# 监理个人的工作总结(5篇)

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-06-15

*监理个人的工作总结一“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自我受益良多。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图...*

**监理个人的工作总结一**

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自我受益良多。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并经过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底;全年监理了建安(杭州)科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为19392.1平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利经过主体验收。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

\_\_(\_\_)科技有限公司新建厂工程工期要求十分紧。自我严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自我深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情景争取支持帮忙外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和礼貌施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、贴合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，资料详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的提议

监理公司的服务质量是经过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。经过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是十分迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，提议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监职责制

⑴预控管理;⑵程序管理;⑶文件签署;⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行;⑵严格首件监理工作验收;⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为经过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，并且有助于经过健全体系规范监理工作的行为，为创立“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最终感激公司领导和各个职能部门一向以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**监理个人的工作总结二**

时光在流逝，从不停歇，一段时间的工作已经结束了，回想起这段时间的工作，一定取得了很多的成绩，是时候在工作总结中好好总结过去的成绩了。下面小编给大家带来监理个人的工作总结，希望大家喜欢!

青岛地铁2号线一期工程监理01标项目部在公司和项目总监的领导下，在施工单位的紧密配合下，自始至终都对安全工作安照“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。

监理部根据“杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故”的安全工作目标，为确保工程安全目标的实现，监理部在贯彻“安全第一，预防为主”方针的同时，强化措施，狠抓落实。我们的作法是：

一、监理项目部通过认真审核各施工单位的安全管理体系以及所制定的各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业安全交底。

二、提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对职工安全教育的力度，同时要求针对工程实际，各施工单位每周进行一次安全大检查都有专业监理参加。

三、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。

四、严禁在施工现场点火做饭和流动吸烟。

五、加强对工程车辆的安全管理工作，坚持对车辆的定期检查和“三检”制度，严禁无证驾驶。

六、总监在每周监理例会上都要专门强调安全，以强化参建单位各级人员的安全意识，督促安全防范措施的落实。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全;同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保专职安全员到岗到位，切实负起责任;对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出厂，同时，要求驻各施工队的监理人员加强对安全工作的检查和监督，发现隐患或违章情况及时制止，并督促其立即整改。

七、监理部对安全大检查中出现的问题及整改情况进行了跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位整改情况的复查、验收和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。

八、12月份监理部对各施工现场组织安全大检查，对检查当中存在的不足之处，各项目部认真进行了总结，并立即采取有效的整改措施。通过安全大检查，各项目部互相学习，取长补短，把安全工作提高到了一个新的水平。

九、针对地铁工程点多的特点，监理部要求现场监理人员每天都要对作业点进行细致的安全巡查。

重点检查：

施工单位专职安全人员到位和履行职责情况;

现场施工技术措施的落实情况;★施工安全措施的落实情况;

施工现场布置和工器具的使用情况等。

通过以上几方面监督检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

目前，监理部重点要求各施工项目部严格执行施工方案，认真贯彻执行各项规章制度;防止一些习惯性违章操作，杜绝人身死亡事故、重大设备安全事故和其它重大事故的发生。安全管理工作是一个艰辛的过程，监理部任何时候都不会放松。

1、工程概况：

桃园站为地下二层岛式车站，其中地下一层为站厅层，地下二层为站台层。站内布置有降压和跟随式变电所、环控机房、通信机械室、信号机械室、屏蔽门控制室等设备用房，和车站综合控制室、男女更衣室、公安室、afc票务室、站长室等主要管理用房。

车站总建筑面积：13472m，出入口通道建筑面积：1655m;风道建筑面积1944，出入口、风亭、冷却塔面积：746m。

车站共设计5个出入口分别和车站的四个通道相连位于交叉路口的四个象限，其中消防出入口与1号出入口合建。

大新站是深圳地铁一号线工程中间站，位于前海路与桃园路交叉路口，呈东西走向，为地下二层岛式车站，其中地下一层为站厅层，地下二层为站台层。站内布置有降压和跟随式变电所、环控机房、通信机械室、信号机械室、屏蔽门控制室等设备用房，和车站综合控制室、男女更衣室、公安室、afc票务室、站长室等主要管理用房。

车站总建筑面积：12118，出入口通道总面积20，风道建筑面积896，出入口、风亭、冷却塔等建筑面积807。

车站共设五个出入口分别与车站四个通道相连位于交叉路口四个象限，其中消防出入口与4号出入口合建。

2、工程完成情况：

站厅、站台的所有的设备、管理用房、公共区的天花、地面、墙面按照设计图纸已经完成;一个4号出入口(其余出入口由于土建未完)、通道的天花、地面、墙面按照设计图纸完成;站内的广告灯箱安装完成;出入口及站内楼梯栏杆、玻璃安装完成。

3、工程质量控制

3.1工程原材料、构配件的质量控制

审查承包商进入工地拟用于本工程的原材料的出厂合格证及检验报告，厂家资质和3c认证证书，按照规范抽检要求对进场的材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，合格后签署材料进场报验资料，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证合格材料用于工程上。

3.2方案的审查和控制

审查承包商上报的本工程的施工组织设计方案的合理、可行性，主要核查施工的工艺标准、技术交底是否符合技术规范的规定;在施工中检查承包商是否按照开工前监理工程师批准的施工方案进行组织、施工，主动做好事前控制工作(如审图、做好监理交底等)，强化事中控制(如施工中没有按照设计要求的等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

3.3质量控制的方法

要求承包商按照合同条款、国家有关的工程技术规范、标准和规程及监理程序进行施工;通过旁站、巡视、检测、试验和质量验收等手段，全面监督、检查和控制工程质量。

1、认真做好轴线及设备房放线的定位控制，保证承包商施工时按照设计图纸施工。

2、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

3、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

4、旁站监理了地面找平层砼、圈梁、构造柱砼的浇筑。对于商品砼的质量监理，主要是见证砼坍落度试验和试块制作。在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。

5、监理跟踪砖墙砌筑。经常检查砖的含水率，督促施工方提前对蒸汽加气砖浇水湿润，防止了干砖上墙，砌筑时砂浆的强度按设计要求，钢筋砼过梁、门窗、构造柱等均按设计要求施工，凡墙体拉结筋、预留筋应砌筑前提前预留。

6、门窗工程施工时，对窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了窗安装的质量。

7、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证砂浆比例符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。石材铺贴时要检查色差，板块的空鼓，板面的清洁和铺贴后成品的保护。绝缘层施工时要检查站台绝缘层敷设的位置，各单元的接口处理，绝缘膜的厚度及各单元现场电阻的测试记录。天花铝板施工时检查是否按图施工，龙骨的直线性，吊杆的垂直度及板面的平整度等。

8、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

3.4做好检验批的验收及不合格项的整改工作

监理对施工过程进行全方位的检测、核查对隐蔽不合格的工程填写《不合格项记录》并要求施工单位整改，对隐蔽检查合格的工程签《隐蔽工程检查记录》并准予进行隐蔽施工，在每一个检验批完成之后，监理人员均查验承包商的自检记录，并根据验收规范的要求进行复检或抽检。对监理发现的不合格项，承包商已经按照监理发出的不合格项通知单进行了整改，经监理复查确认合格后，签署了检验批合格资料。

4、施工中发生的质量问题、事故及原因分析和处理结果

施工单位在施工全过程中没有发生质量事故，只有一般性的质量问题。检查出的问题均进行了整改，且经监理复查达到了规范要求。

5、现场施工与设计文件的符合性

现场严格按照设计图纸和设计变更单进行施工。

6、工程的主要质量情况

设备房土建施工和设备房装修、站厅、站台公共区装修、出入口通道装修过程中，材料符合设计及规范要求、检测合格;监理按照工序进行了巡查、抽查、工序验收，查验检验批、分项工程均符合规范要求。经检查、检测满足设计要求，施工单位自检合格，监理验收合格。

20\_\_年，是我在\_\_工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20\_\_年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自我受益良多。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并经过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底;全年监理了建安(杭州)科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为19392.1平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利经过主体验收。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

\_\_(\_\_)科技有限公司新建厂工程工期要求十分紧。自我严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自我深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情景争取支持帮忙外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和礼貌施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、贴合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，资料详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的提议

监理公司的服务质量是经过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。经过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是十分迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，提议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监职责制

⑴预控管理;⑵程序管理;⑶文件签署;⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行;⑵严格首件监理工作验收;⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为经过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，并且有助于经过健全体系规范监理工作的行为，为创立“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最终感激公司领导和各个职能部门一向以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

\_\_\_\_工程，于20\_\_年\_月\_日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最最终20\_\_年\_月\_日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全礼貌施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检;

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度;

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3.5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通;另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

五、安全礼貌生产

自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语;安全用电;进入现场要求戴安全帽，设置安全通道;特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程;现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情景

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情景如下：

1.地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共\_\_份;

2.直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告\_\_份;

3.满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告\_份;

4.隐蔽工程验收记录\_\_份，预拌砼合格证\_份;

5.分部工程质量验收记录\_份、分项工程质量验收记录\_\_份;

6.安装工程质量抽检情景;

7.分部工程质量验收记录\_份、分项工程质量验收记录\_份以上资料经验收全部合格。

七、监理抽检质量情景统计及数据资料汇总

1.工程材料抽检;

2.土建工程质量抽检情景;

3.检验批：\_\_份、经验收全部合格;

4.安装工程质量抽检情景;

5.检验批：\_\_份、经验收全部合格。

八、对工程竣工资料的审查意见

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

\_\_\_工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

一、工程概况

(一)工程名称：峨眉山市加工仓储物流园顺江厂区二路道路工程。

(二)建设单位：峨眉山市建源投资有限公司。

(三)设计单位：西南交通大学建筑勘察设计研究院。

(四)监理单位：四川亿博工程项目管理有限公司。

(五)施工单位：四川省恒新建筑有限公司。

(六)工程内容：

本工程于20\_\_年12月10日进场复测，12月11日正式开工，至20\_\_年2月1日完成沥青砼面层铺筑，20\_\_年6月18日竣工验收合格。

该工程为顺江厂道路延伸段，起止桩号为k0+647-k0+829.329，全长182.329米，道路为沥青砼路面，道路两侧c25砼路肩墙364.658米，c25砼排水沟182.329米，dn300圆管涵10米。

(七)质量目标：合格

二、监理组织机构和设施投入

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查;负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告;建立工地会议制度，整理各类会议纪录;督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

四、施工概况及对承包商的评价意见

施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

五、工程质量控制及评价意见

(一)施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况;水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

(二)施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，严格按照图纸，从规格、数量、尺寸、间距等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

六、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

九、该工程的质量评估

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合设计及规范的要求。工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

十、体会、经验、建议

峨眉山市加工仓储物流园顺江厂道路改建工程延伸段现已完工，在此工程的监理过程中，监理项目部成员增长了不少经验，几点体会如下：

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。

<

★ 监理实习月个人总结5篇</span

★ 事业单位内部审计个人年度工作总结精选五篇</span

★ 建设单位项目个人工作总结</span

★ 20\_年工程师个人工作总结7篇</span

★ 20\_工程检测年终工作总结范文5篇</span

★ 学年第二学期个人总结范文5篇</span

★ 20\_年园林绿化的个人工作总结5篇</span

★ 国企的企业单位个人年终工作总结五篇</span

★ 项目总结报告800字感悟5篇</span

★ 20\_年食品个人工作总结5篇</span[\_TAG\_h2]监理个人的工作总结三

1、工程概况：

桃园站为地下二层岛式车站，其中地下一层为站厅层，地下二层为站台层。站内布置有降压和跟随式变电所、环控机房、通信机械室、信号机械室、屏蔽门控制室等设备用房，和车站综合控制室、男女更衣室、公安室、afc票务室、站长室等主要管理用房。

车站总建筑面积：13472m，出入口通道建筑面积：1655m;风道建筑面积1944，出入口、风亭、冷却塔面积：746m。

车站共设计5个出入口分别和车站的四个通道相连位于交叉路口的四个象限，其中消防出入口与1号出入口合建。

大新站是深圳地铁一号线工程中间站，位于前海路与桃园路交叉路口，呈东西走向，为地下二层岛式车站，其中地下一层为站厅层，地下二层为站台层。站内布置有降压和跟随式变电所、环控机房、通信机械室、信号机械室、屏蔽门控制室等设备用房，和车站综合控制室、男女更衣室、公安室、afc票务室、站长室等主要管理用房。

车站总建筑面积：12118，出入口通道总面积20，风道建筑面积896，出入口、风亭、冷却塔等建筑面积807。

车站共设五个出入口分别与车站四个通道相连位于交叉路口四个象限，其中消防出入口与4号出入口合建。

2、工程完成情况：

站厅、站台的所有的设备、管理用房、公共区的天花、地面、墙面按照设计图纸已经完成;一个4号出入口(其余出入口由于土建未完)、通道的天花、地面、墙面按照设计图纸完成;站内的广告灯箱安装完成;出入口及站内楼梯栏杆、玻璃安装完成。

3、工程质量控制

3.1工程原材料、构配件的质量控制

审查承包商进入工地拟用于本工程的原材料的出厂合格证及检验报告，厂家资质和3c认证证书，按照规范抽检要求对进场的材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，合格后签署材料进场报验资料，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证合格材料用于工程上。

3.2方案的审查和控制

审查承包商上报的本工程的施工组织设计方案的合理、可行性，主要核查施工的工艺标准、技术交底是否符合技术规范的规定;在施工中检查承包商是否按照开工前监理工程师批准的施工方案进行组织、施工，主动做好事前控制工作(如审图、做好监理交底等)，强化事中控制(如施工中没有按照设计要求的等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

3.3质量控制的方法

要求承包商按照合同条款、国家有关的工程技术规范、标准和规程及监理程序进行施工;通过旁站、巡视、检测、试验和质量验收等手段，全面监督、检查和控制工程质量。

1、认真做好轴线及设备房放线的定位控制，保证承包商施工时按照设计图纸施工。

2、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

3、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

4、旁站监理了地面找平层砼、圈梁、构造柱砼的浇筑。对于商品砼的质量监理，主要是见证砼坍落度试验和试块制作。在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。

5、监理跟踪砖墙砌筑。经常检查砖的含水率，督促施工方提前对蒸汽加气砖浇水湿润，防止了干砖上墙，砌筑时砂浆的强度按设计要求，钢筋砼过梁、门窗、构造柱等均按设计要求施工，凡墙体拉结筋、预留筋应砌筑前提前预留。

6、门窗工程施工时，对窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了窗安装的质量。

7、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证砂浆比例符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。石材铺贴时要检查色差，板块的空鼓，板面的清洁和铺贴后成品的保护。绝缘层施工时要检查站台绝缘层敷设的位置，各单元的接口处理，绝缘膜的厚度及各单元现场电阻的测试记录。天花铝板施工时检查是否按图施工，龙骨的直线性，吊杆的垂直度及板面的平整度等。

8、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

3.4做好检验批的验收及不合格项的整改工作

监理对施工过程进行全方位的检测、核查对隐蔽不合格的工程填写《不合格项记录》并要求施工单位整改，对隐蔽检查合格的工程签《隐蔽工程检查记录》并准予进行隐蔽施工，在每一个检验批完成之后，监理人员均查验承包商的自检记录，并根据验收规范的要求进行复检或抽检。对监理发现的不合格项，承包商已经按照监理发出的不合格项通知单进行了整改，经监理复查确认合格后，签署了检验批合格资料。

4、施工中发生的质量问题、事故及原因分析和处理结果

施工单位在施工全过程中没有发生质量事故，只有一般性的质量问题。检查出的问题均进行了整改，且经监理复查达到了规范要求。

5、现场施工与设计文件的符合性

现场严格按照设计图纸和设计变更单进行施工。

6、工程的主要质量情况

设备房土建施工和设备房装修、站厅、站台公共区装修、出入口通道装修过程中，材料符合设计及规范要求、检测合格;监理按照工序进行了巡查、抽查、工序验收，查验检验批、分项工程均符合规范要求。经检查、检测满足设计要求，施工单位自检合格，监理验收合格。

**监理个人的工作总结四**

\_\_\_\_工程，于20\_\_年\_月\_日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最最终20\_\_年\_月\_日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全礼貌施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检;

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度;

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3.5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通;另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

五、安全礼貌生产

自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语;安全用电;进入现场要求戴安全帽，设置安全通道;特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程;现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情景

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情景如下：

1.地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共\_\_份;

2.直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告\_\_份;

3.满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告\_份;

4.隐蔽工程验收记录\_\_份，预拌砼合格证\_份;

5.分部工程质量验收记录\_份、分项工程质量验收记录\_\_份;

6.安装工程质量抽检情景;

7.分部工程质量验收记录\_份、分项工程质量验收记录\_份以上资料经验收全部合格。

七、监理抽检质量情景统计及数据资料汇总

1.工程材料抽检;

2.土建工程质量抽检情景;

3.检验批：\_\_份、经验收全部合格;

4.安装工程质量抽检情景;

5.检验批：\_\_份、经验收全部合格。

八、对工程竣工资料的审查意见

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

\_\_\_工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

**监理个人的工作总结五**

一、工程概况

(一)工程名称：峨眉山市加工仓储物流园顺江厂区二路道路工程。

(二)建设单位：峨眉山市建源投资有限公司。

(三)设计单位：西南交通大学建筑勘察设计研究院。

(四)监理单位：四川亿博工程项目管理有限公司。

(五)施工单位：四川省恒新建筑有限公司。

(六)工程内容：

本工程于20\_\_年12月10日进场复测，12月11日正式开工，至20\_\_年2月1日完成沥青砼面层铺筑，20\_\_年6月18日竣工验收合格。

该工程为顺江厂道路延伸段，起止桩号为k0+647-k0+829.329，全长182.329米，道路为沥青砼路面，道路两侧c25砼路肩墙364.658米，c25砼排水沟182.329米，dn300圆管涵10米。

(七)质量目标：合格

二、监理组织机构和设施投入

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查;负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告;建立工地会议制度，整理各类会议纪录;督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

四、施工概况及对承包商的评价意见

施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

五、工程质量控制及评价意见

(一)施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况;水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

(二)施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，严格按照图纸，从规格、数量、尺寸、间距等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

六、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

九、该工程的质量评估

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合设计及规范的要求。工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

十、体会、经验、建议

峨眉山市加工仓储物流园顺江厂道路改建工程延伸段现已完工，在此工程的监理过程中，监理项目部成员增长了不少经验，几点体会如下：

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。

<

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找