# 2024年工程师年终工作总结

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-07-29

*20\_年工程师年终工作总结 20\_年是工经院任务最为繁重的一年，主要完成了国铁和地铁几项方案竞选，连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线、准朔联络线、衡茶吉铁路、赣韶线和宿淮线等项目勘察、设计任务，北京地铁、长沙地铁和郑州地...*

20\_年工程师年终工作总结

20\_年是工经院任务最为繁重的一年，主要完成了国铁和地铁几项方案竞选，连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线、准朔联络线、衡茶吉铁路、赣韶线和宿淮线等项目勘察、设计任务，北京地铁、长沙地铁和郑州地铁勘察、设计任务，太中银铁路、南广客专、大西客专、云贵线等设计咨询，以及兰渝线施工图审核等工作，本人作为工

>经院总工程师，把今年的工作情况作以下总结:

>一、项目技术管理

>(一)国铁项目

本年度本人主要负责审定了连盐、连淮线、包兰铁路惠农至兰州段增建二线、赤锦专用线和准朔联络线等国铁项目的初测、定测施概调查报告、预估算、可研估算、初步设计概算和施工组织设计等，工作中能够结合项目具体特点和业主要求，确定概预算编制和施工组织设计原则，能够发现影响投资和工期的关键因素，注重投资分析和施工组织方案比较，在包兰铁路银川至兰州段增建二线、连盐、连淮线、和邢铁路、赣韶线等项目上解决了投资不足的问题，经审定的施工组织方案均顺利通过上级部门审查。协助院长组织主管项目的各项生产任务，按照集团公司技术管理要求，精心组织、超前策划、提前决策，按期、高质量完成了各项生产任务。

>(二)地铁项目

除国铁项目外，本人尚负责了北京地铁、郑州地铁和长沙地铁等项目的工程筹划、概预算审查工作，配合建筑与地铁设计院圆满完成各项任务。

年度工作业绩及相关情况(可另加附页)

>(三)设计咨询和施工图审核

本年度本人参加了兰渝线、南广客专、云贵线设计咨询工作，负责概预算和施工组织设计审查，能够客观公正、事实求是发现问题、提出咨询意见，咨询深度满足建设单位要求，起到了咨询单位应有的作用。localhost集团公司作为铁道部施工图审核试点单位，负责兰渝线二院范围的施工图审核，本人能够深切体会该项目对我院的重要性，亲自担当项目专册，积极配合我院咨询公司开(来源：文秘114 \*\*\*)展工作，深入现场进行大临工程和材料供应计划核查，得到了铁道部工管中心领导的赞赏。

>二、招投标和投资咨询

应建设单位要求，负责完成了衡茶吉铁路、宿淮线、赣韶线、赤锦专用线等项目的工程量清单、标段概算和甲供物资设备清单编制工作，工作中树立良好的服务意识，积极工作、主动配合，切实为建设单位解决了招投标方面的技术问题。

在田德线、阿拉山口集装箱换装场改造工程、大连铁路集装箱中心站等项目概算清理投资咨询工作中，积极配合建设单位梳理投资，本着事实求是、有理有据精神开展工作，解决了建设单位工程投资问题，同时为工经院创造了良好的经济效益。

>三、整章建制

响应集团公司xx年初三会有关“长远发展和科学发展”的精神要求，制定了一系列规章制度:

(一)考虑到集团公司后续清概项目较多，而工经院在清理概算方面缺乏一定经验，制定发布《工经院清理概算工作管理办法(试行)》，以指导概算清理工作，提高清理概算文件质量。

(二)按照集团总工程师例会精神，制定发布《工经院勘察设计质量考核计费办法》和《工经院勘察资料、设计文件质量奖惩规定》，对我院项目专册进行考核，考核结果与绩效奖金和项目专册任用挂钩，加大奖惩力度。

(三)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(四)结合工经专业工作特点，制定发布《工经专业设计、复核试行办法》，进一步规范签署用笔颜色，明确设计、复核和审核者的责任，提出设计、复核的要点和关键环节。

(五)为完善分配制度，促进激励机制，提高生产效率，放大生产能力，结合工经院的实际情况，制定出台了以“业绩和能力”为主要参考指标的《工经院奖金分配办法》和相应的《铁路项目工作产值定额》。

>四、业务建设

(一)为提高集团公司站后概算编制质量和工作效率，组成了《站后工程概算编制统一规定》和《房屋和雨棚工程补充概算指标》业务建设编制小组。

(二)为提髙工经专业投资控制水平，组成了《铁路设计概预算编制统一规定》业务建设编制小组。

>五、经营创收

在技术管理过程中，以优良的技术服务为核心、指令性铁路项目为依托、 “投资咨询、标段概算编制、清理概算编制”三项经营业务为中心，配合院长进行了经营工作和经营铺垫工作，合同已签订春节前能付款有6项约266万元，协议已经签订待签的合用有4项约170万元，工作已经完成待谈判合同约2项约180万元。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找