# 厂房主体工作总结范文(合集8篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-09-19

*厂房主体工作总结范文1在公司领导的关心下，在公司各部门的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到\_\_\_\_工程的施工建设中，通过全体参建同事的艰辛努力，按照业主里程碑计划，顺利推进承建的各项工程...*

**厂房主体工作总结范文1**

在公司领导的关心下，在公司各部门的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到\_\_\_\_工程的施工建设中，通过全体参建同事的艰辛努力，按照业主里程碑计划，顺利推进承建的各项工程任务。

在根据公司20\_\_年1月11日《近期阶段性施工总结及明年的初步工作安排计划的通知》要求，结合我项目部组织开展盛世领墅工程的工作，做出20\_\_年总结及对20\_\_年工作思路作出安排。

在接到通知后，项目部组织项目部技术、施工、安质及材料等部门对项目部在工程开展以后的工作进行了总结;项目负责人对20\_\_年工作思路向项目部各工序负责人商议意见后，做出了如下具体总结。

第一部分 20\_\_年工作总结

一、施工任务完成情况 ：

从5月份进场至今本工程完成了总工程量的1/3以上，其中：会所已交付业主使用;1#、2#楼封顶;3#～11#也在春节前封顶;幼儿园及25#、26#楼完成至地下室顶板砼结构;37#～39#楼完成至地下室夹层结构;30#、33#～36#、50#～55#完成至地下室柱墙钢筋;12#、17#～19#、22#、31#、32#地下室底板砖胎模也已砌筑完成，部分地下室外墙、顶板防水及土方回填已施工完成，1#楼砖砌体开始砌筑。

二、施工进度过程控制总结

工程合同竣工时间20\_\_年11月30日，接业主通知我司承包范围只有主体结构及部分装饰工程，按现在的施工进度估计在20\_\_年7月30日前完成我司承包范围内工作，故能履行合同工期。

三、质量控制总结

通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

质量就是生命，质量就是效益，创精品工程是我司一贯的宗旨。为达到预定的质量目标，在主体施工中，我项目部建立了一套完整的质量体系：

1、工程施工实行样板引路、技术交度，有技术人员向工人进行技术交底，技术交底明确，从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。制定高于国标的内控工艺质量标准。改变了以前技术交底流于书面、流于形式的做法，从施工中看这样做的效果是显著的。

2、严把材料进场关。进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，见证取样员做到持证上岗，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经项目负责人复验后签字，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

1、确保工地安全文明施工，工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2X年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。X楼主体的验收、X综合楼的即将竣工这些都能足以证明。 X楼建筑面积8474m2，框剪结构，地上十一层，地下二层，于X开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的X楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在X主体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。X4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。 X，建筑面积1601m2，框架结构，地上四层，于2X9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

X公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

X 年对于X集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信X在2X年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

今年以来，xx工业园区在市委、市政府的正确领导下，以“十月突破”工作部署为指引，以实现园区跨越式发展为目标，以打造任丘经济发展新引擎为己任，主动谋划，凝聚合力，攻坚克难，各项工作取得了一定成绩。

**厂房主体工作总结范文2**

大检查采取企业自查自纠、行业（领域）主管部门复核检查和园区督查相结合的方式进行，以企业自查为主。具体分三个阶段实施：

（一）企业自查自纠阶段（6月20日—7月10日）。各企业必须对本单位安全生产工作进行全面深入、细致彻底的大检查。按照相关法律法规、规程规范和技术标准要求，严格细致，认真检查事故易发的重点场所、要害部位、关键环节，排查出的隐患、问题要制表列出清单，建立台帐，制订整改方案，落实整改措施、责任、资金、时限和预案，并对本单位安全生产状况进行全面评估。排查情况、整改方案和整改结果，都要经本单位主要负责人签字，在单位内部公布，接受职工群众监督。企业自查自纠情况于每月10日前上报给各蹲点干部或行业管理部门。在企业自行排查整治的同时，园区和行业主管部门要组成督查组，采取抽查、明察与暗访、综合及专业检查相结合等方式对辖区内、行业内的各类企业、单位加强全面检查。特别要对近两年来因非法违规行为被处罚处理过的企业进行重点排查。

（二）集中整治和重点抽查阶段（7月11日—8月31日）。在企业自查整改的基础上，园区管委会各蹲点干部和有关行业主管部门按照“谁蹲点谁负责、谁主管谁负责”的原则，要层层组织指导和监督本蹲点企业进行全面检查督查，对事故易发、频发、多发的企业和行业领域开展重点督促、检查。要开展安全检查的全过程进行督查、抽查，组织互查，开展专项检查、督导。并将检查整改情况按时间要求书面园区管委会安委办。

（三）园区安委办组织督查阶段（9月1日—9月20日）。为推动各企业各蹲点干部安全检查和重点整治工作取得实效，园区将组织4个督查组分别深入到危化品企业、纺织、制鞋等消防重点企业，特种设备使用企业，在建工地开展督查，具体安排如下：

各督查组要严格按照园区《关于集中开展安全生产大检查的紧急通知》所规定的检查职责，通过听汇报、查资料、看现场，明察暗访、突击夜访、重点抽查、回头检查等多种方式和途径，实实在在了解掌握各企业开展安全检查的情况、取得的实效、存在的问题和解决的办法措施，并将督查情况分别于7月20日、8月20日、9月10日报园区安委办，督查结果将全园区通报并作为安全生产目标责任考核的重要内容。同时，各企业要按照6月20日园区安全生产工作会议要求，认真做好迎接上级督查组对我县开展安全生产大检查情况督查的各项准备工作。

20xx年是工业园区建设任务最重的一年。平台建设全面铺开，土地征迁压力巨大，重点工作量大面广，村级组织换届利益纠葛多，社会稳定错综复杂。在县委、县政府坚强领导下，工业园区管委会全体干部职工，正视困难，敢于担责，勇于创新，取得了一定成效。经济运行重入快车道，土地征迁取得突破，各项重点工作如期完成，取得了阶段性成果。

**厂房主体工作总结范文3**

（一）下届政府重点项目建设工作思路

以科学发展观为指导，以“追领”战略为引领，以全面建设小康社会为目标，在xx年至xx年，全力实施“600亿”重点项目建设计划，全力推进“六个十大”工程作为战略支撑，全面夯实“幸福桂阳”基础。

（二）xx年重点项目建设工作初步安排

以建设“两型”社会为契机，以转变经济发展方式，提升经济发展效益为动力，拟实施重点项目100个以上，实现年计划投资120亿元以上。

1、大力实施新型工业化，大力推进“两型”社会建设。继续推进桂阳风电、银利多金属、华路仕智能产业园、佳宏纸品、凯迪生物质发电、航大电子、卓越电子等项目建设，力争xx年完工投产；新开工建设康元公司铅酸电池、金鼎矿山机械制造、来利洪食品加工、石墨加工城、大宇管桩、广州忆谨运动器材、万华蓄电池，力争实现较大投资；启动建设郴州有色金属冶炼加工区建设，尽快完成区域规划、环评、立项等工作；全力推进战略性产业项目30万吨阴极铜、40万吨铅锌冶炼、国大有色前期工作，力争完成项目前期工作，实现开工建设。

2、夯实农业基础设施，打造优质农产品供应基地。继续实施现代烟草整地推进、病险水库除险加固、石漠化综合治理工程；新开工建设桃源水库、舂陵江流域农业湿地综合利用示范区，进一步夯实农业基础设施。继续推进瑞丰米业（二期）、太和辣业食品、惠康食品、百年同康、顶顶威酒业项目建设；新开工建设宏润油茶（二期）、利诺生物医药等项目。继续完善芙蓉食品项目区基础设施，完成茶红公路延伸段及蓉湖路工程建设。

3、大力发展第三产业，全面建设湘南商贸物流旅游中心。xx年，确保宝山工矿旅游、凯悦国际酒店、金都汇高星级酒店建成营业；继续推进商贸物流中心、湘南农机大市场、惠康超市商品配送中心建设，完成一期主体工程；新开工建设宝蓝城市综合体、鹿峰城市综合体、桂阳建材综合仓储物流园、金山商业广场、城北小商品市场等项目。

4、以创建国家级卫生、文明、森林城市为契机，大力实施城市基础设施项目。继续推进城区路网油化和街道提质改造，继续扩大背街小巷改造范围，继续打造城市绿岛，加快建设宝岭公园、马鞍岭路，打造城市亮点精品工程，建设宜居城市；新开工建设珍珠大道、骏马大道“四化”工程、芙蓉东路改造工程、聚宝广场东、北两路延伸改造工程、桂江大道、城北路、接官亭路、凤凰路、汽车总站整体搬迁、220千伏西水输变电工程、八字塘游园提质改造、东塔公园扩园提质等项目；启动西水河沿江风光带整体开发、县文化园核心景区等项目。

5、大力推进交通基础设施项目建设。继续推进厦蓉高速桂阳连接线（桂阳大道）、X090线桂阳段、撤乡并镇通乡联网公路建设，继续完成厦容高速、衡武高速、S214线一期后续工程；新开工建设X055线桂阳县城至永兴高亭司（桂阳段）、阳山旅游公路、县际联网公路、高速公路破坏水系、路系恢复工程、桂荷公路“三化”工程、桂嘉公路“三化”工程；启动郴州飞机场、贵赣铁路、桂道高速的前期规划立项工作。

6、大力推进社会事业基础设施项目建设。继续推进全民健身中心、人民医院门诊大楼、龙潭中学、公安局侦技业务用房、正和镇政府办公楼、质安防汛大楼等在建项目；新开工建设人民医院北院、妇幼保健院住院部、职业技术教育学校搬迁、老年公寓、水质检测中心、新建定点屠宰场等项目。

7、加大招商引资跟踪服务力度，大力推动在谈项目落户我县。进一步加大跟踪服务度，全力推进40万吨、30万吨阴极铜项目前期工作取得重大突破，力争国大有色、花都皮具中国品牌总部经济（桂阳）创业园、骅国科技电子产业园、保威工业园、长沙给力生物能源、耐普铅酸电池、万兴软件、百威英博、湘南科教文化城等在谈项目落户我县。

根据相关的国际贸易法律与惯例，结合所学知识与国际贸易实践，用英语与外商交流、谈判及写传真、书信。掌握外贸术语，对出口贸易中业务函电的草拟、商品价格的核算、交易条件的磋商、买卖合同的签订、出口货物的托运订舱、报验通关、信用证的审核与修改以及贸易文件制作和审核等主要业务操作技能。

（1）坚持理论联系实际 将《商务英语谈判》〈国际贸易单证〉《英语口语》等课程中所学到的基础理论和基本政策加以具体运用。力求做到理论与实践、政策与业务有效地结合起来，不断提高分析与解决实际问题的能力。认真观察业务流程，积极和同事交流 虚心请教学习，学习与客户沟通，开发市场。

（2）加强英语的学习 对于外贸专业人员而言，不仅要掌握一定的专业知识，而且还必须会用英语与外商沟通、谈判及函电等。如果专业英语知识掌握不好，就无法开展工作，甚至会影响业务的顺利进行。因此，在实习中大胆与客户交流，边巩固所学知识，边学习工作中遇到的外贸英语知识，掌握外贸专业术语基础。

（3）注意本课程同其他相关课程的联系 外贸英语是一门综合性的学科，与其他课程内容紧密相联。应该将各们知识综合运用。比如法律，比如商品学 比如营销学，在实习期间发现这些对开展工作的用处很大，这就要求我们广泛博览其他相关学科的书籍，多和同事、上级沟通 关注外贸当面的新发展，不断提高业务能力。

（4）坚持学以致用 外贸英语是一门实践性很强的应用学科。实习中深有体会，许多书本中学的东西想要发发挥其作用 需要广泛积极的应用于外贸交流中，处理工作事务中学习到很多书本没有讲的知识 ，可见 学以致用在这门学科里的重要性。基本的业务 流程 就得从找客户开始。寻找客户是一门颇深的学问，要下一番苦功夫才行，运气好的另当别论。当然要回答客户的问题，给客户报价等应该要具备一些基本的. 国际贸易 知识。我上个学期学的 国际贸易 实务让我对 国际贸易 方面的 术语 并不陌生。目前为止，虽然自我感觉有些客户稍有眉目，但是稍一不慎就前功尽弃。只有找到了客户，下了订单，签订了合同，才有后面一系列制单结汇等 流程 。由于本人才疏学浅，目前尚属初级阶段――找客户阶段。

我港起步较晚，相比周边港口国际航线不具有明显的竞争优势。

总体工作取得了长足的进步，为全年各项工作指标的圆满实现奠定了良好的基础。××年上半年，我们市场商务部三条航线共完成箱量。

招商引资工作总结范文(一)

一年来，我乡乡村两级领导干部牢固树立[为企业服务、为项目建设服务就是为全乡发展大局服务^v^的思想，发扬敢想、敢争、敢为人先的精神，主动出击，内引外联，上下协调，闻风而动追项目，不遗余力跑项目，千方百计上项目，积极主动为各类投资主体提供优质高效服务，着力营造重商、亲商、安商、富商的浓厚氛围，全乡招商引资工作保持了良好的发展态势，取得了显著的成效。现将全年工作总结如下:

一、优化投资环境，敞开乡门招商

乡党委、\*始终把招商引资作为工作的重中之重，不遗余力优化投资环境，不断强化招商意识、环境意识和服务意识，增强软环境竞争力，创新招商引资方式，着力打造[五大环境^v^，在全乡上下形成了支持非公经济发展和抢项目、争投资的热潮。即始终把干部职工和社会成员的思想解放和思想观念转变作为一个永恒主题，在全乡牢固树立让人赚钱的地方就是投资环境最好的地方的观念，营造坦诚、互信、互敬的良好人文环境;不折不扣落实相关优惠政策，做到[诚信招商^v^，创造良好的政策环境;努力创建[平安双河^v^，严厉打击违法犯罪，保\*投资者生命财产安全，创造良好的治安环境;切实加快小城镇基础设施建设，建立健全支撑招商引资工作的社会服务体系，使城镇的服务功能更完善，生活环

  为扎实地开展招商引资工作，我局采取了走出去、请进来，上门服务、开门结交的招商、安商工作思路，由局一把手亲自抓，一名副局长具体负责的工作方法，进一步抓实、抓好我局的招商引资工作，形成了人人谋招商，个个思引资的浓烈氛围。我局认真分析形势，理清思路，确定了招商引资工作宣传发动的具体而翔实的发展目标，突出招商引资工作的中心地位，制定了针对性地工作措施、方法步骤，全局上下形成思经济、谋招商、议发展的良好氛围。

  今年4月17日、7月16日我局分别组织了二支招商小分队分别由副局长姜俊、开发科副科长夏红梅带队，奔赴XX、XX等地区进行招商考察。在各地招商考察期间与当地的大中型企业老总举行了招商座谈，积极宣传我市招商引资的优惠政策，优良创办企业的环境，使在场的各位企业老总纷纷表示届时将过来进行考察，考察后再确定意向。

  日常招商引资工作中，我局加强组织领导，建立健全工作措施，完善督导机制，做到局领导每月至少上门走访一次，深入引资企业进行调查研究，现场指导办公，为引资落户的企业排忧解难，确保招商引资工作真正落到实处，使被招落户企业，能安心我市创业。上半年，我局与温州客商招商引资“XX市曼迪咖啡厅”项目，现已正常运营了半年时间。

  通过全局上上下下的努力，我局招商引资工作取得了一些成绩，但与市委、市政府的要求和招商引资工作会议精神相比，还有差距。今后需要更加努力，招到更多、更好的高品质、高效率的企业入驻我市，来推动德兴经济的大发展。

今年年初，为贯彻实现集团公司“以港口中转为支撑，起飞物流中心”的战略目标。公司确立了以市场为导向，以航线经营为突破口，做强做活港口经营，促进港口经济跨越发展的工作目标。在航线市场开发方面上半年在保持三条国际海运航线正常运营的基础上，重点开发内贸和外贸集装箱航线，通过内贸及外贸内支线来拉动外贸航线。在货源市场开发方面立足荣成扩展到整个半岛地区，进一步延伸到青岛及整个内陆地区，抓好重点货源的开发。随着公司领导班子的重新调整，为进一步完善组织机构，加强管理，充实力量，理顺部门内部事务，拓展外部业务，夯实工作基础，开创市场开发新局面。我们市场商务部设立了三个中心，七处办事处。进一步细分责任，落实到人，做到人人都管事，事事有人管，有效地推动了各项工作的开展。

XX年上半年，我处面对新的服务形势和任务，进一步增强政治意识和全局观念，以改革为动力，以创新求发展，紧紧围绕中心的整体工作思路和阶段工作部署，创造性地做好工作，为完成全年工作任务、实现年度工作目标奠定了坚实基础。现将上半年的工作情况总结报告如下：

**厂房主体工作总结范文4**

针对此次冬春季安全生产大检查，我部门高度重视，部门全体人员均参与此项工作，成立了以部门负责人为组长的园区冬春季安全生产大检查工作领导小组，具体负责开展大检查工作。为了在规定的时限内完成大检查工作，领导小组及时召开安全生产工作会议，第一时间将开展冬春季安全生产大检查活动有关要求传达到园区内各单位，周密部署了此次安全生产大检查的各项工作，要求园区内各企业、各在建项目单位层层动员部署，进一步健全安全生产责任制度，细化了安全生产各项举措，形成了园区上下“强化安全责任、落实安全措施”的浓厚氛围。同时，要求各单位制定迎接大检查工作计划，以大检查为工作契机，切实加强和弥补在安全生产工作上的不足和欠缺之处。

**厂房主体工作总结范文5**

坚持“完善南区，提升北区”的发展思路，采取规划一步到位、建设有序推进的方式，实现园区基础设施不断的提升。

工程总建筑面积为㎡，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于201X年11月7日正式开工建设，计划于201X年5月7竣工验收并交付使用。2#楼于201X年11月26日开工建设，计划于201X年5月26日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品;安全第一，预防为主;文明施工，保护环境,以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

一、20xx年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一)抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求,组建了工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全管理资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，3#-A已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-B架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

一是加强对材料成本的管理。我们认真做好各种材料计划，根据施工实际需要分批进场。在材料供应商的选择上，认真做好相关材料供应商的花名册，联系方式，货比三家，选择信誉好，货源充足供应商;在材料采购上，励行勤俭节约，在满足工程需要的前提下，力求质优价廉;在材料使用上，对材料实行限额领料制度，所用材料一律经过施工员做计划、项目负责人审批等相关手续。根据施工现场实际需要，认真做好现场材料堆放工作，尽量避免材料二次搬运造成成本的增加。同时，加强对材料使用过程的监督，对施工余料要回收归类整理加以利用，杜绝材料浪费现象;

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！20xx年转眼即逝，不知不觉，我在xxxxx又度过了一年。回顾这一年来的工作，我在xxxxx及各位同事的关心与帮助下，按照xxxx的要求，较顺利地完成了自己的本职工作。首先感谢各位领导对我的鞭策，让我不断进步，渐渐成熟，还要感谢各位同事对我工作的支持及配合，正是有了你们，我才能正常的完成基地领导交给的任务。根据我日常的工作内容，现就宾馆前厅部的工作情况及办公室个人的工作情况向各位领导及同事们进行汇报，不当之处，请大家提出宝贵意见：

自去年递交了入党申请书以来，我一直努力学习党的相关方针、政策，不断提高自己的政治理论水平，增强自己的责任感和使命感。还致力于自身素质的完善与学习，时时严格要求自己，待人正直，工正处事。此外，为了丰富自己的业务知识，经常利用闲暇的时间，大量阅读管理方面的资料书籍，给自己不断地冲电。通过加强自身学习，来提高自己的综合能力。

今年在大家的共同努力下较顺利的完成了铁人三项国家队，举重协会工作小组会议，全国摩托艇聚会，全国摩托艇锦标赛，全国体育基金会工作会议、总局体科所休假等接待工作。而在每次的接待中我们前厅部都不敢有一丝怠慢，虽然经常加班加点，有时还因人员紧缺到其他部门协助工作，即使这样面对超负荷的工作大家都没有一句怨言，还以更加饱满的精神状态投入到接待中，并做好内外协调沟通工作，使我们前厅部真正起到了承上启下的桥梁作用。

而我自己除了参与前厅的接待工作外，同时把工作中发现的问题进行记录，及时做出相应的改进方案。为了确保接待的有序进行，遇大型接待都会全程进行跟踪，发现问题，反馈信息，共同协商及时调整，以达到最佳服务标准。

去年为了严格规范部门员工的日常操作，制定了一系列的管理制度。但通过一年的学习实践发现，部分规章制度仍不够合理，因此今年年初首要任务就是修订完善原有的规章制度，使之更加适应当前的工作形态。其次，坚持每日开班前会，检查督导本部门员工的仪容仪表、组织纪律、礼貌用语及工作效率，及时纠正问题，并总结经验，布置新工作。切实做到会前计划，会后总结，力争将工作做得更好，并随时关注部门员工的思想动态，尽量满足员工的合理需求。

今年的\'培训重点是岗上实际操作培训，在认真对待每一批接待任务的同时，我不断穿插相应的收银流程及宾客住客登记系统的培训，时刻为基地日后对外营业做好准备。

而为了增强员工“开源节流、增收节支”意识，不仅在部门内部培训与会议中提出，更是切实落实到实处。号召员工节约每一度电，每一滴水，对宾馆前厅的灯具及空调进行了严格管理，杜绝了浪费能源的现象；用好每一张纸，每一支笔，用过期报表来打印文件草稿。通过这一系列的节能措施，为基地的成本控制做出了我们应有的贡献。

此外，我在办公室的工作也是千头万绪，除了管理通启草拟下发、工作计划汇总、质检报告下发、办理证照的资料准备、接待汇总统计、报表核对等实质性工作外，还有人事管理（招聘、考勤、劳资、保障、福利等）、内部协调、文件批转、档案管理、会议安排等工作。另外，今年为了规范车辆使用，根据上级领导要求，进行了车辆以及油卡的使用登记管理。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，我不断强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，基本做到了事事有着落。

一年里，无论是部门还是个人虽然取得了一定成绩，但这也是在基地领导的正确领导下，其他部门同事的帮助下，共同努力完成的。同时我也深知，这样的成绩离领导和同事们的期盼还有较大差距，如：部门员工在服务的灵活性和主动性上还有待加强；部门的管理工作不够细致，对员工的专业化、系统化培训力度仍不够；自身在工作中遇到一些难题，还不够冷静分析等问题存在。这都需要我和我的部门在今后的工作中加以克服的。明年我们部门将继续加强培训，提高员工的综合素质，注重员工的服务细节，并严格执行实名登记制，进一步做好安全稳定工作。同时自己也将进一步增强责任意识，向其它的同事学习，不断总结经验，在带领着前厅部全体员工以新的精神面貌和实际行动为客人提供最优质服务的同时做好办公室文秘工作。谢谢大家！

一年来，在公司领导和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理是龙头，施工生产管理是关键，提高项目管理人员素质为重点，加强项目组织管理工作，落实公司颁布、实施的各项施工质量、安全管理目标任务，提高项目班子团队凝聚力，使我项目部员工的技术水平不断提高，团队协作精神不断加强，组织管理工作不断进步，基本完成了xx工程xx楼、xx地下车库的年内施工生产任务。现对这一年工作进行以下总结。

我项目部承担xx二期工程的地下车库1段、xx住宅楼、住宅楼三个单体工程的施工任务。住宅楼由于前期桩基施工单位原因未能在按期开工；xx楼自施工以来已施工到主体结构6层，共计已施工工期为xxx天，地下车库自开工以来已累计完成主体施工xxxx㎡，根据施工总进度计划xx楼、地下车库工期在计划之内，无超期、脱期。

地下车库一段、xx住宅楼根据施工图预算建安工程造价预算为xxxx万元，自开工以来已先后完成了xx住宅楼筏板基础、地下室结构、结构一层至6层，地库完成了筏板基础、框架独立柱、地下室剪力墙结构、无梁式平板；施工投资审核后为xxx万元。

经过项目部人员三个多月的`辛苦努力，xx二期xx住宅楼、地下车库1段工程客服了施工场地狭小、进出场道路差、施工用水困难、生产供电不正常等重重困难，地下车库完成了xxxx平米、xx住宅楼完成了基础、地下室及结构1-6层的计划施工任务，为来年的施工能够顺利展开打下了坚实的基础。在坚持技术是龙头，科技求发展，创优保质量的同时，克服项目资金紧、位臵显要等一系列问题，和项目班子成员一道带领项目部人员在技术上敢于创新，管理上强化组织实施，质量上严格把关，安全文明上认真落实，为工程的顺利交工做积极准备，同时也提高了项目技术人员的管理水平和技术实力。

1、勇于开拓，敢为人先

在技术上始终坚持技术是龙头，强化技术管理，组织项目技术人员认真编制施工组织设计方案、各专项技术措施和各项技术交底，并要求切实落实到位，项目技术人员、现场领工员、施工队技术员共同研究施工现场，根据施工实际不断修改施工组织方案，认真落实技术交底，做到技术到位，质量合格，严格执行公司“三检制”原则，做到监理满意、业主放心，依靠技术和质量赢信市场。

在技术创新方面，我项目技术人员认真贯彻学习公司“四新”技术的学习应用，并在工程施工中敢于创新运用，收到了良好的经济效益和社会效益。

2、深入贯彻科技领先，科技成果显著

由于xx楼的楼梯踏步板为横向受力钢筋，故使得此处无法采用大模板工艺施工，但如果采用散拼模板施工又很难保证工程观感质量，且将会额外增加砂浆抹灰成本；对此施工难题项目部技术班子调阅了大量的相关施工资料，结合其它类似工程施工经验通过与设计单位、监理单位、建设单位工程师的反复论证，最后决定采用后植筋技术施工，通过这些技术创新和新材料的应用，不仅提高了我项目部技术人员的技术创新能力，而且也提高了项目部的整体技术水平，为今后技术难题的解决奠定了坚实的基础。

3、加强经营管理，努力实现盈利最大化

项目部全面贯彻落实公司管理要求，成本作为经营管理的重点。我们始终坚持以全面预算管理为主线，重点抓好项目管理费用控制和项目责任成本管理。强化对预算执行过程的监控，推进项目精细化管理。

本工程的成本控制主要在：科学合理的安排施工顺序，工程主材、设施料分批次投入，避免材料积压导致流动资金周转困难；因本工程的主材为甲供，工程成本主要集中在措施项目，故制定科学合理的施工进度计划，对进度计划在实施过程中随时加以研究分析，如有延误立即采取有效的纠偏措施，达到加快工期，减少机械设备、管理费用、设施材料等分摊费用的最终目标；积极推动项目部质量管理体系及安全管理体系高效运行，严把质量关、确保安全生产，减少工程返工处理、安全事故等额外成本。

4、紧抓质量、安全文明不放松

虽然我项目部由于前期业主施工用电、用水供给不正常，存在诸多问题，但在施工质量上却毫不放松，落实质量管理责任制，完善项目质量管理体系，把贯彻“三标一体”标准与日常管理工作紧密结合，严格过程控制，切实执行“三检制”原则，把问题解决在初始阶段，避免不必要的返工，积极采取新技术、新工艺、新材料，以质量通病治理和工程创优为推动，确保工程质量有效提升。

一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求;熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，城实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

二、加强日常学习，努力提高业务素质

识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计14份，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

四、监理工作回顾

20\_\_年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和坏境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工

程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议11份，安全监理会议记录11份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。

主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂;砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序;砼表面二次收面时间未掌握适当;砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

六、存在问题和改进措施

20\_\_年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

七、想法与建议

1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工作的新要求以文字形式传送至各在监工程。

2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。

3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。

**厂房主体工作总结范文6**

为进一步提升园区承载能力，改善投资环境，有效解决企业入园生产生活及拆迁居民尽快入驻新居等实际问题，20xx年以来共投资13亿元用于夯实基础设施建设。

1、水坪拓展区建设。为保证园区工作的连续性，利推进半城新区开发建设，完成了水坪园区安置房60万平方米636套安置房并交付使用；水坪拓展区骨干道路项目已完成投资1000万元，部分标段已开始道路水稳层工程。

2、大渡口产业基地建设。完成大渡口产业基地骨干道建设并交付使用，完成万平方米标准厂房建设，已入驻招商引资企业并投产达效。

3、移民生态工业园区建设全面启动。

一是完成了移民生态园区总规、控规、地勘、环评、地灾、压覆矿等相关中介编制工作，为项目建设的合法性创造了积极条件。二是全面完成起步区1500亩范围内723户2454人的征地拆迁构建筑及附着物调查摸底勘丈工作，基本完成近期重点项目（标准厂房600亩，居民安置点221亩，30万吨沥青搅拌项目30亩，3万吨改性沥青项目30亩、星博化工搬迁项目99亩，）建设用地980亩437户1269人的房屋拆迁。三是完成园区相关设计。10万平方米居民安置点风貌设计、场平设计及安置点施工图已全面完成，即将开工建设；完成了园区内600为标准厂房集聚区的土地场平设计工作，正在着手招投标，春节进场着手场平工程，即将开工建设3万平方米的标准厂房和部分产业工人倒班房；四是消防中队乌杨中队建设项目完成了场坪工程，即将开展主体工程建设工作，已完成投资1350万元。五是全力推进船舶产业基地建设。一方面积极配合县国土房管局加快国土权证办理进度，同时已全面开展船舶产业基地居民安置点建设、就地挖填场平及文物发掘等工作。目前，船舶产业基地居民安置点场平工程投资3500万元，完成了工程总量的90%以上，即将开展主体工程；船舶产业基地1、2、3号地块就地挖填场平工程已全面展开。六是投资4000万元高起点规划、高规格建设了乌杨水井湾农民新居工程万平方米335套，在全县乃至全市农民新居工程建设中树起了标杆，起到了引领和示范作用。

**厂房主体工作总结范文7**

  将以上成绩发扬光大，进一步做好做强；将存在问题努力解决；不断学习专业知识，提高业务素质和办事效率。高标准、高效率的严把每项工程质量关，切实做到“百年大计，质量第一”，把公司各项工程质量，提高到一个新的台阶。

  20xx年，面对入炉矿综合品位下降、高炉炉役后期的生产、5#高炉炉况差、生产困难、年度检修推迟及焖炉检修时间长等一系列问题，高炉车间勇于迎难而上，积极采取措施应对。在公司、分厂两级职代会精神指导下，围绕年初设定的奋斗目标，统筹兼顾，合理调配各种可利用资源，强化各项基础管理，并坚持以安全生产为核心，科学炼铁，工艺上以炉况稳定顺行为基础，通过采取合理奖惩机制，调动广大员工的积极性，充分发挥各岗位人员尤其是技师、工程技术人员等的聪明才智，群策群力，别开生面地开展各项技术攻关，严把重要关口，重点突破。在全体员工的共同努力下，高炉车间取得了骄人的成绩，主要亮点有：

  (1)焖炉检修后快速达产，喷涂造衬效果显著;

  (2)高炉炉体温度快速下降且长期保持炉体温度正常，高炉炉缸维护良好且持续稳产顺产;

  (3)各高炉炉况整体稳定顺行，生产形势可喜，尤其是今年上半年，屡创日产新纪录;(4)5#高炉炉况有一定的改善充分发挥了大高炉的产能优势;

  (5)1高炉经过长期的摸索，产能大副度提高。1-11月，共产生铁332万t，焦比380kg/tfe，煤比，综合焦比512kg/tfe，燃料比549kg/tfe。在受到多种不利因素影响的情况下，绝大多数经济指标保持较好水平，为今年奋斗目标的实现奠定了坚实的基础。同时，在环保方面也做了大量工作，责任落实到炉长、班组以及个人，无组织排放得到了较大程度的控制。下面我将具体工作总结如下。

**厂房主体工作总结范文8**

（一）理顺建设服务处的关系，把服务处从建设局成建制划拨于投资管理局拓展服务内容。建筑服务处本身的原本职能是根据管委会XX年的会议纪要为外商投资企业做好水电配套，以及绿化开口备案。但根据形势的变化，在做好原本职能的基础上，，理顺工作关系并为下一步能开展新的服务内容打下基础。

（二）开展“商务礼仪”的学习和培训。参与制定《四会、四能培训实施方案》。

（三）窗口电子评价系统和新行政服务大厅装修完善的选型、询价以及报告的起草。

（四）配合办公室自动化系统开发，协调分管领导联络系统开发商。制定《计算机和网络管理制度》，《局长电子邮件处理细则》，让各项事务纳入更完善的管理。

二严格配套措施，积极整理台帐

我处完善台帐制度，严格配套措施，加强和建设服务科、北仑区政府项目评审中心的联络。截至5月底顺利完成了绿化开口备案家，水电联系单出具家，整理上报项目金额组织结构，合理流程，为配套工作的持续发展注入了新的活力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找