# 热电班长年终工作总结(必备40篇)

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-09-12

*热电班长年终工作总结1\_\_\_\_年7月参加工作后，在班长及各位师傅的帮助下，通过一年的学习努力，逐步熟悉了高压试验的接线，操作工作，对试验原理有了一定了解，初步具备一定的判断分析能力。在学习专业知识的同时，积极参与队内安全活动，深刻体会安全生...*

**热电班长年终工作总结1**

\_\_\_\_年7月参加工作后，在班长及各位师傅的帮助下，通过一年的学习努力，逐步熟悉了高压试验的接线，操作工作，对试验原理有了一定了解，初步具备一定的判断分析能力。在学习专业知识的同时，积极参与队内安全活动，深刻体会安全生产的重要性，确保现场试验安全进行，做到三不伤害。

回顾一年来的工作，我主要做了以下几个方面的工作:

1、爱岗敬业，积极向班内师傅学习。

作为一个刚参加工作的新员工，无论在专业知识，还是在业务技能方面，都深深地感觉到自己的不足，都需要虚心向师傅请教，多看多想多问多学。在一年多的的时间里，学习《高压电气设备试验方法》《电气试验初级工》《带电作业工具、装置和设备预防性试验规程贯读本》等专业书籍，争取尽快熟悉试验原理，设备原理，操作规程。在工作中对不明白的问题及时提问，事后继续查资料，深入了解。慢慢熟悉试验工作后，我越来越深刻地认识到高压试验工作的重要性，变电站大部分一次设备的安危都需要细致耐心的试验来保证，试验数据精益求精，做试验不怕麻烦，胆大心细。在工作中我受到班内师傅的影响，操作中注意安全，试验后仔细检查，一根保险丝都不能拉下。

2、跟随班组成员参加全市多个变电站检修试验工作。

20\_\_年9月秋检，转遍全市十几个站，初步熟悉试验操作。参与变电站扩建工程，20\_\_年11月随队吃住在邹平肖镇，在书记的鼓励下同诸位同仁抓安全，赶进度。20\_\_年10月无棣大杨站新上间隔，公司组织劳动竞赛，随队陆续完成了220KVⅠ段PT，避雷器，220KV鲁大线CVT，鲁大线-1刀闸，220KV滨大线-1刀闸，CVT，220KV大双线刀闸等设备的交接性试验，为检修班安装的设备把好质量关，确保新上设备合格无恙。

3、在完成自身本职工作的同时，还积极参与班组布置的各项工作。

20\_\_年10月观摩QC小组成果发布会，了解QC小组课题的制作规程，选题，论述，组织，原因分析，等等。参加总公司举办的反腐倡廉书法美术作品征集，原创五张漫画，一张海报。参加公司举办的安全生产漫画赛，所作漫画被录入宣传册。

一年来在队领导和班长正确领导下，虽然我做了上述工作，取得了一定的成绩，但作为一名刚新员工，与上级领导的要求相比，与其它班组成员所取得的成绩相比还存在一定的差距。主要有以下几个方面:

1、自身的专业业务水平不高，高压试验工作难在后期的数据分析判断，有些时候需要经验判断，而这些是我最为缺乏的，所以在今后的工作中需要多加学习，在遇到特殊故障情况下更需要注意，学习班内师傅找问题，分析问题，解决问题的方法。

2、角色转变不够，仅仅以为做完试验就可以，做好本职工作就可以，缺乏对组织协调工作的学习。另外，对安全问题存在一定惰性心理，以为负责人确认了便可以放心大胆工

作，缺乏对自身的保护。

对于上述不足之处，在20\_\_年的工作中，我要总结经验教训，找出差距，克服不足之处，特别的安全生产工作方面。在成绩面前我要保持清醒的头脑，充分认识到不安全的因素还可能存在，只有通过坚持安全第一，预防为主的方针，周密细致的工作，才能防患于未然。

**热电班长年终工作总结2**

国电长源发电有限公司安委会办公室关于开展20xx年“生产月”活动要求，连合我项目部实际环境，草拟下发电厂项目部《关于开展20xx年“生产月”活动的关照》，对我项目部20xx年生产月活动举行了具体摆设。现将本次xx月活动总结如下：

>一、 领导器重，构造步伐到位。

为加强本次xx月活动的构造领导，确保xx月活动的有效落实，项目部主管副司理认真本次xx月活动的构造实行。为进步管理层对xx月活动的重识，在例会上构造施工处的主管领导、员学习、发动主题为“[b]遵章遵法、关爱生命”[b]的专题发动会。

项目部司理在经济上赐与xx月活动大力大举支持，先后多次拨款用于xx月期间的宣传用度，先后制作了主题横幅标示三副(火线办公室、化水办公室、钢筋厂;大型横幅标语二副(翻车机室、化水办公室)，小型标语多少，施工处各现场;警言警句署名宣传幅两个，并决定以后每月拿出1000元举行xx活动红旗优胜单位的\'评比。

>二、开展情势多样的宣传教诲活动。

活动期间我们开展了警言警句署名，构造员工举行xx月全员教诲测验、参加晋城煤业杯天下生产普法知识比赛活动，评比文明活动红旗等情势多样的宣传教诲活动。针对火电施工的特点，我们网络了高空作业、防触电，防机器伤害，防现场风俗性违章等相干方面的知识宣传资料，发放到各作业队，构造其学习。教诲员工“遵章遵法 关爱生命”，进步员工自我防护本领。

通过宣传生产月活动，营造浓厚的文明施工氛围，从而进步全体员工的文明施工意识。

>三、以xx月为契机，实着实在办理几个题目

xx月活动期间各部室、施工处、各级管理职员在生产月活动中实着实在地办理几个题目，把xx月落实到实处作为目标。生产月活动期间，环保部做了大量的工作，办理了一大批题目。先后构造了两项专项查抄，查抄和整改了一批题目，消除伤害源。

有针对性的做好夏季防汛，防风，防雷事变，确保汛期施工;在2#输煤隧道D段南侧由于雨水和动力负荷的影响，导致边坡不稳，我们及时采取步伐，用浆砌石做了一个长，高5~7m的挡墙。

狠抓高空作业管理。针对现场高空作业比力多，伤害性较大，我们重要做好三点：

一、网络、发放相干高空作业资料给各施工队，进步作业员工高空知识;

二，投入比例增大，在翻车机室等重点部位安装了网，防护护网;

三、加大对现场反风俗性违章监察力度。要加大风俗性违章的处罚和管理力度事变。

**热电班长年终工作总结3**

20xx年即将过去，新的一年即将开始，不知不觉中来到某项目部工作已经四个年头。回顾四年来的工作历程，才真正感觉到四年的时间弹指一挥间，悄无声息的流逝。09年是我既忙碌又充实的一年，在这辞旧迎新之际，总结一年来工作中的经验、教训，有利于我在以后的工作中扬长避短，能更好的做好电气技术工作。项目开工以后，我主要负责北区1#—13#楼的电气工程，同时还对现场的临时用电进行监管。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。

在工作这段时间里分几个方面对一年来的工作进行一下总结

>一、工程图纸审核及技术交底

我接到某工程图纸时便及时对图纸进审核，对图纸设计内容，配电系统，消防系统，弱电系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工相抵触的情况及时办理工程洽商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术质量安全和消防的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进鉴证。

>二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出响应的预防措施。同时召开电气工程专项会议针对经常在主体预留中管线敷设的通病，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。

>三、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的电气材料进行严格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。项目部在三月份开展“三保一降”活动中为了避免工程原材料浪费或流失。我对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。在工程主体施工中我对我管理的楼号资料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

>四、安全文明施工

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时用电、文明施工进行检查。我主要负责北区临时用电检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

在某工程工作的这段时间我最大的收获是：

1对各号楼的质量控制

2减少本工程与总体工程的交叉作业面

3控制原材料浪费

4施工现场实际问题处理的应变能力

我工作中最大不足：

对各班组的安全文明施工要求不够力度

2对本部的工人素质化管理不到位

3缺少对各施工班组长的加强管理

今后的工作打算：

通过总结一年来的工作，找出自己在工作中很多不足地方，以便在以后的\'工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强责任感，及时做好个人的各项工作。总体来说，我在某工程的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足。努力学习新的工作方法提高自己的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己。适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为了我们项目部明天更美好，管理更完善。我有几点工作中的小小建议：

一、原材料控制方面：我建议项目部给电气设立专用库房，我的理由，电线进场后一次让施工班组领走容易丢失，有项目部统一管理，每天穿多少领多少，剩下的线头与废线按斤折合成米收回。

二、管理方面：我建议生活区与施工现场最好分开，我的理由，进入装修后电线，电缆和各种设备进场容易被盗。同时要求保安对进出的人员、车辆严格盘查，或用红紫外线仪器对对进出的人员、车辆检查，也只有这样才能减少项目部的损失。

以上几点还望领导斟酌，在新年来临之即，为我们项目部美好的明天让我们各部门在李经理的英明领导下，克服种种困难使我们项目部以更先进的管理模式，以更新的面貌更新的姿态，去迎接更美的明天。

**热电班长年终工作总结4**

20xx年3月，供暖期即将结束，虽然我取得了一定的成绩，但是在工作中也存在着很多的问题和不足。只有善于从主观方面分析原因，勇于改进，才能够拾遗补缺，持续进步。

>一、努力学习专业知识，融入热力大集体。

通过调度指挥中心建设、调试时的参与，学习了相关的知识，做好了知识储备。与此同时学习其他行业调度控制中心的先进经验，然后将其好的地方总结到一起，再进行系统性的学习，做到热力行业领先水平打好了基础。

>二、熟悉各热力站情况，为供暖正常运行作准备。

工作期间，积极了解现行热力站设备情况，并进行了细致的统计摸底工作，将现有运行方式与自控方案做了比对，为热力站正常运行打好了坚实的基础。

>三、在实践中丰富自己的经验，努力完成各项工作。

通过各换热站反馈的故障信息，积极组织处理排除了一些设备故障，对容易出现的问题、及不便操作的地方，做了详细的记录并整理，及时反馈给了直属领导，避免了供热运行中存在隐患。

>四、总结个人不足之处，树立今年新目标。

经过这一采暖季的工作，我发现了自己的不足之处，一是有时不认真、有些工作做的不彻底，二是对于供暖运行方面知识的欠缺、这就更需要我努力学习，三是遇到问题时缺乏解决困难的信心。在以后的工作中我一定要充分发挥自己的优势，加倍努力学习更多的知识来充实自己。我的成长之路还很长，需要学习的东西还很多，但我有信心，可以完成领导交给的任务，胜任自己的工作。

在今年的工作中，我决心做到以下几点：

1、 严格要求自己，把工作做细做精。

2、 虚心学习供热相关专业知识，做到说一知二的境界。

3、 努力干好本职工作，积极完成领导交给的各项任务。

**热电班长年终工作总结5**

20xx年，在电力体制改革及燃煤价格高位运行的严峻形势下，三联热电厂在集团公司领导的指导以及各职能部门的配合和支持、在厂领导班子的带领下，全厂员工认清形势、理清思路，加快推进信息化建设，以环保、安全为第一要务，严格落实各项预防性措施，精确制定和控制上网电量，各项生产任务最终都顺利完成。现将相关工作总结如下：

>1、完善和落实安全生产管理机制，夯实安全经济运行基础

在安全管理中，三联热电厂发挥了安全生产各级网络管理作用，开展了反违章和反事故演习培训，做好了季节性安全检查、整改工作。在面对雨水天气多、台风频繁的特殊天气状况下，修订并严格落实《预防灾害天气及事故应急工作程序》，对地势较低的水泵房、#1—#2机组汽机0米层北面大门入口、办公楼、#3汽轮机0米层西面大门入口配置了沙包、潜水泵等防洪设施；特别是受台风“天鸽”影响河水倒灌期间，共安转临时潜水泵9台，应急照明灯10余盏，及时发现消除二万五水泵房、#5、6机房和煤场码头（旧厂）配电房等地势低洼场所安全隐患5处，未发生人身伤亡及重要设备损失，机组安全平稳运行。共开展“安全生产月”活动一个，“#1、#2炉油库灭火消防演练”活动一个，《电业安全工作规程》理论知识竞赛活动一个，坚持每月召开一次由厂领导主持的安全生产例会，对每月安全生产情况进行分析总结，要求各部门在布置生产工作的同时，布置安全注意事项，检查工作的同时，检查安全工作，要求各班组负责人对当班发生的不安全现象进行分析、讨论、总结经验教训，落实隐患整改。

>2、积极应对电力体制改革，确保效益最大化

20xx年是三联热电厂作为市场主体参与电力市场交易的第一个年头。在广东电力交易中心不断修订交易细则的情况下，三联热电厂对照各项要求对生产安排及时做出调整；按照热电联产考核规定及偏差结算价格计算原则，三联热电厂在不产生考核费用的情况下仅可能接近—3%的范围进行控制，以确保电厂的整体效益。

>3、继续推进资源优化及整合，提高员工工作积极性

在面临退休员工逐年增加、劳动成本越来越高的严峻形势下，三联热电厂结合电厂实际逐步完成了#3—7机组循环水替代工业水、取消#1中压分汽缸简化#3—7机组主蒸汽系统、完善了#3—7机组输煤系统远方控制改造措施等系统资源优化及整合工作；自主完成了电子交班系统的开发及应用，大大提高了工作效率；完成了班长及以上岗位聘任及竞岗工作，打破原来只能上不能下的尴尬局面，形成能上能下的\'良性循环。

>4、深入开展节能降耗工作、积极创建节约环保型企业

20xx年三联热电厂将创建“节约环保型企业”列入工作重点，按照集团公司的要求，成立了以厂长为组长的创建活动领导小组，明确了各级人员的职责，实施了#3炉吹灰器改造、白泥综合利用技改等工程，为烟尘、二氧化硫和氮氧化物连续达标排放及节能目标的完成提供了有力保障；并在完成限值排放验收的情况下取得了环保补贴电价。

>5、发挥党群组织功能，构建和谐工作氛围

一年来，三联热电厂围绕企业中心工作积极发挥党组织的政治核心作用，按照集团公司部署认真开展了“创先争优”活动，进一步加强了党组织、党员队伍的建设，提升了党建工作整体水平。在公司《东糖人》发稿28篇，塑造了企业良好社会形象同时提升了企业知名度和美誉度；充分发挥了工会、青工职能作用，通过厂务公开栏和职工交流谈心等多种途径对职工群众的意见、要求及时进行反馈、处理。组织全体职工进行了体检、为困难的职工家庭进行了补助，全力帮扶困难职工改善生活条件。

20xx年，在全体员工的共同努力下，三联热电厂无论是经营效益，还是节能减排工作，都取得了比预期要好的成绩。新的一年即将到来，我们相信：只要我们正视困难，迎接挑战，全体员工团结一心，就一定能争取最大效益。

**热电班长年终工作总结6**

根据热电事业部有关文件，热电厂在全厂范围内开展以“安全发展，科学发展”为主体的“安全生产月”活动，营造热电厂安全氛围，提升全员安全意识。现将今年“安全生产月”活动总结如下：

>一、各级领导高度重视，组织措施到位

为加强对安全生产月活动的组织领导，确保“安全生产月”活动的有效落实，我分厂于5月26日下发《热电厂xx年“安全生产月”活动实施方案》，成立以厂长为组长，分管领导为副组长、相关负责人为成员的安全生产月活动领导小组，负责对安全生产月活动的组织领导，对全厂“安全生产月”的安全整治重点进行认真部署，使分厂“安全生产月”活动一开始就步入了有组织、有领导、有计划的正常轨道。相关人员上班后首先检查各个岗位，对生产过程中出现的问题及时处理，做到了发现问题及时进行安排、处理，消除安全隐患。

>二、加强宣传，营造氛围

我分厂在职工中广泛开展了安全生产宣传、教育活动，内容包括：

①于6月1日悬挂安全旗及彩旗，营造安全氛围;并由分厂领导带头组织开展的“安全生产月”启动签名仪式;

②6月6日将安全主题专刊、书籍发放至各横班及班组进行学习。

③开展以“安全发展，科学发展”为主题的手抄报比赛，各横班及班组积极参与，已于6月21日评出名次，并参加事业部组织的“安全月”黑板报的评选;

④开展安全月专项安全检查，加强安全生产管理，查找和消除潜在的事故隐患、杜绝安全事故的发生，强化安全标准化运行，督促落实年度安全工作，确保安全管理工作正常运行;

⑤开展了以集团公司观看的《以人为本安全第一—中国启动实施安全发展战略》和事业部观看的事故警示教育片《金牌班长》安全教育影片的安全征文活动;

⑥组织开展了各横班班组事故案例教育工作，结合本单位事故案例对员工进行分析和讲解;

⑦各横班开展以安规为主要内容的学习，增强员工安全业务技能。通过对典型事故进行剖析，分析原因，吸取教训，推动安全生产工作。

>三、开展安全检查，促进安全稳定

xx年6月按工作安排，对现场开展检查4次，查出的安全隐患及违规违纪行为做到责任落实到人，杜绝出现扯皮推诿现象，对查出的隐患进行跟踪检查，现均已整改，并对违规违纪行为责任人进行教育并考核，并反映到当月目标管理卡中。

查出问题如下：

1、1#机空冷岛北侧挡风门关不住，汽机专业负责整改;

2、1#机2列3列4列喷淋管尾部防水门漏水，汽机专业负责整改;

3、2#机3列2#空冷风机减速机漏油，汽机专业负责整改;

4、2#机1列2#空冷风机有异音，汽机专业整改;

5、2#机空冷岛1列喷淋管尾部防水门漏水，汽机专业整改;

6、2#机化工供气截止门前疏水手动门法兰垫子漏气，汽机专业整改;

7、2#炉3层空预器西墙南侧人孔门漏风，锅炉专业整改;

8、除灰4#空压机房门用灭火器支撑，除灰人员整改;

9、除灰空压机房小推车锁在手动阀门上，除灰人员整改;

10、1#机空冷喷淋泵母管上压力表接口处漏水，热工专业负责整改。

11、1#炉9米北侧仪表箱内压力变送器漏水严重、腐蚀严重，热工专业负责整改;

12、化水5#反渗透有一个细软管漏水，设备组负责整改;

13、化水1#反渗透浓水排放手动阀旁边有一个拷贝林漏水，设备组负责整改;

通过“安全生产月”活动，在全厂范围内营造出了“安全发展，科学发展”的良好氛围，增强了职工的安全责任心，安全工作进一步深化，安全意识深入人心，达到了预期效果，这也为以后开展安全工作打下了坚实基础。

**热电班长年终工作总结7**

过去的一年中，公司全体员工在集团公司统一领导下，在集团所属各部门的支持帮助下，精诚团结，齐心协力。在保证经济运行，实现全年安全生产无事故目标的基础上，圆满完成了开发小区、西山医院、杏花苑、405医院、蓬莱阁管委等小区管路设计、铺设扩网；对老旧小区管网进行改造、对换热设施检修维护等多项工程任务及公司生产经营任务，保证了城区供暖正常运行，为我市集中供暖健康发展铺平了道路。现将公司20xx年度工作情况总结如下：

>一、20xx年主要工作回顾

城区集中供暖是城市的一项重要基础设施，随着城市发展，城区供热面积逐年扩大，部分小区的管道老化，已经不能适应现在供暖要求和城市未来发展需要。因此，我们不仅要完成新小区的热力管道安装工程，还要有计划的对城区部分管道进行改造，逐步改善供暖现状，提高管路输送能力，满足城市未来供热发展需要。20xx年主要完成了以下工程任务：

1、新建换热站、管网的建设工作。20xx年，我公司克服时间紧、任务重、资金紧等困难，积极协调有关单位，共同解决难题，新建了5个二级换热站：包括工会站、西山医院站、蓬莱阁管委站、405医院站、杏花苑等站，新增入网面积29万平方米。新铺设管道米。新建的工会换热站，规划设计供热面积20万平米，实际覆盖供热面积16万平米，管网单线长5500米，我公司仅用了一个月的时间，完成了所有的工程，解决了1000多户居民的供暖问题。

2、旧管网改造工程。由于部分老旧小区供热管线老化、年久失修，甚至部分室内采暖系统腐蚀严重，不仅易发生安全事故，而且还严重影响用户采暖质量，为改善居民供暖需求和供暖质量问题，我公司每年都有计划的对部分老旧管网小区进行改造，20xx年我公司对政府南院、农业局家属楼、麒麟街、饮食服务公司、石岛工行家属楼等小区的旧管网进行了改造，铺设管道长度2614米。我公司员工倒排工期，克服了沿线多种障碍、持续降雨等困难，如期完成了施工任务，为按时供暖争取了时间。

3、加强设备检修维护。4月初，公司领导合理安排，根据上年度设备运行情况，精心组织人员对首站、热源厂、换热站的设备进行全面维护与保养。换热站的维护是一项细致的工作，工人们发扬连续作战的精神，在很短的时间内圆满完成了清理维护工作。由于09年新上了调峰锅炉，设备多而复杂，部分设备都需要定期保养，在领导的精心安排下，使设备都有专人负责并做好维护记录，提前做好供暖前的准备工作，为设备安全运行提供了保障。通过加强设备技改检修，不仅锻炼了职工队伍，而且使设备运行状况和健康水平得到了较大幅度提升。

4、多措并举督促收费，提前完成收费任务。在供热经营极其困难的形势下，为了及早筹集运行资金，公司制定了年度收费方案，明确了收费考核目标和责任。最大限度地提高工作人员积极性，采取多种措施，督促收费进度。20xx年度供热面积较往年增加幅度大，为了方便用户交费，我们在原来的收费管理基础上，改进了微机收费系统的缺陷，对软硬件设备进行了升级。针对新用户交费不能及时微机入档的实际情况，对财务收费任务实行了单户记帐、逐户备查，为新用户微机入档分户核对打下了基础。为了鼓励用户交费，扭转拖费、欠费现象，我们采取了提前交费赠送公司制作的印有供热小常识的精美挂历的措施，激发了广大用户交费积极性，加快了收费进度。为了提高居民交费意识，公司通过电视、报纸等媒体，广泛宣传供热政策，发放收费通知4000余份，使收费政策家喻户晓、人人皆知。同时，重点针对一些无正当理由拒不交费者，通过法律手段维护我公司的利益，促使这些人尽快交费。通过采取以上措施，促进了收费工作的顺利开展，较好地完成了收费任务，为供暖正常经营奠定了基础。

5、加大稽查力度，净化供热市场。本供暖期，我们与城管大队一起对全市的供暖市场进行了普查，共入户2400户，查处按装换热器、泄水阀、循环泵、私接暖气等违规违法行为280余起，并对这样的行为都给予了相应的处理。

6、全面落实公务公开，服务用户树立形象。20xx年供热以来，为进一步推进行政管理规范化、制度化建设，根据创建标准要求窗口单位——我公司制订了全面的工作计划，着重把优质服务和精神文明建设作为首要任务，以抓优质服务做为切入点带动整体工作，塑造公司良好形象。采取多种形式和多种媒体公开服务内容、工作职责。并利用电视、报纸等多种媒体向社会公开供热收费价格，供热和停止供热的时间，相关法律、法规，服务热线、维修热线，提前公开因设备维修等情况需要暂时停止供热的时间、范围。坚持树立\_服务就是经营、服务就是效益、服务就是竞争、服务就是形象\_四个意识，使公司上下形成一个浓厚的服务氛围。供热以来，客服、维修人员坚持24小时轮流值班，接服务电话上门维修处理不热或漏水80余次。主动帮助用户解决管网技术难题上百次，解答业务咨询千余次，树立了良好的服务形象。

7、强化安全工作管理，安全生产得到保障。在工程建设和供热运行工作齐头并进的形势下，为了确保生产安全，公司继续将安全生产工作放在首位，加大了安全检查和考核力度，充实了企业安全员队伍，并建立健全了安全管理制度，编制了应急救援预案。在公司内签定了安全目标责任书，并不断加大做到月月有检查，季季有活动。真正把“安全为天”的理念转变为职工的自觉行动，为安全生产提供了保障，确保年度各项任务目标的顺利完成。

8、加强业务学习和培训，全面提高职工素质。为了提高各级管理人员的执行能力，提高职工队伍的综合素质和能力。本着“注重实用技能，逐步提高个人素质”的原则。公司利用停暖后的时间，先后组织中层领导和骨干员工，分别到烟台开发区热力公司和济南热电有限公司参观学习其先进的生产技术和管理经验，并邀请开发区的专家来我公司讲课。同时，我公司领导与蓬莱党校山建工等部门联系，邀请了部分教授，为公司员工办理业务学习班。其中33名同志通过了考试进入暖通专业本科班学习。通过举办业务学习班，不仅能使我公司员工的知识结构得到很大的改善，而且将会极大地调动广大员工的积极性，提高员工综合素质，打造出一支具有凝聚力、高效能的团队，增强企业核心竞争力。

>二、20xx年工作计划：

（一）进一步强化优质服务，提升干部职工整体素质，更好的服务广大热用户。

（二）继续做好旧网改造工作。

（三）配合主管部门做好热力规划。

（四）新建五个二级换热站，新增供热面积50万平方米。

（五）加强运行技术培训，提高运行操作技能，如期向城区供暖，保证用户满意。

\_发展要有新思路，改革要有新举措，工作要有新提高\_。在新的一年里，我们依然是高标准，严要求，各项工作都要与时俱进，抓队伍建设不放松，抓工程质量不放松，抓稳定运行不放松，推动蓬莱供热事业飞跃发展。

**热电班长年终工作总结8**

为贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的国家安全生产方针，强化各级人员的安全责任意识，将安全工作落到实处，确保裕热发电厂20xx年安全生产目标任务顺利实现，特签订本责任书。

>一、责任目标

生产安全事故为0；事故隐患整改率100%。

>二、要求与考核

（一）认真贯彻落实国家安全生产法律法规、标准及上级安全部署；

（二）建立健全安全生产责任制，层层签订，责任到人；

（三）贯彻执行各项安全生产规章制度、安全工作规程；

（四）班组长（兼班组安全员），负责班组职业健康安全环保工作；

（五）组织员工安全教育，包括班组级安全教育等，特种作业人员必须持操作证上岗；

（六）组织班组安全生产检查及隐患排查治理，杜绝“三违”，及时消除治理隐患，做到班组长班班查，记在交接班记录上，并及时汇报，整改反馈；

（七）坚持安全工作“五同时”；

（八）参与制定并实施生产安全事故应急救援预案、专项应急预案和现场处置预案；

（九）按规定穿戴劳动防护用品；

（十）发生事故，按规定及时如实上报，并配合事故调查和处理；

（十一）做好设备巡检、消缺工作；

（十二）严格遵守交接班、“6S”管理及“三大”规程等制度；

（十三）组织每周一次班组安全活动，并有班组长安全讲话；

（十四）按要求参加厂部安全会议；

（十五）认真落实各项要求，纳入绩效考核；

（十六）本责任书一式二份，自签订之日起生效。

裕热发电厂班组名称：XX

厂长（签字）：XX班

组长（签字）：XX

XX年XX月XX日

**热电班长年终工作总结9**

一、20xx年度培训工作总结

20xx年度，我车间在上级部门及公司领导的关心指导下，以岗位需要和提高员工业务技能为目的，本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”，“理论联系实际”的培训原则，严格执行公司培训计划，扎实有效的开展了培训工作。

(一)、建立健全培训制度，明确职责，细化培训计划

1、结合公司文件要求，制定员工培训方案，培训方案就培训对象、培训要求、培训方式、培训内容、培训目标、培训考核等几个方面做了详尽的规定，并按公司相关规定认真执行。

2、明确职责划分，进一步完善了培训体系建设，使培训工作逐步走向正规。具体由各专业工程师负责所管辖专业的培训工作，按月度培训计划、根据实际生产需要，制定培训内容，培训时间自行组织进行。充分了解培训实施情况及需求，会及时调整、细化培训计划，确保培训工作的有效开展。

(二)、全面开展业务培训工作，努力提高员工技能

1、强化安全教育，安全培训工作始终放在首位

狠抓安全培训，筑牢安全理论基础。下半年，员工外培结束，进入现场进行学习培训，根据现场实际情况，土建、设备安装交叉作业，隐患、不确定危险因素多等，突出安全培训。

车间组织对新入厂的员工进行车间、班组级安全培训。按照规定签订了师徒合同，以老带新，现场学习提高。

2、加强岗位技术培训

8月份外培结束后，车间结合现场情况，开展有针对性的.现场学习培训。按照个专业特点，实行由专业工程师全权负责的培训机制。

化学水专业参加现场安装、专业学习、实践操作为主的培训方式，特别是实操上由设备厂家技术指导，操作人员亲自动手操作，熟悉工艺流程，掌握操作规程，熟练掌握机泵类设备启停操作程序，经过近三个月的现场学习，大部分员具备独立操作的能力。

锅炉操作人员通过专工讲课，掌握操作规程，掌握设备性能、原理、结构，参与2#、3#炉三查四定、熟悉现场工艺管线、阀门、设备位号，设备参数等;熟练掌握开停车操作顺序;经过外培与现场岗位培训，对2#炉进行烘炉，在调试队的带领下，操作人员配合调试队技术人员进行单机试车、联动试车、漏风实验、冷态试验、硫化试验、风量标定、连锁实验等多项调试内容，熟练掌握各调试方案，在11月29日2#炉顺利点火进行煮炉，正式进入实操锻炼。

发电操作人员主要就电站电气一次主接线图、厂用电主要负荷、高低压配电系统、直流系统;对于发电机、变压器等结构，各部位的组成，作用等有了进一步认识，同时加强理论培训学习，对电厂运行规程、倒闸操作及工作票、操作票制度进行了系统培训学习;对电厂的一次组成部分、二次保护、电气试验、通讯、微机系统由南瑞保护厂家在现场组态，并进行培训。

汽机操作人员主要进行专业知识、给水系统工艺管线、蒸汽管线管线工艺、专业技术规程、给水泵从调试到设备的结构知识等，都从细化着手，取得了不错的效果。

3、利用有利条件，创造学习机会

锅炉专业，利用调试队调试的有利时机，紧跟调试队，学习操作、调试知识，并请调试队的师傅进行讲课、培训，手把手的学操作知识;汽机和电气专业也将紧跟安装争取学习设备知识机会。

(二)、反省不足，深挖缘由

在20xx年的培训工作中，我车间做的还不够，比如在单机调试中，人员比较混乱，在现场实践中出现个别员工散漫、玩耍，业务不熟等等，究其原因还是我们培训的力度不够，监督不力，监管、考核不严所造成的，在这里我们也做深刻思考，寻找更适合当前公司发展需要的管理方法。

二、20xx年度培训计划

1、我们将在总结20xx年培训经验的基础上，扎实有效的开展好员工培训工作。根据公司培训计划及员工培训需求，我们将完成常规岗位技术培训、安全培训，努力提高员工业务技能。

2、做好有关培训的各项工作，明确职责，认真落实，确保培训工作计划详细、执行到位、检查及时、总结全面、逐步提高。

3、加大考核力度，从严管理，以求取得应有的培训效果。

4、进一步做好员工思想教育工作，使团队更具凝聚力，形成良好的工作氛围，使员工更能适应公司生产发展的需要。

以上是我热电车间20xx年培训总结及20xx年培训计划，不足之处，请领导批评、指正!

**热电班长年终工作总结10**

十多天忙碌紧张的检修工作终于结束了。看着锅炉里熊熊燃烧的火焰，汽轮机嗡嗡的轰鸣，大家脸上露出了欣慰的笑容。这十几天中，同事们每天清晨7点开始就忙碌在工作现场，直到晚上20点才能下班，中午匆匆吃口饭，就又在现场忙碌了。虽然每天很辛苦，但随着机炉的正常运行，大家身上的疲惫随之被欣慰所取代，种成就感在心中油然而升。

经过这次检修，锅炉汽机起运时热工的缺陷几乎为零，给设备正常运转奠定了坚实稳定的基础，没有因热工的原因延误设备运行。

总结此次检修，热工方面取得了定的经验，也暴露了些不足。这次检修取得的经验：

首先，在检修前做了充分的准备。备品备件很早就提出计划。备件的保证是检修的首要基础，没有备件，检修无从谈起。虽然有些备件在检修开始后才到位，也有些备件至今仍未到货，但并未耽误检修的进度。

其次，检修前详细核对了检修项目，对些在日常生产中无法检修的内容做了重点安排。这次检修全部消除了公共系统的缺陷，不会因公共系统装置无法解列而不能消缺。这次检修所列项目16项，实际在停运时产生的临时缺陷52项，共计68项缺陷。现除备件未到（3项）和其它原因（1项）未消除的4条缺陷，64项缺陷全部消除。消缺率为94、1%。这次检修中，除了保证热工的消缺，还配合其他专业完成了些技改技措任务。包括化水专业安装两台流量计，汽机专业安装低加压力表6块，协助电气专业处理阀门电动装置5台。

最后，检修队伍的壮大，技能的提升是这次检修任务圆满完成的重要保证。热工检修完全是由外委保运单位蒙电建完成的，蒙电建的领导对此次检修非常重视，在检修前及时调整了热工检修人员，使得热工检修人员技术力量大大加强，检修水平有了很大提高，检修质量得到根本保障，并且在检修期间，积极协助现场工作需要，从调试单位借调调试人员协助现场检修。领导的重视，员工的努力使此次检修任务得到满意的结果。

在此次检修中，也暴露了些工作中的`不足：

技术掌握不全面：检修中，外请了DCS厂家技术人员对现场DCS进行了全面的检查及优化。如果热工人员对DCS系统掌握程度更深些，对DCS软件能理解的更彻底些，这项工作完全可以由本专业人员完成，可以给单位节省下外聘人员的费用。还有水化的操作员站，已经将硬件全部更换，但还是与PLC无法建立通讯，目前还在与PLC专业技术人员进行沟通，共同想办法解决这个难题。这充分暴露了热工专业对PLC没有很好掌握，尤其在数据通讯方面尚属空白，需要抓紧补课。

综合起来，此次检修热工专业总体上圆满完成了检修项目。想在下次检修中表现的更完美，首先要苦练内功，提升自我技能，更多的掌握控制系统方面的知识，尤其是系统软件的特性和功能，在思想上要高度重视，提前做好各方面的准备，包括备品备件，人员安排，项目落实等，只有做到心中有数，工作中才会得心应手，才会有条不紊，才会更加完美的完成领导交办的各项任务。

**热电班长年终工作总结11**

今年以来，在集团公司正确领导下，xx供电公司着眼建设“一强三优”现代公司，围绕“三抓一创”工作思路，全面落实业绩考核责任书，各项工作取得新成绩。现总结如下。

>一、工作基本情况

持精细化管理，实施集约化经营，规范地方电厂管理，加大市场开拓力度，经营电量增幅保持全省第一。加快“一系统四中心”建设，营销技术支持系统单轨运行，电能计量中心建成使用。严格执行电价调整政策，认真抓好营业操作，确保了电费及时足额回收。开展营业普查和用电稽查工作，组织防窃电技术改造。

强化财务管理和审计监督，加强全面预算管理，深化“三清理一规范”工作，迎接了省审计厅电力财务专项审计检查和省物价局电价执行情况检查。坚持依法治企，规范招投标、合同、职工福利和社保资金管理，荣获省“四五”普法依法治理先进单位。加强农电管理，稳步推进供电所专业化改革，开展了直供区域农村电力资产接收工作。

>二、存在的问题与困难

一是安全工作离可控、在控、能控还有差距，安全管理基础薄弱，规章制度执行不严，个别员工安全意识淡薄，技能素质不高，违章现象没有根本杜绝，外力破坏电力设施问题时有发生。二是电网发展任务艰巨，工程施工环境不宽松，赔偿要求越来越高，个别群众甚至无理阻挠，民事协调任务繁重。三是公司经营形势不容乐观，新电价政策对公司电费回收、市场开拓、优质服务等工作带来新的挑战，抢占电力市场与配网建设资金短缺矛盾突出，地方小火电、特别是企业自备电厂发展势头迅猛，挤压了电网效益空间。

>三、明年重点工作

坚持规范发展，提升多产效益水平。规范多产管理，明晰产权关系，优化产业结构调整，注重质量和效益，规避风险，稳健发展。加强政策研究，拓展融资渠道。加强财务集约化管理，规范企业往来帐清理。加强电气产业链建设，提高市场占有率。坚持房地产资源开发与储备并重，实现可持续发展。加强热电管理，开拓供热市场，注重内部挖潜增效，提升效益水平。

坚持人才强企，强化队伍建设。加强职工、农电工、外聘工“三支队伍”和经营管理人才、专业技术人才和操作技能人才“三支人才队伍”建设。以建设学习型企业为目标，以培养学习能力、实践能力、创新能力为重点，强化全员教育培训，组织专业技术比武竞赛活动，增强素质，提高技能。

**热电班长年终工作总结12**

时光匆匆，转眼之间已经毕业三年了。在xx公司工作也已经有二年多的时间了，由于工作的需求和提高自己的技术水平，我进入xx配电设备有限公司技术部学习和工作。在xx公司工作至今两年多，已经成长为一名合格的电气工程师。

>一、成长过程

刚进公司时，必须去电气车间实习。期间主要是熟悉产品，为以后的设计打基础。实习结束后，我正式进入技术部工作。

1、刚开始时，主要负责设计小箱、pgl、ggd、一些比较标准的Xgn36(15)-12等一些小订单，通常数量在几台，或者产值不超过10万的订单。这段时间跟着总工和老工程师学习，晚上培训专业技能和基础知识，然后在订单上检验学习成果。这段时间的学习和工作给我留下了深刻的印象和影响。

2、随着经验的增长，开始做比较大套的gck、通常数量在几十台或上百台，产值通常超过五十万元，甚至百万元。主要功能单元有：计量柜、进线柜、电容补偿柜、馈电柜、市发电转换柜、联络柜。

3、开始做高压电缆分接箱dfw-12和高/低压预装式电站ybp(m)，再到Xgn15环网柜、kyn29a-12中置柜以及比较复杂的plc和变频控制柜、直流屏(gzdw)、信号屏。从简单到复杂。从小工程、小数量到大工程、多台大订单。随着设计工程的增多，经验的增长，对于各个柜型的系统原理图设计，二次控制接线图的设计，包括各种非标电机、风机、消防控制箱，以及各种双电源、多电源三合二、五合三系统能够熟练掌握，合理运用。

>二、新产品开发及工艺改进

近几年由于经济增长缓慢，配电产品的市场需求量直线下降，各个配电设备生产厂家的竞争日趋激烈。公司在此期间严抓产品质量，优化设计方案，在保证质量的前提下降低成本。

1、通过改进抽屉二次插件，大大减少了二次插件开裂，插接不到位现象，保证了用电的可靠性。

2、对产品的一、二次工艺作了要求，统一线号，统一号码管长度，安装方法等，力求产品布线的美观，合理，保证产品的一致性，一些不合理的地方进行改进。

3、原电容柜放电灯每回路用两个，因现在电容都有放电电阻，所以改为每回路一个灯，节约了成本。制造成本下降，而且提高了工作效率，同时也杜绝了浪费现象。

4、对于新产品，在总经理的指示下，在公司高级工程师带领下，公司成功研发了xxx、xxx两种新产品，增强公司的竞争力。同时通过对断路器二次线路的设计、改进，以及设计检验断路器二次线的检验柜，对开关本身有了更深刻的\'认识。

>三、工作程序的规范化

工作程序的规范化可以减少人为的出错机会和保证图纸的准确性。技术部作为公司的核心部门，设计人员作为项目负责人，协助销售部给客户制作电气原理图和柜体屏面布置图，提高了报价的准确性，又避免了与客户要求不符，减少了差错率。对于生产部门，力求使所有设计人员的图纸风格、设计思路统一化、标准化。同时，技术人员在图纸下发后，从钣金、焊接、喷粉、组装，再到电气成套安装二次接线，一路跟踪与工人多沟通并听取他们的宝贵意见，使产品更加完美。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”在公司领导关怀和同事们的支持与帮助下，经过不懈努力，我已具备了一定的技术工作能力，基本能独挡一面，但是仍存在着一些不足。在今后的工作中，我会不断充电，向有经验的同事、同行和车间操作工请教学习自己未曾真正掌握的技术或技能，并学以致用。通过学习和实践，在实际工作中锻炼成长，积累工作经验，努力提高自身素质和专业技术水平，为公司的发展壮大传递正能量。

**热电班长年终工作总结13**

尊敬的各位领导：

我是\_\_电厂维护部机械班的\_\_，在\_\_被分配到机电物资部。今年七月份我踏上了工作的舞台，转眼之间我来到公司已经半年了。在这半年的时间里我时刻严格要求自己，谨记忠诚企业，严于律己的八字准则，努力把自己打造成一个让公司骄傲的\_\_人。在此我要感谢给位领导给予我们的一个自由发挥的平台，和一个学习机会。

一、工作总结

刚来到\_\_公司时，我对水电行业一无所知，对电站仅有的了解也就是法拉利电磁感应定律，右手螺旋定责。通过这段时间的工作和学习，我对电站的结构、工作方式和运行方式有了一定的了解。在这半年时间里我组织了对\_\_电站的建模工作。现在引水发电系统已经接近完工，具体包括：进水口门槽、引水道、电站主厂房、上游副厂房、下游副厂房、尾水门槽、中控楼、尾水管、座环、底环、基础环、变速系统、筒阀系统、定子、上机架、下机架、转子、转轮等。在进行建模的同时也是一个学习的过程。通过建立模型我对电站的结构有了深刻的了解。例如电厂厂房的结构，尾水进人廊道和蜗壳进人廊道的联通方式，蜗壳第二十六节、第二十七节和大舌板的位置关系，固定导叶、活动导叶的形状，上下机架和上下导轴承的关系，油、气、水系统的管路走向,量测系统的线路的布置等。除此之外还参与了定子支座、转轮的验收工作，通过验收我了解了水平仪、表面粗糙度仪

的使用。在跟踪电站建设时还学习了蜗壳、座环、压力钢管、尾水管、基础环、座环、定子支座、转轮的焊接工艺与注意事项。各大部件的运输、吊装、安装方法。\_\_项目面板堆石坝的结构等。参与了达标投产的检查工作，在此期间学习了档案管理，安全生产等的规范要求。学习了《\_\_水电厂检修规程》和《中国\_\_集团——电力安全工作规程》，了解了水电站的检修方法和电力安全的注意事项。

二、自我评价

在过去的半年时间里我始终严格要求自己，认真对待每一次机会，努力学习，专心工作，争取快速融入\_\_公司这个大家庭里。本人在三维建模(Pro/E，3DMA\_)、有限元分析(ANSYS)、图片后期处理(Photoshop，Keyshot)都有一定的基础和见解。个人认为我是一个乐观向上的人，和同事有着比较和谐的关系。在工作上我们互相学习，在生活上我们互相帮助。但是由于刚刚进入公司半年，还有很多知识不太了解，还没有独自解决一个项目的能力。

三、存在的不足和以后努力的方向

由于刚刚步入工作岗位，对现在的工作还有很多不熟悉的地方。对一些理论也是知其然不知其所以然。虽然我努力的学习，并且坚信在不久的将来一定可以成为一名合格甚至优秀的员工。但是摆在眼前的问题同样也是不容忽视的。在以后的一段时间里我的努力方向是：

进一步学习金属结构和水机的相关知识，不但要清楚安装、焊接工艺，还要知道为什么要这样安装，有没有别的方法。同样也要弄清楚设计者的设计思路。材料的选择方法。明年将逐渐进入\_\_项目的

机电安装高峰期，到时候将会有足够的学习与工作的机会。由于本人大学期间所学专业为机械设计制造及其自动化，所以对水力机械和金属结构方面有一定的基础，而一个电站包括了机械、水利、电气、自动化、继电保护等很多专业。.从这些角度来讲需要学习的东西也很多。而现阶段的人才都是一专多能，要想成为一个合格的\_\_人这只是一个起步。所以在接下来的时间里，我将开始学习电气、水力继电保护的相关知识。这其中以电气为重点。因为20\_\_年电气部分也将开始安装。这对电气部分的学习也是一个很好的机会。同时对电气部分相关知识的学习也可以很好的辅助电气安装的相关工作。对以后电厂的维护工作也可以起到积极的作用。切不可书到用时方恨少。

四、20\_\_年工作计划

20\_\_年将会迎来\_\_安装的高峰。届时压力钢管、主厂房内四台机组、进水口、溢洪道都有安装任务。根据部门任务的分配，我被分到进水口门槽安装小组中，现在进水口四号机事故门、检修门门槽的安装已经进入倒计时阶段。所以现在也正在学习门槽金属结构的主要构造，以及安装方法，主要控制的尺寸等。所根据以后的工作任务的不同，也会学习不同工作可能用到的相关知识。除此之外。我还组织并参与着\_\_项目数字三维化的工作组，为\_\_建设公司机电物资部的周、月报绘制并渲染三维图片。20\_\_年主要的模型都将完工。需要做的是模拟现场工况。以及通过图片、flash动画、视频多媒体的方式对\_\_项目进度进行形象的、准确的报道。同时这也可以成为\_\_项目的记录。可以让不了解\_\_的人快速认识\_\_。与此同时还

要进一步熟悉电厂的检修规程和电力安全工作规程。在过去的半年里，我翻阅《了\_\_水电厂检修规程》，感触良多，里面详细的记录了电厂在检修时的每一个步骤，我相信当我把整本书吃透后，我一定可以把检修工作做好。同样安全是每一个公司都要考虑的，所以对《电力安全工作规程》的学习不但不能懈怠，还要格外重视。安全重于泰山，这是每一个电厂员工都要谨记于心的。

五、对电厂的建议和意见

来到\_\_公司后的这段时间我却只回\_\_一次。所以希望厂领导可以组织我们多回去看看。

六、小结

时间如白驹过隙，20\_年即将过去，我来到\_\_公司也将近半年。在这半年的时间里\_\_公司教会了我很多在学校和书本上学不到的东西。总结这段工作深感在\_\_公司工作可贵。即将到来的20\_\_年会是一个关键的一年。对于我来说，我将迎来在\_\_公司同时也是步入社会的第一个周年。人们都说万事开头难，但我相信通过我的努力，我一定可以上交一份让所有人都满意的答卷。前方的路难免会有一些挫折，会有一些坎坷，但我相信在\_\_人不怕苦不怕累精神的指引下，我一定可以攻坚克难，再立新功。20\_\_年对于\_\_公司同样非常关键。这一年是\_\_水电厂发电后的第一年，也是\_\_电站进入机电安装高峰期的第一年。将会有一系列的考验摆在我们面前，考验对于弱者来说是困难，但是对于我们\_\_公司来说却是难得的机遇，金沙水能行云岭，大浪淘沙现真金。\_\_公司就是这样一个可以在狂

风暴雨中前进的公司，\_\_人就是这种可以乘风破浪、直挂云帆济沧海勇士。

在此我要衷心感谢\_\_水电厂的各位领导、同事对我们的关心。作为一个来到\_\_公司不到半年的新员工，我深深体会到了\_\_水电厂各位领导对我们这些新员工的关爱，每个月都会有领导带队来看望我们，让我这个从万里之遥的黑龙江孩子在云南这个第二故乡在此感到了家的温暖。作为员工我也只能通过努力学习，脚踏实地的工作来回馈电厂。

**热电班长年终工作总结14**

来到XX公司我感到很荣幸，不仅仅是公司在当地很有知名度，主要是加入这个集体后我感到所有员工都充满热情，相处起来非常融洽，在工作和生活上给予我很多帮助。去年的维修采暖期期间，我学到了知识，收获了经验，有过担当但也有过错误。为了更好地开展今年的工作，现把去年的工作做一总结。

>一、努力了解供热系统，融入XX公司大集体。

因为我学的专业是测控技术，这个专业和电学相近，大学期间又有些接触，所以领导安排我到电工室实习，在这段时间里毛师傅带着我熟悉站里的水泵、电机、变频器电柜，更难得的是公司正在安装5号锅炉，电工室的各位师傅让我参与安装了5号炉的变频设备，这些都是实践操作书本上根本无法学到的，最后试运行一次通过，我非常佩服各位师傅技术水平，此过程中他们教了我很多电工知识和经验，以至于我很轻松的通过了电工考试，获得了电工证书。

>二、熟悉各换热站情况，管理工作人员，监控设备运行情况。

在供热初期，我们到各个换热站监测、调试运行流量，这点非常重要。它关系到所有小区的供暖效果。管网调试结束后，杨部安排我管理君利、建委、团结东里、军英换热站，对于我来说真是很大的考验，没有一点的供热知识和工作经验的我，在同事的协助下，我们的工作区域并没有分得那么细，我和他一起去所有换热站定流量、调阀门、调节循环泵工作频率。此过程中获得的这些供热知识和宝贵经验我将用于今后的工作中。

>三、在实践中丰富自己的经验，努力完成各项任务。

在供热期，我负责供热站以北的管网维护以及监督抢修工作，所以加班加点在所难免，但我们没有怨言，因为我们的任务就是为居民取暖服务的。在我刚工作不久，君利底商出现管道漏水，维修队马上赶到现场进行抢修，由于是水泥地面还附带一米高左右的台阶挖掘工作十分困难。张总让我监督工程现场，由于家中有些私事在晚上十一点我擅自离开现场并没有验收工程，导致工程质量不明汇报工作不属实，对此张总十分不满意，至今还总提醒我在工作中要认真负责。之后劳动学校管道再次漏水，事情的经过是站内补水箱抽空，电工马上赶到现场停泵，防止电机磨损，并间歇性补水。我和刘师傅进行外网排查发现劳动学校管道漏水，通知维修队进行抢修。由下午三点直到晚上九点才完成管道焊接，并进行现场处理保证道路通畅。此过程有我和刘师傅、张师傅共同监督完成。这次工程抢修我吸取了上次的教训，对于工作要认真负责特别是供热这个服务行业这关系到千家万户的取暖保障。

>四、总结个人不足之处，树立今年目标。

经过了这一段时间，我发现了我的不足之处，一是有时不认真，有些工作做得不彻底，二是专业知识缺乏，这就更需要我努力学习，三是遇到问题缺乏解决困难的决心。在今年的工作中，我决心做到以下几点：严格要求自己，把工作做细做精。虚心向班长、张师傅学习专业知识，做到说一知二的境界。努力干好本职工作，积极完成上级交给的工作，并且做到眼中有活提前完成任务。

**热电班长年终工作总结15**

今年我仍然在项目上负责电气方面的工作。从结构施工，电气方面配合土建做管路预埋以及接地防雷工作，电气项目标施工队伍是秦皇岛本地的建筑公司，我的另一个身份是专业质检员，对他们严格要求的同时也给自己供给一个学习的机会，要想说服别人当然要有充分的理由，专业方面就应当有扎实的专业知识。

这个项目标情况有此特殊，紧临海边，地下是坚硬的.岩石，由此遇到两个情况，我就我电气工作中面临的问题做一篇工作总结：

>一、海边的腐蚀特别重。

原设计中全部用的是镀锌钢管和焊接钢管，一般情况下这两种管算是最耐用的，但在海边却不实用，不管是镀锌管还是焊接钢管祼露在空气中不出半个月上面便是薄薄的一层锈蚀层，轻轻一碰便剥落了。刷过的防锈漆早已没了作用。工程审图时监理向我提这一点，一开端半信半疑。在设计赞同的情况下只把强电地上部分改为PVC管，混凝土中的管路还用的镀锌钢管，暑期停工一个半月后，争先创优活动现场预留的结构柱、钢管表面全是厚厚的一层锈，我吃惊之余暗自窃喜：真个是不听老人言吃亏在眼前，经验之谈真管用啊!

>二、由于基础下面全是岩石。

防雷功效不好，原设计的防雷接地作法达不到规范要求的数值，在与其他建筑物基础没有连通的情况下只能补打接地极或是加降阻剂。

xxxx年我的工作重要是负责客房电气管路敷设及供配电方案，电气管路敷设应当很简单，但因为方案不肯定图纸不完善，我的角色不停变换，活干得有些心有余而力不足。不过还好算是对自己的一个考验吧，多一些机会多一些成长。

**热电班长年终工作总结16**

自参加工作至今已一年有余,在这一年多的工作中我认真学习,研究技术,无论是能力上还是思想素质方面都在不断提高与完善，在公司与班组的关怀下我已从刚步入社会的学生转变为一名不断进取中的电厂运行工作人员。

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导以及班组成员的扶持帮助，让我将在课本中学到的知识得以实践并学到了在学校里学不到的东西。这些功绩的取得与领导以及班组成员的帮助是分不开的。现将一年以来的工作加以总结:

一、工作认真负责.

敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排， 在班组遇到班组缺少人员时坚持在本职岗位上，努力工作，客服自身困难，认真仔细的巡检，不放过现场任何一个细小的设备缺陷，在发现问题的同时第一时间通报级组长，避免了设备重大事故的发生。始终以积极的心态对待工作，特别是#2机组在今年小修期间，连续20多天十二时工作，虽然辛苦但是让我学到了平常设备正常运行时所不能学到的东西。

二、技术上用心钻研，理论上认真学习，努力让自己熟记操作规程;

实践上严格遵守运行规程，培养正确的操作能力，保证不发生误操作事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意事项随时记录下来，虚心向师傅求教，虽然已独立上岗，但深知要想把运行知识学精学透还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，让自己一天比一天强。在工作之余不忘利用书籍互联网等资源补充自己，让自己视野更开阔，继续充电，补充自己的不足。同时公司在机组进入冬季运行之后严抓员工对机组冬季运行安全意识的不足，组织各班组进行学习，通过组织培训让我意识到了自己技术知识的不足，激励了我以后更加努力的学习。

三、能力包括协调能力和处理事故能力.

若说“技术”比作“智商”的话，那么“能力”就可比作“情商”，运行亦是如此，智商高就不见得情商高，因为技术是死的，能力是活的。工作一年的经验告诉我只有做到活学活用，才能更好地干好工作。

四、积累工作经验，贯彻公司“节能降耗”。

在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。比如在辅机水质不和的情况下及时开打排污，使水质在最短时间内达到合格，并联系化学人员及时对水质进行检验，一旦合格迅速关闭辅机水池排污门，保证了机组的安全运行并减少了辅机水的浪费。

五、在一年的工作中也意识到了自身的不足.

比如现场设备操作及技术知识的欠缺，有时对安全工作的意识不足等。在以后的学习工作中我要提高自己的学习积极性与主动性，让自己尽快的成长成一名合格的巡检人员，并加强公司对安全规定的学习与认知，从而为机组的安全运行做出努力。

**热电班长年终工作总结17**

>一、指标完成情况

1、财务类

（1）收支差异（信息网络公司/供水供电公司/设备检修公司）1402/1006/1190万元，实际完成：-393/-464/-266万元。

（2）检维修费用（上市/未上市）亿/1200万元，≤亿元/850万元；

实际完成：待年底统计数据，目前预测可以完成。

（3）部门可控费用≤192万元，实际完成万元，完成目标。

2、营运类

（1）经济损失事件0起，实际完成：0起。

（2）关键机组非计划停机次数0起，实际完成：3起，6月26日乙烯厂公用工程联合车间2#空压机润滑油压低联锁非停；

9月15日炼油厂200万加氢裂化装置因循环氢压缩机k-101低压端静密封失效联锁停机；

9月28日热电厂二电1#汽轮机由于主油泵出口引压线发生开裂引发火灾，导致1#发电机组停机。

3、发展类

（1）设备标准化验收通过率（平均/单项）95%/85%，实际完成：上半年验收通过率（平均/单项），下半年验收正在按计划进行，12月初可完成验收工作。

4、共同指标

（1）安全环保管理，实际完成：完成安全环保责任书下达的各项指标；

（2）依法合规经营，实际完成：全处未发生一起违法不合规的事件；

（3）事后合同率≤2%，实际完成：0起；

（4）招标率≥73%，实际完成（含公开招标转谈判），（不含公开招标转谈判）；

（5）能源计量检测平衡率≥97%，实际完成；

（6）党风廉政建设，实际完成：全处未发生一起涉及党风廉政建设的违法违规事件；

（7）信息化建设计划完成率100%，实际完成：100%；

（8）配件物资储备额度36500万元，实际完成：36649万元；

（9）项目物资出入库率100%，实际完成：100%。

>二、重点工作情况

1、设备基础管理提升

强化制度执行力，按月组织专业审核，制度检查率100%、单位覆盖率100%。对检查出的共性问题每周公司生产经营会讲评，月度专业考核。完成20个设备专业制度的修订和培训。

通过开展“设备标准化”、“生产优化设备项目-重点装置、关键和主要设备长周期运行攻关”、“设备管理提升”、“罐区隐患、电气隐患治理”、“全员查找身边设备隐患”、“设备故障统计分析”等活动确保xx年公司设备完好。xx年公司设备完好率达，主要设备完好率，静密封点泄漏率‰，仪表完好率、使用率、控制率。

2、转动设备管理

持续开展关键机组和挤压机长周期运行攻关，34台关键机组共发生3次非计划停机，分别是炼油1次，乙烯1次，热电1次，均为设备原因。xx年关键机组非计划停机指标≯7次，其中炼油指标≯2次，乙烯≯4次，热电厂≯1次，完成全年≯10次指标，同比xx年非停次数减少7次。挤压机共发生非计划停机13次，其中仪表原因1次，电气原因4次，设备原因4次，工艺原因4次。聚烯烃一联合7次，聚烯烃二联合6次。xx年年度指标≯20次，其中聚烯烃一联合车间≯12次，聚烯烃二联合车间≯8次。设备指标≯4，仪电指标≯7，工艺指标≯9，完成全年≯10次指标，同比xx年减少4次。

xx年关键机组特护重点工作继续细化特护方案，开展关键机组附属系统仪表电气电子元器件清理排查工作，开展寿命评估，制定周期更换表。截止目前，各分厂均按时间节点完成相关工作，同时也要求此项工作完善至特护方案（手册）。组织公司级关键机组特护形成例会制，及时掌握关键机组运行情况和督查相关工作。

聚烯烃两个联合车间完成挤压机管理和维护人员的培训，按制定的培训计划按阶段对培训效果进行评估和验收，培养充足的挤压机组操作运行、维护检修和设备管理技术人员。挤压机磨刀操作专项培训、切粒机进刀风压控制操作专项培训等使以及对异常状况判断和处理措施的专项培训等。根据以往挤压机各起停机故障及预防措施工作，完善挤压机各类操作卡。同时利用挤压机特护会汇报材料，不断完善挤压机技术数据的收集。

针对各分厂设备故障进行追踪督查，汇总事故报告，提出举一反三工作要求，累积汇总事故报告共65条，包括仪电原因造成的设备故障原因分析。针对3月21日乙烯二联合车间石脑油泵机封泄漏着火及8月17日大连石化重油催化装置燃料泵火事故，组织三大厂开展两次高危泵及存在危险介质的机泵密封排查工作。高危泵改造按股份公司要求全部改完，严格按板块指标mtbr和mtbf指标管理，做好计划检修和预知维修，指标达到要求。对含有危险介质的密封排查，各分厂均已制定改造计划和完成时间节点。

3、静设备及特种设备管理

锅炉、压力容器、起重机械、电梯及叉车登记注册率、定期检验率均达到100%，工业管道检验计划完成率100%。特种设备安全管理人员、操作人员培训取证计划完成率100%。“压力容器安全管理系统”和“压力管道安全管理系统”有效运行。完成公司xx年到期应检的1137台安全阀进行了rbi评估，其中炼油厂430台、乙烯厂576台、热电厂131台，合理延长了安全阀及常压储罐的检验周期。

为了提前做好xx年大修压力管道的检验工作，组织乙烯厂和炼油厂开展压力管道在线检验和评估工作。xx年计划完成5532条，其中炼油1763条，乙烯厂3769条，截止目前实际完成3709条。xx年将继续开展此项工作，确保xx年大修顺利完成。压力管道在线检验和评估工作降低了xx年大修压力管道检验工作量，同时检验过程中发现了部分管线减薄严重，核算剩余寿命不能满足20xx年大修的管道列入xx年计划更换完毕。

编制了“公司腐蚀防护规划”、“xx年腐蚀与防护工作计划”、“xx年腐蚀监测分析指标”，完善了腐蚀防护管理体系与腐蚀监测网络的建设，对于腐蚀监测数据每周进行通报，对于腐蚀速率超标或腐蚀速率持续上升的部位，及时通知机动处及车间；

针对加工原油硫含量上升及时提出腐蚀监测应对措施并实施，组织研究院完成冷凝水及油品腐蚀介质监测分析共2300多个样品，包括铁离子含量等共9000余项分析工作；

拆装30台次试验釜挂片，完成多种材质腐蚀试片监测共计180余片；

维护腐蚀在线探针78套；

组织完成三大厂44套装置的880条（台）易腐蚀管道、设备18254个测厚点的定点测厚工作，共发现管线腐蚀减薄隐患7处，及时进行预防性处理，避免管线出现泄漏故障。

罐区蜂窝浮盘更换计划实施11座，其中炼油厂8座，乙烯厂3座，均已完成。化学品罐区隐患治理19项，完成10项，8项经再评估后暂不实施，剩余1项设计图纸已出，但未落实项目资金，计划xx年实施。

vocs泄漏检测共开展两轮，检测动、静密封点931050个，发现泄漏超标点数共3553点，修复合格3553点。泄漏率、修复率100%。（详见xx年两期ldar报告）。

4、电气设备管理

xx年预防性试验及检修工作于4月5日开始，5月25日结束，整个预试过程安全受控。预试期间，三大厂及供水供电公司检修试验107套电气设备，检修35kv架空线路6条。预试期间共发现各类设备缺陷隐患110项，已全部整改完毕。

积极开展防雷防静电接地测试工作，xx年防雷防静电测试工作，按照规定开展了两次，共测试炼油厂、乙烯厂、热电厂、研究院、铁路运输公司、信息网络公司、供水供电公司、设备检修公司、供应处、消防支队等单位防雷防静电接地共检测接地21375点，其中炼油厂9900点、乙烯厂10431点、热电厂167点，供水供电公司357点，铁路运输公司264点、供应处240点、消防大队34点、研究院25点、信息网络公司42点、设备检修公司18点，所有接地电阻均合格。

3月27日一控仪表机柜供电ups系统故障掉电后，为消除ups故障对装置的影响，组织乙烯厂、供水供电公司、信息网络公司、设计院讨论制定一控制室仪表机柜供电系统改造方案，增加一路市电，实现双电源供电。双电源改造工作从5月10日开始,至9月30日结束，完成了新增2台ups接线调试，3#ups已送电处于热备状态。供水供电公司已编制3#ups与2#ups切换的操作方案，目前3#ups具备随时切换条件。在完善化工一控dcs供电系统工作中，共计敷设21根供电电缆约1400米，安装2台ups、1面配电箱；

对dcs系统4个仪表电源柜38个非冗余空开、28个冗余空开、26台his操作站、4台备用操作站、3台乙烯压缩机操作站等关键设备和7个sis系统机柜共计126个sis强制点、66个空开进行了改造，作业前进行周密的风险评估、方案审核，作业中严格安全管理，作业过程安全受控。最终顺利完成化工一控仪表ups电源系统改造，提高了化工新区仪表系统供电可靠性。

组织完成110kv热烯线、动烯线绝缘子更换及消缺工作，提高了110kv系统防污闪能力。配合完成炼油厂汽车、火车装车油气回收项目，乙烯厂净化水、常压罐区voc项目等电气、仪表安装调试工作，保障了环保项目及时投用。

5、仪表管理

xx年机动设备处仪表专业主要任务是继续做好“降低仪表故障数”、“保持外排口在线分析仪表高投用率、完好率和传输率”、确保“设备联锁和视频周界投用率”和继续开展提高偏远装置自控水平的工作。

针对xx年仪表故障高发对生产波动造成的影响，关于仪表材料寿命的管理，机动设备处形成《仪表设备材料维护检修情况报告》。同时安排三大厂针对关键回路的仪表材料进行清查。批复乙烯厂梳理的预防性备件和应急备件的采购万元，已要求乙烯厂在预防性维护工作时进行替换，降低关键仪表故障频次。

在公司外排口在线分析仪表维护方面，建议关键仪表采用冗余配置方案，由于安全部门对于备份仪表的比对检验管理不明确，该项工作无法推进。对于国家环保巡视组检查出的外排烟气分析仪取样管施工不标准的问题，按照规范及时进行清查整改。对于维护单位深圳中兴公司强化日常维护总结分析工作，每月对故障进行分析总结。发生数据上传异常快速通报。根据直属单位的需要，xx年下半年炼油厂硫磺装置和热电厂新投入环保在线仪表快速纳入第三方维护管理。利用偏远装置提高自控项目，环境监测中心的在线分析仪表采用整机备件管理确保万无一失。对于cod分析仪水泵故障易造成分析中断的隐患，安排专项资金进行改造治理。xx年外排口在线分析仪表运维正常，没有发生设备故障造成环保事件。

按照xx年提高自控率验收会议纪要安排。炼油化工48套装置已经完成自控率项目后续开展维护和黑屏探索性工作。完成自控率项目维护单位的确认工作。

对于提高偏远装置提高自控方面，xx年继续进行专项治理工作。xx年偏远装置提高自控水平共计15个项目（炼油厂1项、乙烯厂10项目、供水供电公司3项和环境监测中心1项），落实资金1467万元（炼油厂260万元、乙烯厂487万元、供水供电公司600万元和环境监测中心250万元），项目正在逐步推进落实。对于石化公司罐区自动化的规划，信息网络公司已经完成与部分制造商（e+h和艾默生公司）进行交流工作，整体方案草稿正在筹划。

xx年dcs系统升级方面工作主要是在三大厂试点三套装置，xx年与横河公司就整体升级实施方案已经讨论确认、年初明确试点装置的资金通过检维修资金解决，安排三大厂机动部门按此实施。乙烯厂己烯一装置dcs系统升级目前采购已经完成，计划年底完成。xx年三大厂所有dcs系统升级工作需要在停工大修期间完成，目前该项目资金还没有落实，整体立项没有落实。

xx年针对石化公司视频系统的现状和运行存在的问题，机动设备处组织进行现状收集和专题分析报告，制定了公司整体的技术标准和改造方案，公司已经批复了石化公司视频系统升级改造项目，项目计划投资2700万元。改造项目计划分两个阶段实施完成，xx年底完成视频专网和存储的搭建实施，xx年完成所有视频数字高清的改造工作。

全面关注公司新区周界防范项目的进展情况，组织定期召开协调会议，协调解决新区周界防范项目存在的平台软件不完善、防区误报率高等一些问题。组织完成新区周界防范项目竣工验收，确保新区周界技防措施合规运行。新区周界防范项目完成智慧线缆安装千米，安装微波对射系统45对，安装调试摄像机54套，并完成配套plc逻辑控制箱的调试工作，相关槽盒安装校正千米，敷设光缆千米，电缆千米，6月30日完成全系统的竣工交接工作。组织实施供水供电公司8个水库、4个水源地、炼油厂界区外两个独立院落、乙烯厂界区外两个独立院落及铁路运输公司洗灌站等17个安防项目，计划年底前完成全部。

重视维稳安防工作。对石化公司视频监控和安防周界的管理、使用、维护组织专项检查，共查出了故障不及时处理、标准不规范等四类大项问题，均要求维护单位迅速整改，确保维稳安防设备可靠运行。

6、检维修计划和费用的管理

截至11月10日，xx年（不含221车辆、228办公设备、243维护用料工单）共安排计划1524项，比xx年（1542项）减少18项，下降。其中已完工验收1210项，未完成314项，计划完成率；

一审项数占全部下达工单完成率，一审计划资金占全部下达工单完成率；

一审项数占已验收工单完成率，一审计划资金占已验收工单完成率。

221车辆工单238项（xx年全年为371项、875万元）、228小家电维修工单14项（xx年全年为19项、万元）、243维护用料工单816项、10479万元（xx年全年为1022项、14366万元）。

检维修费上市部分控制在亿元（xx年实际为亿元）、未上市部分控制在850万元（xx年实际为483+非生产349=832万元）以内。完成公司年初下达的在亿的基础上减少3000万元的降费指标。

7、承包商

根据集团公司和石化公司对承包商管理的要求，严把承包商“五关”，体系审核或专业检查全覆盖，组织对机动设备类的施工、监理类共42家承包商进行评定，目前评定工作还在进行。

依据检维护协议、合同条款，对43家承包商1-10月检维修工作考评，有22家检维修承包商有违约事项，依据检维护协议、合同条款扣除维护费累计万元；

其中,炼建公司261300元，中油一建72500元，新疆电建70010元，通科公司46900，鑫鹏汽车销售服务分公司34200元；

1-10月，16家检修承包商因在检修作业中有违章现象，按《施工和监理单位工程建设质量、安全、文明施工管理细则》，累计经济处罚承包商78次，共计处罚122550元；

因违反“零容忍”条款清除出厂承包商施工人员5人；

对15人次承包商进行了约谈。

中油一建，在乙烯厂出现不安全行为“零容忍”违章、施工人员未经过安全教育，处罚4次，罚款10000元，

炼建公司在乙烯厂出现叉车司机违章操作，将装置内的蒸汽幕开关操作盘支架撞弯；

在炼油厂出现吊车司机未经车间安全教育，吊装现场未设置警戒区域，施工人员在吊臂下作业；

累计处罚9次，违约处罚12500元

北方建设公司在乙烯办公楼装修未办理作业手续，违章作业，处罚2次，共罚款7000元；

中国联通在乙烯厂未经属地许可的情况下私自作业，违约处罚5000元。

炼建公司、中油一建、新疆电建均为主力检维护承包商，违章多，反映出自主管理不足，需加强人员培训，提高现场作业人员、监护人员的责任心。

8、合同管理

截止到xx年11月11日机动设备处签订各类合同204份，涉及金额共万元，其中上市部分建设承揽合同94份（万元）；

维护合同27份（万元）；

框架合同21份（万元）；

其它合同48份（万元），未上市部分14份（万元）。其中关联交易项目共7项（万元）。

xx年签订的合同中招标120项（万元），其中公开招标95项（万元），招标率为，比xx年（招标率）下降；

独家议标及紧急施工共75项（万元），议标率为。主要是因为今年的\'环保提标项目（万元）设计出图晚，为保证今年6月30日和9月30日两个节点按时竣工投用，确保公司环保达标排放，公司决定采用邀请和议标方式减少招标时间，保证施工按时完成；

再者按照自治区维稳安保项目立查立改的要求，今年维稳安保项目（万元）全部采用紧急施工的方式组织施工单位立即施工，保证维稳项目安排施工不过夜，环保项目和维稳项目共涉及资金万元，导致招标率下降。竞争性谈判2项，关联交易项目共7项。

截止目前已履行完成合同58项，完成财务结算43项（共万元）。

xx年共发生合同变更解除12项，其中合同解除3项（xx年独山子石化公司设备维护、独山子石化公司建（构）筑物维护、xx-xx年独山子石化公司带压堵漏框架），合同变更9项，因合同税金发生变化变更2项、合同工作内容发生变更3项，其他原因（付款方式、暂定金额、联合投标单位调整、维护资质调整）变更4项。截止到目前未发生任何合同纠纷情况。

9、项目和检维修管理

共负责各类项目100项（其中投资14项、安保41项、非生产45项），截止11月13日已经完工63项（其中投资11项、安保26项、非生产26项），总体完成率，正在施工31项（其中投资3项、安保10项、非生产18项），目前非生产1项正在签订合同，安保项目1项因牵扯到征地纠纷取消，4项（1项因为环保原因推迟，3项因为设计出图晚推迟）延期至xx年实施。

1）督促落实执行《项目开工/复工检查确认表》、《检修施工作业任务书》，深入现场，组织协调各类检维修施工，保证了检维修施工管理受控。

今年安排各类项目共计100项（其中投资14项、安保41项、非生产45项），已安全完成66项；

重点组织完成10个“”、7个“”环保项目施工，第三批环保项目共12项，按计划实施。根据生产变更计划，完成乙烯厂全密度、制氢等装置的局部停工小修、转产检修。对炼油厂i催化、乙烯厂顺丁橡胶装置停工检修准备工作、检修过程密切跟踪，实现了安全检修，一次开车成功。完成炼油厂7座储罐、4罐罐顶、乙烯厂27座储罐储罐热反射涂料的刷涂；

完成炼油厂8座、乙烯厂3座储罐蜂窝浮盘更换施工。

2）认真审核招标文件，在招标文件中，将9个风险作业管理标准模板提供给合同相对人，督促施工承包商学习，提前做好检修准备工作，督促承包商做好自主管理，保证现场文明施工、施工安全及施工质量。

组织开展脚手架、临时用电、刷涂作业、吊装作业、现场文明施工等专项

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找