# 小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结(七篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-09-03

*小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结一一、踏踏实实做人1、进取能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真...*

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结一**

一、踏踏实实做人

1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

二、勤勤恳恳做事

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，。两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针、政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

3、分管工作常抓不懈

“师德是教师的灵魂”、“少年是祖国的未来”、“安全责任重于泰山”、“管理是学校的根本”

这些名言警句我铭刻在心。为此，毎学期开学初就制定出切实可行的，拟定出有针对性的工作评估方案下发各校，并坚决做到开学初、期中、期末的三次工作检查。检查时我常抽调村小校长参与，让他们有一个学习借鉴和相互督促的机会。每次检查不流于形式，检查者都要认真填写表格如实小结，发现问题，及时解决。

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结二**

本学期，我校的教科研工作在上级领导的指导下，在学校各部门和各位老师的配合支持下，学校教科研工作正常有序地进行，为推进学校的内涵发展，全力打造书香校园。现将一学期来的工作情况及取得的成绩总结如下：

一、打造书香校园，推进学校内涵发展。

本学期，教科室为大力打造书香校园，做了以下工作：

2、加强午写和暮演的督察。每天中午上课前10分钟由原来的课前歌声改成了师生一起写字，下午利用养成教育时间师生共演，锻炼学生的口头表达能力。教科室加强了午写和暮演的督查，组织行政值周对各班的写字情况进行巡查并作记载，确保每天10分钟写字课和表演能够上足、上好。

3、要提高学生的写字水平，教师就应该能写一手好字。因此，本学期继续要求教师进行三字练习（毛笔字、粉笔字、钢笔字），并在每周五由办公室主任上交一篇钢笔字，由教科室室组织检查，以提高教师的写字水平。

4、继续开展丰富多彩的活动：一是晨读、午写、暮演暨沐浴书香、健康成长系列主题活动，二是开展读书交流会。1月9日王林等15位老师参加了学校举行的读书交流会决赛，他们带着我们在感动、温馨中一路前行。《窗边的小豆豆》、《爱满天下》《好妈妈胜过好老师》、《你幸福了吗？》等教育专著呈现在我们的面前，假如那孩子是你，假如那孩子是你的孩子？当我们对孩子们说对牛弹琴时，不是孩子们错了而是你错了一种种声音荡涤着我们的灵魂。

二、依托校本研究，促进教师专业成长。

学生学得苦，教师教的苦，校长管的苦。而学生的全面发展、多元发展、终身发展却没有达到理想的状态。针对教学普遍存在的这一突出的问题，教科室在区教育局的领导下继续推进有效教学行动，具体做法就是与教师的专业发展紧密联系在一起。

2、邀请区教研室的领导来校作讲座、指导，通过请进来，走出去的办法，为老师们创设了学习提高的机会，加强教师队伍的建设。

3、组织教师参加上级部门组织的20\_\_年中小学教师远程培训、幼儿教师转岗培训、民革组织的英语教师培训等培训，以提高教育教学研究水平。

4、学校一向非常注重教师的外出学习和培训，并且注重培训学习的.实效性，赵华杰、陈娅、杨开林等几位老师参加国家级专业项目培训，为了使教师的每次外出学习都能真正学有所得、学以致用，规定所有外出学习的教师返校后必须撰写一份学习心得进行汇报交流，并上一节示范课。

5、加大教研交流力度，在利州区第一届教学共同体活动中邹军老师上的美术课《对应版画》，受到了一致好评。还举办了和盘龙二小、龙王小学及荣山三小的联教活动，有力的促进了教育科研的水平。

三、及时组织教师参赛，丰富学校科研成果。

本学期，教科室继续重视各项比赛，鼓励教师撰写教学论文、案例、随笔、教学反思，积极组织教师参加了各种比赛，并向外投稿，在个人受益的同时丰富学校的科研成果，为学校办学品位的提升做出应有的贡献。具体成绩如下：

1、学校荣获了市级电子学籍管理先进单位，谭桂珍老师获区级电子学籍管理先进个人。

2、在全区的美书、美文、美语评比活动中樊金莉老师获硬笔书法区级一等奖、杨开林、何国宽、张义敏三位老师获区级二等奖；张春燕、谭桂珍两位老师获美文区级二等奖，张玉杉获美语区级二等奖。

3、乒乓球比赛中获男子团体第五名、女子团体第六名的佳绩，何国宽、王瑞两位老师也被评为优秀教练员。在篮球比赛中樊金莉、李东被评为优秀运动员。

4、也有数十篇论文发表和获奖，这里就不一一列举。

四、存在的问题。

⑴教研工作尚需大力推进。本学期我校教研工作迈出了可喜的一步，但形式单一，水平不高；广大教师敬业精神强，但教研意识不强，理论水平偏低。如何引导全体教师走到乐于教研、善于教研、以研促教的路子上来，还需多动脑筋、下功夫。

⑵常规检查工作有待改进。在工作中我们发现常规检查未能发挥它应有的作用。普查也难以发现问题，走马观花式的检查只能是你好我好大家好，不能更好地把握问题、解决问题。

下学期教科室将以课题促教研、以课题促教师专业发展，一如既往，再接再厉，把工作力争搞得更好，争取在各方面取得更大成绩。沿着学无止境、教无止境、研无止境的方向努力。对此，我充满信心。

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结三**

本人于20\_\_年8月任校长以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执校，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉五个方面作如下总结：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加市、县局举办的各类知识培训、法律培训，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为人民服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为\_\_的进一步发展尽职尽责。

二、注重求真务实，不断提高自身的工作能力

自己在目前的工作岗位上已工作了30年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和

文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。在工作期间，我做到思想领先，讲到做到，处理突发事件迅速，并圆满完成各项目标任务。

三、敬业爱岗，勤奋工作，不断取得新进展

勤勉敬业是对一名校长的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守县局制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务教师，服务学生，保证了全校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上，我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，促进学校的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，不断取得新成效

无论在什么情况下，我都本着对事业高度负责的态度，坚持任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得优异成绩。在20\_\_——20\_\_学年末，六年级毕业会考中，我所任教的六年级语文取得了全县第二的好成绩。20\_\_——20\_\_第一学期乡期中抽考，我所任教的三年级语文取得了全乡第一名。20\_\_年度我校荣获教学教研先进单位、学校管理先进单位、平安校园先进单位的荣誉称号。

五、不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强政治修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务、办让人民满意的教育的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

当然，工作中也有一些不足和问题。诸如学习还欠深入，知识不够全面；缺乏敢做敢为的创新意识等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真克服，努力改进。

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结四**

本学期，我校以深入实施素质教育为目标，不断强化学校内部管理，着力推进教师队伍建设，进一步提高学校办学水平和教育教学质量，提升学校办学品位，促进学生健康、活泼发展。现将一学期以来的工作总结如下：

一、加强学校内部管理，全面提高学校管理水平

1、加强领导班子建设。学校坚持校长负总责、校班子成员各负其责的领导责任机制。本期学校对每个班子成员的分工重新进行了调整，从而使成员分工更加具体，职、权、责更加明确。努力建设一个同心同德、求真务实、高能高效、凝聚力强的领导集体。

2、加强教师队伍建设。教师是办好学校之本，为此我校重视对教师的政治思想教育、职业道德教育；重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以校本培训为主，充分借助利用农远工程开展多种形式的培训活动。学校领导听课、评课，指导培训教师，继续实施《学校骨干教师评定和考核办法》，激励广大教师努力工作。

3、进一步加强学校安全工作。安全工作，涉及千家万户，责任重大。学校高度重视，从不放松对师生的安全教育，遇事必讲，逢会必谈。学校分层分级签订安全工作责任状，人人确立“安全第一”的意识，组织专门机构，加强课间及路队的安全管理，确保路队及课间的安全。由于措施具体、工作到位，本学期学校无一例意外安全事故发生，另外学校还组织进行安全常识讲座及防震自救演练，提升学生的自我保护意识。

二、深入实施素质教育，全面提高教育教学质量

（一）加强学校德育工作，全面提高学生思想道德素质

1、狠抓养成教育。一个人发展是受多种因素制约的，但习惯是其重要的基矗我校以学习贯彻国家教育部重新颁布的《小学生守则》和《小学生日常行为规范》为蓝本，综合学校和学生实际，认真开展各种形式主题教育活动，培养学生良好的学习习惯、卫生习惯、劳动习惯、生活习惯等。

2、加强法制教育。学校定期举行法制教育讲座，通过学校、家庭、社会三位一体的共同教育，强化法制教育内容，进一步增强学生法制观念，提高学生法律意识和自我保护意识。

3、加强家校联系。本期我校成立了第三届家长学校，按计划对家长进行培训，提高了家长的管理水平，加强了家校的沟通和联系，有力地促进了学校教学。

（二）加强教育教学研究，全面提高学科教学质量

质量是学校的生命线，为此我校从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强毕业班工作。每年的毕业班全县质量检测，在对学校的综合评估中占有定的比例。从另一个角度讲，毕业班成绩的好坏能体现一所学校的竞争力，反映出一所学校的管理水平。为此，我校加强了对毕业班工作的领导和管理，有针对性地制订了毕业班的工作目标、措施。定期召开毕业班教师的座谈会、交流会。在日常教学中实现教育思想共享，教育资源共享，认真做好培优转差工作，力争大面积丰收。

2、加强教学研究。教导处进一步加强对教学工作的研究，加强对各完小学科组的指导，加强对教师备课、上课等教学环节上的重点指导，切实提高课堂教学效益。本学期中心小学本部举行了镇内一、三年级的语数教学开放日活动，活动目的明确，收效显著。另外上期报批的市级研究课题，本期已进入实质性的研究阶段，且已取得阶段性成果。

3、加强质量监控。本学期教导处对语数学科在计划制订、备课环节要求、总体节次、上课及作业设置等方面提出了明细指导性意见，在过程管理上，采取平时督查，校级月查，中小期查等方式实施质量监控。期末通过抽考、统考等方式进行教学质量评估，期末结束进行综合成绩评估。这些有效举措，对学校教学质量的提高起到了一定的促进作用。

（三）加强音、体、美工作，全面提高学生综合素质

围绕学校工作重点，真正关注每一个学生的发展，充分发挥学校艺术教育特色，完善教研组工作机制。通过艺术教育，增强学生的自信心，培养学生的艺术审美情趣，塑造完美的艺术品格，为学生的发展奠定良好的基础，使音、体、美教学成为学校校园文化、教育科研、学校德育、对外交流的重要载体，让它发挥多功能的作用。本期学校组织编排的文艺节目成功地参加了全县第三届中小学艺术展演并荣获三等奖，12月份举行的全镇小学第三届广播体操比赛活动充分展示了艺体教育的成果。同时学校积极组织师生参加县级以上部门举办的书法、绘画、科技制作等各类艺术活动，给师生的发展搭建成才的舞台。

三、重视教育宣传工作，展现学校办学成果

为及时宣传学校办学成果，学校专门制订《教育信息宣传工作制度》。通过多种渠道，各种方式及时向外宣传学校有关大事、要事以及所取得的各项工作成果。学校每开展一次活动，通讯员都能通过投稿、网络传送等方式及时进行报道。另外采用文学和图展的形式通过学校设立的宣传厨窗进行直观展示，全方位地宣传学校的办学成果，展示学校形象。

四、存在的问题

1、教师整体思想观念与新课标理念上有较大差距，部分教师至今难弃旧有的教学模式和教学方法，教学质量存在不平衡的现象。

2、学校特色建设有待进一步加强。

3、资金严重短缺和校园面积狭小制约了学校办学条件的进一步改善和学校的发展。

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结五**

这一年，我依然坚持自己做事的准则，“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”赢得了和谐的校园人文环境，增强了我们这所民族学校团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长毫不动摇地拥戴中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。我校始终按照吉林省的教学计划要求开设课程，开足课时。带领全校教职工学习《教师职业道德规范》、《教师法》等，并认真践行。

近一年来，领导班子分工明确，各尽其责，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几方面的工作：一是进一步明确了学校的发展思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，内涵发展，提升品位”逐步推进学校文化建设；二是加强对全体教职工思想意识教育，努力培养一支自尊、自爱、自信、自强，为人师表、严于律己、敬业爱岗的教师队伍。强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识；三是继续加强教研队伍建设。首先为甘于奉献的年轻教师提供机遇，让他们参与到学校的教科研中来。努力为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高。四是丰富教育教学活动。开展听评课活动，教学技能比赛等，促进教师的专业发展。五是着力改善环境和办学条件，营造良好的育人环境。

在工作中，能认真做到切实遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，每周带头做好领导值周工作。学校管理工作中做到：勤思、勤看、勤査、勤管、勤做。平日，对工作勤于思考，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。日常工作我还勤于动手，不仅在写记录性材料上，还体现在小事上，我看见操场上有一片纸屑或一支烟头等，都能弯下腰去捡起来，放到垃圾桶里这样，学校教育教学的管理人员也能自觉地行动起来，而不是仅仅停留在检查卫生的定点上。由此也还来了校园的整洁面貌。

近一年，在\_\_区政府和区教育关怀下，在学校领导班子的密切配合下，在学校全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下工作：

1、改善办学条件

在市区教育局和市民委的帮助支持下，20\_\_年我校继续大力改善办学条件，上半年区装备办给学校增添了先进的教学设施，建立了计算机校园网、校园监控录像系统，完善了科学实验室、微机室、图书室、阅览室、卫生室、美术室、音乐教室、体育仓库及等功能室。学校为了支持教师和学生学习，为全校的每位教师和班级配备了一台液晶电脑，极大的方便了教师和学生们的工作和学习，实现了教育资源共享，创造了较好的现代信息技术教育教学环境。

2、制度建设

制定了《\_\_市回族学校班主任工作检测细则》、《教师考勤制度》、《教师量化考核制度》《学校信息化建设与管理制度等规章制度》等。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决通过的。

3、校园文化建设

抓好环境教育，绿化、美化、净化，创建花园式学校。20\_\_年9月，在已有文化建设的基础上，进一步增加标语牌和橱窗建设。学校橱窗建设有力地彰显我校的办学宗旨、校风、教风、学风，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

4、培训工作

我校一直高度重视对教师的政治思想教育、职业道德教育；重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以校本培训为主，开展多种形式的教师培训活动，学校领导听课、评课、指导培训教师，决不搞花架子，每次学习，每次培训，都要学有所得，帮助老师确立个人发展方向，激励广大教师努力工作。树立良好风气。20\_\_年，只要有市里或区里的学习通知，我校就尽最大的努力派出教师们外出参加业务学习和培训，因为我校基本都是一个学科由一名教师任师，严重缺失教师集体备课、研讨交流和学习竞争，长此以往，必定会影响教师专业发展和提高，因此，我们借助市、区优秀的教育培训资源，以培代训，通过外出培训和学习开阔教师的视野，促进教师的专业化成长。20\_\_年我校在原有的基础上，又新增3名市级骨干教师，1名市级学科带头人，4名教师完成国培学习。我校还给的参加骨干教师学习的教师们报销学习费用，目的就是激发教师的学习积极性，学以致用。

5、教研工作

\_\_年结合新课程改革，在我校原有的“一二三四五六”有效课堂教学模式的基础上，逐渐实现向“三阶段五环节”高效课堂教学模式转变。“三阶段”是指：课前、课中、课后；“五环节”是指：目标定向、自主学习、交流展示、点拔提升、训练反馈。要求教师做到学生能自己学会的教师不讲，教师要注重学习方法的传授和学生能力的培养，努力培养学生的创新思维、创新精神和创新能力。\_\_年4月份和本学期的10月份，我校两次在全体任课教师中开展了“聚焦有效教学构建生本课堂”教学竞赛活动。围绕这一主题校内开展了讲座、备课、上课、研讨、反思等一系列校本教研活动，全体教师积极参与。虽然在生本课堂创建的过程中，我校还存在着很大的差距，但通过听课，我们感觉，我校的每位教师都在努力，都在进步，其中一部分学科已初步形成了符合本学科特点的生本课堂教学模式。

6、安全工作

扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，有专人管理，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。学校监控系统的更新增设为学校的安全提供了可靠保障。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，要进一步坚定信心，凝心聚力，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗！

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结六**

本年度，我校坚持以“德育为首，以人为本，质量强校”的办学思想，以教学常规管理为切入点，依法治校，认真抓好学校各项管理工作，努力构建和谐校园、平安校园，较好地完成了本年度的工作任务。现将一年来的工作总结如下：

一、强化师德师风建设，促进校园和谐发展

教师的素质直接影响着学风和校风，教师的形象直接关系着学生素质的培养。师德是一种职业精神和文化品位的体现！师德需要培养，需要教育，更需要每位教师的自我修养！

1、思想上高度重视。先后多次专题开会学习了市局有关教师作风建设文件，坚决执行“五个一律”和“七条禁令”会议精神，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、开展师德培训，塑造教师为人师表的良好形象。学校有针对性地提出了几点要求：

一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长；

二是严禁教师体罚和变相体罚学生；

三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、坚持以教学为中心，全面提高教学质量

教学工作始终坚持以教育教学质量为中心，以教学常规管理为切入点，强化本年度的教学工作。

1、规范教学秩序、强化教学常规管理。学校严格执行教学“六认真”，教师做到认真备课、认真上课、认真布置批改作业，认真辅导学生，教导处做到认真检查、认真考核评价，强化教学过程每个环节的实效。除坚持每月进行一次教学常规检查并及时通报检查结果外，平时校委会成员还对教师授课进行不定期的抽查。

①教导处将常规教学检查融入到平常的教学过程之中，采取了分学科进行指导，将检查结果及时反馈给校长和任课教师，教导主任负责提出改进意见，不断完善和提高教学水平。

②严抓教学计划的制定和落实，加大了听课、查课的力度，要求校委会成员每期听课不得少于18节，其他老师不得少于12节。对教学过程中出现的问题及时处理并做好记载，根据教学常规考核细则有针对性地提出改进措施。

③认真组织了期中和期末教学质量检测活动，并结合日常教学工作不定期检查教师的备课、听课、业务学习及作业批改等情况并及时记载，作为学期结束，教师绩效考核的依据之一。同时也要求各位教师平时要重视基础训练如：作业分层次，抓好错题过关，作业布置有针对性、讲究实效，做到精而少，辅导及时、针对性强。特别要重视个别辅导，充分体现面向全体学生，为了每一个学生的宗旨。

2、抓好教师队伍建设，提高教师素质。

①继续开展帮教活动。学校每学期集中安排了公开教学周，通过听课、评课，反馈教学情况，使教师比较迅速地成长起来。

②发挥骨干教师、教学能手的示范和引领作用，积极参加“四课竞赛活动”。

在中心校的统一部署下，教导处组织了语文数学老师参加外出听课、讲课、评课活动。此外，学校还开展了一系列教研活动，促使教师学习课改精神和理念，积极钻研新教材，上期派出了陈军老师参加了“国培计划”培训。

3、严格执行“减负”规定，向课堂教学要效益。学校要求每位教师要树立“向四十分钟要质量意识”，充分利用好课堂教学平台和教育资源，切实提高教学质量。要求任课教师结合学科特点，提升自己的专长，为全面提高教学质量发挥应有的作用。同时改进教学方法和学习方式，引导学生自主、合作、探究学习，注重培养学生的学习能力、独立思考能力、创新能力和实践能力，发展学生的个性特长。

三、坚持以德育为首位，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首位。

1、开展丰富多彩的活动

（1）、坚持每周一的升旗仪式。精心准备升旗仪式，利用国旗下讲话、校会、班队、夕会等活动等对学生进行文明礼貌、行为习惯等教育。

（2）、开展了丰富多彩的学生课外活动，如古诗文诵读比赛、六一儿童节庆祝活动、拔河、跳绳比赛、庆祝元旦等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。

（3）、坚持文明班级评比，继续开展了“流动红旗”评比活动。给学生创造一种积极向上的氛围，让学生自己管理自己。

（4）、注重常规教育，抓学生行为习惯养成教育。以《小学生守则》、《中小学生日常行为规范》为标准，在全校范围内开展争做规范生活动。

2、发挥“家长学校”的职能

由于时代不同，部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，但效果未必好，为了孩子的健康成长。学校要求各位教师加强与学生父母或监护人进行交流与沟通；采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握好学生的学习动态。把家长请进来，进行经验交流，不断探索新方法、新措施，提高对学生的教育管理水平。我们将对“家校”工作进行不断的探索、研究，努力做好。

四、加强学校安全和后勤服务工作，强化安全管理责任

学校安全直接关系到广大师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。

①、在开学初及时发放了办公用品；检修了楼梯道和各教室照明设施；维修了学生损坏窗户玻璃；做好开学典礼和校会的准备等。

②、对各功能室、各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。上学期在村级领导的重视与社会人士的关怀下我校新添置了100套钢木课桌，使学生的学习条件得到了很大的改善。

③、每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，并将检查记录进行汇总，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。

①开学初，向每位学生家长都发放了《致家长的一封信》，并要求在回执上签字。学校也与教职工、特别是班主任老师签订了安全目标责任书。

②进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，每期都组织了不少于两次的小学生安全知识竞赛和学生紧急疏散演练，使学生的安全意识得到了很大的提高。

③对学校教学设施、体育设施、电路等，不定期进行了检查，发现问题，及时整改。

④加强学校内保工作，严格执行学校各项管理制度，把教师轮值制度落到实处，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保校园安全。

五、工作中存在的不足和努力方向

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促；教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和质量，学校也是心有余而力不足。对学校的厨房设备改造、改善教师住宿条件、功能室配备都迫在眉睫。

在今后的工作中，我们将进一步加强自身建设，紧抓机遇，上下一心，迎难而上，努力提高管理水平，建立健全各项管理制度，加强学校日常管理，力争20\_\_年的教育教学各项工作再上新台阶。

**小学校长年度工作总结报告 小学校长的年度总结七**

我于\_\_年8月调入新成立的实验小学，任教学领导工作岗位，仍工作在教育第一线，任小学数学教学工作。\_\_年度、\_\_年度获市政府嘉奖，\_\_年底评为开发区优秀教学领导，教学论文亦在科教导报上发表，为学校的教育教学工作做出了突出贡献。现将我的表现总结如下：

1、在思想上努力完善自我：

任现职以来，我以更高标准重塑自我，不负领导重托，发愤图强，励精图治，再接再厉，再创辉煌。坚持社会主义办学方向，弘扬社会主义精神文明，形成以爱国主义、集体主义、社会主义教育为核心的德育管理体系。坚持听新闻，读书看报、调查研究，培植政治辨别能力和敏锐观察力。密切配合学校工作，从大局出发，不斤斤计较个人得失，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，互谅互让，求同存异，举贤荐能。以身作则，为人师表。

2、全面贯彻党的教育方针，努力提高教育教学质量：

为了使学生全面发展，我一直坚持面向全体学生，使学生成绩稳定提高，我班及格率一直在98%以上，“三率”均达100%，为普及九年义务教育奠定了坚定的基础。在教学中，坚持课内外相结合，组织了五类11个兴趣活动小组，每天活动课开展活动。各班建立了小小图书室，使学生眼界更为开阔，知识更为丰富。

3、加强对学生的政治思想教育：

我始终把德育工作放在教育教学的首位，定期召开班会、演讲会、故事会等，并请老干部到班进行革命传统教育，引导学生做赖宁式的好少年，由于措施得力，班风正，好人好事层出不穷，助人为乐蔚然成风。

4、科学地管理学校：

我首先摆正自己的位置，为教师、家长、学生服务。建立互助的师生关系，发挥他们的小小主人翁作用，又制订了一系列规章制度进行制约，如建立“监督站”“小小举报箱”等。

充分发挥教研组长的作用。采取自荐、民主选举等方法，选出教研组长，为他们每人制订出各自的职责，坚持写日志，定期召开教研组长会议，既总结得失，又布置任务。

利用活动课对学生进行教育。为了推动素质教育向纵深发展，端正办学思想，实现由“应试教育”向素质教育的转轨，开展了丰富多彩的文体活动。书画比赛，发掘了一批人才，把他们的作品选送到市里参加比赛。语、数知识竞赛，选择了一批有潜力的学生，我四处购书找资料，利用公休日义务为参赛生辅导。体育活动更是应接不暇，诸如拔河、冬季长跑比赛等，提高了竞技水平，增强了体质。结合公民基本道德纲要的实施，开展德育知识竞赛。注重学生劳动技能的培养，组织学生野游，采集标本，画风景画，培养他们爱祖国爱大自然的思想感情。创办班刊，刊登习作，鼓励学生办手抄报，办采蜜集，使许多优秀人才脱颖而出。

用爱感化后进生。学生随着年龄的增长，大都有了自己的主见，多数人认为有的差生简直无可救药，而我用最美的师德去感化他们，用爱的暖流融化一座座“冰川”。我因人而异，发挥集体作用，在活动中使他们受到教育，和后进生建立最亲密的朋友关系，找他们谈心，在生活上给物质和精神的帮助，邀请司法人员开法制教育会，又借了《少年犯》等多盘录象带给他们看，观看普法电影，让他们建立法制观念。召开任课教师联席会，召开家长座谈会，进行无数次家访，结合学校、家庭、社会共同对他们教育。我校学生无一例违法犯罪的，都争当遵纪守法模范。回忆起那一幕幕动人的场面，那一封封学生成功的信，那一张张卡片，那一份份小小的礼物，真正让我感到幸福，自豪。

发扬大我，把学校的事当作自己的事。广种花木，美化校园。布置素质教育展室，桌面上摆放活动课优秀作品，用料考究，构思巧妙，做工精细。建立卫生评比制度，班级管理制度，设立文明监督员，加强文明监督。为配合双基复查，号召学生捐书，充实图书室。完善安全防范措施，加强安全教育，消除事故隐患。

5、深化教育科研，不断提高教育教学质量；

深入钻研教育教学理论，积极参加教研教改，不断改进教法，探究学法，提高教学艺术。深化教育科研，制定规划、实施方案，及时进行阶段性总结，共同探讨，互相促进，在我的参与下申报的教育科研课题的“轻负担，高质量的探讨”定为市重点课题。

为了使学生打好坚定的知识基础，我注重课堂教育，重常规训练，重学生能力的培养，重学生素质的提高。我要求每节课质量必须第一，学生学习兴趣必须第一，学习效果必须第一。以现代教育教学理论为指导，渗透素质教育，目标教学，启发式教学，反馈教学，自主学习自主发展等原理，重视学生学法的指导，教学生养成独立猎取知识，并适用知识创造发明，改造世界的能力。

我并不固步自封，深入课堂听课，记好听课笔记，改革自己的教法，以期改进教学。认真阅读《三河教研》、《廊坊教育通讯》、《教育实践与研究》等教学报刊书籍，用理论指导实践。

我也不自私，与老师共同制订复习计划，刻印复习资料，由于工作长抓不懈切细致入微，在寒假三年级统考中，我校成绩成绩名列前茅。

需要做的工作还很多，我决心在今后的工作中锐意进取，开拓创新，俯首甘为孺子牛，为了祖国的教育事业，为了太阳底下最光辉的职业，勇创佳绩，再造辉煌。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找