# 校长年终工作总结

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-07-17

*校长年终工作总结5篇总结所要反映的是全局工作或某项工作的全貌，所以在内容安排上要考虑到方方面面，全局工作不能遗漏哪个方面，单项工作不能遗漏哪个环节，否则就会影响工作总结的客观性和全面性。以下小编在这给大家整理了一些校长年终工作总结，希望对大...*

校长年终工作总结5篇

总结所要反映的是全局工作或某项工作的全貌，所以在内容安排上要考虑到方方面面，全局工作不能遗漏哪个方面，单项工作不能遗漏哪个环节，否则就会影响工作总结的客观性和全面性。以下小编在这给大家整理了一些校长年终工作总结，希望对大家有帮助!

**校长年终工作总结1**

转眼间将送走了一年，在这一年里县委县政府的正确领导和上级教育行政部门的指导及大力关心帮忙下，我校全体教师的共同努力下学校的各项事业有了长足的提高，为浪卡子的教育事业做出了不可磨灭的贡献，自我作为中学的一份子值得自豪，现将对本学年的个人工作作如下总结：

自我身为一名分管教学校长，明确职责，当好助手，进取投入到分管内的各项工作并取得了较好的成绩。努力贯彻执行党的教育方针政策，进取推进素质教育;认真履行党的义务、大是大非面前立场坚定、旗帜鲜明、加强民族团结，为创立美丽、和谐学校进取献计献策;自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人。

1、做好校长的助手。一年来，我以强烈的事业心、职责心力抓业务工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课教师，对其它工作也提出一些合理的提议，配合校长建立正常教育教学秩序。

2、抓好教师管理。一所学校的好与坏，关键在教师。我校教师的情景并不乐观，一方面教师队伍不是十分的稳定，刚成熟起来积累了必须的教学经验后不断地调走，又很难及时补充新教师，就算新增了一些教师也缺乏职责意识和教学经验，使出现任课教师相对不足的局面。另一方面教师年龄结构偏小，一些年轻教师虽有必须的干劲，但缺乏经验，不能很好地了解学生的实际情景，不能胜任一线的教学工作。为了克服这种困难我们想了很多办法。为了让年轻教师尽快进入主角我校采用岗前培训，岗前培训包含了学习学校制度，目的在了解学校方方面面，其次开展远教应用和课件作制培训，目的是学会应用远程教育资源，经过教育信息化技术来提高课堂效率，而后对每一名新增教师安排听评课活动，使他们尽快融入大团体，积累必须教学经验。经过多年的尝试，对年轻教师的成长有很大的帮忙。

3、搞好教学研究工作。一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。所以，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，对课题研究活动我总是进取参加，经常亲临课堂听课，及时与教师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。

4、认真抓好检查、考核工作。平时严格备、讲、复、批、考等各环节的检查和管理，定期检查和随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。在学年末把平时的检查情景量化，完成对教师一年的综合考评。仅有给每位教师一个公平、公正的评价，让教师干多干少不一样，干好干坏不一样，才能充分了挥评价的进取作用，学校才能可持续发展。

5、强抓毕业班的教学工作，我带领教务处工作人员狠抓毕业班教学工作，坚持进行四次模拟考试，并没考试有总结分析、表彰会议，为调动学生的学习进取性采取各种办法;年年坚持召开三动员一分析会议，一是召开动员毕业班教师，二是召开毕业生动员大会，三召开毕业班成绩优秀生座谈会，;一分析是分析每年的我校中考成绩，表彰和鼓励取得优异成绩的师生，查找存在的问题，分析原因。总之，身为学校分管教学的领导倾注了自我的一切，当然也会存在许多不足或没有干好的地方。

其次，作为一名任课教师，年年带两个教学班，课务量上与一般的普通教师没有一点区别，照常干好普通教师的教学任务，切做好普通教师的表率，不管是备课、完成教学任务、作业批阅等方面能走在普通教师的前面，教学成绩不落后在普通教师之后是我一生的奋斗目标。在平时的教书工作中，我深知学习的重要性，抓住一切机会认真学习，在学习实践中不断提高自我的教育教学水平及教学管理水平。在校内，虚心、主动地向年轻教师学习信息技术，丰富教学手段，抓住教学校长这个岗位切机经常深入课堂进行听课，虚心学习他人的长处，不耻下问，及时消化，吸取别人的精华，在自我的教学中不断实践，不断反思，不断总结，不断提高。平时向书本学习、向身边有经验的教师学习，提高自我的课堂教学水平。总之，这一学年里自我所带两个班在中考中取得了很好的成绩。在今后的教学工作中，我将继续扬长补短，不断努力。

回顾一年工作，我对自我的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自我的不足，认真听取领导、教师的意见，使自我能更进一步，把工作做得更好。

**校长年终工作总结2**

20\_\_-20\_\_学年年是让人难忘的一年。这一年学校事情多，变化多，相应的是自我经受的考验也多，得到的锻炼也多。纵观一年来的工作，自我能摆正心态，不计是非得失，埋头苦干，勤勉工作，为学校的稳定和发展尽心尽力，较好地履行了校长职责。具体汇报如下：

一、政治思想方面

我热爱祖国，热爱人民，热爱社会主义，拥护中国共产党的领导，坚持党的正确方针路线，坚持四项基本原则，坚持马列主义、毛泽东思想，坚持\_\_\_\_\_\_\_\_，高举\_的伟大旗帜。不断提高自身的政治思想素质，不贪图享受，永远忠诚自我的祖国，忠诚教育事业。树立“以人为本”的教育思想，构成正确的人才观、质量观。我遵守国家法律，遵守各级规章制度，遵守学校劳动纪律，不做违法乱纪的事。听从上级安排，以服从命令作为天职。遵守《教师职业道德规范》，不迟到，不早退，不私自离校。关心学生，热心公务，团结同志，为人师表，有强烈的职责感和敬业精神。不管何时何地，从事何种工作，我都保质保量地完成，深受领导和家长的好评。我遵守社会公德，发扬中国优良传统，不计个人得失，不谋取私利，不贪图名利，学校评优或表彰，总是主动让给别人，五年来在校只评过一次荣誉类奖。关心他人，当别人需要帮忙时我主动伸出援助之手，而不计报酬。在家孝敬父母，爱护家人，不与左邻右舍发生冲突，时时注意维护教师形象。

二、强化师生管理

质量是学校的生命线，管理才能出效益。

(1)管理好班子成员。领导班子团结合作，分工不分家。构成工作面前齐抓共管。补台不拆台，通气不赌气，齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教师、学生的人格，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。重视人的主观能动性，强调自我教育，自我完善。实施人性化管理，构建和谐学校。

(2)加强师德师风建设，树立教育行风新形象。学是师之骨，德为师之魂。我认识到自我肩负的教书育人的重任，注重提高自身和教师的素质，把师德修养放在更加突出的位置。做到：以高尚的人格感染人，以礼貌的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以丰富的学识引导人，以博大的胸怀爱护人。

(3)打造一支作风过硬，业务精湛的教师队伍。进取进行教育改革，实施新课程。和教师们一齐认真学习教育\_\_\_\_\_\_\_和现代信息教育技术，提高自我的业务水平。深入到教学第一线，上课、听课、评课，共同探讨教改中存在的问题。进取承担科研课题的研究，在科研中总结经验，撰写成果，由经验型过渡到专家型。努力打造了一支品德高尚、精于教学、科学育人、热情为学生服务的教师队伍。

(4)制度面前人人平等。人管人不行，让制度管人。先后修改和完善了《龙吟中学教师综合考核细则》、《班主任考核细则》、《值周教师考核细则》、《值宿教师考核细则》等一系列的考核制度。制度面前我自我以身作则，要求教师做到的自我首先做到。比如出勤：不迟到，不早退，不无故缺席，即使回江津，我努力做到学生上晚自习后才离开，第二天上课前回到学校。制度面前人人平等，自觉成为师生的示范者。

(5)强化学生管理。首先，开展向我学习，向教师学习的示范活动。教师就是学生的榜样。其次，解决学生学习生活中的问题为重点，加强心理健康教育，开展心理咨询，对学生青春期问题进行专题辅导，为学生创造宽松和谐的心理环境。第三、建立学生成长档案。学校党、政、工、团协调一致，经常交流育人经验，建立成长记录，针对性的做好每个学生的思想工作。第四、加强住校生管理。经常深入到寝室、食堂、了解学生在校的生活、学习情景。第五、安全工作第一要务。树立“安全职责重于泰山，防患胜于救灾”的思想。我经常检查学校、校舍、水电、设备设施等的安全，确保师生平安。

三、后勤工作

1、加强财务制度建设，认真执行校务公开。加强经费的收支管理。严格执行上级文件规定，依法收支，不挤占挪用。杜绝乱收费现象。

2、后勤管理严格实行以下规定：

(1)、学校不许为学生私自订购教辅读物和其它物品。

(2)每期末，在全体教师会上详细公布学校经费的收支情景，实施民主监督。

(3)校长差旅费由书记签批和凡有500元以上的采购提交行政会讨论再执行。

(4)伙食团人员聘用，大家推荐，试用满意则留用，否则解聘。

(5)伙食团实行教师自我管理，物品由值周教师轮流采购，校长审核签支付，做到了保证质量的同时加强了监督。

(6)节省开支，精打细算，不大吃大喝，把有限经费用在最需要的地方。

四、不足与思考

1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的理解上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力。

2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥潜力。

3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

各位领导、教师们，回顾过去，峥嵘岁月稠;展望未来，任重而道远。未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力。但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力、同心同德、群策群力、奋发图强。努力为龙吟中学教育事业的蓬勃发展而不遗余力的发挥自我应有的才智。

**校长年终工作总结3**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态文明建设、教学管理等具体工作，并兼任文多小学校长工作。

一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现将工作总结如下：

一、加强学习，提高认识。

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。因此，1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、\_\_\_\_\_\_\_\_，学大精神和“三个代表”的重要思想。通过学习不断提高自己的政治思想素质。2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要内容，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法。3、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

二、工作业绩。

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态文明校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

**校长年终工作总结4**

本人自20\_\_年8月任\_\_小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强\_\_\_\_\_\_\_学习，注重自我修养

政治\_\_\_\_\_\_\_学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将\_\_\_\_\_\_\_学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据县教委委和镇党委的学习安排，20\_\_年8月9日我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，之后较为系统地学习了\_--\_\_\_\_\_\_\_和“\_\_\_\_”重要思想以及科学发展观，并身体力行(激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的袖珍型\_\_小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长\_\_\_\_\_\_\_知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任四年级的《品德与生活》的教学;积极开展教育教学的研讨工作，本人撰写的科研论文《比值有无单位的探究》在省级期刊《新课改》发表，《如何让环保教育在小学数学课堂教育中得到有效渗透》在期刊《新课程学习》上发表。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进\_\_小学教育事业的腾飞。近两年来，我做到假日不休，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王鹏同志提拔为学校支部副书记。学校和教职工把王绍强同志推选为教科室主任、把李丹同志选为少先队大队辅导员、雷祥富同志为总务主任助理，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校20\_\_年度安全考核获綦江县教委安全评比考核一等奖。平安校园已经通过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔;开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。我校教师撰写的教育故事《情与教育相伴，爱与服务同行》一文获县教委教育故事征文比赛一等奖。

(五)重文明礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的文明礼仪，并把它创建为我校的特色。如今，我校的校园文化长廊建成了，打通学区的德育工作和校园文化建设建设现场会20\_\_年11月9日在我校成功召开了，创建县绿色学校成功了。申请文明礼仪特色师范学校得到了县教委的口头批准。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的能力得以提高。学校坚持大课间操制度，在20\_\_年秋期綦江县大课间评比中，我校荣获打通学区16所学校中的第一名，荣获县一等奖。科技组派到县参加科技节比赛的同学有获二等奖的。美术组的同学参加少儿版画比赛也有获得二等奖获奖金100元的同学。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。20\_\_年，我校教育目标质量考核获县良好学校奖。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、科普基地基地、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、快乐生活”的校风精神。通过我带领的教职工的共同努力，我校20\_\_年督导评估考核获綦江县一等奖，党支部被县委组织部命名为“五好基层党组织”，被打通镇党委表彰为先进基层党组织。本人也获得了县绩效考核一等奖。面对这些成绩，我将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言!在未来的路上，我将带领\_\_小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的袖珍型\_\_小学继续奋斗。

**校长年终工作总结5**

一年来，我认真履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长和社会的认可，这是我经常思考的问题，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，时刻以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持学习，学习“三个代表的重要思想”;学习“党的十七大精神和科学发展观的重要\_\_\_\_\_\_\_”;关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，努力践行科学发展观，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级主管部门的各项政策，自觉抵制拜金主义。

一、工作思路及体会

在日常工作和教育教学管理工作中，我一直严格要求自己，经过两年来的努力工作，我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础。

从我担任校长的那天起，就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，我踏踏实实地落实上级的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间。特别是在今年的期中考试时，我不慎崴了脚，伤了筋骨，打了石膏。为了不影响学校工作，第二天我就去掉石膏，雇了辆车一瘸一拐地来到学校。老师劝我在家休息几天，亲戚家人也极力反对我这样做，说是伤筋动骨一百天，留下后遗症咋办?我依然地回绝了他们。坚决地说：“那么大个学校，那么多孩子在校，我怎能放心呢?万一有什么事你们谁承担得了!”我敢问心无愧地说，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。在我的带动下，老师们更是全身心地投入教学工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到了周边学校的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应学校工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的各种问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及\_\_\_\_\_\_\_水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加课程改革的教学学习，在课改中，自己带头上示范课，听课评课三十多节次，组织教师参加上级的教学竞赛，同时，加强对“新课标、新理念、新策略”的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断提高。

3、不断地改革创新，使学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在教学的决策、组织和指导的过程中，我始终以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年老师培养、校园文化建设等一系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。学校被教育局多次通报表扬。

4、与老师团结协作，发挥团队作用。

学校的领导尤如学校工作的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好学校工作的关键。学校工作要落实到每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥老师的潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我明确职责，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造与中层领导、与教师之间融洽的工作关系，打造和谐的团队。

5、积极组织开展教学教研活动。

一所学校如果没有教研，就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去活力，失去生命力。因此，坚持教学教研常规化是学校工作的主线。本人作为校长，对科学教研不敢有丝毫的懈怠。始终坚持“以教带研，以研促改，以改促教”的路子。本人经常听“推门课”，及时与教师进行沟通，探讨教学改革中碰到的问题及解决的方法。因此，在升级统考中取得了优异的成绩。

二、主要工作实绩

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：在全县中小学基本素养展示中，我校在全县乡镇类学校获“团体一等奖”。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导，使学校的教改有序地开展。

3、积极抓好德育工作，把德育工作形成一个系统，使学校的德育工作稳妥有序开展，学校被评为“文明学校”和“十佳先进单位”。

4、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

5、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。两年来，县教育局组织的统考中，我校在全县乡镇类学校中均排队第一。

6、今年春天的“六到位”工程现场会在我校召开，“六到位”评比及教学设施、设备的管理与使用评比均排名第一。

三、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力工作多次受到上级领导的肯定。在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进奠定了夯实的基础。

四、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，在抓教师的\_\_\_\_\_\_\_学习和业务水平的提高方面还有差距，工作力度还有待进一步提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己更进一步，把工作做得更好。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找