# 工程项目工作总结2024(必备17篇)

来源：网络 作者：静水流深 更新时间：2024-09-07

*工程项目工作总结20\_1我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主...*

**工程项目工作总结20\_1**

我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：紫金春天二期工程2、工程类别：本工程为住宅工程

3、工程地址：长葛市后河镇镇政府西四百米

4、建设单位：长葛市名园城镇建设开发有限公司

5、设计单位：郑州大学综合设计研究院、许昌创佳建筑规划设计有限公司

6、勘察单位：许昌市方园勘察设计有限公司7、施工承包单位：长葛市建筑公司

8、建筑面积：

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

4、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

5、信息管理方面：我监理部按照河南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

6、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

>三、本项目监理工作中的重点及新工艺的监理

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程项目工作总结20\_2**

尊敬的领导：

你好!首先感谢公司提供良好的工作环境，感谢各位领导鼓励与支持。在本部门工作中，一直严格要求自己，认真做好领导布置的每项任务，虚心向同事请教学习专业知识，不断的提高充实自己。

在生产中，严格按照工艺流程检验，生产前第一个产品核对样品标准作自检，确保在正常情况进行生产。产品的首件检验，工序的首件确认。工作中巡回检验以及生产现场的检验，以便及时发现问题防止不合格品的出现。进行工序控制，质量数据波动是否合理，工序是否处于稳定状态，协同相关部门分析寻找不合格品的原因，采取纠正、预防措施，防止不合格品的发生和再次发生。参与品质异常的处理，并对纠正、预防措施进行跟踪，对其效果进行确认。

在检查过程中做好监督工作，及时发现纠正检验过程中出现的问题，对质量要求较高的工序严格把关。根据生产状况不断的改善质量，进一步提高产品合格率。

工作中更加的仔细，发扬优点，改进不足的地方，理清工作思路，提高办事效率，以谦虚的态度，积极工作热情做好本职工作，为公司创造价值，和公司同仁团结一起创造美好未来。

**工程项目工作总结20\_3**

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中20xx年又成了历史，不经意间20xx翻开了崭新一页。

20xx年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

>一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

>二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组织协调能力。

2、改变自己—影响他人—改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。 “己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去惴度他人，也许就能设身处地地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己—影响他人—改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的20xx，我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩！

**工程项目工作总结20\_4**

20XX年第二项目部的质量管理的工作重点主要是围绕着进一步实现公司效益最大化，如何在深化执行力的基础上搞好集约化的总承包项目管理改革深化，以创新而务实的态度做好各项质量管理工作。提高工程质量，降低施工成本，全面提高公司项目的整体履约能力，降低项目质量事故发生率，是公司中短期质量管理工作的战略目标。工程质量和安全生产通过各级员工岗位责任制的强化，提升管理人员的主动性与能力性，全面提高项目的经营管理水平。质量管理工作本着“落实过程精品，强化岗位责任，切实提高质量管理水平”的指导思想，全面开展质量管理工作，抓好过程质量监督检查与指导工作，进行创优工程的申报与评审工作，确保公司质量管理措施的有效执行。完成了全年的季度对项目及联动单位的过程质量考核工作、在施工程质量月度检查监督控制、创优工程的预检、各项目（基础、主体、竣工）阶段验收工作，并进行了有针对性对重点项目进行的抽检与培训工作。同时还推进了质量管理基础工作标准化开展，执行项目质量管理例会制度。经过公司各部室和项目经理部的不懈努力，项目部质量管理整体水平稳步提高。

20XX年度质量管理工作通过“分级管理、分层负责、预控预防、服务监督”的指导思想开展，以创新而务实的态度做好各项安全管理工作。现将今年质量完成的主要工作汇报如下

（一）主要年度质量工作目标完成情况

1、公司质量目标指标完成情况所承揽的单位工程竣工一次验收合格。建设及监理单位对工程的施工质量满意度为100%。

2、质量过程控制目标完成情况各分部分项工程100%验收合格。

（二）质量管理工作完成情况：

1、施工阶段的质量控制分为以下三个环节：

施工准备控制，在各工程对象正式施工活动开始前，对各项准备工作及影响质量的因素进行控制，这是确保施工质量的先决条件。

施工过程控制，在施工过程中对实际投入的生产要素质量及作业技术活动的实施状态和结果所进行的控制，包括作业者发挥技术能力过程的自控行为和来自有关管理者的监控行为。

竣工验收控制，它是批对于通过施工过程所完成的具有独立的功能和使用价值的最终产品及有关方面的质量进行控制。

2、工程施工前明确质量管理目标

工程的施工质量应按照国家现行技术标准和技术规范进行质量评定。工程的质量目标符合《工程施工质量验收规范》。

3、建立健全质量管理体系

施工质量保证体系是确保工程施工质量的主要要素，整个保证体系可分为质量管理体系和施工质量控制体系。

施工质量管理体系是整个施工质量能加以控制的关键，而工程质量的优劣是对项目班子质量管理能力的取直接的评价。

4、强化过程质量控制，确保实体工程质量

以我们提出的质量目标为依据，编制相应措的分项工程质量目标计划，这个分项目标计划在项目参与管理的全体人员均熟悉了解，做到心中有数。

在目标计划制定后，各施工现场管理人员应编制相应在的工作标准在施工班组实施，在实施过程中进行方式、方法的调整，以使工作标准完善。在实施过程中，无论是施工工长还是质检人员均要加强检查，在检查中发现问题并及时解决，以使所有质量问题解决于施工之中，并同时对这些问题进行汇总，以保证在今后或下次施工时不出现类似问题。

5、过程质量监督控制工作

施工质量控制体系主要是围绕“人、机、料、法、环”五大要素进行的，任何一个环节出了差错，则势必使施工的质量达不到相应的要求，帮在质量保证计划中，对这施工过程中的五大要素的质量保证措施必须给以明确地落实。

施工中人的因素是关键，无论是从层到劳务层，其素质责任心等的好坏将直接影响到工程的施工质量，帮对于“人”的因素的质量保证措施主要从：人员培训、人员管理、人员评定来保证人员的素质。

在施工前，我们将对所有的施工管理人员及施工劳务人员进行各种必要的培训，关键的岗位必须持有效的上岗证书才能上岗。在管理层积极推广计算机的广泛应用，加强现代信息化的推广，在劳务层，对一些重要岗位，必须进行再培训，以达到更高的要求。在施工中，我们即要加强人员的管理工作，又要加强人员的评定工作，人员的管理及评定工作应是对项目的全体管理层及劳务层，实施层层管理、层层评定的方式进行。进行这两项工作其目的在于使进驻现场的任何人员在任何时候均能保持最佳状态，以确保工程能顺利完成。

进入现代的施工管理，机械化程度的提高为工程更快、更好地完成创造了有关利条件。但机械对施工质量的影响亦越来越大，帮必须确保机械牌最佳状态，在施工机械进场前必须对进场机械进行一次全面的保养，使施工机械在投入使用前就以达到最佳状态，而在施工中，要使施工机械处于最佳状态就必须对其进行良好的养护、检修、在施工过程中我们将制定机械维护计划表，以保证在施工过程中所有的施工机械在任何施工阶段均能处于最佳状态。

材料是组成工程的地基本的单位，亦是保证外观质量的最基本的单位，故材料采用的优劣将直接影响工程的内在及外观质量。“物”的因素是最基本的因素。为确保“物”的质量，我们必须从施工用材、周转用材进行综合地落实。“环”是指施工工序流程。面“法”则是指施工的方法，在工程的施工建设中，必须利用合理的施工流程，先进的施工方法，才能更好、更快地完成工程的建设任务。

总之施工质量管理是一个系统工程，涉及项目管理的各层次和施工现场的每一个工人，再加上建筑产品生产周期长、自然环境影响因素多等特点，决定了质量管理的难度大在。因此必须运用现代管理的思想和方法，按照国际质量管理标准建立质量管理体系并保持其有效运行，覆盖项目施工的全过程，才能保证工程质量水平不断提高。

**工程项目工作总结20\_5**

我有幸于20--年4月7日，加入到广东浩和这个大家庭。前五个月在珠岛文体中心工程任职项目技术负责人，后四个月偶然机会调换岗位成为设计公司一员。工作期间，无时无刻不在感受着公司对员工无微不至的人文关怀;公司浓郁的学习氛围、轻松的工作环境。同事积极认真的工作态度、吃苦耐劳的敬业精神;公司领导严谨的工作作风、对精致完美的不懈追求。无不在感动着我、感染着我、鞭策着我。

一、工作总结

1、熟悉浩和企业文化

在浩和经历的这段时间，使我更了解浩和企业的文化纲要。浩和使命：致力于改善人类的工作和居住环境浩和愿景：成为中国最受信赖的建筑企业六大核心理念：

正直为人，诚信做事

努力工作，追求效率，保持工作乐趣鼓励自动自发，宽容诚实的错误

为客户提供高品质的产品和服务，精心服务于社会

同舟共济，团结协作，建立高效团队终身学习，持续改进，永远追求更高目标

总经理与管理者在实践中，讲道义、走正道、得正果，实行阳光操作;工作必须认真、追求工作细致;等等思想，以及工作笔记制度、周例会制度、SOP管理、KPI管理流程;浩和公司处处展现出精细化的管理模式。

我对浩和企业文化的认识、认知、认同，不是来源于书本，而是来源日常生活中的点点滴滴。我在用心感受着浩和人做人的真诚、与人为善;做事的认真态度、对完美的不懈追求。

浩和在注重意细节、最求完美的基础上，还有计划、有针对性的组织培训，对我们专业技术能力、个人处事能力都有很大提升。浩和是一所学校，工作就是理论的实践，浩和的第一产品是培养的人才。浩和人真诚待人、严于律己，浩和人乐于分享、善于学习，浩和人在前进中总结，总结、反思中大踏步前进。

2、20--年我主要完成了以下工作:

熟悉公司人事架构、SOP、KPI工作程序和方法，。积极参加公司组织的各类培训，勇于思考、及时总结。认真做好本职工作，时刻以公司的六大核心理念为准则

参与珠岛09施工项目部的管理工作：完成了各项单位、分部工程等的技术方案编制报审任务;现场指导和控制施工质量和技术工作;配合项目经理完成和项目部有关的内部和外部环境各方面关系沟通协调的工作。在设计公司虚心向领导、同事请教，努力学好设计基本知识，也得到了大家非常热情的指导和帮助。加强自身学习，参加建造师考试。

一直以来，我发现如果你的专业技术不够精湛，公司有大量的资源让你去学习、去提升;如果你工作经验不足，可以向公司领导、项目部领导、同事，请教、学习;如果你不熟悉浩和相关办事流程、标准，公司领导、项目部领导、同事可以手把手教你。这样，如果你的工作还做不好，是没有理由、没有借口的。只能说明自己不够用心。这就是我的工作体会。

在此忠心感谢公司领导，感谢所有同事对我工作的关心和支持。

二、未来工作计划

在接下来的日子里，我还需要继续端正自己的工作态度，诚诚恳恳地工作，合理安排工作进度计划。在做好本职工作的同时，积极配合其他部门，把工作做到极致。

下阶段工作重点：

1、报名考一，二级建造师。

2、学好结构设计有关的专业知识，为设计公司即将迎来的春天付出自己的力量。

3、融入现在我们这个团队和谐团结的氛围，保持工作乐趣，为大家排忧解难。

4、完成公司和部门交待的工作，积极参与企业有关的各项活动。三、感悟及展望

建筑行业正面临着发展的严冬，希望公司能做大做强。未来的工作必定充满荆棘、充满艰辛、充满汗水，那么拿什么来支撑我们的精神和肉体?唯有坚定不移的信念，因为我们有一只和谐且富有激情的团队，我们有合理有效的分工，我们有灵活的工作方法。

生命对人来说只有一次。人的一生应当这样度过∶当回忆往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞愧。我们为了心\_同的理想去实践、去战斗。为了一个共同的目标：把文体中心项目做好!把浩和做大!我在浩和还需要不断的学习成长，努力提高专业技能，多学多问，全方面发展，才能为文体中心项目高质量、安全的顺利竣工尽自己的一份责任。我已经做好了迎接更大挑战的准备，请公司领导和同事予以考察。

**工程项目工作总结20\_6**

光阴似箭，转眼20\_\_年过去了，星河国际项目部于20\_\_年8月1日开工，期间在各界领导的关心与帮助下，以及项目部人员辛勤奋斗下，终于在20\_\_年的末尾圆满完成了各项指标，并在12月份星河运营公司的检查中得到了分的高分，得到业主，监理，公司的一致好评。

20\_\_年度星河国际项目工作成果

1、管理团队

星河国际是我公司与之合作的第一个专业房产公司，有着一套非常健全的科学的评分评比办法。评分细则涵盖实测实量，表观质量，管理行为，安全文明等4大板块，包容了施工过程中的全部内容。虽然公司之前也或多或少涉及到这些内容，但是从没这么系统化，书面化，硬性化的执行这么多要求，一开始整个管理团队对这些要求是拒绝的，但是经过实施后才发现，原来我们对标准的不让步是控制质量安全的最好办法，半年的合作，使得整个管理团队在管理水平，管理意识，管理手段上有了很大的提升。

2、施工任务

根据建设单位的经营目标及我公司的战略目标，项目部全体人员努力下本年度保质保量地完成了各指标任务，主要完成情况如下：

20\_\_年8月1日项目部顺利开工，

20\_\_年10月15日完成4层结平（顺利完成建设单位销售节点），

20\_\_年12月21日完成7#楼3层砌体样板间验收（建设单位交楼样板验收），

20\_\_年12月25日完成6#楼3层精装修样板交付（业主精装修节点目标）。

项目部为完成各项节点计划，编制总进度计划，月进度计划及周进度计划，对节点计划进行细化，分解，确保计划完成。同时在监理例会中，每周对进度情况进行分析对比，总结进度落后或超前，提出赶工措施，圆满完成了进度要求。

3、实测实量

根据业主的招标及合同要求，项目部需对主体工程、砌体工程、抹灰工程、水泥砂浆地面工程、门窗工程、涂料腻子工程等进行实测实量。在项目开展之处，项目部深入研读星河实测实量操作规程，仔细研究了操作方法、数据统计、数据公示、预防措施、纠偏措施等等，并进行实测实量交底与现场实际操作交底达6次。项目部集体研讨预防措施，要将质量控制在事前，提出了：测量模板面标高平面标注，测量垂直度浇筑前后平面标注对比，浇筑时仍进行垂直度测量，墙板支模加设斜撑，梁柱节点模板优化，排架优化等一些列措施，有效提高了实测实量的合格率。在实测实量数据统计出后，项目部针对实测数据进行分析、讨论，找出偏差原因，制定了整改措施，专人督促限时整改落实。通过对事前，事中，事后等一系列控制措施，项目在12月份星河深圳运营公司的实测实量中取得了95分的高分，获得了业主的肯定。

4、质量控制

针对我公司对业主扬子杯的承诺，通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

质量就是生命，质量就是效益，创精品工程是我司一贯的宗旨。为达到预定的质量目标，在主体施工中，我项目部建立了一套完整的质量体系：

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度。工程施工样板先行，这也是星河业主的要求，施工之前先做施工工艺集中样板以检验工艺是否符合

星河要求，大面积施工之前先做小块施工样板以检验班组是否胜任星河施工任务，主体结构阶段完成交楼样板已检验设计是否合理，同时明确交付标准。完成精装修样板以展示业主售楼卖点。样板验收确认需附技术交底，样板照片，验收人员签字确认等等。技术交底需交底到全体工人，交底明确。技术部门事前对图纸熟悉，绘制配模图，砌体排砖图对工人进行交底形象，容易理解。从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。首批材料进场，需通知业主公司材料部进行验收，进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，每批材料报审需报送至甲方，每周提供周材料进场周报。

3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经技术负责人复验后签字，报监理签收并做到每道工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。同时针对星河的质量控制措施，项目提出了楼板控制器，钢筋操作平台，墙柱凿毛，钢筋满扎，模板集中加工，砌块集中加工，双控线，控制线上梁，激光贴饼，空调预制块等等一系列措施，从施工各个角度有效保证了施工质量。

5、安全文明控制

1、确保工地安全文明施工，项目团队提前对现场平面进行规划布Z，施工人员对平面布Z进行执行。工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。安

全防护棚、安全走廊、加工棚等采用定型化定制，美观安全，周转次数多；主干道路采用自动喷淋系统，砂浆罐采用硬质围挡，裸露土采用绿网覆盖，能有效控制扬尘；动态危险源图牌悬挂，实测数据公示，一目了然了解现场安全及质量情况。楼层临边洞口软硬隔离封闭，有效消除安全隐患。

2、健全安全生产监督网络，按公司、项目部、班组三级设立安全教育制度，由项目经理、质量安全技术负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人，组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行三级安全生产教育，搞好岗前技术培训。施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员分楼号，对安全进行总负责，并每人记录安全日志。

3、施工现场临时用电设施齐全、灵敏，基本符合国家《临时用电施工规范》的规定；施工机具操作人持证上岗，机械操作规程明确，责任到人；外脚手架架体、安全网张挂、脚手板铺设及时、正确，保证了安全文明施工。

4、工地食堂严格按有关卫生标准执行，食堂配备消毒柜、冰箱、电热开水器等设施，同时配备医药箱、单独卫生间、淋浴室极大的满足了职工生活的需要。

6、管理行为

管理行为即我们的资料管理。施工之前需有经过监理，业主审批的方案，现场根据方案实施，技术交底到工人，做到方案与现场一致。工序资料与现场对应，检验批次停止点验收，满足要求方可下道工序。样板验收过后方可大面施工。实测实量数据统计，制表统计合格率并进行公示。材料报验经过业主审批，每周材料周报报送。健全的机制无时无刻在规范着我们的行为，开拓着我们的管理意识，提高着我们的管理水平。

20\_\_年度星河国际项目工作展开

20\_\_年已经结束，20\_\_年项目部仍然面临着巨大的挑战，明年面临着主体结构验收，2个月一次业主运营检查，各专业分包单位进场等等巨大任务，项目部将更加努力，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

常州武进莱蒙5-A组团项目部20\_\_年度总结

时光如梭，20\_\_年即将过去，在过去的一年里，莱蒙5-A组团项目部在公司各部门领导的带领下，甲方及监理的协调、帮助下，项目部同事的努力下，我项目部全体员工精心组织施工，经过全体成员的共同努力，认真做好管理工作，已经完成的工程质量、安全均符合要求，现将本年度的工作内容总结如下：

一、20\_\_年莱蒙5-A组团部门完成工作：

我项目部于20\_\_年3月份进入莱蒙5-A组团工程，在前期施工过程中面临着工期紧任务重、气候条件恶劣、施工场地狭小、工程创优要求高、施工工艺复杂及基坑塌方等问题影响，经过全体项目部员工及班组的共同努力、公司的大力支持，施工时加强对班组施工人员的技术及安全交底，严格控制施工操作质量，严格按照相关规范要求，认真落实项目部管理岗位责任制及考勤制度，施工过程中加强管理、细化技术方案及措施，根据甲方的节点计划，合理安排劳动力及各施工班组的劳动时间，根据施工现场的布Z及施工条件，合理开展流水施工作业。20\_\_年我项目部按质按量的完成了地下室主体及其二次结构；1#主楼1～29层主体及1～17层二次结构；2#主楼1～24层主体、1～2层周边商业及1～16层二次结构等施工

**工程项目工作总结20\_7**

20xx年，本人作为xx工程项目部的项目经理，能够认真履行岗位职责，以安全生产为基础，带领全体员工完成了项目的各项任务指标，现场施工进度、质量以及安全生产等方面皆处于可控状态，现将一年来岗位履职情况和廉洁自律情况汇报如下：

>一、20xx年工作完成情况

1、主动出击，为项目开展打下坚实基础。

xx工程，自项目成立之初，项目部一直秉持着为业主做好服务的原则，积极配合业主完成各项前期准备工作。特别是土地征迁、管线改移、交通到改等工作，做到掌握政策法规，深入调查摸底，充分考虑节约项目成本，限度地为进场施工创造了条件。

2、攻坚克难，为项目推进保驾护航。

20xx年xx月项目部成功进场施工，在工程推进过程中，努力克服不断出现的一系列不利因素，采取主动沟通、灵活博弈、果断处理的政策方针，以保障工程进度正常推进为主要目标，抱着只要问题不解决，就不能有丝毫懈怠的态度要求员工积极推进，坚决杜绝“坐、等、靠”，同时督促员工对非我方因素造成的工期延误做出反索赔依据。

3、立足安全生产之本，质量进度并驾齐驱。

加强安全生产管理，确保本质安全，我项目部始终坚持“安全第一”的原则。

4、强化执行力，提升项目机制运转能力。

项目执行力是全体员工贯彻项目发展意图，完成项目预定目标的运作能力。本工程施工具有点多面广、高度分散等特点，这就决定了项目存在管理跨度大、中间环节多、监督难到位等问题，执行力的建设就显得尤为重要和困难。“态度决定一切”，首先要解决全员的思想认识问题，在大小会议和各种场合多次强调提高执行力紧迫性和重要性，营造良好氛围，使广大员工逐步建立起服务和执行的意识，然后转变成一种自觉行为和习惯。

5、注重人才队伍建设，提升职工业务水平。

项目部坚决贯彻公司“以人为本”的管理理念，把人才队伍建设工作作为重中之重。项目现今关于人才结构存在的的问题就是基础设施施工技术力量薄弱，项目部缺少经验丰富的技术管理人员，现有的管理人员多为房建专业，致使现场技术管理能力捉襟见肘。面对现有人才问题，为管理人员制定学习目标，组织开展多层次、多渠道、有针对性的参观学习，努力提高其技能水平和管理水平，有目的的安排他们到生产岗位进行锻炼，给他们压担子、交重任，进一步提升他们的实践能力、力求做到：干一个工程，出一批管理人才。

>二、加强理论知识学习，提高思想认识高度

作为一名干部，本人深知政治理论学习是获取知识、提高素质、增长本领的重要途径，要时刻保持积极的学习态度，不断地提升自身综合素质，才能够适应新形势和新常态的政治环境。

>三、落实廉政建设，牢固树立服务意识

作为项目经理，本人深刻认识到认真履行自己的职责、正确行使手中的权利的重要性，我时常怀有律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励、清正自守，带头落实廉政建设方面的责任，督促领导班子廉洁从业，以身作则，做职工群众的模范，为项目创建良好的政治环境。

20xx年是我项目部完成总产值任务关键的一年也是收官之年，因此项目全体职工肩上的担子都很重。我坚信，在公司的正确领导下，项目全体职工会继续保持积极向上的工作状态，勤劳刻苦的思想作风，团结一心，一定能够顺利完成20xx年的各项任务目标！

明年的工作规划：

（一）继续强化领导，实行项目建设高位推进。20xx年我们将进一步动员部署，要求各县（区）政府及有关部门要把思想的行动统一到市委、市政府的决策部署上来，高度重视，精心组织，加强领导，强化踊跃问效，把责任落实到具体领导和责任单位，以高度的使命感、责任心和紧迫感，扎实推进教育项目工程建设。

（二）继续加强县（区）项目调度和督查，加快项目建设进度。

1、督促县（区）根据《江西省教育厅等13部门联合印发〈关于加快推进全省基础教育项目建设工作的意见〉的通知》（赣教发[20xx]7号）文件要求，20xx年底各地要确保校舍建设竣工率和设备采购率均完成五年总规划任务的75%，为确保到20xx年底全面完成建设任务打下坚实基础。

2、督促县区加快各类教育项目建设进度，实行项目建设进度月报制。

3、进一步完善项目建设督查制和教育项目建设进度简报通报制，切实抓好项目进度专项督查、日常督查，督促各县（区）采取有力措施，把握时间节点和施工工期，确保项目建设规范有序。

（三）继续做好20xx年市重点工程项目的调度工作。坚持每周五下午的重点项目建设进度调度制度，督促项目单位加大项目推进力度，及时协调工程进度中出现的各种问题，保证市重点项目建设顺利推进。

**工程项目工作总结20\_8**

一、财务管理概况

20--年卲伯项目部财务科的工作紧紧围绕着公司和分公司领导提出的--年工作重点和--年财务工作计划展开的，在公司管理中心的正确领导和各部门的通力配合下以成本管理和资金管理为重点，以务实、高效的工作作风，克服财务人手不足的现状，有序地完成了各项财务工作，有力地推动了财务管理在项目管理中的作用。为使财务工作进一步得到提高，现将20--年的工作做如下简要回顾和总结。

财务科主要负责项目部的财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理。

1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。

2、负责编制并上报公司月度、年度财务报表和月资金报表，并按照公司审批结果，进行控制和管理。

3、负责财务会计核算和项目成本核算的管理，配合项目部工程价款回收工作。

4、组织项目开展增收节支活动，搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。

5、负责公司对项目工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

二、资金管理

邵伯三线船闸项目部开工伊始，业主单位、开户银行和我们项目部签定了资金监管协议，由业主现场部牵头，开户银行具体实施，对工程资金流向进行监管。虽说无形中给我们财务工作增加了工作量，但这也保证了工程资金专款专用，保证了工程的施工进度。

1、资金监管。

根据资金监管协议及三方协商的资金监管办法，对于工程资金实行专款专用、审批使用、无审批额度不予付款的付款程序。项目部使用资金，包括项目部办公生活费用、支付工程款、支付材料款等所有资金使用情况，由项目部财务科做“资金使用申请表”，由项目部主管领导签字、项目部盖公章后交由现场管理部工程科魏科长审批并加盖现场部公章，银行对付款手续(合同、发票等)审核后据此付款。

2、资金审批。

项目部资金使用实行“一支笔”制度，即只有项目经理或是主管领导方有权对项目资金进行审批，财务科以“一支笔”签字后的凭证作为付款依据。

3、积极做好往来款的清理工作。

应收款主要是员工出差和购物所借的备用金，这部分借款如不及时清理，就不能够真实反映经济活动和经费支出，甚至会出现不必要的损失，为此我们采取积极措施加强管理和清算。一是控制借款的资金额度;二是控制借款占用时间;三是及时对借款清理结算。

三、加强与税务部门的沟通

财务人员在办理各种税务证明、税务资料时，由于外地税务部门出于抓税源的目的，人为制造很多阻碍、甚至刁难。财务人员不懈努力，多方寻求突破口，加强与本地税务部门的沟通，最终获得本地税务部门的理解和支持，避免公司承担一些不合理的税负。另外，在不违反财政、税法规定的前提下，对企业所得税、房产税、个人所得税进行了税务筹划，合理地为公司降低税负。同时每月按时进行纳税申报，尽最大努力树立诚信纳税的形象。

通过在卲伯项目部这一年来的工作，有如下感触：

一、责任心是会计人员做好本职工作的最重要素质之一;

二、荣誉感、归属感是做好部门工作的基本条件。

**工程项目工作总结20\_9**

xx年即将过去，回顾1年来工程部在酒店领导的正确指导下，在其他部门的积极配合和大力支持下，通过部门全体员工的努力，圆满完成了酒店下达给工程部的各项工作和领导交办的各项临时任务，确保了酒店设备安全正常地运行，保证了酒店水电气能源的正常供给，同时在节能减排降耗工作中做出了一定的成绩。为总结经验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的`各项任务，从以下几方面做总结：

>一、部门管理工作

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。按照酒店的规章制度和工程部各岗的岗位职责为准则，加强对部门的管理。认真组织部门员工学习酒店下发的文件和办公例会会议纪要，让员工充分理解其精神。部门经理和主管自身带头遵守酒店的各项规章制度，要求员工做到的必须自己先做到。在日常行为中，按酒店的规章制度、员工日常行为规范约束每一位员工。每天坚持召开班前会议，签到考勤，检查头一天工作完成情况。在日常工作中，落实岗位职责，要求管理人员多作现场巡查，抓工作的落实，如检查计划工作准备情况，检查安全操作情况，督导计划维修工作的实施；巡查大楼，检查设备运行情况、设施完好情况、节能情况；抓工作进度、工作质量和任务完成情况；抽查设备运行记录和工作记录。在制度管人的模式下，加强了各级人员的责任心，部门的工作效率、劳动纪律、文明施工情况都有了较大的改进和提高。

>二、完成的主要任务

酒店设备设施已经运行xx年，很多设备设施已陈旧老化，有些已进入了寿命期，因此，设备设施的维修任务越来越重。在人员不足的情况下，通过加强内部管理，充分发挥部门主管的作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了酒店领导下达的任务和每日的维修任务。

xx年工程部完成主要工作项目：

1、完成维修了3层6层10层17层的管道井主管道漏水。

2、配合完成消防监控器的安装。

3、完成了3至8层的房间装修及家具搬运工作。

4、完成客房小改工作，对未装修的旧房间，完成了对其墙纸、面盆、浴缸、卫生间门框地脚线等全面维修的工作，使客房旧房间的面貌得到改观。

5、对中高考会议进行了跟进。

6、签订了电梯维保合同，确保了电梯安全运行。

7、完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。

8、完成对酒店水、电、气管线的普查，对酒店各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。

9、完成餐厅各次会议团体、婚宴等大型活动使用的音像、灯光及餐厅装饰布置工作。

10、除了完成以上项目的工作外，完成了客房，餐厅、以及其他部门的日常维修工作。

>三、能源管理

通过多年来的节能工作，基本上将水电气能耗降低到最低的数值，要想继续降低能耗或保持低能耗水平具有一定的难度，这就需要将节能工作常抓不懈。结合酒店的具体情况，工程部把进一步加强节能管理工作作为一件大事来抓，寻找新的节能途径，把节能减排贯穿于全年的管理之中，如调整公共卫生间面盆进水三角阀的水量，避免了洗手用水过大造成浪费水的现象。在日常的工作中，随时检查用水器具，杜绝跑冒滴漏现象。在光线充足的情况下，检查公共区域有无用电浪费现象。晚上值班时巡视检查开水器，抽油烟机等高耗电设备关闭情况。

>四、安全管理

**工程项目工作总结20\_10**

20\_\_\_\_年，我在站领导的栽培和指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工程质量工作任务，做出了自身应有努力。现将这一年的工作情况总结如下：

一、日常监督工作情况

本年度我所参与监督管理的新建工程项目共\_\_项，总面积为\_\_\_\_\_\_\_\_万平方米;结转工程\_\_\_\_项，面积：\_\_\_\_\_\_\_\_万平方米。结转工程中有\_\_项工程已经验收，新开工程中有\_\_项工程，\_\_\_\_工程正在整理资料准备验收。进行现场监督检测\_\_\_\_次，合格率为100%，按照站领导的安排部署，根据我站有关要求，严格落实书面承诺、永久性标牌、信息档案等“三项制度”，加大日常监督抽查力度，强化施工过程日常监管和指导服务，对发现的问题隐患，按照有关规范文件，结合实际情况，下发整改通知书和停止施工通知单，督促责任单位及时采取有效措施消除问题隐患，确保工程质量安全平稳可控。

二、落实监理报告制度

“监理报告制度”推行之初，我站被确定为\_\_\_\_试点单位之一，按照通知要求，在\_\_\_\_区内在建工程中全面推行了监理报告制度。今年，作为该项工作的具体联系人，我在落实该项制度过程中总结了一些经验。为使监理填报表格时更加规范、直观、易懂，我按照制度要求设计制定了\_\_\_\_专用表格，该表格也得到了总站的认可。在出台正式的制度之前，应总站要求，协助制定了监理报告“周报表”，并对制度草稿提出了一些建议得到了总站采纳。

三、工程质量监督情况统计工作情况

为能够在完成工程质量工作目标、定期进行工程质量形势分析等方面，随时为单位提供准确的数据，在站领导的指导下，我在本年度做了大量的工程情况统计工作。在推进房证办理方面，制作了\_\_\_\_区未验收、未备案工程情况统计表;在落实“工程质量安全提升行动”中，向总站按季度报送地区工程质量报表;在工程质量形势分析工作中，统计\_\_\_\_地区了上、下半年以及全年的相关工程质量监督情况基础数据，制作了\_\_\_\_区的诸多统计表。

四、财务工作完成情况

除了日常工程质量监督管理工作，我还承担了本年度站内的出纳工作。对于财务我没有经过系统的学习，但我并没有丝毫懈怠，经过两年来会计的指导和自己的学习、摸索，现在已经熟悉并掌握了相关业务，圆满完成了20\_\_\_\_年度各月记帐、结帐和账务处理;工伤保险、医疗保险、个税、公积金等项目的申报与缴纳;往来银行等部门间的业务和各种日常办公费用的缴纳等工作。

**工程项目工作总结20\_11**

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。

下面就是本人的年度工作总结：

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。

今年年初，x经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造。防窃电、线损自动生成。十几家的临时电。部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所。三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。

我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

最后谈一下我工作中不足的地方：

1、现场检查时有走过场的现象。

2、班组的安全活动记录检查督促不够。

3、发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果。

4、组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

**工程项目工作总结20\_12**

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。

现将20xx年度工作总结如下：

>一、开局良好，成效显著

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了万科·金域曲江、龙湖·紫都城、白桦林居等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和咸阳市区所有楼盘，尤其是城西项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成咸阳品牌楼盘和长泰集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌;在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

800KVA箱变工程，元月5日施工，3月10日正式供电，为主体施工创造了有利条件。2月21日项目部完成了部门组建，人员配备工作，进入项目实质运作阶段。3月份主体劳务公司进场施工，水、电安装，防水工程施工队伍确定。景观绿化工程，售楼部装潢工程顺利完成。

4月2日举行xx城市营销中心落成典礼。售楼部正式对外开放，绿化景观实景对外展示，在咸阳城西引起了轰动，受到了社会各界广泛关注。无论是售楼部装饰品质，还是景观效果展示，都彰显了楼盘品质，提升了楼市声誉。加之组合式广告有效推广，从站台、车体、报刊硬广、软文配发到短信群发，从现场包装、围墙广告到网络推广，在短短不到三个月时间，积累排号客户200多批。为顺利开盘创造了有利条件。

>二、逆市热销，顺利开盘

6月5日，xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四。五点，就有客户来到金桥国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金6000多万元，在咸阳楼市低迷的氛围里，xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为\"xx城市\"现象，大大提升了咸阳楼市的自信指数，在咸阳刮起了一股\"xx城市风\"，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取\"双节优惠\"、\"特价房\"、\"现房加推\"、\"老带新\"、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打\"亲情牌\"，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，\"老带新\"送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

12月25日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户200多批：实际回收资金6000多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉。xx城市荣获20xx年咸阳市品牌楼盘;12月23日再次荣获20xx年咸阳楼市金鼎奖――最宜居住宅奖项。这是长泰集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

>三、主体施工，进展顺利

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)，3月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在12月13日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，12月28日通过市质监站主体验收，12月31日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年3月正式动工建设。

>四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

展望20xx年项目部重点做好以下工作：

一、明确职责，分工负责，充分调动每个人的积极性和工作热情，全力做好20xx年项目部各项工作。

二、提前完成一期工程(1#2#商住楼)安装、室外配套等全部工程，力争提前2个月交付使用，确保客户提前一个月入住。

三、完成地下车库及西边绿化景观工程。二期工程(3#、4#住宅楼)在完成地下室内外回填后，力争完成主体6层以上。

四、xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入亿元，再创历史新高。

**工程项目工作总结20\_13**

>一、工程概况：

xx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000㎡。

>二、项目部人员组成：

xx项目是公司X年建设项目，我作为项目副经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位职责制。本项目部由担任项目副副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人居多并且多是是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

>三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

>四、工作情景

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要贴合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必须会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的.顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在‰以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产职责制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行副经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，寻找适宜的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行副经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行副经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

**工程项目工作总结20\_14**

>一、工程完成概况

1、本工程于20xx年6月26日开工，陆续开始了挖运土方，护坡施工。中途逢中考、高考耽误了近一星期时间。后我项目部积极调整思路，督促土方施工队、支护施工队加班加点，保证了在7月28xx方与支护的完工，总计用时32天。

2、截止20xx年元月20日，春节放假前，各栋楼的已完节点为：1#楼10层，2#楼8层，3#楼7层，4#楼地下室。

完成地下室、主体结构面积：1#2#3#楼地下室约6860m2，1#楼约8300m2，2#楼4600m2，3#楼3710m2。合计23470m2。

>二、自开工以来工作回顾

自工程开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真做好项目各项管理工作，已经完成的工程质量均达到合格要求。

1、抓好项目部建设管理工作

完善项目机构建设。为了圆满完成施工任务，在公司的指导下我们组建了金冠·学府雅苑工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为信和争光”的工作目标，组织精兵强将全为以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤的进行。

认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划，认真制定好周、月工作计划，并按时召开工地现场生产例会，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到人，一级抓一级，层层抓落实。

做好工作跟踪管理工作。每次布置完工作之后，项目部都落实专人对工作的落实情况进行跟踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照施工规范有条不紊的进行。

加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我项目部购进两台指纹考勤机，由专人负责对全工地操作工人进行考勤。根据施工进度及时发放农民工工资，不存在拖欠农民工工资的现象和行为。

抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前工程质保资料和安全管理资料等与工程进度同步进行。

2、加强施工现场管理

施工现场管理是做好工程各项工作的关键，在施工中，我们严格按照公司的工作部署和相关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段。组织现有的人力、物力和财力，开展流水施工。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

a、抓好工程质量控制管现工作

质量控制上，我们从人、材料、机械、施工方法、环境5个影响工程质量的因素入手，认真抓好质量控制工作。一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，结合施工现场实际，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行“三检”工程质量制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。二是抓好材料方面的管理。凡进入工地的主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行监理见证取样送检，经复试合格后报监理部门验收后方可用在工程上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。三是抓好机械的管理工作。施工机械的好坏直接影响到工程质量的又一重要方面。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。四是在施工方法上，严格按照相关施工规范进行施工。在每项工作开展前，先召集有关人员研究，由技术负责人对施工管理人员进行技术交底，再由施工员对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后再施工。五是营造良好的工作环境。在施工中，我们经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，聆听工人的呼声，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，让工人放下思想包袱，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和环境，让大家开开心心上班，安安心心工作。

b、认真抓好安全文明施工管理工作

在安全管理上，我们加强对人的不安全行力、物的不安全因素状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下工作：

一是成立安全管理机构。项目部成立了由项目经理为组长，各施工管理人员为成员的安全生产领导小组，明确不同岗位上安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各司其责，层层把好安全关。

二是进行安全教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，本年度受教育职工达180人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自已工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起第一道安全防线。

三是制xx全生产方案。为了系统的抓好安全工作，我们先后制定了《基础土方开挖、降水、护坡喷锚施工方案》（经专家组论证）、《脚手架施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项施工方案》、《建筑施工安全生产应急救援预案》等多个安全方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。

四是抓好特种作业人员的管理工作，凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，身体健康条件心须满足施工作业环境要求，并全部要求持证上岗。在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期不定期对施工现场进行安全检查，特别对施工现场三宝、四口、五临边的检查。在醒目的地方张挂相应的安全标志和标语，各种安全防护措施工坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除知萌芽状态。

c、加强对投资方面的控制

人、材料和机械是影响工程成本的3个主要因素，在投资控制上，一是加强对材料成本的管理。我们认真做好各种材料计划，根据施工实际需要分批进场。在材料供应商的选取择上，认真做好相关材料供应商的花名册，联系方式，要货比三家，选择信誉好，货源充足的供应商；在材料使用上，对材料实行限额领料制度。根据施工现场实际需要，认真做好现场材料堆放工作，尽量避免材料二次运输造成成本的增加。同时，加强对材料使用过程的监督，对施工余料要回收归类整理加以利用，杜绝材料浪费现象；二是加强对人的成本管理。在施工中，我们经常督促管理人员熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过让师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本的增加。三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，并做好维修记录，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

d、加强对工程进度的控制

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性的采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤的进行。

e、抓好工程信息管理工作

每天均由专人负责整理工程质保和安全资料，坚持写好施工日志，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

>三、存在问题

（一）、由于本工程1#、2#、3#楼为联体地下室，基底标高为-7m，挖土深度6m左右，总挖土量近6万立方，现场场地比较小，所开挖土方需要全部外运。挖土时适逢雨季，地下水位高，致使土方开挖、排降水及护坡工作进展缓慢。

（二）地下室施工时，因地下室层高较高（）又为人防工程，内部结构复杂，又经历了两个农忙假期，班组人员不足，致使地下室工期严重滞后。

（三）各施工班组施工情况：

1、1#、2#楼基础及地下室施工时，钢筋工班组素质较差，质量、进度、安全一直不能满足项目部的要求。后来公司对我项目部增加的技术力量，把公司的张经理调至学府雅苑项目部，协助我们对其班组加强了质量与安全管理，督促该班组更换带班人员，调换操作工人。至主体结构2层以上时，该班组基本满足了施工需求。

2、1#、2#楼木工在施工基础、地下室模板施工时，较能满足质量、进度的要求，但至主体结构施工时，一直存在着操作工人不足的情况，致使1#、2#楼的进度不能满足要求。对该班组项目部动之以情晓之以理的告知进度要求，均无起效，后我项目部又让其班组写保证书，不能保证完成节点工作时采取罚款措施，但效果均不是太好。希望公司能帮助解决木工班组的进度问题。

3、3#、4#楼钢筋班组在施工3#楼地下室阶段，质量与进度一般。项目部对该班组加大了管理力度，从安全、质量、进度方面对该班组进行了系统的管理，促使该班组在施工过程中逐步完善自已，但效果不是太好，在进度及质量方面与我项目部的要求还有差距。若该班组在春节后仍没有转变思路，不能按我项目部要求的质量及进度完成施工工作，将对该班组作清场处理。

4、3#、4#楼木工班组，是经由周大晖介绍作为其合作对象进入我项目部进行施工的，初期进入工地现场时，在质量、进度方面均不能达到要求，多次出现模板轴线、标高、截面尺寸等方面施工错误，后经项目部及监理部的检查进行了返工处理。然后，项目部对该班组专门召开的专题会议，对该班组进行处罚，并令其班组更换带班及操作人员，至3#楼主体结构施工至2层时，在质量、进度方面该班组基本上能够满足要求。

5、水电安装、瓦工、架子、防水等班组在施工过程中，质量、进度基本上能满足要求。

>四、下一步工作计划及急需公司解决的事项

1、调整充实项目部。春节放假前，项目部将组织各相关部门对地基基础、部分主体结构进行验收，春节后将大范围的开展二次围护结构的施工，为了保证本工程顺利的开展，项目部必须再招聘一些关键岗位的人员，调整充实管理队伍，增强项目部的凝聚力和战斗力。

2、及时调整施工进度。我们要利用集体的智慧，发扬团结精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促各班组增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际情况，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的前提下，加快施工进度。争取在20xx年5月中旬1、2、3、4#楼主体结构工程封顶，20xx年11月下旬围护结构及装饰装修结束，20xx年12月份清理收尾竣工验收。

3、全力做好质量管理工作。我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严把质量关，树信和形象。

4、认真做安全生产管理工作。我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主，综合治理”为工作重点，认真做施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创安全文明工地，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。严格抓好人员、材料、机械方面成本的管理，在施工中严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、春节后急需公司解决的事项

a、抓紧时间确定门窗、保温、内外墙油漆涂料施工班组；

b、1#、2#、3#楼共计需xx施工电梯及相关操作人员；

c、尽快确定客梯、消防梯的生产厂家；

回顾自开工以来，全体项目部人员，付出了辛勤的汗水，也收获了快乐和成长。20xx年我们全体项目部成员将继续发扬不怕苦不怕累的精神，在各自的岗位上尽职尽责，为了信和公司的明天作出应有的贡献。

以上为我项目部20xx年的年度总结和明年的打算。

临书仓促，不尽欲言。

**工程项目工作总结20\_15**

时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，历了不少不平凡的考验和磨砺

今年是到---的第二个年头，今年的---是一个检查年、审计年。通过这一年的内外部大小的检查和总结，自查自纠，项目财务知识水平得到了不断的积累和充实。

今年集团公司通过传真电报精神和公司也出台了相应的财务管理办法及相关规章制度，结合---项目部财务工作的实际，这一年中我们制定了一系列的管理办法，特别是在对资金管理和运用上，项目各部室按月报送资金使用计划，汇总到项目财务部，项目财务部按时向局指报送资金使用计划及流向。根据公司传真电报精神，我们坚持横向到边、纵向到底、不留死角的自查原则，对---部财务反复的进行自查自纠检查。

年轻的---财务在经过20--年的青涩稚嫩，20--年我觉得随着年龄的增长，财务知识和职业技能熟练程度的提高，我渐渐开始学会怎样去思考每一笔经济业务，思考它发生的来龙去脉，思考账务处理的常态性合理性，怎样做才能把财务帐做的像美丽的文字一样，工整清晰，抑扬顿挫。

虽然在稳步将每项工作逐步走向正轨，但是还是存在很多问题有待解决和处理。

第一，前期会计基础工作做的不到位，凭证装订不美观，有些往来的经济业务手续、合同内容、签字不齐全，凭证附件缺失，等等问题。针对这些问题，我做了大量的工作总结，积累了相关的工作经验，对所有凭证和与之相关的原始资料进行整理和补充。

第二，各部门的运作感觉都是各自为政，各部门之间的衔接上存在问题，导致各个对口部门对于上报资料和信息沟通上存在数据提供不准确、信息反馈滞后等问题，这些问题的出现最终反映到的就是财务部门，使得财务工作量非常大，财务工作完成时间上也受拖累。为了更好的与部门沟通，我在完成本职工作的同时，发扬协作精神，积极配合各对口部门的工作，为随后数据的归集、核对、汇总然后形成一整套会计信息做好充分及时的准备。

第三，经济活动分析能力不足，由于会计报表只能概括地反映项目部的财务现状，如果不将报表上所列的数据进一步加以剖析，就不能充分理解数字的含义，无法对项目的财务状况是否良好做出有事实根据的结论。只有运用会计报表分析，揭示各项数据的经济含义，观测项目的营运绩效、获利能力，为项目的管理提供正确衡量现状的依据。

通过总结，我看到自身工作中的不足和缺陷，同时也明确了努力和奋斗的方向和目标。做好一份工作不容易，所要掌握的知识不仅仅是熟练的职业技能，还要学会灵活的运用自己的头脑，与人相处的能力，工作的热情和在工作实践中所积累点滴经验。又是半年的工作，半年的学习，觉得自己已经能基本熟悉工作的流程和业务处理，但是失误和漏洞仍然很多，要学习的东西很多东西，未来的工作道路还很长，还有很多的知识技能等待在实践工作学习掌握。项目部的每一人身上都有很多可以学习借鉴的，做为---司的员工，我得继承和发扬前辈们铁军精神，做好财务的各项工作，为更好的把---建设成为一流的---奉献自己的一份力量。

**工程项目工作总结20\_16**

尊敬的领导:

20\_\_年，我们永宁煤矿又在建设质量标准化矿井的进程上迈出了一大步。在矿各极领导的大力支持下,相关部门的积极配合下，广大员工的共同努力下，我们机电队也取得了显著的业绩，受到各级领导的肯定。

在过去一年的工作中，我们机电队始终把保障安全生产放在工作首位，加强队伍建设，努力把机电队建培养成一支团结向上、积极进取、勇于奉献的队伍。通过各种方式加强对员工的培训，从思想上消除员工的不安全行为;加强各种设备的维护，从根本上消除设备的不安全因素，为广大职工创造一个安全、和谐的工作环境，从而为保证我矿全年的生产任务打好坚实的基础。具体内容如下：

一、供电系统

1、各种保护的安装、维护及各种试验、运行记录的不断完善。通过多年的工作经验，我深刻认识到三大保护在保障人身、设备安全过程中的重要性，因此我们定专人加强了三大保护的管理，保证台台设备有保护，台台设备的保护能正常运行，同时也起到了良好的效果，全年没有因为保护问题而损坏一台电气设备，保证了人身及设备的安全。另外为保障运输的安全，我们先后完善了皮带机信号综保保护装置及调度绞车和刮板输送机的信号装置，在硬件上打好基础，给员工创造一个安全的工作环境。在此基础上，也加强了对各种保护的试验、维护，做到了：每日一次的漏电、过流试验记录;每月一次的接地极电阻的测试记录;每月一次的供电未端人工漏电试验记录及每季度一次的井下低压电网继电保护的计算、调试、整定。这些工作为我们能及时发现问题、解决问题提供了可靠的依据，从而达到把事故隐患消灭在萌芽状态的目的，保证了我矿的安全生产。

2、采区变电所高压电源双回路的改造，保证了采区供电系统的可靠性，为各采掘工作面的正常生产打好基础。

3、普采移动变电站、普采工作面及乳化液泵站供电电源及设备的安装，为加快回采速度，提高原煤产量做好了准备工作。

4、掘进工作面双电源、双风机，自动切换供电线路及设备的安装，保证了局扇供风的不间断性，促进了通风安全。

5、配采区供电系统的改造，移动变电站500KVA变压器的安装及配电设备的更换，撤出所有国家明令淘汰的产品，并通过负荷的统计计算对部分供电线路进行改造，合理选择电缆的截面，从而保证了配采区各个工作面的供电安全、可靠运行，促进了原煤的产量。

6、加强供电线路的整理，对井下所有高、低压电缆进行重新悬挂，增加了美观度和安全系数，推动了我矿的质量标准化建设的进程。

7、积极配合生产队组，完成了各个工作面的延伸，搬过工作，保证生产的顺序进行。

8、照明系统的完善，对轨道、皮带运输大巷及各个工作地点的照明系统进行安装、延伸，从而改善井下的工作环境，推动我矿走上和谐发展之路。

9、清煤斜巷两回路电源的改造，将保证排水的可靠性，改善以往因为电源故障造成的淹电机事故的情况。

二、运输系统

1、配采区回风巷80型胶带输送机的安装，改善了整个配采区的运输系统，为快速、安全地出煤提供了保障。

2、41011巷80型皮带输送机的延伸，保证了普采工作面运输任务，节省了能量消耗，减少了维护量，提高了经济效益。

3、配五、配七、新41011、新41022巷、41031巷650皮带的安装调试

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找