# 蹲点招商引资工作总结(推荐9篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-08-27

*蹲点招商引资工作总结1半年来，我镇招商办在党委、人大、政府的正确领导下，在区招商局的业务指导和监督下，紧紧围绕区委、区政府“改善投资环境，加大招商引资力度，加快我区经济发展步伐”的工作思路，结合我镇的实际情况，制定了切实有效的“领导引资、亲...*

**蹲点招商引资工作总结1**

半年来，我镇招商办在党委、人大、政府的正确领导下，在区招商局的业务指导和监督下，紧紧围绕区委、区政府“改善投资环境，加大招商引资力度，加快我区经济发展步伐”的工作思路，结合我镇的实际情况，制定了切实有效的“领导引资、亲情招商、友情招商、责任到人”的招商引资工作计划和措施，经过半年来的共同努力，我镇招商引资工作取得了较大的成效，现就这半年的工作做以下总结：

一、指导思想

贯彻落实精神，坚持以\_理论和“三个代表”重要思想为指导，深入落实科学发展观、解放思想、与时俱进、求真务实、开拓进取、和谐奋进，确保全年工作任务的完成。

二、加强领导，狠抓落实

我镇为进一步落实区委经济工作会议精神，在三月份召开了全镇经济工作会议，下达了各项经济指标，还专门成立了以党委书记xxx为组长，分管经济工作副书记xxx为副组长的xx镇企业、招商引资、重点项目工作领导小组。领导小组的成立为全镇的经济工作、企业、招商引资、重点项目工作以及今后经济的发展打下了坚实基础，注入了新的活力。

为充分调动机关工作人员、各村（居）以及全镇各界人士发展本地经济的积极性，促进全镇经济的迅速发展，经镇党委、政府研究决定，重新制定了关于引资、引项、引税，促进经济发展的武河政发[20xx]20号文件，并按照上级有关文件精神，对招商引项、引资、引税的单位和个人给予奖励，对未落实完成任务指标的单位和个人给予相关的惩罚。使上下形成共识，营造了良好的招商引资氛围。

三、优化环境，强化责任，新上项目

为保护好投资者的利益，创造良好的发展环境，对当地称霸、敲诈、勒索等影响企业发展的违法行为，我们给予严厉打击，我们还狠抓发展政策的落实。

一是对投资者在资金投入方面，实行重点倾斜，根据其需要，提供准确、完善的可参数据。

二是提供优质服务。推行“五到位”的服务水准，即领导包点到位、政策宣传到位、信息提供到位、维权服务到位、排忧解难到位。

三是制定奖惩政策。对发展经济工作成绩突出的投资者和企业主给予一定的物质奖励和精神奖励。

总之，我镇的企业工作和招商引资、重点项目、个私工作任务还很繁重和艰巨，我镇的企业总量和其它经济指标与其它乡镇相比，还存在一定距离。如何进一步壮大经济基础，发展新的财源，扩大招商引资力度和成果，稳定和发展现有企业，盘活现有企业存量资产，确保个私经济良好发展势头，都是摆在我们面前的当务之急。始终把招商引资工作作为“一号工程”，克服困难，解决矛盾，加大力度，使招商引资工作有新的更大的进展，为xx镇经济持续快速发展作出贡献。

**蹲点招商引资工作总结2**

夯实项目管理做活招商引资竹影浸月我区今年意向签约项目50个，目前实际落实2个，分别是东成机械和，只完成了0。04%；38个3000万元以上结转项目中7个未开工，占18。4%。前进街道的宏祥超细纤维对目前市场信心不足而搁置；高坎镇的辽宁双语师范学校因未办土地手续便破土动工，已责令停工拆除；桃仙镇的玉瓷制品因自有资金不足无法开工；益兴房地产、天辰房地产等四个项目都在待办土地手续。

这些发生在项目建设过程中的虎头蛇尾、风大雨小现象只是局部问题，但局部问题如果从全局观察，就会检验出整个项目工作存在的一些问题和不足。上半年，全区完成固定资产投资14。34亿元，完成年度调整计划的22。1％；完成投资3000万元以上新开工建设项目20项，其中，工业项目11个、三产项目7个（房地产1个）、农业项目2个，完成年度任务的90。9％；竣工项目13项，完成年度任务的52％；引进500万元以上国内企业95个（其中，工业78个），完成年度任务的79。2％；实际调入外资3547。6万美元，完成年度任务的52。9％。

>今年我区项目工作呈现出几个特点

一、从投资方向上看，基础设施项目上了一个台阶，今年市、区政府和部分企业在城乡路网、拆迁绿化、电力通讯、给排水、供暖设施、河流治理等基础设施建设方面投入了大量资金，奠定了扎实基础。

二、从产业结构上看，工业投资比例上升，新建的20个开工项目中工业比重大幅攀升，共11项，占55％。房地产新开工只有一项，其余都是上年结转项目。

三、从区域布局上看，基本呈现出东北热（东陵、英达、前进、马官桥在建多（12个）、西南温（桃仙、白塔、浑河西在谈项目多）、东南涨（李相、祝家、王滨、深井子地区看涨）、中部较淡（二环以内城区中心部位还没有活起来）这样一个局面。

四、从项目储备上看，区委、区政府在招商引资工作中采取一系列得力措施，有针对性的定向招商，有目的性的专业招商，目前有15个大项目正在筹划运作中。总的看，经过几年来的不断推动和区委、区政府及关部门的共同努力，目前全区上下抓项目、促发展的氛围逐步形成，重点建设和项目工作进展情况总体是好的。

同时，我们也要看到，在项目工作这篇文章中，还有很多问题需要解答。

>一是项目结构不合理

在投资3000万元以上的项目中，存在着“六多六少”的现象，即房地产项目多，生产项目少（房地产31个，生产项目17个）；结转项目多，新开工项目少（结转31个，新开工20个）；策划意向项目多，实际落实项目少（意向签约50个，实际落实2个）；基础型项目多，效益型项目少；粗浅项目多，精深项目少；中小项目多，大项目少。

>二是项目前期工作薄弱

我们有许多项目只是在意向与建议书和可研报告之间徘徊，或者停止不前、销声匿迹，说明项目前期工作不重视、不深入、不到位，对抓项目敏感性不强、责任心不强，执著力不强。这些问题如不认真解决就会影响项目建设的过度和质量，甚至会贻误招商引资的大好时机。

>三是项目管理工作滞后

表现在项目储备不足，项目数据缺乏，项目包装档次不够、推介力度不大，招商引资的渠道单一，协调与服务的深度不够，解决项目建设中资金、征地、拆迁等问题不够及时、不够彻底。项目是经济发展的载体、前提和基础，如果没有项目做支撑，就不可能实现经济的大发展、快发展。所以，我们必须牢固树立项目意识，增强做好项目工作的积极性、主动性和创造性，创新思路、拓宽视野、拓展领域、疏通渠道、扩大范围，在夯实项目管理、做活招商引资两个方面下足功夫，形成合力，有序、有效推进全区项目建设工作。

>一、要研究好当前形势及国家有关政策

在认真分析，吃准、吃透国家宏观政策和产业政策所决定的价值取向和资金投向的基础上，紧紧抓住振兴东北老工业基地的契机，抓住国外产业、资本和技术向东北涌动的势头，抓住国家宏观调控有保有压的机遇，正确把握项目建设方向，这样才能使项目工作真正做到有的放矢。

>二、要创新项目建设工作机制，夯实项目建设基础工作

一是加强领导，认真落实三级责任管理体系，实行领导包项目责任制和签约项目跟踪落实制，完善激励与约束相结合的运行机制，以促进各级各部门对项目工作的重视。

二是发挥项目办的作用，拓展项目办的职能，健全机构（雇员制应尽快操作），加强力量，保障经费；重点项目要成立专门工作小组，跟踪考察、跟踪服务、跟踪协调，咬定项目不放松，使重点项目引进一个，成功一个；要千方百计推进15个在谈大项目，多方式、多渠道、多手段加强与外商的联系，力保在谈项目不断线，促成在谈项目的落实。

三是建立项目、土地资源库，按照标准化、系统化、数据化、动态化的要求，建立功能全面、格式规范、内容丰富、操作简便、管理科学的项目、土地资源库，是提高项目工作效率和工作水平的迫切需要。目的是要体现出项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，使现有土地储备向牵动力强、见效快和可持续发展的大项目倾斜，实现土地收益最大化。

四是以调度会的形式定期通报3000万元以上项目的进展情况，及时沟通情况、采取措施解决问题，确保重点项目建设的顺利实施。

>三、要改进招商引资方式，做活招商引资工作

一是建立信息畅通、反馈及时的重点地区招商网络，如采取在江浙地区设立招商网点，代理招商、委托招商、聘请招商顾问等形式。抓好信息网络建设，完善（信息中心）网上信息发布及收集系统，充分利用网络的优势，积极开展网上招商。

二是利用各种渠道广泛宣传我区的历史文化、投资环境、优惠政策、资源特色、区位优势、产业基础以及外来投资企业的典型经验，努力提高宣传的针对性、时效性和透明度，进一步增强投资者信心，促进招商引资工作向纵深发展。

三是在项目的推介方面，围绕产业规划的总体思路和布局，注重推介既能带来当前实惠又利于长远发展的项目。同时，还要注重项目包装的美观性、实用性，提高项目包装水平。

四是在项目的引进方面，要调动现有重点企业的积极性，利用企业自身的对外联系网络，寻找国内外同行业中可以合作的对象，强化“以情招商”、“以商招商”。

**蹲点招商引资工作总结3**

今年以来，在县委、县的正确领导下，我县招商部门不断创新招商思路，改进招商方式，狠抓责任落实，进一步改善和优化投资环境，积极推介、洽谈和引进项目，全县招商引资工作保持了良好的发展态势，取得了招商引资的新成效。

>一、 XX年招商引资情况

XX年xx县共落实招商引资项目22个，项目总金额15002万元，到位资金9312万元,完成自治州下达我县招商引资目标任务的116、4％。在已落地的招商引资项目中，投资我县特色种养业的项目占22、7％；涉及水产芦苇业的项目占18、2％；涉及红色产业的投资项目占18、2％；涉及特色经济作物的农副产品加工业项目占9％本文来自优习；涉及旅游业的开发项目占9％，涉及石油天然气和企业改扩建的投资项目各占9％。这些项目的引进实施将进一步带动我县的特色产业向规模化和纵深化发展，引导我县的工业经济更加合理有效地配置优势资源，促使企业增加科技投入，提高产品科技含量，延长产业加工链条，增强市场竞争力，实现农民增收和工业经济发展的有机结合。总体来看，xx县的招商引资工作发展态势良好，增势强劲。

>二、 XX年招商引资工作基本做法

1、 领导重视、高位推动。 xx县委、领导高度重视招商引资工作。在县委六届五次全委（扩大）会议上明确提出要加大招商引资力度，以开放促进工业经济发展；要把招商引资作为突破口，实现县域经济跨越式发展。在县八届人大三次会议上的《工作报告》中要求以项目为突破口，加大招商引资力度，全力拉动县域经济快速发展，并制度出具体的工作措施。为了进一步贯彻落实自治州招商引资工作会议、自治州加快新型工业化建设工作会议精神，县委、、人大主要领导亲自带队，组织相关部门、乡镇领导先后赴内地和沿海经济发达地区开展招商引资活动，并取得了积极的成效。

2、成立专门机构具体开展招商引资工作。为了切实加大招商引资工作力度，理顺工作关系，今年6月正式成立了县招商引资办公室，在主管领导的要求下，克服人员少、底子薄的困难，积极向州招商局汇报，得到了州招商局的支持和指导。还主动与市招商局、库尔勒经济技术开发区招商局接洽，学习他们的工作做法，借鉴他们的工作经验。并多次与县发展计划局、经贸局联系，沟通信息、相互协作，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

3、参加好会展招商活动。在州招商局的统一组织下，xx县4月参加了西洽会，积极广泛地推介“全国最大的内陆淡水湖”。在7月6日－8日召开的首届新疆吸引外商投资洽谈会上发放招商引资项目册一百余份，着力宣传xx的资源优势和特色产业。此次洽谈会上，李前茂食品有限公司与韩国顺昌真味食品株式会社签订了合资150万元成立新疆真味食品有限公司的合同，这也是我县第一家中外合资企业。县委、非常重视参加XX年乌洽会的各项工作。在县领导的支持下，根据州交易团的要求，县招商办8月拟定了《工作方案》，由宣传部、政办、发展计划局、经贸局和招商办具体负责组织、布展、洽谈、项目、宣传及会务工作。XX年乌洽会xx县交易团由分管领导带队，县委、主要领导亲自到会指导，各有关部门通力合作，共签订各类合同、协议18份，总金额66540万元，占全州总成交额的6、7%,排在库尔勒市、轮台县、和静县之后列第四位。其中签订内联合同3项,项目金额20800万元,内联协议1项，项目金额25000万元；内贸合同11份，成交额XX0万元；外贸合同3份，成交额680万元。

还以丰富的展品、多样的形式大力宣传了我县独一无二的湖泊资源，突出宣传了xx走新型工业化以农副产品深加工为突破口的发展道路。并被巴州乌洽会交易团评为“优秀组织奖”。我县交易团在XX年乌洽会上取得了一定的成果，锻炼了队伍，积累了经验，达到了预期目标。

4、做好招商引资项目的推介、服务和协调工作。县招商办与发展计划局、经贸局密切协作，筛选确定了《xx县XX本文来自优习年招商引资项目册》，在乌洽会期间通过多种渠道积极向外界推介我县24个重点项目和《博斯腾湖整体开发招商项目》，取得了较好的效果。在州招商局的支持和帮助下，于9月底将我县招商引资项目张贴在商务部网站“巴音郭楞州xx县商务之窗”网址上,在八县一市中首次将招商信息同步发布到自治区商务之窗和商务部网站上，在更大的范围内开展网上招商。为了全面了解招商引资项目的实际进展情况，更好地做好协调与服务，县招商办分别于7月和11月汇总了全县范围XX年至XX年的国内经济技术合作项目，掌握了招商引资项目的进度，分析了存在的问题，为领导决策提供了依据。

5、进一步转变职能，努力创造良好的投资环境。坚持把优化投资环境作为招商引资的基础工作，精心打造要素集聚的“洼地”，努力构建一个投资成本低、收益高，有利于资本、人才聚集的集中地。以“投资者为本”，解决“引得进与留得住”的问题，不断增强对投资者的吸引力。要完善招商引资社会监督机制，建立招商引资环境评估制度，坚持招商引资工作的高标准，积极学习外地的经验，着力打造好全方位的“服务平台”，为外来投资企业和投资者改善软、硬环境，解决政策咨询、中介服务、项目协调等方面的问题，努力营造宽松的投资环境。各相关部门在考虑经济发展、生产力布局、重点企业技术进步、科技成果转换的时候，都要围绕改善和优化投资环境，促进对外开放、招商引资多做工作。 7、抓好招商项目的落实工作。要围绕县委确定的经济发展战略和五大重点产业，进一步完善招商引资目标责任管理体系，按职级落实项目责任制，专人负责，紧盯不放，保证项目落到实处，使协议项目尽快转为合同项目，合同项目能尽快落地实施。对已落户的项目要做好跟踪服务工作，及时解决项目进展过程中的困难和问题，决不能有项目落户就万事大吉的思想。要通过对已落户企业的扶持，促其尽快做大做强，用落户企业的成功和现身说法，来提高我县招商引资本文来自优习的信誉度和吸引力。对新结识的新客户，要进一步做好联络、跟踪，积极邀请他们到xx实地考察，同时做好接待服务和政策解释工作，营造拴心留人的环境。通过提高招商引资签约项目的履约率，充分发挥区内外资金、技术、人才对我县经济的推动作用。

**蹲点招商引资工作总结4**

在区旅游局的指导和关怀下，按照比学赶超争先进、苦干五年争第一的工作要求和奋斗目标，项目招商引资工作整体推进，实现了新的突破，现将一年来的工作状况总结如下：

今年年初，招商部整体纳入开发总公司，真正以市场化运作方式进行对外招商引资工作，并将办公地点设在市中心，优化了办公环境，为招商引资树立起良好的形象。同时完善了公司管理制度，并从社会上吸纳了十余名优秀专业人才，现公司大专以上学历占总人数的70%，本科以上人员占到了50%。

在工作上坚持产业运营、土地运营、资产运营相结合的公司运营理念，利用土地、地热、水面等资源优势，构筑特色，做好特色招商的文章，引入大财团、大项目，全面合作、整体开发，回避投资压力和风险，保证开发的持续性，提高项目运营的核心竞争力。

一年来，我们相继接待xx集团、xx公司共计60余组团。并与10余家公司集团签署了合作协议或意向。

今年国家土地审批政策紧缩，致使部分项目建设受到了制约，因此，我们将重点工作放在了盘活现有贴合国家政策要求的土地资源上：

>今后工作的打算

(一)进一步加强投资软环境建设，强化服务意识，充分发挥招商部门的职能作用，坚持诚信招商，服务为本，打造一流的投资平台，创造良好的招商引资环境，树立“人人都是开放形象，处处都是投资环境”的社会氛围。

(二)着眼于长远发展，兼顾现状，进一步完善地区的城市、土地利用等规划，使这些规划更具可操作性、科学性、合理性。

(三)用好用足税收等优惠政策。在国家、市的政策范围内，结合实际，针对招商引资，在税收、土地、用电用水价格等方面，采用惠、灵活的政策，创造优越条件吸引外来客商。

(四)完善项目库，掌握切实准确的项目信息，构成储备一批、洽谈一批、跟踪一批、建设一批、投产一批的梯次结构和良性发展格局，努力把每一个招商引资项目都做扎实、做成功。

**蹲点招商引资工作总结5**

全市招商引资工作座谈会昨天上午在新城举行。新区党工委副书记、市委副书记、市长温暖在会上强调，招商引资是新区发展的生命线，全市上下要统一思想、齐心协力，创新完善招商机制体制，确保招商引资工作取得新突破、干出新成效。副市长许小月主持会议。

在肯定我市招商引资工作取得的成绩后，温暖指出，在新区负重奋进、创新突破的关键时期，做大经济总量、优化经济存量，关键靠项目、靠招商引资来支撑。全市各地各部门要充分认识招商引资工作的重要性，查找短板、补齐短板，发扬“虎口夺食”精神，切实发挥招商引资在新区发展中的龙头作用，形成全市招商引资的合力，全力抓好招引落地项目的数量、质量和块头，助推区域经济又好又快发展。

温暖强调，确保招商引资工作有新突破，要做好“统”字文章，市招商局要切实发挥市级统筹的作用，按照“六个一”要求，统筹全市招商资源，统一搭建招商平台，更好地推进重大项目的落地。要调动县区、功能区积极性，在市级统筹的基础上，市县联动，做到资源共享、信息共享，实现招商互惠共赢、产城融合发展。要创新招商引资模式，立足舟山实际，把握好产业特色、地域特色和招商引资工作的.服务特色;要借力借势，借助落户企业、各大商会、驻外联络站和办事处等招商平台，提高招商的针对性和有效性;要强化项目包装，通过推介会、洽谈会等各种方式，做到精准招商。

温暖强调，招商引资工作关键看实效。全市各地各部门要抓谋划，提早研究谋划招商引资各项工作;要看效果，把项目在谈数、签约数和开工数作为年度招商引资工作的主要评价指标;要明责任，按照确定的考核任务，一把手要切实负起主体责任;要重奖罚，拿出切实举措，做到奖罚分明，扎扎实实地做好各项招商引资工作，为新区发展贡献力量。

会上，与会人员还就招商引资工作进行交流座谈，并就下步工作提出意见建议。

**蹲点招商引资工作总结6**

今年以来，我局认真贯彻开放型经济工作会议精神，促进XX市经济发展，加快实现全面建设小康社会步伐，认真落实市委、市政府的有关招商引资文件精神，切实把招商引资工作摆上全局工作的重要议事日程，并作为重中之重来抓，以大开放、大招商、促大发展为中心，进一步加大招商引资工作力度，积极组织人员外出考察招商，以确保我局20xx年度招商引资计划 任务如期完成，现就我局今年招商引资工作汇报如下：

>一、开展招商引资工作的基本情况

为扎实地开展招商引资工作，我局采取了走出去、请进来，上门服务、开门结交的招商、安商工作思路，由局一把手亲自抓，一名副局长具体负责的工作方法，进一步抓实、抓好我局的招商引资工作，形成了人人谋招商，个个思引资的浓烈氛围。我局认真分析形势，理清思路，确定了招商引资工作宣传发动的具体而翔实的发展目标，突出招商引资工作的中心地位，制定了针对性地工作措施、方法步骤，全局上下形成思经济、谋招商、议发展的良好氛围。

今年4月17日、7月16日我局分别组织了二支招商小分队分别由副局长姜俊、开发科副科长夏红梅带队，奔赴XX、XX等地区进行招商考察。在各地招商考察期间与当地的大中型企业老总举行了招商座谈，积极宣传我市招商引资的优惠政策，优良创办企业的环境，使在场的各位企业老总纷纷表示届时将过来进行考察，考察后再确定意向。

日常招商引资工作中，我局加强组织领导，建立健全工作措施，完善督导机制，做到局领导每月至少上门走访一次，深入引资企业进行调查研究，现场指导办公，为引资落户的企业排忧解难，确保招商引资工作真正落到实处，使被招落户企业，能安心我市创业。上半年，我局与温州客商招商引资“XX市曼迪咖啡厅”项目，现已正常运营了半年时间。

通过全局上上下下的努力，我局招商引资工作取得了一些成绩，但与市委、市政府的要求和招商引资工作会议精神相比，还有差距。今后需要更加努力，招到更多、更好的高品质、高效率的企业入驻我市，来推动德兴经济的大发展。

>二、下一步工作

一要继续把招商引资工作摆上重中之重，做到局主要领导每月至少上门走访一次，帮助引资落户企业解决实际困难。

二要继续扶持、做好安商工作，帮助引资落户企业谋划发展，献计献策。

三要继续做好沟通联系，广泛开展洽谈渠道，推进拟洽谈引资项目的新进展。

**蹲点招商引资工作总结7**

>(一)夯实基础，强化项目工作。

1、狠抓项目生成和包装。紧紧围绕我县“2+2”重点产业，牢牢抓住平昌被列为“全国粮食生产先进县、中央财政小农水重点县、全国生猪和肉牛生产优势区域布局重点县、全国优质商品猪战略保障基地建设重点县、全国森林经营试点县、全省现代畜牧业培育重点县、全省林业产业化重点县”以及江口水乡被国家水利部命名为川东北地区唯一的“国家水利风景区”等大好机遇，研究生成10个招商引资新项目、大项目，及时聘请专家做好策划包装，为招商引资奠定基础。

2、强化项目投资信息搜集和追踪。主动和产业龙头企业、商会、协会搞好联系，充分发挥驻外窗口的作用，多渠道搜集项目投资信息，建好信息档案，及时与客商联络，为小分队对接洽谈项目提供目标。要把引进战略投资者作为招商引资项目工作的重点和主要着力点来抓，努力发展、延伸产业链，逐步形成以大产业、大项目为核心，中小产业、项目为依托的产业招商格局。

3、加大项目跟踪落实力度。建立在谈、签约、开工、投产项目跟踪管理台账，对重点项目实行专人全程跟踪，一月一督查、一月一上报。每季收集更新一次推介项目前期工作进展情况，分析一次项目促进工作运行情况。

4、切实做好项目统计分析工作。按省、市统计要求建好统计项目档案，按月向省、市招商引资局及县\_报送统计报表，按季做一次统计分析，为全县招商引资工作提供参考意见。统计工作要深入全县所有乡镇，做到全面、具体、科学，以确保市政府下达我县年度目标任务的全额完成。

>(二)明晰思路，创新促进工作。

1、继续推行部门定人定期联络制。每个招商工作人员负责联系2-3个经济部门或重点企业，每月至少到所联系的单位收集一次有关招商引资的项目信息及最新的行业政策，整理成文字资料后在集中学习时相互交流。通过实施部门联动，确保全县招商引资一盘棋。

2、拓宽招商引资渠道。一是例会招商。积极参加省、市统一组织的“西博会”、“西交会”等重大招商引资活动。二是登门招商。组建小分队主动走出去，积极开展有针对性项目对接活动。计划今年3-10月，每月至少安排一次小分队招商活动。三是以商招商。要创造良好的外商创业条件，提高投资回报率，增强外商满意度，通过他们的宣传和推介，形成以外引外、以商招商的效应;四是委托招商。在平昌籍外出务工人员较为集中的东部沿海城市和成渝两地，选定一些事业有成的乡友或者考察一些有实力的中介机构实行有偿委托招商，引进项目资金，使招商引资工作逐步由政府推动为主向市场化运作为主转变;五是驻点招商。充分利用招商局现有人员结构，在广州、北京两地设立驻外招商窗口，扩大招商视野。六是要以乡招商。要充分利用我县在外工作、务工、经商人才多的优势，鼓励他们多为家乡发展献计出力，引导他们回乡创业和引进外面的`大公司、企业来我县投资置业。

3、加大招商引资宣传力度。充分利用《平昌县招商局》网站阵地，精心组织投资商密切关注的资料及时上网;制作平昌县大交通建设、生态资源优势、“2+2”产业发展规划以及“平安、诚信、生态、和谐”的地域形象等专题ppt演示文稿，结合广播电视、光盘、户外广告、宣传图册等常规宣传方式大力宣传平昌的优势资源和潜在的区位优势，提升平昌的知名度和诱惑力。

4、加快推进区域合作。主动融入成渝经济区，建立完善内外联动、互利共赢的开放合作机制，采取组织乡友会、缔结友好县区、开展商会交流等多种形式，深化合作领域，提升合作水平。努力把平昌建成达渝经济区的劳务输出基地、绿色食品和特色农产品的供应基地及相关工业产品配套基地。

>(三)健全机制，加强服务工作。

要突出优化招商引资环境，加强服务，以优质服务促进投资环境的改善。要继续对招商引资项目实行代理服务责任制和领导跟踪服务制。要在提高办事效率的原则下，执行好有关程序，简化审批手续、减少办事环节、履行服务承诺、提高服务效率，切实做到服务零距离、规范零投诉。要建立、健全各级、各部门服务投资环境建设的制度，敦促县政府尽快出台平昌县招商引资优惠政策和鼓励政策，使各级、各部门都可以在为投资项目服务中得到利益，从企业发展中得到好处，逐步形成企业发展，财政增收、部门获利的良性循环，力争从根本上扭转平昌投资环境欠佳的局面。

>(四)内强素质，抓好管理工作。

招商工作人员的素质和能力对招商工作的成效有很大影响，要积极探索招商引资人才选拔、使用、培训、考核机制。目前我县招商引资工作任务重，压力大，要求高，招商局现有人员已很难满足当前及以后的工作需要。一方面要积极建议县委、县政府选调1-2名优秀人才充实到招商局，或者给招商局配备1-2名相关专业的大学本科生;另一方面要加强对全县从事招商引资工作人员的管理、培训，不断提高其创新意识和业务水平。为使各项工作有序推进，单位工作推行“轨迹”管理模式，根据年初制定的岗位工作目标，每月末开一次工作通报会，每季末进行一次岗位工作考评。考评结果与个人工作性津贴挂钩，年终兑现。

**蹲点招商引资工作总结8**

>一、学习政策增信心。

县供销社没钱、没权、没“腿”，招商引资有一定难度。新春伊始，县委、县政府审时度势，高屋建瓴，及时出台《县鼓励投资的若干政策规定》，似春风化雨，极大地增强了我们做好招商引资工作的信心和决心。我们通过会议、墙报、考试等方式，组织全系统干部职工认真学习《若干政策》，逐字逐句弄懂弄通，做到人人明白、熟记于心。同时出台奖励政策，分解招商引资任务，每次干部职工例会上都要分析、研究、调度招商引资工作，做到主要领导亲自抓，分管领导具体抓，人人身上有担子。

>二、全员招商，走出去、请进来。

动员全系统干部职工找亲戚、朋友，托同学、战友，寻老乡、老板，广泛收集信息，把招商引资的潜能发挥到极致。3月上旬以来，县社领导根据有效信息奔赴广东番禺、东莞、深圳等地推介，走访番禺海大集团（鱼饮料）、东莞宝源玩具厂（潜水服装系列）、深圳鑫旺泰电子工业有限公司等企业，宣传我县的区位、资源、产业、园区和政策等优势，与客商进行广泛接触。同时利用县社房产资源招商，不论大小，充分利用闲置房产发展供销合作经济。今年以来，我社抓住全国供销总社联系、增加投入的机遇，加大项目的包装、推介、攻关水平，利用水东办公楼、虎形仓库申报日用品批发中心项目。5月市供销社主要领导带该项目到总社申报，6月总社派员实地进行了考察评估。

>三、加快信明坊建设进度。

我社引进总投资1亿元，固定资产投资6500万元，以土特产品加工销售为主的信明坊食品发展有限公司落户工业园区，征地35亩，已完成总体规划图的设计，总规划面积28000平米，建筑总面积32900平米，其中展示厅1152平米，银杏科技楼3000平米，脐橙科技楼1000平米，酱腌菜厂1944平米，办公楼1920平米，厂房15800平米，职工公寓7000平米。上半年已投资1300多万元，今年计划投资3000万元，建好产品展示厅，两栋厂房，两栋职工公寓，上两条生产线。该项目已于3月底开工建设，边填土边砌围墙；由一流建筑企业—雄基集团承建的钢结构产品展示厅已砌好基脚，建好框架，预计9月底可建成投入使用；一栋厂房已签合同，付了定金，预计3个月后竣工。同时，我社发挥行业优势，积极为信明土特产品上山下乡牵线搭桥，动员县农产品经纪人协会、烟花爆竹协会中的会员开展供销合作，开拓城乡市场。

>四、引进了一家企业。

今年2月下旬，我社引进一家总投资1500万元，固定资产投资1200万元的五金制造企业。通过项目评审，已正式签约落户工业园区。五金主要生产各种丝网及丝网深加工产品，计划征地9亩，建3000平米的标准厂房、5层1400平米的`职工宿舍。目前已投资120余万元，完成征地6亩以及围墙建设。存在的主要问题是征地纠纷。

>五、正在跟踪一个项目。

拟引进一个大型机械化生产隔音、隔热真空玻璃门窗等建材制品的加工企业，以填补18个县无此类项目的空白。因项目前期申报工作准备不充分，4月评审未获通过。近日该项目可行性研究报告经过进一步修改、完善，已呈送县招商局再次评审。

下半年，我们将发扬钉子精神，主动出击，跟踪落实，真诚服务，化政策优势为真金白银，通过以商招商、以企招企、以外引外、二次创业等工作机制，争取更多客商来投资兴业，力争全面完成今年的招商引资任务。

**蹲点招商引资工作总结9**

我区今年意向签约项目50个，目前实际落实2个，分别是东成机械和，只完成了0。04%；38个3000万元以上结转项目中7个未开工，占18。4%。前进街道的宏祥超细纤维对目前市场信心不足而搁置；高坎镇的辽宁双语师范学校因未办土地手续便破土动工，已责令停工拆除；桃仙镇的玉瓷制品因自有资金不足无法开工；益兴房地产、天辰房地产等四个项目都在待办土地手续。

这些发生在项目建设过程中的虎头蛇尾、风大雨小现象只是局部问题，但局部问题如果从全局观察，就会检验出整个项目工作存在的一些问题和不足。

上半年，全区完成固定资产投资14。34亿元，完成年度调整计划的22。1%；完成投资3000万元以上新开工建设项目20项，其中，工业项目11个、三产项目7个（房地产1个）、农业项目2个，完成年度任务的90。9%；竣工项目13项，完成年度任务的52%；引进500万元以上国内企业95个（其中，工业78个），完成年度任务的79。2%；实际调入外资3547。6万美元，完成年度任务的52。9%。

>今年我区项目工作呈现出几个特点：

一、从投资方向上看，基础设施项目上了一个台阶，今年市、区政府和部分企业在城乡路网、拆迁绿化、电力通讯、给排水、供暖设施、河流治理等基础设施建设方面投入了大量资金，奠定了扎实基础。

二、从产业结构上看，工业投资比例上升，新建的20个开工项目中工业比重大幅攀升，共11项，占55%。房地产新开工只有一项，其余都是上年结转项目。

三、从区域布局上看，基本呈现出东北热（东陵、英达、前进、马官桥在建多（12个）、西南温（桃仙、白塔、浑河西在谈项目多）、东南涨（李相、祝家、王滨、深井子地区看涨）、中部较淡（二环以内城区中心部位还没有活起来）这样一个局面。

四、从项目储备上看，区委、区政府在招商引资工作中采取一系列得力措施，有针对性的定向招商，有目的性的专业招商，目前有15个大项目正在筹划运作中。

总的看，经过几年来的不断推动和区委、区政府及关部门的共同努力，目前全区上下抓项目、促发展的氛围逐步形成，重点建设和项目工作进展情况总体是好的。同时，我们也要看到，在项目工作这篇文章中，还有很多问题需要解答。

一是项目结构不合理。在投资3000万元以上的项目中，存在着“六多六少”的现象，即房地产项目多，生产项目少（房地产31个，生产项目17个）；结转项目多，新开工项目少（结转31个，新开工20个）；策划意向项目多，实际落实项目少（意向签约50个，实际落实2个）；基础型项目多，效益型项目少；粗浅项目多，精深项目少；中小项目多，大项目少。

二是项目前期工作薄弱。我们有许多项目只是在意向与建议书和可研报告之间徘徊，或者停止不前、销声匿迹，说明项目前期工作不重视、不深入、不到位，对抓项目敏感性不强、责任心不强，执著力不强。这些问题如不认真解决就会影响项目建设的过度和质量，甚至会贻误招商引资的大好时机。

三是项目管理工作滞后。表现在项目储备不足，项目数据缺乏，项目包装档次不够、推介力度不大，招商引资的渠道单一，协调与服务的深度不够，解决项目建设中资金、征地、拆迁等问题不够及时、不够彻底。

项目是经济发展的载体、前提和基础，如果没有项目做支撑，就不可能实现经济的大发展、快发展。所以，我们必须牢固树立项目意识，增强做好项目工作的积极性、主动性和创造性，创新思路、拓宽视野、拓展领域、疏通渠道、扩大范围，在夯实项目管理、做活招商引资两个方面下足功夫，形成合力，有序、有效推进全区项目建设工作。

一、要研究好当前形势及国家有关政策。

在认真分析，吃准、吃透国家宏观政策和产业政策所决定的价值取向和资金投向的基础上，紧紧抓住振兴东北老工业基地的契机，抓住国外产业、资本和技术向东北涌动的势头，抓住国家宏观调控有保有压的机遇，正确把握项目建设方向，这样才能使项目工作真正做到有的放矢。

二、要创新项目建设工作机制，夯实项目建设基础工作。

一是加强领导，认真落实三级责任管理体系，

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找