# 精装修施工员年终总结

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-06-14

*精装修施工员年终总结4篇施工员是单位工程施工现场的管理中心，施工员在施工过程中发现了没有预料到的新情况，使工程或其中的任何部位在数量、质量和形式上发生了变化，应及时向上反映。你是否在找正准备撰写“精装修施工员年终总结”，下面小编收集了相关的...*

精装修施工员年终总结4篇

施工员是单位工程施工现场的管理中心，施工员在施工过程中发现了没有预料到的新情况，使工程或其中的任何部位在数量、质量和形式上发生了变化，应及时向上反映。你是否在找正准备撰写“精装修施工员年终总结”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

>精装修施工员年终总结篇1

\_\_年7月毕业到公司,长期派驻在一个窗口城市,我们公司主营地铁土建施工,拥有盾构等设备。

随着公司业务增多,人员比较紧张,所以工作比较繁重,而且我们公司工资较低,老有人跳槽,比如前年招聘的大学生据我所知走掉了60-70%,有些人还很有前途的样子。主要原因我总结为:

1、工作没有固定工作地点,很辛苦。今天在北京,说不定明天在广州,一年与家人见面的机会最多一次,即一个月探亲假。针对这种情况,我曾经讲了一个笑话说“我可能找不到老婆也不敢找老婆,如果生了孩子说不定还要作个亲子”,很悲哀的,因为长期两地分居的话,一年不见面,上帝都难说这种东西能控制,而且这样要求人家也没有人性;

2、工资太低。按理说,如果企业是这种性质,缺了某些方面总应该在另外的地方补起来吧,我们公司就不是这样,四处漂泊也就算了,工资还很低,在这个物质社会基本无法立足,属于人人看见都给你白眼那种。这种情况下稍微好点的人才,暂时还没有看见前途的,鬼才相信他不会跑,毕竟领导是少数。

说了这么多说下我的工资和开支情况吧,工作两年半了,一直在一个项目部,没有调动过每月拿到手3500-4000,这其中包括生产奖金。因为我们管着好多挂靠的项目,就是大包那种,偶尔可能有点奖金,300-500元左右,但次数很有限。逢年过节可能有分包老板送点钱,有时是购物卡有时是现金,不多,整年下来估计在3000-4000左右。照这样算下来,撑死5w/年。(这是现在的情况,刚来可不是这样,估计那时2-3w/年吧)

我没有结婚,没有房子,父母还能自给自足,最多在过年和他们生日时寄点钱,但也不多,1000-20\_。每月生活费300,我们在食堂吃,食堂的水电气和厨师工资都是单位掏,我们自己出米面菜钱。

坐车一般项目部给派车,如果哪天几个司机都很忙的话就自己打车,一个月下来可能会发生交通费200元左右,当然是公司给报销,因为我没有女朋友,所以自己坐车办事都很少的,坐车就肯定是给公司办事。牙膏牙刷洗衣粉洗发水沐浴露等日常用品等于是公司给买的,因为每个月有劳保用品发,但我们一般都不发,自己买了把发票交给公司让采购人员报销了给自己钱。

衣服是我最大的开支。基本上每个月都要买,单价一般在600-20\_范围内。有人说你一个单身买这么些衣服干什么,我一直是这么想的,我们的工资水平是永远无法成家买房的,与其把钱存银行贬值,不如买衣服,因为我确实也没有其他的开支项目,而且我们这种企业本身社会地位就很低,我曾经给了个定义“农民工组合”,如果穿得再差点,自己都没法抬头了,而且有些时候要出去办事,人家一看我这猥琐形象就知道我的公司是什么样子的了,一是毁了公司的形象(虽然公司也没什么形象),

二是自己是这种公司的一员,也挺没劲。偶尔去酒吧迪厅玩,但是因为性格比较内向,不原意跟陌生的女人搭讪,而且我也否认这些地方有好女人。一般就是约几个同样无聊的同事(当然都是些大老爷们,因为我们公司很少女同事)去那些地方坐坐,感受一下那种我们还是社会人的氛围,因为我们的工作环境很封闭,跟外界接触很少。偶尔请同事或朋友一起吃个饭,要是金额不大的话可以报销掉,基本上请客吃饭不用自己花钱。

毕业这么长时间没有回过家,主要是没什么钱,不好意思回家,回家就要花钱,而我又没有挣着什么钱,当然有时候也是因为忙的原因。父母及朋友等经常问我是不是应该考虑成个家了,我就跟他们搪塞“匈奴未灭,何以家为”,其实很辛酸。

>精装修施工员年终总结篇2

我叫x，现任x公司担任施工员一职。来到公司九年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：山东新华书店图书发行中心工程，工程建筑面积35000㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、华宇职业技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、董子文化街C区、D区，该工程为群体工程、水岸花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、东方夏威夷花园小区工程，工程建筑面积80000㎡，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求

二、工作中存在的问题

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

>精装修施工员年终总结篇3

时光飞逝，不知不觉地已度过二十多年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这几年年度的工作做简要的总结：

一、工程质量管理

作为工程技术人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记;参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平;按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在潍坊宜必思酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师!

>精装修施工员年终总结篇4

时光荏苒，来到x项目已经四个多月，内心不禁感慨万千„„时间如梭，转眼间将跨过一个半年之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。

四个多月的时间里师傅的授业解惑、领导以及同事的关心、整个项目的和谐氛围都在帮助着我一步步的成长。作为一名施工员，四个月的时间毕竟太短，体会也许不是那么地深刻，经验亦有不足，深深感到自己知识的匮乏，自身的不足也在不断地凸显，不论是工作中的收获还是自身缺点地不断发现，这一切都为以后的工作打下了一个良好的基础，做出了一个良好的开端。我以前觉得施工很简单，总以为拿着图纸到现场一定手到擒来，现在，我发现每一道施工工序都是一门艺术、所有的建筑人都是艺术家、每一个竣工工程都是艺术品。

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这半年的施工员工作中，我收获很多，在每天跑现场的时间里我学到了很多的东西，比如：地下室底板、顶板以及后浇带渗漏水的处理方法;砌体砌筑、抹灰、外墙保温、屋面防水、伸缩缝等的施工工艺;抹灰空鼓、开裂以及抹灰缺陷等一些收尾常见问题的处理方法;杂工班每天工作的人员安排;与现场班组以及其他分包单位的沟通等等。不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

资料整理方面做的不好，有一次平时不太注意落下了很多资料，上面来检查前临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

搞现场不光是技术、细心，全面的知识域才是保障。记得今年三月第一次上工地，和我一起实习的两位同学都受了伤，踩了钉子撞了钢管，我没受伤，我觉得我的细心谨慎可以保护我在工作中不会受伤，可就是正式入职后第一次值夜班打筏板混凝土时，还是滑倒被钢筋划破手脚，我才知道，这点细心谨慎明显不够，安全知识的欠缺还是会伤害自己，不光技术，全面的知识域才是保障，我要努力学习。自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。我曾经有一次因为没有看技术部发出的技术和订单而报错了混凝土标号，幸好上报时被技术部发现并纠正。技术指导生产，没有一身过硬的技术就不能将生产工作做好。在给施工班组交待工作或者就某一问题进行理论时经常会因为专业知识的不足被问得不知如何回答，这样的话就无法在施工队中树立起威信，工作就不太好开展。由于刚参加工作，现场经验亦有不足，对于一些工作中存在的问题以及一些突发事件的处理方法上不是很妥当，经常会导致工作起来很被动。因此要在以后的工作当中不断地学习技术知识，让技术指导生产，生产经验与技术相结合，让自己的工作去得一个更好的成绩。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

人们常说：干一行，爱一行。而我选择建筑行业，却是爱这行才选这行、干这行。从来没有感到过建筑行业的艰辛，之所以选择土木工程，是应为之前在工地干活时就想以后一定要从事这一行。

建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术家，择了建筑，感谢x公司选择了我，给我一个奋斗的舞台，我相信这是我可以为之奋斗终身的舞台。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找