年度目标，保证了\_\_楼的顺利交房。但在施工过程中也让我长了见识和教训。

以下就是我对这一年的工作剖析和感想,请领导批评、指导。

在\_\_楼的外装阶段是产生问题最多的，我主要分析有以下几种原因：

1、分包队伍工人素质参差不齐和对质量要求重视不够。

工人是生产的第一要素，在施工过程中，由于工人而产生的质量问题占到了一多半，“野蛮施工，不按规定的要求去做，刚刚说过的问题又会重范”等等，这些问题的产生促使着更换工人迫切需要，整个外装过程中总共换过七次工人，其中外保温施工时替换过五次，外墙涂料施工过程中换过两次。

2、总包单位和监理单位管理力度不够。

由于总包单位的监管力度不够致使施工过程中问题频发，而对甲方和监理单位提出的问题在执行过程中大打折扣和不作为现象。比如在外保温后期施工过程中，分包单位偷换直径细的保温钉，在日常检查中发现后我立即通知了总包和分包单位，发现总包单位早已知道此事，却没有制止。

3、我作为\_\_楼的直接负责人在预控上和管理上也存在很大的缺陷。

首先在预控上，我没有认真的分析分包和总包单位的能力，对关键节点和部位没有形成提前管控和预知，致使自己只能在问题发生后才能认识到问题的严重性。其次在管理上我的力度不够和处理问题的方法有待提高。分包队伍的一次次触及我们公司的质量底线，就应狠下心更换分包队伍，对总包单位灌输质量意识和加大处罚力度，只有这样才能避免问题的产生。

在内装阶段，让我受益最深的是提前预控的重要性，在基层粉刷过程中由于提前对墙面的开间、进深、垂直度的检查才使罩面的合格率的提高，为后期顺利交房奠定了基础。但，在总体感观中还是存在缺陷，细节部位的处理有待提高。刚开始由于使用的粉刷石膏本身的不稳定性，导致了有4层墙面比较花，发现后立即查找原因，通过对施工环境和施工工艺进行分析和实验基本确定本身材料问题，在及时找厂家进行现场调试后才使这一问题得到缓解。从中也让我认识到了及时发现问题和严格把关的重要性，如果由于自己的疏忽和不负责任，则严重影响交房的合格率。在外装施工过程中我就缺少了这范摆出作证，但业主仍不买账。一次次的理论也久失去了耐心，我也从刚开始的以理服人，变的脾气暴躁，但也就在这种无意中解决了这件事，事后我总结，不能一味的迁就避让，“身正不怕影子斜”也就是这个道理。我知道这只是一个极端的解决问题的方法，也只能在特殊的一些问题上酌情使用。

只要物业给我打电话就说明有问题，而问题的产生往往也就说明我们的工程质量上存在缺陷。\_\_楼有一业主在装修改水电时，在剪力墙上开槽中捅透了螺栓眼，造成了公共部分的墙面损坏。当我进行查看时发现螺栓眼是没有堵塞密实的，这也是造成问题产生的主要原因之一，但业主也是违规操作，不应在剪力墙上开槽。但如果不是业主发现了问题，或许这个部位就会被我们所遗忘，小部位虽然影响不了使用和结构功能，但往往是产生问题主要原因，这也是我所疏忽的。

在工作上，自己还有很多不足之处，努力提高自己的专业知识、吸取前人的经验和提高自己管理能力才是工作中的重中之重。每天都要计划今天的工作和任务，在每做一项工序前都应提前计划，做到心中有数，这样才能有目的、有计划的去管理、去工作。加强自己的管理能力和组织协调能力，多与监理、施工方沟通，努力地调节监理方和施工方的积极性，与监理共同把关完成工作。努力提高思想站位，加强责任心，事事要亲力亲为，要做到脑勤、眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，发现问题及时解决落实并检查整改情况，这样才能保证处理工作问题的及时性。

来到\_\_已将近三年，学到的不只是专业知识，更多的是做事的方法和做人的态度。科学的计划和有效的执行就是我来到华中后最大感触，在\_\_项目部这样优秀的团队中，我感觉我正在渐渐的成熟，说话要严谨，要从多方面、多角度去考虑，做事前要有计划，执行要有原则，做人要有一种强烈的责任感。我正在努力的成为一个“有文化，有理想，讲大局，负责人”的\_\_人。

我恳请前辈们对我多多批评，这样我才能进步的更快！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找