# 装修监理年终工作总结开头及结尾

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-06-22

*工作总结是做好各项工作的重要环节。通过工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是工作总结频道为你整理的《装修监理年终工作总结开头及结尾》，希望能帮助到您！>【篇一】装修监理年终工作总结开头及结尾　　20xx...*

工作总结是做好各项工作的重要环节。通过工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是工作总结频道为你整理的《装修监理年终工作总结开头及结尾》，希望能帮助到您！

>【篇一】装修监理年终工作总结开头及结尾

　　20xx年即将过去，新的一年就要来临，在这辞旧迎新的时刻，有必要对过去一年的工作做一个回顾总结。

　　\*\*\*\*\*\*\*工程按年头算起进入了第三年的施工期，我在这个工地的时间基本上与施工期是同步的。20xx年施工项目为二次结构施工，室内装饰装修到最后的竣工验收。

　　一、对监理工作的态度和认识

　　建设工程是一种特殊的产品，价值大、使用寿命长，并且关系到人民的生命财产安全、健康和环境。因此，保证建设工程质量和使用安全是摆在监理人员面前非常重要的一个课题。随着参与监理工作的年代越久，时间越长，感受就越深，责任就越大。对于监理工作认识的不断提高，从而加大了对施工单位工程质量的监督管理。所以在工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。在工作过程中遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，对开展专业监理工作起到了积极的作用。

　　二、掌握好电气施工中的特点，开展好监理工作

　　\*\*\*\*\*整个工程电气施工中的特点较多，掌握好其特点，才能有效的开展好监理工作。其特点如下：

　　1、电气施工队伍中人员素质参差不齐，还有一部分无资质、无证件、文化层次低、反应不灵敏的人员，这部分人员控制不好将直接影响工程质量和安全。针对这个特点首先抓好总包方与施工方对工人的安全技术交底及安全培训教育，有培训记录有考试分数。控制无证人员，严禁带电操作，可安排与电操作无关的工作。对严重违规的及时下发监理通知，并在监理例会上通报，确保了工作的顺利进行和施工安全。

　　2、电气施工中监理图纸不全，图纸与实际施工矛盾较多，造成图纸变更、洽商变更较多，施工中的暗盒、暗管移位较多，造成施工质量不好控制，还有工程量的确认工作量大。针对此特点，及时与甲方协商、与施工单位沟通，加强现场的旁站、巡视和检查，以及增加工作量的现场确认并记录签认，确保了图纸变更、洽商变更的正常施工，变更到位。

　　3、分项工程多，工序也较多，电气施工人员替换较多，造成电气安装人员技术素质差等特点，特别是分户验收是个重点，对此以标准样板间为起点，确定开关、插座、配电箱等标准尺寸、位置，对于规范施工单位的行为和施工质量起到了重要的作用，减少了大面积的.错误和返工。最终顺利的交给了每个住户。

　　4、施工用的材料品种规格多、数量大，针对此特点，对进场的材料、构配件加强控制。凡运到现场的原材料，进场前必须向监理提交“工程材料、构配件、设备申报单”，同时附有产品出厂合格证及技术说明书，并由总包单位按规定要求进行检验，提交检验报告，经监理审查并确认合格后方可进场。

　　正是掌握了这些特点，并针对性的采取一些措施如：施工中采取现场监督、巡视、平行检验相结合的方法；对隐蔽工程、重要部位、关键环节、薄弱环节加强质量控制，做到事必躬亲。对于出现的异常情况、认真分析、分清责任、严肃处理，较大问题及时向总监理工程师请示汇报，所以较好的开展了监理工作。

　　三、较好的进行了资料收集和整理

　　\*\*\*\*\*\*工地电气专业的资料相对来讲，种类繁多且数量较大，收集难度较大，且总包资料员更换了4人，中间每一次换人都要缺失一些资料。在这种情况下，不断地与总包沟通，一要求施工中及时整理资料，达到与工程同步；二对拖的较久而报不上来的资料隔三差五的向总包催要，实在不行就通过监理例会上多次的提，直到完整报上资料。资料收集到我这里后，还要按楼号、层数、单元分类、归档、组合。在我个人的努力下，基本上把\*\*\*\*\*\*\*的所有电气资料全部收集齐全，并分类、编号、排序整理成一套完整的存档资料交到了资料员那里，为公司库存资料的收集整理做出了一点成绩。

　　四、转移到新的工地

　　今年x月末接到公司的命令来到了新的工地\*\*\*\*\*\*\*\*项目监理部，参与到施工监理中。

　　该项工程属拆改工程，工期短、任务量大，所以很快我积极的投入到工作中。来工地第二天经过现场的巡视、了解、检查，发现了一些问题。比如：临电管理比较混乱，二级配电箱内乱拉乱接现象普遍、一闸多用等安全隐患严重。经询问知道项目部一张工作联系单和监理通知都未发过。对此，我与\*\*工商量针对现场文明安全施工脏、乱、差现象下发了一个工作联系单，限期整改；并针对临时用电存在的二、三级配电箱的隐患下发监理通知，责令立即整改。通过这一措施使现场的临时安全隐患得到了控制，安全文明施工现场得到了改善，收到了较好的效果。

　　对电气专业的监理工作按照图纸要求施工、严格把关，特别是针对质量方面存在的问题，提出一些具体的意见。使工程按照图纸要求顺利进展，确保了质量和进度。目前，由于甲方资金问题，施工面临停滞的情况，对此，我们监理把握一个原则，只要有人干活，监理就要去现场巡视，重点是安全，目的很明确绝不能发生安全事故。使每一个施工人员能在放假时平平安安的回家。通过项目监理部五个人的共同努力，团结协作，使我们的监理工作得到了甲方和施工方的认可，较好的完成了今年的监理工作任务。

>【篇二】装修监理年终工作总结开头及结尾

　　随着时间的推移，XXXX年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

　　过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持“预控、规范、科学、优质”的工作指导思想，牢固树立“确保每一个业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在XXX年的工作与表现：

　　一、信息管理

　　①不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

　　②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

　　③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

　　二、对工程施工建设的质量控制

　　①在事前控制中所做的工作

　　在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

　　②在事中控制中所做的工作

　　针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

　　针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

　　对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

　　三、对安全文明施工控制方面的工作

　　通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料），每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

　　针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到“四勤”制：

　　眼勤（要能提前发现问题）；

　　脚勤（多在现场转、巡、查）；

　　嘴勤（对发现问题要多讲）；

　　手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；

　　加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

　　XXX年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

>【篇三】装修监理年终工作总结开头及结尾

　　时间过得真快，不知不觉中已经已经工作了几个年头了，回首过去几年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，找出工作中的不足和失误，以在今后的工作中再接再厉或汲取教训总结经验，下面是我的工作总结：

　　一、协助做好信息收集工作

　　在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

　　为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

　　监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况;工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况;安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

　　二、对工程施工建设的质量控制

　　做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

　　在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

　　针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

　　三、对安全文明施工控制方面的工作

　　在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主的观点，就是要工作做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

　　针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

　　总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题;脚勤，多在现场转、巡、查;嘴勤，对发现问题要多讲;手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

>【篇四】装修监理年终工作总结开头及结尾

　　4月20日我应聘到贵公司工作，开始被安排在广州市解放路两侧整治亚运工程工地，后来被安排到黄埔体育中心亚运工程工地，现在誉山国际项目工地，担任现场监理工作一职，至今工作已近二年了，二年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就二年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

　　一、工作情况

　　初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

　　在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

　　在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

　　根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

　　进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

　　对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了工程的施工质量。

　　加强事中控制，在监理施工过程中，发现有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批有质量问题采取平行检验手段进行抽检，确信其各项指标满足设计要求后方允许施工单位使用。为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

　　在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。工程监理个人工作总结监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

　　本人在各工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

　　二、几点建议

　　严格执行监理程序

　　目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

　　健全项目监理部组织机构

　　项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为本工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

　　进行监理人员培训、提高全员素质

　　加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

　　上述为本人二年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找