# 企业生产部上半年工作总结1000字

来源：网络 作者：夜幕降临 更新时间：2024-08-24

*总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。以下是为大家准备的《企业生产部上半年工作总结1000字》，欢迎大家阅读。企业...*

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。以下是为大家准备的《企业生产部上半年工作总结1000字》，欢迎大家阅读。

**企业生产部上半年工作总结1000字1**

　　20\_\_年上半年已接近尾声，\_\_厂上半年的生产及管理工作即将告一段落。回顾半年来的忙碌与付出\_\_厂在公司及厂经营班子的带领下，紧跟公司下达的上半年度生产任务计划，努力加强生产管理、安全管理，落实管理责任制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。

　　\_\_厂的发展离不开全厂各部门的同心协力及共同努力，\_\_厂生产管理部在20\_\_上半年的生产和管理等方面亦做了一定的努力和学习，现就本部门上半年的`工作完成情况总结汇报如下：

　　一、生产管理工作

　　1、协调生产，合理调度。根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产情况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。上半年\_\_月份共制备生产\_\_。在充分保证了原料供应情况下，共灌装生产\_\_。按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

　　2、生产现场工艺查证。生产现场的工艺查证，是保证\_\_规范和\_\_标准贯彻执行的要点，在生产过程中力求对工序关键控制点、操作者、工艺设备、物料等进行监督控制，从而实现生产出优质高效产品的目标。生产管理部在过去的半年里，配合各生产班组质量监督员对每批产品的主要工序环节进行工艺查证，建立健全工艺查证记录，确保在每一批产品的生产过程中严格执行操作规程，严明工艺纪律，保证产品生产工艺标准，避免不合格产品的出现。

　　3、认真上报各种生产统计报表及生产数据。生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为\_\_厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

　　4、批生产记录审核及生产管理记录台帐。批生产记录是每一批疫苗的完整档案，记录了从原辅材料到成品的整个生产、检验过程。为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存……等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

　　5、产品发放和产品存库。实时掌握产品库存情况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存情况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织产品发放。至\_\_月份共办理完成\_\_发放手续\_\_余批次，合计发放产品\_\_。

　　6、完成环保污染物排放申报工作。今年\_\_月，生产管理部圆满完成了一年一度的环保污染物排放申报统计工作。确保我厂污水、废气等污染物达标排放。同时，认真按环保要求进行我厂《污染物排放许可证》的上半年检审工作，向地方环保部门提交了审计所需的各种材料和报告。

　　二、存在问题

　　1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

　　2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

　　三、下半年工作计划

　　1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生产现场管理，解决生产实际问题。

　　2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

　　3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

　　4、根据我厂产、销、存情况，认真搞好产销衔接工作。

　　5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、生产工作过程中做逐步的摸索。

　　6、努力完成相关生产管理及领导交办的各项临时工作。

**企业生产部上半年工作总结1000字2**

　　时光似箭、岁月如梭。伴着圣诞节日的欢乐气氛，我们即将迎来新的半年。在过去的半年中生产部在上级领导的大力支持和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部半年来的工作做以总结，同时也祈愿我们公司明年更美好。

　　一、工作回顾

　　1、产品产量方面。过去的半年里，生产部在生产过程中面临三、四产品型号的多变，批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。截止\_\_年12月12日共完成两成结构产品40KKPCS三四层结构产品3KKPCS.为到达顾客产量和质量的要求，我部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足顾客的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

　　2、产品品质方面。在今年工作中，在确保生产任务的情况下两层结构产品入库良率达到98%，三四层产品入库良率达到96%。我坚信只要每个员工在提升产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提升。

　　3、设备管理方面。在过去的半年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

　　4、人员管理方面。在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的.推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术培训和车间的各班长，的鼎力支持才始的我部门有了如今的良好局面。

　　5、安全生产方面。在过去的半年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。全半年未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

　　二、存在的不足和对策

　　生产部在过去的半年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

　　1、质量管理方面

　　1)员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

　　2)缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

　　3)缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬速增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远!

　　2、人员管理方面

　　员工的精神面貌和紧张感缺乏，在这方面我们在策划一下整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提升员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

　　3、物料消耗管理方面

　　由于之前我们没有对物料消耗及成本进行考核，在飞正常成本增加时，如工具损耗率搞，物料使用质量过剩，员工装配及存放不当影起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，始员工的节约意思和主人翁精神逐步的提升

　　三、从公司整体方面，我有以下几点建议。

　　1、建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

　　2、因公司员工的流动量大，个别的团队凝聚力和归属感补强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

　　四、自身总结

　　半年的工作也即将告一段落，在这半年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在领导的大力支持下，这半年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上的完成了本半年的工作，经历这两年来的生产管理工作。通过这些项目的管理，熟悉了公司的运作程序流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

　　虽然上半年年有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

　　1.虽然年轻充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。

　　2.跟不上顾客在订单上的运作需求，还缺乏主动与他们的沟通和交流的积极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

　　3.生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期想象比较常见。

**企业生产部上半年工作总结1000字3**

　　20\_\_年上半年已悄然离去，回顾过去的半年我们生产部在公司的正确领导下，以及生产部全体员工的共同努力下在各项工作中都取得了一些成绩，但同时，我们的工作中也存在很多问题，现具体总结如下：

　　一、过去半年的工作回顾：

　　1、生产任务完成情况

　　（1）大钢转炉二次、铁水预处理及火切机除尘设备的生产制作。

　　（2）鞍钢恩德炉喷吹系统的生产制作。

　　（3）云南德钢喷吹系统的生产制作。

　　（4）吉林成大除尘设备的生产制作。

　　（5）内蒙古万华喷吹系统的生产制作。

　　以上工程生产部根据公司下达的生产工期，及时制定生产计划，并按此计划组织实施生产，并在生产过程中要求员工按操作规程及生产作业指导书进行自检及互检，发现问题及时与相关部门联系，并进行处理，保证了产品的质量。由于对产品质量的重视，因此上半年生产中未出现重大质量事故，产品质量较以前有了一定提高，同时按时完成公司下达的各项生产任务。

　　2、工作中存在的问题

　　（1）生产现场管理中存在的问题，车间的生产作业环境不清洁，各种生产设备及吊装工具摆放不整，没有做到定置、定位管理，原材料及产成品摆放不整，标识不完整，未能按规定区域摆放。

　　（2）安全生产管理中存在的问题，没有按相关规定对员工定期进行安全生产教育培训，员工的安全生产意识较差，因此工作中违反安全生产操作的事件时有发生，生产现场安全通道不畅，存在诸多安全隐患。

　　（3）质量管理中存在很多问题，有些操作者没有严格按生产作业指导书及生产工艺堆积进行生产，而且对产品的自检和互检做的不到位，导致生产过程中产品质量问题时有发生。

　　（4）设备管理上存在的问题，对设备的日常维护及保养做的不到位，设备带病运转的现象时有发生。

　　（5）低值易耗品管理不严，生产现场焊条、角磨片等随处可见造成极大浪费。以上存在的问题，是我们在日常工作中没有严格按质量管理体系的相关规定来执行，因此在今后的工作中要加强对员工培训、宣传贯彻质量管理体系的相关规定。

　　二、下半年工作打算

　　下半年，生产部要认真总结上半年的工作，发扬成绩，克服不足：

　　（1）要加强质量管理，提高员工的全员质量意识，使我们生产的产品在质量上有更大的提高。

　　（2）加强设备管理，做好设备的维护及保养工作，杜绝设备带病运转。

　　（3）加强现场管理，做到设备及原材料等要定置、定位摆放，保证现场工作环境清洁工。

　　（4）加强安全生产管理，定期对员工进行安全生产培训，杜绝违反安全操作堆积的事件的发生。

　　（5）加强对低值消耗品的管理，严格按公司的相关规定执行。

　　总之，下半年我们生产部在各项工作中，严格遵守质量管理体系的相关规定，努力工作，保质、保量完成公司下达的各项生产任务。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找