# 车间检修上半年工作总结\_车间检修上半年工作总结

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-09-17

*写好工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是由本站小编带来的“车间检修上半年工作总结”，欢迎阅读。　　>车间检修上半年工作总结　　在分公司领导的支持和帮助下，在车间上下共同努力，各部门之间的紧密配合下...*

　　写好工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是由本站小编带来的“车间检修上半年工作总结”，欢迎阅读。

　　>车间检修上半年工作总结

　　在分公司领导的支持和帮助下，在车间上下共同努力，各部门之间的紧密配合下，在保证安全的前提下，检修工作圆满完成。为给以后检修工作提供经验，现将上半年检修工作总结如下：

　>　一、以安全为重点，严抓施工管理工作，确保检修无事故

　　从准备检修的第一天开始，车间上下就把安全管理放在检修工作中的首位。车间就专门召开了检修工作会，成立了检修小组，安全员为现场主要负责人。检修中严把施工队伍安全教育工作，先后对5个施工单位38名施工人员进行入场安全培训，且每天对现场人员进行核对，保证外来人员受控管理；在检修施工过程中，施工队伍必须根据施工方案提前办理“施工作业票”、“高空作业票”、“动火票”、“进入有限空间作业票”等相关手续，不办理完手续，不具备施工条件的坚决不允许施工，共开出票证62张，其中一级火票5张，二级火票37张，有限空间作业票据11张，高空作业票据9张；在施工过程中严格按《检修施工作业规程》执行，每进行一步都要进行签字确认，并由施工项目现场负责人进行监护；对外来施工人员的防护用品、安全帽佩带、安全防护措施等有专人进行检查监督，不符合规范要求的不允许参与施工；按《检修施工作业规程》对施工过程中的质量进行检查，并填写检修项目施工记录表，有效的保证了施工质量。由于车间在施工管理上严抓安全工作，实现了检修期间不着一把火，不伤一个人，确保首次大检修安全无事故。

　>　二、以质量为中心，精心组织，周密安排，保证检修工作按期完成

　　从检修工作开始，车间就按《检修作业指导书》进行明确分工，设备技术员对16项设备类检修工作进行现场督促和检查，工艺技术员对10项工艺类检修工作进行现场督促和检查，现场主要负责人（安全员）负责整个检修项目的外委施工队伍的培训、协调、监督和检查。

　　检修工作才刚刚开始，安全员就把5支施工队伍的负责人召集到一起，开了个检修工作部署讨论会，要求各施工队伍负责人严格按照《检修施工作业规程》办事，把安全放在首位，每天计划工作量必须按时完成，不延长工期一秒种，齐心协力做好这次检修工作。并且还要求各施工队伍对自己负责的项目做好详细具体的施工方案，在施工过程中严格按照施工方案办事。车间安排专人负责监督，绝不拖拉不干，绝不漏干少干。

　　同时，车间编制了详细的检修施工进度表，充分结合考虑各项目的施工特点，在确保安全施工的前提下，合理安排每一个项目的施工时间和施工进度。在检修期间，各施工项目严格按施工进度表执行，不抢前不落后。为保证施工进度，车间各专业对实际工作量的完成情况进行监督，并提出施工进度要求，对由于自身工作失误造成延误工期的提出严肃的批评和警告，敦促整改，合理掌控检修时间，进而保证了施工进度按照预期计划顺利完成。

　>　三、以“效果”为目的，克服困难，保证项项工作有落实

　　车间在忙于6万吨装置生产的同时，从外车间借调监护人员，克服了人员紧缺的困难。克服了炎热、阴雨等天气不利因素，较为圆满的完成了检修任务，通过此次检修将一些影响生产进度、易产生跑、冒、滴、漏现象、有利于废料循环利用等各个点都进行了很好的完善和补充，进一步提高了装置的运行能力。比如：通过磺酸及成品取样后物料收集改造，有效的解决了取样后物料料装桶所带来的环境污染，避免了返料的所带来额外工作量；通过反应釜循环管线和退料管线阀门的更换，有效的解决了退料慢和退料后易返料的问题；通过更换反应釜进料线，有效的解决了反应釜进料跑冒滴漏的问题；通过对轴流风机的自检，有效的解决了厂房里气味大的问题，改善了工作环境；通过清洗过滤器，有效的解决了管线堵塞而造成泵易损坏的问题；通过反应釜退料线与热水伴热线并行的改造，有效的解决了冬季退料易冻堵的问题。

　　其次，为了保证安全生产，进一步大力推进公司卫生标准化建设，检修期间2万吨厂房内所有地面、基础更换为防火花地板；6万吨中和复配和均化厂房喷刷防火涂料；丁醇泵房和碱间里管线和泵都刷上符合介质相关规定的漆色。这给我们工作带来一个崭新的工作环境，也便于以后环境卫生的保持。

　　再次，为提高检修效率，减少检修时间，车间本着能自检的项目决不外委的原则，精心组织，合理编制检修时间进度表，本次自检共完成自检项目15项，完成23台泵的润滑油的更换及安全阀的校检；轴流风机加防护网，电机加注锂基脂；过滤器的清洗及更换等自检项目。另外处理漏点5处，更换压力表3个，刷漆25处。

　>　四、查找不足，及时改进，为下半年检修做充分准备

　　上半年的检修工作，基本上在保证安全和质量的基础上，达到了预期的效果，但由于这是中和装置的第一次大规模检修，而且六万吨装置密集生产牵扯了一部分精力，所以本次检修工作难免也会存在一些不足：

　　1.对现场盯守不够，往往是技术交底之后，就分心于别的事情，没能对检修施工全过程进行监控，对于现场的记录有所缺失。

　　2.对施工协调方面做的不够好，导致在上下沟通以及施工队伍交叉作业时耽误施工进度。

　　3.对施工方案的审核及要求过低，有待于提高这方面的能力。

　　>

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找