# 代建监理部工作总结(汇总35篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-09-30

*代建监理部工作总结1>一、工程项目概况工程名称：储运部球罐消防系统隐患治理项目建设地点：储运部工程规模：本项目共分为土建工程、设备安装工程和仪表工程。1、土建工程包括T-307、T-308、T-607消防喷淋装置支架基础工程。2、设备安装工...*

**代建监理部工作总结1**

>一、工程项目概况

工程名称：储运部球罐消防系统隐患治理项目

建设地点：储运部

工程规模：

本项目共分为土建工程、设备安装工程和仪表工程。

1、土建工程包括T-307、T-308、T-607消防喷淋装置支架基础工程。

2、设备安装工程（给排水）包括储运部二车间、三车间、五车间共计28台球罐进行消防冷却系统改造，其中球罐T-307、T-308、T-607为新增球罐喷淋系统。球罐FB-1314A/B、FB-1315A/B、FB-1326A/B新增设一根喷淋立管。在改造范围内，球罐顶部安全阀及液位计增设喷淋管道和喷头。

3、仪表工程包括遥控启动阀30台、消防控制系统3套、双金属温度计6台、热电阻6台、智能式压力变送器6台、雷达液位计2台、磁翻柱液位计8台、DCS控制系统AI卡件、RTD卡件各一件。

本工程开工日期20xx年3月17日，竣工日期20xx年9月22日。总投资：人民币万元工程项目建设参建单位：

建设单位：中石化上海石化储运部设计单位：上海众一工程有限公司监理单位：上海金申工程建设监理有限公司质监单位：化工工程质量监督总站金山石化分站土建施工单位：上海康宁企业发展有限公司设备安装施工单位：上海金艺工业建设有限公司电仪安装施工单位：上海炼安工业设备安装有限公司

>二、监理依据

设计图纸及相关设计文件工程相关的施工及验收质量规范

《石油化工给排水管道施工及验收规范》（SH3533-20xx）《给排水管道工程施工及验收规范》（GB50268-97）

《现场设备、工业管道焊接工程施工及验收规范》（GB50236-98）《工业金属管道设计规范》（GB50316-20xx）《石油化工企业防火规范》（GB50160-20xx）《工艺金属管道工程施工及验收规范》（GB50235-97）《工业设备、管道防腐蚀工程施工及验收规范》（HGJ229-91）《涂装前钢材表面防腐蚀工程施工及验收规范》(GB8923)

《石油化工有毒、可燃介质管道工程施工及验收规范》（SH3501-20xx）

《石油化工给排水管道工程施工及验收规范》（SH3533-20xx）《工业设备及管道绝热工程施工规范》（GB50126-20xx）《自动化仪表工程施工及验收规范》（GB50093-20xx）

工程建设强制性条文（20xx年版）及地方现行的有关建设管理办法和规定。监理委托合同

>三、工程质量保证体系情况

在上海石化储运部、质量监督站等各级领导的关心指导和施工单位密切配合协作下，本消防系统隐患治理工程的施工单位建立健全了施工安全、质量保证体系，甲方、监理各职能部门加强对施工现场的进度、质量、安全的全面控制，石化质监站多次来现场对施工、安装质量进行检查和监督。质量保证体系运转正常。本工程施工、安装质量符合设计图纸、标准图纸、施工质量验收规范中的有关规定，达到了设计功能要求等标准及安全性的有关要求。

>四、主要监理工作内容

监理按照监理合同，根据本工程的技术质量特点，在熟悉和掌握设计文件及有关要求的基础上，编制了本工程的监理实施细则，并设置了相应的质量控制点。在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底，监理过程中严格履行了监理合同，并严格按照建筑法及有关监理规定进行监理操作，认真地行使了监理人员的责任、权利和义务，顺利地完成了监理任务。

开工报审工作：施工承包单位康宁、金艺、炼安公司的企业资质及人员资质经审查合格，手续齐全，符合开工报审条件。

施工组织设计和各类施工方案审核情况：施工前，施工单位认真编制施工方案，严格执行设计文件和标准规范要求，土建施工方案、给排水施工方案、电仪施工方案经审核合格，能按设计、规范及方案的具体要求实施，施工中质保体系运转有效，工程质量处于受控状态。

材料设备及构配件的报验、送检、检查情况：施工前业主、监理和施工单位共同对材料进行严格的开箱检查，设备及配件完好。工程材料混凝土、无缝钢管、阀门、热轮圆钢、电线电缆、液位计、双金属温度计等提供合格证及有效检测报告，钢筋原材料及焊接件、砼试块等均严格执行了见证送样，检测结果全部符合设计及规范要求。

监理旁站、巡视和平行检验、质量专项检查实施情况：对桩基、阀门试验、消防管道试压等进行旁站，并严格执行了隐蔽工程验收程序，组织多次专项检查，确保了施工质量处于受控状态。

本工程均通过施工、设计、勘察、监理、建设五方竣工验收，根据《现场设备、工业管道焊接工程施工及验收规范》（GB50236-98）规定，单位工程观感评定为“好”，圆满实现了合同质量目标。

>五、工程质量实施情况

工程进度控制情况

在本工程监理过程中，按照合同及有关文件约定的目标工期控制，发现工期进度偏差及时采取现场工程例会、下达监理通知单等具体纠偏措施，必要时根据工程情况随时进行调整控制。在监理的不懈努力下，顺利完成了现场施工计划控制和组织协调工作，保证工程节点达到业主要求，使本项目提前55天完成。

在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。监理对管道的焊接质量进行重点控制，发现有质量问题及时要求返工整改，经验收符合要求。本次工程共计拍片649张，合格646张，不合格3张，拍片合格率。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

施工单位按照质量计划和控制点进行安装检查并填写记录表，监理进行复验，安装数据符合设计及施工验收规范要求。

>六、“三查四定”情况

储运部项目部组织业主、设计、监理和施工单位等于20xx年8月18日对本工程进行了“三查四定”检查，对每个球罐进行了电仪现场手控和抽查遥控动作出水试验全部合格，在检查中发现质量隐患17个，未完项目2个，无设计漏项。其中未完的两项是液氨球罐增设液位计和压力变送器安装施工，因该罐在运行状态，无法停运，今后由业主自行安排设备检修安装。监理当天要求施工单位抓紧整改落实，限期完成，8月25日全部质量隐患整改完毕。

>七、HSE安全控制情况

在整个项目HSE管理层面上，监理会同业主共同实施现场安全监督管理，监督各施工单位施工安全措施的落实情况。监理人员定期（每周、节假日、变换季节）对施工现场进行安全大检查，并形成检查记录，对施工机械设备及安全用电等进行专项预控检查，督促施工方要做好机械设备的维修、保养工作，避免机械事故的出现，以确保工程正常施工。针对不符合安全要求及存在安全隐患的施工项目部，监理人员已及时令其整改。现场监理部不定期召开安全专题会，并组织各施工单位管理人员认真学习了《建设工程安全生产管理条例》。始终把安全工作放在工作的第一位。

在施工过程中安全隐患或问题能够做到早发现、及时解决，从开工至竣工未出现安全事故，达到工程安全管理的预期目标。

>八、监理工作成效

本工程经过建设单位、施工单位、监理单位三方的共同努力，使工程达到了比较满意的效果和合同约定的标准。

监理工作成效方面可归纳为以下几点：

做好事前、事中、事后的控制工作

做好事前预控工作

首先要求施工单位现场管理人员认真阅读图纸，在此基础上要求施工单位搞好各分项工程技术交底，并要求施工单位管理人员进行跟踪检查，以便能够及时发现问题，把工程施工质量问题消灭在萌芽状态；认真审核施工方施工组织设计和各项专项施工方案及作业指导书。根据以往监理工作经验及结合当地实际工程施工情况，提出多项合理化建议均被采纳。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的外观质量进行检查，均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

加强事中巡视、检查

在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。

不放松事后验收

在施工单位自检合格的\'基础上，要求施工单位正确填写自检记录表及检验批、分项、分部工程报验申请表。验收时认真检查施工过程中监理人员口头或书面提出的工程施工质量问题。通过事前、事中、事后控制相结合，与采取现场巡视检查、旁站监督等措施，现场及时纠正和解决处理了大量的施工质量问题，消除了质量隐患，确保了工程质量。

充分认识到监理服务的重要性，摆正了监理位置，想建设单位所想，始终把维护建设项目利益作为我们监理工作的宗旨。为工程提出多项合理化建议，均被采纳，并且在工程监理中处理好与施工单位的关系，确立了“严格监理、监帮结合、平等相待、以理服人”的工作方法，赢得了建设单位和参建各方的信任和肯定，为监理公司赢得了社会信誉，巩固了我们的监理市场。

工程监理中严格按照建设工程监理规范进行监理操作，以标准化、科学化、规范化的管理方式进行监理工作，按照GB/T19001-20xx质量体系认证要求实施了“说到的要做到，做到的要有记录，记录要及时管理”的闭合管理方式，更加巩固了公司推行的监理规范化工作的成果，促进了监理事业的健康发展。

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位己认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。

**代建监理部工作总结2**

明年xx产业园一期工程的工作量将更加繁重，24小时连续施工作业，主体工作也将陆续开始进行施工，监理工作量也将加大，我会用自己所掌握的理论知识和积累的实践经验，按照施工规范、监理规范和监理合同约定的内容，对工程进行严格检查和验收，确保工程质量，从而使项目监理部能顺利履行监理合同约定的内容，使业主对监理工作更加满意。

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，20xx年即将挥手而去。为回顾20xx年之工作历程，对本年度项目部工作进行简要总结。

**代建监理部工作总结3**

为了落实\_、省交通厅、项目办、总监办有关加强安全生产管理的文件精神，实现本项目的安全生产管理目标，驻地办高度重视，切实做好本合同段安全生产的各项工作，取得了20xx年第一、二季度安全生产“O事故”的良好成绩，现将我驻地办开展安全工作的情况汇报如下：

>一、完善安全生产保证体系

工程开工前建立的各项保证体系由于人员的变更已不利于安全生产工作的开展，为了保证本合同段安全生产目标的实现，驻地办在20xx年进场后更新了包括安全生产在内的一系列保证体系。

根据项目负责人为安全生产第一责任人的要求，驻地办安全生产领导小组组长为驻地高监童晓明，副组长为两个副驻地高监，成员为驻地办各专业工程师，其他所有监理员同时为安全督察员。

安全生产领导小组分工如下：

组长：全面负责安全生产领导工作；

副组长：负责驻地办及施工单位日常安全生产工作的监督落实；

成员：负责安全生产各种制度的编制，协助领导落实各项制度；负责各职能部门安全生产的落实；负责对承包人安全生产体系的监督；负责试验室安全管理的落实；掌握现场安全状态等。

>二、明确本合同段安全生产的重点

根据本合同段20xx年度施工计划，结合本合同段工程特点，驻地办在20xx年第一明安全会议时即确了本合同段20xx年度安全生产工作的重点，主要包括：

1、坝式路堤、高填土路堤及深挖路堑大部分已施工过半，普遍进入高陡边坡施工阶段，属于本合同段安全生产控制重点。

2、本合同段共有大中桥梁6座，均已开始墩柱、盖梁及上部构造施工，全部属于高空作业项目，属于本合同段安全生产控制重点。

3、本合同段大中桥梁已陆续开始梁板吊装施工，跨径均在30～50m，施工难度较大，存在一定施工安全风险，属于本合同段安全生产控制重点。

4、本合同段施工进度同总体施工进度相比仍然滞后，为了尽快追赶施工进度，必然增加夜间施工的次数，夜间施工安全隐患存在较多，属于本合同段安全生产控制重点。

>三、制定安全生产监理计划

为了保证20xx年安全生产监理工作能够顺利有序的开展，驻地办于年初编制了第八驻地办20xx年安全生产监理计划，对驻地办20xx年安全监理工作做出了系统的规划，确保20xx年安全监理工作能够有序的开展。

具体制定内容包括：20xx年度安全生产目标、安全生产领导机构及职责、20xx年度安全监理计划、20xx年度安全监理保证措施、主要项目安全监理工作要点、安全生产应急预案等内容。

>四、安全生产的学习、教育活动

驻地办每月开展一次安全生产教育、培训，通过实际案例分析、相关法律法规讲解、技术规范学习等各种手段提高驻地办监理人员的安全意识、增强监理人员安全知识学习，保证人人都有安全责任心，人人都安全知识均过硬。

1、20xx年3月6日驻地办组织全体监理人员进行安全生产教育培训活动，主要教育内容为：上级下发的安全文件学习。

2、20xx年4月1日驻地办组织全体监理人员进行安全生产教育培训，主要教育内容为：我公司网站上有关安全生产的文件和案例。

3、20xx年5月9日驻地办组织二工区监理组全体监理人员进行安全学习宣传教育培训活动，教育培训内容为：大中桥梁板安装安全监理工作要点。

>五、安全生产的事前控制

驻地办采取的事前控制手段包括：编制安全生产监理计划，明确监理人员的岗位职责、监理内容和方法，审查施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案，核验施工现场机械设备进场检查验收，检查审核施工单位安全生产费用的使用情况。

主要工作内容如下：

1、安全技术交底：

根据本合同段20xx年度施工特点，驻地办在明确本合同段安全监理控制重点的前提下，针对各重点工程编制了安全技术交底书，并坚持在每项重点控制工程开工前对相关监理人员进行详细的技术交底。

通过实际案例分析、相关法律法规讲解、技术规范学习等各种手段提高驻地办监理人员的安全意识、增强监理人员安全知识学习内容为各重点工程施工安全监理内容、安全监理办法、安全检查记录和整改要求、工伤事故处理办法、相关应急救援预案。20xx年度一、二季度已进行安全生产技术交底的工程项目包括：路基土方开挖安全技术交底、墩台及其它高空作业安全技术交底、高陡边坡安全技术交底、大中桥梁板安装安全技术交底。

2、开工报告及专项施工方案审核：

为确保安全生产能够得到有效控制，防微杜渐，避免安全事故的发生，驻地办在每项工程开工前对项目部上报的开工报告、专项施工方案及相关应急救援预案进行审核。驻地办主要审核内容：是否进行了安全培训和安全技术交底、是否制定了相应的安全方案、是否有健全的应急救援预案、特殊岗位工人是否持证上岗。

3、安全技术交底执行情况：

驻地办在每项工程开工前审查施工单位是否严格执行安全技术交底制度，监督施工单位如实向施工作业班组、作业人员详细告知作业场所和工作岗位存在的危险因素，大中桥梁板吊装等重要项目开工前驻地办均要求并参加了项目在施工现场召开的安全技术交底会。

>六、安全生产的过程控制

1、驻地办监理工程师巡视

驻地办兼职安全监理工程师坚持巡视工地，认真查找可能存在的安全隐患，对于发现的安全隐患及违反安全生产的不规范行为及时予以纠正，并在后续检查巡视时对整改落实情况进行复查，没有整改或整改不彻底的监督彻底整改。安全监理工程师每天填写安全巡视记录，客观地的记录发现的安全隐患及整改落实情况。

驻地办各专业监理工程师及现场监理员在每天进行查验、旁站过程中对所查验或旁站项目的安全生产情况进行检查，发现问题后立即要求整改，在整改完成前不允许后续施工的开展。发现的安全隐患等问题及整改结果均客观的记录在检查人当天的监理日志中。

2、驻地办巡视：

驻地办不定期对本合同段安全生产情况进行检查，检查出的安全隐患或违反安全生产的不规范行为立即以监理指令的形式予以指出，并提出整改要求，项目部在整改完成后回复“承包人报告单”或“安全隐患整改反馈单”，由驻地办对整改结果进行复查并签认。

20xx年度一、二季度下发的安全监理指令或安全工程监理通知单包括：

⑴工程监理通知单（LDJL8—50）：葫芦河大桥和小河坪中桥已进入高空作业安全要求；

⑵安全监理指令单：张家学沟大桥50mT梁预制场存在的安全总是。

以上安全问题驻地办均已在项目部整改落实后复查签认。

3、每月一次的安全生产大检查

驻地办每月15日对本合同段全线进行一次安全生产、文明施工大检查，检查结束后驻地办下发检查情况通报，将检查中发现的问题归纳总结，并提出整改要求，责令承包人限期整改，并上报整改报告，整改完毕须报驻地办复查合格。

4、每月一次安全专题会议

驻地办每月30日召开安全专业会议，会议由全体监理人员参加，针对每月15日驻地办安全生产、文明施工大检查中发现的问题及本月监理人员在施工监理过程中发现的问题进行总结，并确定下阶段安全监理重点。

>七、小结

通过上述工作，本合同段20xx年第一、二季度实现了安全生产“O事故”的良好成绩，但安全生产工作无小事，必须持之以恒，不可麻痹松懈，我们将一如既往地抓好安全生产工作的监理，确保本项目安全生产目标的实现。

**代建监理部工作总结4**

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为甲方服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和坏境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加甲方召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议xx份，安全监理会议记录xx份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

**代建监理部工作总结5**

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

**代建监理部工作总结6**

>一、工程概况

1 工程名称:工业园一期工程车间厂房

2 建设地点:本工程位于xx省xx市xx镇工业园。

3工程类型和特点:

工程规模:

(1)、工业园一期工程车间厂房，是三轮摩托车有限公司大运工业园项目的组成部分之一，由轻钢门式单层钢结构建筑建成。建筑占地59328平方米，总建筑面积55650(设计54446)平方米(包括车间门坡道和米墙散水)。建筑高度13﹒5米。

(2)、施工由设计为标准统一、结构一致、规格相同的涂装车间和总装车间两个单位工程以及一条面漆线、2条酸洗磷化线、2条总装线土建工程组成。施工内容包括土建施工、钢结构施工、水电施工工程等。

(3)、投资总概算约x万元人民币。

(4)、工程施工时间:xx年xx月--xx年x月

工程结构特点:

(1)、工程所在地地质地层为平原冲积层,土质呈泥沙质，含水量高，稳定性差。工程采用三七土进行持力层地基处理，主体结构基础采用现浇钢筋混凝土承台基础。

(2)、本工程钢结构为平行四边形异形平面结构，横轴线长300米，斜轴线长90米。梁柱构造为焊接组合H型钢，节点连接采用扭剪型高强螺栓。涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达级，底漆为环氧富锌漆，中间漆为环氧云母铁加厚，面漆为氧化橡胶面漆。

(3)、本工程按洛阳市地震烈度为7度、地震加速度为设防。生产火灾危险型类别为丁类。

(4)、建筑屋面防水等级为Ⅲ级; 建筑主体结构合理使用年限:钢结构50年，维护结构10年。

(5)、主要材料使用规格: 1)土建部分混凝土采用本地商品砼C15、C20、C25、C30、及相关抗渗混凝土;钢筋采用安钢HRB235、HRB335、HRB400合格钢材;2)、钢结构采用Q345B(16Mn)低合金高强度结构钢、Q345普通碳素结构钢，冷弯薄壁型钢。

4 工程项目建设实施相关单位名录:

建设单位:三轮摩托车有限公司

质监单位:洛阳市质监总站

设计单位:河南智博建筑设计有限公司

监理单位:湖北联兴建设工程监理有限公司

总包单位:湖北工业建筑总公司

土建施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园土建项目部

钢结构施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园钢结构项目部

水电施工单位:河南鹏程消防工程公司

>二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

总监理工程师: 1人;

总监理工程师代表: 1人;

主体结构施工时进驻: 4人，土建和钢结构施工安装监理人员结合;

安装及装修施工时进驻: 4人，土建、钢结构、水电施工安装监理人员结合;

资料信息管理员1人，安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由建设单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、电脑1 台、照相机1 部、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

>三、监理合同履行情况

按照监理合同，编制了监理规划，结合本工程实际特点，及时编写了监理实施细则，并在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底，监理过程中严格履行了监理合同，并严格按照建筑法及有关监理规定进行监理操作，认真地行使了监理人员的责任、权利和义务，顺利地完成了监理任务。

1、工程进度控制情况

在本工程监理过程中，按照合同及有关文件约定的目标工期控制工程进度。由于出现自然灾害发现钢结构柱梁倒塌灾害，出现工期进度偏差。项目监理部及时采取充实监理力量，与施工单位、建设单位一同协商制定调整工程进度实施方案，及时召开现场工程例会、下达监理通知单等多项措施，根据工程实际情况随时调整工程进度控制方案。

2、工程质量控制情况

⑴在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

⑵在质监站监督检查中，本工程的总体质量评价较好。但是也提出一些问题。经过监理人员的督促，这些质量问题已经整改完毕。

⑶本工程均通过施工、设计、勘察、监理、建设五方竣工验收，根据《建筑工程验收统一标准》(GB50300-20xx)规定，单位工程观感评定为“好”，圆满实现了合同质量目标。

3、工程投资控制情况

⑴在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同及有关工程量的变更文件，通过对工程实体的工程量的计量由总监审批工程款支付申请证书。

⑵工程索赔方面，监理工作中注重事前、事中控制，及时进行变更签证，并按照施工合同及程序提前协助建设单位办理建设单位应做的工作，在整个过程中，发生了部分施工单位向建设单位进行人员窝工索赔事件，监理人员对索赔事项及款项仔细审查，实现了投资控制和合同管理目标。

4、工程安全控制情况

监理人员定期(每周、节假日、变换季节)对施工现场进行安全大检查，并形成检查记录，对施工机械设备及安全用电等进行专项预控检查，督促施工方要做好机械设备的维修、保养工作，避免机械事故的出现，以确保工程正常施工。针对不符合安全要求及存在安全隐患的施工项目部，监理人员已及时下达书面通知书令其整改。现场监理部不定期召开安全专题会，并组织各施工单位管理人员认真学习了《建设工程安全生产管理条例》。始终把安全工作放在工作的第一位。

在施工过程中安全隐患或问题能够做到早发现、及时解决，从开工至竣工未出现安全事故。

>四、监理工作成效

本工程经过建设单位、施工单位、监理单位三方的共同努力，使工程达到了比较满意的效果和合同约定的标准。

监理工作成效方面可归纳为以下几点:

1、做好事前、事中、事后的控制工作

⑴做好事前预控工作

首先要求施工单位现场管理人员认真阅读图纸，在此基础上要求施工单位搞好各分项工程技术交底，并要求施工单位管理人员进行跟踪检查，以便能够及时发现问题，把工程施工质量问题消灭在萌芽状态;认真审核施工方施工组织设计和各项专项施工方案及作业指导书。根据以往监理工作经验及结合当地实际工程施工情况，提出多项合理化建议均被采纳。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的外观质量进行检查，均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

⑵加强事中巡视、检查

在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。

⑶不放松事后验收

在施工单位自检合格的基础上，要求施工单位正确填写自检记录表及检验批、分项、分部工程报验申请表。验收时认真检查施工过程中监理人员口头或书面提出的工程施工质量问题。通过事前、事中、事后控制相结合，与采取现场巡视检查、旁站监督等措施，现场及时纠正和解决处理了大量的施工质量问题，消除了质量隐患，确保了工程质量。

2、充分认识到监理服务的重要性，摆正了监理位置，想建设单位所想，始终把维护建设项目利益作为我们监理工作的宗旨。为工程提出多项合理化建议，均被采纳，并且在工程监理中处理好与施工单位的关系，确立了“严格监理、监帮结合、平等相待、以理服人”的工作方法，赢得了建设单位和参建各方的信任和肯定，为监理公司赢得了社会信誉，巩固了我们的监理市场。

3、工程监理中严格按照建设工程监理规范进行监理操作，以标准化、科学化、规范化的管理方式进行监理工作，按照GB/T19001-20xx 质量体系认证要求实施了“说到的要做到，做到的要有记录，记录要及时管理”的闭合管理方式，更加巩固了公司推行的监理规范化工作的成果，促进了监理事业的健康发展。

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位己认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。当然，不足之处在所难免，在今后的监理工作中加以改进。

**代建监理部工作总结7**

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

存在的问题：

1.由于个人性格相对比较内向和年龄偏大，在现场工作时，有些现场问题不能以甲方和施工方很好的交流；

2.监理日志及资料填写及术语不够规范；

今后努力方向：

1.加强锻炼性格及身体，做一位身心健康发展的人；

2.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

3.应对每道工序的重要部位做到心中有数，严格控制，检查验收到位；

4.做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象；

意见及建议：

1.个人觉得公司较少组织员工活动，互相缺少交流；

2.待遇方面是否能提高，个人觉得有点低；

总之，作为一名监理人员，要严格按照国家规范、设计图纸工作，在工作总努力学习，不断总结经验，吸取教训，真正做到理论与实际结合，努力将自己专业水平提高到一个新的高度，也为公司的发展贡献自己的一份力量。

时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的新的一年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

**代建监理部工作总结8**

20xx年x月份，我监理部受公司委派至英之源温泉酒店度假村项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本的监理任务。

>一、在监工程概况、工程名称：

英之源温泉酒店度假村项目

2、工程类别：多层及别墅酒店、酒店式公寓 3、工程地址：昆明安宁市温泉镇白塔村

4、建设单位：昆明英之源投资发展有限公司 5、设计单位：广州珠江外资建筑设计院有限公司、施工承包单位：广州中人建设集团有限工、江西第五建筑工程有限公司、工程概况：工程总用地面积.8m2，总建筑面积.2m2地下为一层，1#、2#、3#楼地上为七层，4#~51#楼地上为三层。结构类型为框架-剪力墙，基础形式：1#、2#、3#楼为人工挖孔桩基础，4#~51#楼为长螺旋钻孔灌注桩基础。

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为11月2日，自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划及周工作周报，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每周进行一次安全文明大检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的.建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照云南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的认可。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

>三、本项目监理工作中的重点监理

1、清水混凝土：为了响应国家环保低碳的要求，本工程地下室及一、二层柱全部为清水混凝土柱。在实际施工过程中，为了满足建设单位对清水混凝土的高标准要求，总包单位曾试图找专业的清水混凝土施工单位来施工，但经过多次实地考察（包括奥体中心、火车站等），业主都认为效果不够理想。针对这一情况，经三方会谈决定由总包单位自行组织施工，然而由于缺乏施工经验，为了保证清水混凝土效果能达到业主的要求，在施工现场我们进行了多次样板试验，发现了许多问题，如螺杆口的处理、柱圆角木线条的固定、柱中预埋落水管出口处的处理、模板表面的处理及拼缝、柱底部烂根问题、色差以及清水混凝土的成品保护等，在试验的过程中我们总结了经验，将以上诸多问题全部有效解决或控制，目前现场拆模后清水混凝土柱效果得到建设单位高度的评价。清水混凝土整个施工过程中，在前期的考察及样板试验中我监理部积极出谋划策，提出了一些较好建议并被采纳，对形成最后理想的成品效果做出了一定的贡献；在实际大面积的施工过程中，我部监理人员全面监控整个过程，从清水混凝土柱钢筋绑扎开始到模板的安装及最后的混凝土浇注中的振捣，根据前期试验发现的要点，监控施工单位的落实情况，保证了大面积施工中清水混凝土的质量。

2、密肋空腔板：本工程使用的湖北大成密肋空腔楼盖施工工艺属于新工艺，该工艺有其独特优点：拓展空间，改善功能，隔热降噪，节能环保，降低造价，缩短工期，技术成熟，安全可靠，在南京地区尚属首例。针对这一情况，我监理部首先加强对原材料的监控，对于空腔板的加工制作流程做到了然于心，对出厂的成品空腔板，参照湖北大成提供的企业技术标准进行检查并见证取样送检，合格后才允许在本工程中使用。在密肋空腔楼盖的施工流程中，从模板安装、密肋梁钢筋绑扎、空腔板安装调整、混凝土浇注到最后的养护工作，我监理人员在每道工序施工完毕验收合格后才允许下道工序的施工，同时为了兼顾工期形成流水作业，将每层楼盖分成几个施工段并随施工段进行验收，既保证了施工进度又保证了现场密肋空腔楼盖的质量，现场工程实体质量比较理想，达到了预期的效果。

在本项目本的监理实施过程中，公司领导梁总、向总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

云南恒丰工程建设监理有限公司

英之源温泉酒店度假村项目监理部

**代建监理部工作总结9**

（一）全面提升监理业务能力。

以监理业务手册修订为契机，进行宣贯培训，使人人都能了解基本的监理理论，掌握监理的工作程序、方法及常用的试验方法；熟悉各分项工程的质量控制指标及要点。最大限度的激发监理人员学习的积极性。

（二）组织符合条件的监理人员参加监理工程师考试。从目前XXX市政行业来看，监理人员持证上岗率不高。整体业务能力水平亟待提高。从目前的发展趋势看，2-3年内将会形成2-3家监理公司瓜分大部分城建工程的情况。这就要求我们必须主动的提高监理人员的履约水平。提高监理业务能力水平，凭借这几年打下的良好基础，继续扩大市场份额。

（三）提升员工的幸福感指数。

当今企业的竞争，归根到底是人才的竞争。其中工作在一线人员的业务水平对公司的发展起着关键性的作用。当今的企业想留住人，必须凭借核心竞争力。所谓的核心竞争力是一家企业在竞争中比其他企业拥有更具有优势的关键资源或活动，她具有竞争对手难以模仿、不可移植，也不随员工离开而流失等特点。监理企业的核心竞争力就是留住人才。留住人才只能靠工作环境、待遇、制度、发展前景等因素。总监办将在今年的工作中充分尊重你们的人格、尊重你们的工作，对每个监理做到不排挤、不贬低。根据每个人的特点进行工作分配和业务安排，充分相信你们的能力。做你们的坚强后盾。通过必要的手段树立你们的正面形象。使公司成为你们幸福的家园。

（四）加大技术支持力度。

在理清监理工作程序的同时，针对专项问题，邀请相应的专家提出解决问题的方法；总监办将认真学习规范，做好学习新技术、新工艺、新材料的应用的技术指导工作。

（五）严格执行公司的各项规章制度。重点在于贯彻执行请假制度、稽查制度。

综上，我监理部在20XX年监理工作中，取得了成绩，也存在不足。我们将在20XX年的工作中，发挥长处、改善不足，做到物质精神双丰收！

时光飞逝，20xx年已经过去，回首这一年里，有收获也有不足。在这一年里，在公司、监理部领导的关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终坚持以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力为宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

**代建监理部工作总结10**

1、在工程质量控制工作中，贯彻以预控为主、纠编为辅及全方位、全过程监控的指导思想，重点对各个施工环节进行有效控制，严格控制各工序质量。

2、总监理工程师组织项目部监理人员熟悉施工图纸，并对图纸中存在的问题通过建设单位向设计单位提出意见和建议;严格按设计图纸进行监理。

3、严格执行砼浇筑审批制，砼浇筑前，钢筋、模板、水、电各施工班组长先自检合格，质检员检验合格后，经专业监理工程师检验签字，方浇捣砼。

4、针对工程的具体情况，定期召开工地例会，由总监理工程师主持，承包商、项目经理、技术负责人和各专业部门质量负责人参加，重点解决本阶段施工中存在的质量问题，协调业主、设计、施工单位在施工过程中存在的配合问题，并提出下一阶段的质量要求。

5、在工程施工中严格执行现行国家的建筑工程施工质量验收规范及有关的质量验收标准、工程建设强制性条文;加强质量跟踪监控，主要通过旁站观察、现场检查、测量、试验等控制手段，对施工工艺过程的质量严格控制。

6、业主代表不定期到现场检查，指出施工过程中的质量问题，监理人员督促施工单位进行整改;业主指定部分材料和品牌，在现场施工过程中已得到业主检查。

7、龙海市建设工程质量监督站各有关专业监督员对主要分部分项工程进行中间验收：

(1)教学楼---xxxx年xx月xx日桩基础验收，xxxx年xx月xx日地

基与基础验收，xxxx年xx月xx日主体结构验收;

(2)图书馆---xxxx年xx月xx日桩基础验收，xxxx年xx月xx日地

基与基础验收，xxxx年xx月xx日主体结构验收;

(3)宿舍楼---xxxx年xx月xx日桩基础验收，xxxx年xx月xx日地

基与基础验收，xxxx年xx月xx日主体结构验收。

(4)以上验收均为合格等级标准。

8、监理工程师组织各专业监理人员于xxxx年xx月xx日对竣工的工程项目进行初验收，对发现的质量问题提出整改意见，要求施工单位采取有效措施进行整改;对施工单位的内业资料进行检查，资料基本齐全，施工单位已完成合同约定的内容和业主的要求具备验收条件，监理单位于xxxx年xx月10出具了教学楼、图书馆的质量评估报告，于xxxx年xx月xx日出具了宿舍楼质量评估报告，同意施工单位报请预验收。

9、漳州市质量监督站监督员对本工程进行预验收，提出以下主要问题：

(1)伸缩缝防水处理不当，有渗水现象;

(2)疏散楼梯宽度不够，楼梯扶手高度不够;

(3)塑钢窗密封胶漏打，未设置防撞垫;

(4)无障碍通道两侧未设置栏杆扶手;

(5)屋面女儿墙未设置分格缝。

10、建设单位组织市质监站、设计单位、地质勘察单位、监理单位、施工单位等有关人员于xxxx年xx月xx日对教学楼、图书馆工程进行正式验收，于xxxx年xx月xx日对宿舍楼工程进行正式验收，验收组听取勘察单位、设计单位、监理单位、施工单位的报告，查看现场，检查外观质量，有关各方一致同意本工程通过正式验收，至此，本工程全部竣工，现场的监理工作结束。

**代建监理部工作总结11**

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，20xx年即将挥手而去。为回顾20xx年之工作历程，对本年度项目部工作进行简要总结。

>一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求;熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向代建办领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，诚实做人，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一，尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

>二、加强日常学习，努力提高业务素质

>三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

>四、监理工作回顾

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和坏境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作。

在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场及时向施工单位提出，令其整改或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。内业工作也同时进行。我们每周召开一次监理例会，总结当前施工中存在的问题，要求进行整改并进行验收。监理部每周组织一次安全文明施工大检查，对存在的不安全隐患下发文件要求施工单位及时整改，每天坚持现场巡视。20xx年元月9月共发监理工程师通知单19份（10月12月停工），现场安全文明施工检查文件42份，监理工作联系单15份，安全监理专题会议记录及联系单6份，监理月报12份，监理人员学习记录51份，旁站记录（包括安全）74份，罚款通知单1份，编制专项安全监理方案11份等。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德。

>五、工作成果简述

在施工现场监理工作中，资料与施工同步进行。现场安全文明施工管理按照公司及许昌市的标准化管理文件进行，监理部根据实际情况严格要求施工项目部整改。安全通道搭设，钢筋、木工防坠棚搭设，消防器材安排，安全警示标志牌等基本符合要求。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，脚手架、卸料平台、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求资料齐全，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查模板支撑、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、、卸料平台拉环预埋件、塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从开工以来现场没有发生安全事故，我们监理部尽到应起的监管作用。人防地库及主体结构施工过程中，A楼二层核心筒砼浇筑有露筋现象，马上组织项目部及有关人员现场开会总结经验教训，制定整改措施，并要求施工项目部订立保证以后不准再出现类似现象。C楼楼层砼施工完成后，检查发现过梁位移现象，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题要求进行整改，并罚款1000元。由于环境气温较高，地库筏板砼表面水份蒸发较快，砼表面二次收面时间未掌握适当，砼表面养护不及时，出现风裂现象。我们监理部组织施工单位有关技术人员进行讨论制订了一套可行方案，通过现场监督控制，在此后的筏板细裂缝控制中成果显著，基本杜绝筏板开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

>六、20xx年监理措施

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，将工程质量及安全作为监理工作的重中之重，同时认真抓环境保护。本年取得的成绩归功于公司的正确领导和同志们的努力。对存在的问题要求监理部人员年终自我总结查找原因。准备在明年定期组织监理人员学习各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部要特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全。同时监理部及时要组织成员贯彻学习公司下发的文件，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

**代建监理部工作总结12**

本年度我监理部共12项工程。其中：七项工程为房建工程，投资26370万元；四项为市政工程，投资6290万元；一项为公路工程，投资16764万元。完成13年全年15项工程：共完成工程总投资万元。

（注：12年转资到13年工程项目为八项共万元。）

20XX年度监理业务情况如下表：

20XX年度监理业务情况一览表（略）

注：1、青城山应急道路工程，属市政工程，暂定金额1000万元。

2、张江御景豪庭工程为一期。

**代建监理部工作总结13**

20xx年10月份以前，我在公司xx园项目监理部从事土建监理工作，担任现场监理员。xx园工程总建筑面程约为20万m2，合同承包方式为施工总承包。

板区18栋；xxB片均为c17型多层洋房共17栋；xxc片低层别墅区92栋；xxA1片低层别墅区65栋；xxc片低层货量区18栋。在项目监理部工作期间，主要负责施工现场巡视、旁站、分项工序结束的验收，在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。时时以“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则来指导、衡量自己的工作。在监理工作中时时本着为公司、为工程、为自己负责的态度，自觉的抵制各种不良的思想及行为对自己的影响，能够正确的运用自己所掌握的专业技术知识，履行自己的职责。

20xx年10月份，由于公司的人事变动，我来到了xx产业园建设项目一期工程监理部，担任资料员和现场监理员的职务。本项目由A1—A10号及B2号建筑物组成。其中A1为生产调试中心，A2分为A2—1与A2—2两座通用厂房、A2—3一座净化车间、A2—4一座物流中心，A3为动力中心，A4为化学品库，A5为员工餐厅，A6为倒班宿舍，A7—A10为4个门卫房。本项目A1—A10号建筑物共占地18244。67m。建筑面积68886。5m2，分为A标（xx建设集团有限公司）和B标（中建xx局股份有限公司）两个标段。在工作中，主要以配合李总做好监理资料的整理与收集，空余时间就去施工现场巡视、旁站等，认真地完成公司领导和李总安排的各项任务，尽心尽力、努力工作。围绕公昼夜值班，并且经常晚上加班到第二天凌晨。监理工作的辛苦是不言而喻的。

通过这几个月的工作实践，使我的业务水平有了一定的提高，专业知识不断充实。深入工地认真工作，做到在监理施工过程中，实施全方位、全气候、全过程的监理工作。在工作中按照总监、总监代表及土建监理工程师的要求认真工作，只要工地正常施工就要有监理的身影在工地出现，在思想上要求进步，树立爱岗敬业、吃苦耐劳的工作精神，不断的提高自己；同时在这几个月的工作中也存在着不足，自己的建筑施工知识还比较匮乏，还需要在今后的工作中不断学习、不断提高；在监理旁站方面对一些工作中的细节处理的不够完善，今后在工作中一定本着塌实。严谨的工作作风努力完善好自己的本职工作，以崭新的工作姿态迎接新的挑战，以崭新的工作面貌进入新的一年，在总监理工程师、总监理工程师代表、专业监理工程师的领导下努力工作，为监理部的各项工作献出自己的绵薄之力。

人们都说资料管理比较麻烦，但我认为，只要自己有过整理资料的实践经验，资料的管理还是比较轻松的。首先，我按监理档案编制办法分门别类规范整理，将监理资料与施工资料分开放置，个放置一监理个人年终工作总结个档案柜，在柜前做好监理与施工资料的标签，档案盒内随时做好卷内目录，这样，资料便一目了然，脉络非常清楚。在平时其他监理工程师比较繁忙时，我也对钢筋、模板及地下室防水检验批进行检查验收和现场的旁站工作，使监理工作能够保证施工项目进度的正常运行。

**代建监理部工作总结14**

为了切实提高员工的质量意识，并紧紧围绕“坚持以质取胜，推动科学发展”的生产工作方针，进一步健全和完善项目监理部质量管理体系，不断提升质量管理水平，项目监理部在9月份“质量月”活动中，深入开展了“质量月”各项活动，全面落实质量第一的管理理念。通过学习从思想上高度重视对质量的控制，总监认真组织全员成员学习公司文件精神，认真贯彻执行各项法律法规、规范、标准、设计文件及图纸内容，结合代建方的奋战789劳动竞赛活动，在质量控制方面取得了一些成效。

现将宿迁市广播电视发射塔建设工程项目监理部在“质量月系列活动”中的情况汇报如下：

>一、项目监理部统一思想，从自身素质抓起，认真组织开展学习，提高监理业务能力和素质：

项目总监组织项目全体监理人员学习《20xx年“质量月”活动方案》、《建设工程监理规范》、《关于加强建筑结构工程施工质量管理的若干规定》、《江苏省住宅工程质量通病控制标准》、《江苏省主体结构工程施工资料表格填写范例》、江苏省政府文件、公司20xx年关于质量月活动的通知，通过此次学习，全体监理人员明确了质量目标，为下一步现场开展监理工作指明了方向。同时要求通过此次学习，强化各部门、人员质量意识，现场监督和管理工作，严格按照规范和设计及各级文件精神落实整改到位。

>二、宿迁市城投公司组织参建单位至各项目部开展质量月学习评比工作：

每月下旬宿迁市城投公司组织各在建工程的建设方项目部、各项目监理部、各施工方的项目部至各项目现场检查施工质量、各方资料，城投公司王永总经理、程进生总工对我项目部给予一定的肯定，要求施工现场整洁卫生，材料堆放有序等工作继续保持下去，要求在保证质量、安全的情况下把进度搞上去。对此我项目部表示我方监理人员将以公平、公正、严谨的工作态度，严格按照相关设计、标准把控现场质量，保证施工质量符合相关规定要求，尽职尽责尽力为实现各项目标而奋斗。

>三、组织质量管理专题培训讲座，提高专业技术水平

根据质量月活动计划，项目监理部组织参建单位相关负责人针对质量保证体系、国家法律法规和质量通病防治标准等进行专题培训，通过培训进一步增强了总包单位的管理水平、监理人员的专业技术知识，对国家法律、法规及地方有关规定有了进一步的认识，为工程质量控制提供了保障。

>四、各监理人员职责分工明确。

总监理工程师职责：

（一）确定项目监理机构人员的分工和岗位职责；

（二）主持编写项目监理规划，审批项目监理实施细则，并负责管理项目监理机构的日常工作；

（三）审查分包单位的资质，并提出审查意见；

（四）主持监理工作会议，签发项目监理机构的文件和指令；

（五）审查承包单位提交的开工报告、施工组织设计、施工方案、进度计划等。

专业监理工程师职责：

（一）负责编制本专业的\'监理实施细则；

（二）负责本专业工作的具体实施；

（三）组织、领导、检查和监督本专业监理员的工作，当人员需要调整时，向总监理工程师提出建议；

（四）审查承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请、变更，并向总监理工程师提出报告；

（五）负责本专业分项工程及隐蔽工程验收。

监理员的职责：

（一）在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；

（二）检查施工单位人力、材料、设备施工机械投入和运行情况，并做好记录；

（三）复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证；

（四）按设计图纸及有关标准、对承包单位的工艺过程或施工工序进行检查和记录，对加工制作及施工质量检查结果进行记录；

（五）担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告，并做好监理日记和有关的监理记录。

>五、认真落实监理程序，严把施工产品质量关

（一）严格方案审批、审查关：按施工规范和设计要求以及强制性条类和地方规定标准，严格审查施工单位上报的各项施工方案，对于审查不合格的监理注明意见，重新修改上报，确保方案具有针对性、可操作性和实用性，现场施工严格按审批后的方案执行。

（二）严把原材料进场关：材料进场后监理对原材料的外观、规格、型号、尺寸等根据质保资料和材料验收强规进行验收，验收合格后根据见证取样规定进行取样跟踪送检，不合格的材料坚决予以退场处理。

（三）严把隐蔽工程隐蔽关：基础施工阶段隐蔽工程较多，项目监理部严格控制要点，严格验收，不合格的工程严禁隐蔽，整改合格后方可进入下道工序施工。

（四）严把验收制度关：吊顶，封板，穿线等工序必须经监理现场验收合格后方可进行下道工序施工。

（五）认真执行旁站制度关：线路量测工序监理实行跟踪全过程旁站，确保接线质量。

（六）严把见证取样制度：混凝土原材料复试、防水卷材、防水涂料复试、钢结构相关复试、焊条复试、混凝土同养、标养、砂浆试压块；以上试验监理在施工过程中严格按国家标准和江苏省宿迁市地方标准严格按见证取样要求实行见证取样制度，确保工程试验的代表性和真实性，做到实体检查有据可依，实体评定有据可查。

**代建监理部工作总结15**

>一、进入公司后从事了以下几项工作：

1、负责登记、收发有关业主、监理、施工方的资料；

2、归整监理工作中形成的资料并编号留存；

3、负责考勤工作；

4、做好后勤工作，每天早上对办公室进行打扫，营造良好的工作气氛；填写晴雨表，劳动用品发放到位，办公室用品缺少时及时统计并增补；

5、记录会议内容；

6、通知传达给各现场监理工程师相关信息，记录驻地监理工程师每日反馈的信息。

>二、心得体会

通过这段时间的工作及各部门的多次检查和验收，在资料方面暴露出许多需要整改的问题和低级错误，让我意识到在工作中必须要有责任心，要抱以学习的态度去工作，正所谓天道酬勤，相信随着时间的推移必有所进步和收获。

>三、今后的规划

在今后的工作中，提高自己的识图能力，不断总结与反省，不断鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和公司发展。

>四、对公司的建议

1、公司可每个月对各个监理项目部工作进行月考评，通过考评，将各个监理部优劣方面直观呈现在领导眼前；

2、为了让员工彻底了解自己的工作职责，应组织员工进行岗前培训学习。

**代建监理部工作总结16**

在监理过程中，我们本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的宗旨，侧重了以下几个方面的工作：

（一）加大监理力度，严把“三关”。即材料进场关、首件工程关、转序关。

1、材料进场关

合格的材料是确保工程质量的前提条件。为此，我们对进场的材料进行了严格的控制。在建国南路鞍山城杨柳河南北桥加宽工程中，驻地办监理人员发现进场的12t新抚钢ф18钢筋直径不合格，立即下达监理工作指令，要求施工单位立即清理出现场，并对清理过程录像，存档，并上报质监处。

2、首件工程关

首件工程是确保工程质量的有效措施。在首件工程施工过程中，派专人进行现场旁站，及时纠正施工人员的不合理做法，认真指导施工单位按施工技术规范进行施工。

3、转序关

（二）加强对施工单位试验、内业的监督和管理

1、工程开工前，试验监理要求施工单位按质监处的要求进行检测人员备案。并依据备案材料对现场的试验人员进行审核，审核不合格的，上报质监处，建议取消其送样资格。

2、公司十分重视驻地办及监理人员的内业管理，为了做到监理工作的标准化、规范化、程序化、制度化，特制定了《监理业务手册》，内容包括监理的程序、现场监控重点、监理日记的填写及施工单位申报资料审核意见的签署。沈吉高速公路抚顺东出口改造工程监理驻地办，严格执行公司的规定，多次在抚顺全地区的检查评比中名列前茅。监理员XXX被抚顺市质监处评为抚顺地区优秀监理员。

（三）强化能力培训，人员素质、业务水平显著提高

监理人员着装统一，形象健康，深受市公路处、市城建局相关人员的好评。监理人员能做到爱岗敬业、坚守工作岗位、遵守劳动纪律、保证工作时间。能对关键工作、重要工序积极主动的进行旁站监理。不计较个人得失。展现出了个人品格，体现出了团队精神。在万水河支线判甲炉桥新建工程中，我项目部监理XXX业务精、能力强，深受市建委领导的赏识，在多种场合给予了表扬；万水河越岭路桥为城建局重点工程，该工程工期紧，任务重，施工单位24小时施工。为了保证工程在受控状态下进行，以XXX为首的监理项目部克服了种种困难，实行昼夜两班倒的工作安排。这种工作态度得到了城建局、建委质量站的高度肯定。

主动学习能力逐步增强。随着近年来新旧规范的更迭频率的加快，快速的领会、理解新规范的要求成为顺利开展监理工作的关键。监理人员能主动到总监办领取新规范，并积极主动地投入到学习讨论中，为工程质量的有力控制提供了前提条件。

监理人员能各尽其责、人尽其职，坚守工作时间，遵守劳动纪律、协调统一、行动一致。在与上级主管部门的沟通中，举止大方、不卑不亢；在与施工单位的沟通中坚守禹监理于服务之中的准则，达到了“业主单位肯定、监督部门支持、施工单位欢迎”的这一监理境界。值得一提的是XXX监理驻地办。监理人员在主任XXX的带领下，牺牲个人的休息时间，全身心的投入到监理工作中。在工作中，他们做到了不仅会看病，还能开出好的方子。在避免工程出现质量通病的同时，提高了工程的质量。深得建设单位及质量监督单位的信任。

老同志在工作中充分发挥了传帮带的作用。在工作中无私心、无杂念，毫不保留地传授年轻监理宝贵的施工经验。使他们走捷径，迅速提高了工作能力。在这方面表现突出的是XXX、XXX；年轻同志精力充沛、活泼、有生气，能调动工作气氛，使人们能在轻松的氛围中工作和生活。年轻同志能认真地接受老同志的批评，认真地改进工作中的不足。这种氛围已经成为了我公司区别于其他公司的显著特点。

（五）公路工程监理业务稳步开展

最近几年，为\_监理资质准入调整年。\_于20XX年至今先后开展了“行业新风建设”、“平安工地建设”等活动，就监理公司的取费及人员履约情况开展了密集的调研。并依据掌握的情况开展了监理工程师信息补录及监理工程师登记工作。我监理部及时跟进、认真部署，快速、高效、及时、准确的完成任务。并顺利通过了公路甲级资质的延续，在进一步的制度调整中，占据了有利的位置。

（六）市政工程监理市场得以稳固

20XX年，我单位承担监理任务的工程，均为鞍山市、城建局的重点及亮点工程。包括：XXX政府的民心工程、4大桥梁工程，万水河判甲炉支线桥梁工程、杨柳河桥维修工程、大孤山桥维修工程、万水河桥新建工程、市体育场亮化工程。在年初的XXX城建局生产建设会议中，我单位受城建局邀请，代表19家监理公司发言；在日常的监理工作中，我公司的多项措施均得到局领导、质量站领导的高度支持，并要求施工单位贯彻执行，从而保证了工程的质量。这些项目包括：红旗路改造工程、园林路改造工程。

（七）水利施工监理资质申请成功

20XX年，\_中央\_发布了《关于加快水利改革发展的决定》的一号文件，将水利作为国家基础设施建设的优先领域,把农田水利作为农村基础设施建设的重点任务。据此，公司领导决定申请水利施工监理资质，开展水利监理业务，为公司增添新的亮点。在公司领导的精心组织策划、全体员工积极参与下，一举通过了水利监理工程师考试，并获得了水利施工丙级监理资质证书。

**代建监理部工作总结17**

1 工程名称:工业园一期工程车间厂房

2 建设地点:本工程位于xx省xx市xx镇工业园。

3工程类型和特点:

工程规模:

(1)、工业园一期工程车间厂房，是三轮摩托车有限公司大运工业园项目的组成部分之一，由轻钢门式单层钢结构建筑建成。建筑占地59328平方米，总建筑面积55650(设计54446)平方米(包括车间门坡道和米墙散水)。建筑高度13﹒5米。

(2)、施工由设计为标准统一、结构一致、规格相同的涂装车间和总装车间两个单位工程以及一条面漆线、2条酸洗磷化线、2条总装线土建工程组成。施工内容包括土建施工、钢结构施工、水电施工工程等。

(3)、投资总概算约x万元人民币。

(4)、工程施工时间:xx年xx月--xx年x月

工程结构特点:

(1)、工程所在地地质地层为平原冲积层,土质呈泥沙质，含水量高，稳定性差。工程采用三七土进行持力层地基处理，主体结构基础采用现浇钢筋混凝土承台基础。

(2)、本工程钢结构为平行四边形异形平面结构，横轴线长300米，斜轴线长90米。梁柱构造为焊接组合H型钢，节点连接采用扭剪型高强螺栓。涂装要求为钢材表面采用喷丸处理达级，底漆为环氧富锌漆，中间漆为环氧云母铁加厚，面漆为氧化橡胶面漆。

(3)、本工程按洛阳市地震烈度为7度、地震加速度为设防。生产火灾危险型类别为丁类。

(4)、建筑屋面防水等级为Ⅲ级; 建筑主体结构合理使用年限:钢结构50年，维护结构10年。

(5)、主要材料使用规格: 1)土建部分混凝土采用本地商品砼C15、C20、C25、C30、及相关抗渗混凝土;钢筋采用安钢HRB235、HRB335、HRB400合格钢材;2)、钢结构采用Q345B(16Mn)低合金高强度结构钢、Q345普通碳素结构钢，冷弯薄壁型钢。

4 工程项目建设实施相关单位名录:

建设单位:三轮摩托车有限公司

质监单位:洛阳市质监总站

设计单位:河南智博建筑设计有限公司

监理单位:湖北联兴建设工程监理有限公司

总包单位:湖北工业建筑总公司

土建施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园土建项目部

钢结构施工单位:湖北工业建筑总公司大运工业园钢结构项目部

水电施工单位:河南鹏程消防工程公司

**代建监理部工作总结18**

在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

**代建监理部工作总结19**

20xx年是我在山西协城监理部收获最大的一年。我勤奋工作刻苦努力。一心一意埋头在xxx项目上的安全管理工作中。忠于职守，严于律己，在监理部同志们的共同努力下确保了协城监理管理工作的精细化工园区西段原料管线及公用工程项目的安全生产。自20xx年7月1日调入该项目以来，已近时2个多月，截至目前连续安全生产60天，连续安全施工达到了238200天人工时，施工现场HSE管理工作始终按照山西协城建设工程管理有限公司及华锦集团工程管理公司HSE管理体系文件规定的要求进行管理和控制。现将本年度的HSE实施状态，HSE规章制度执行情况，培训情况，现场检查，隐患整改情况总结如下：

>一、HSE管理策划

在20xx年进入该监理部伊始，我严格按照山西协城建设工程管理有限公司《职业健康安全和环境管理程序文件》《职业健康安全和环境(HSE)管理规定》《职业健康安全和环境(HSE)管理手册》的要求对项目施工HSE管理进行了策划,针对项目的施工特点发布了《环境因素清单》《环境因素辨识评价控制措施表》《危险因素辨识评价控制措施表》《危险源清单》《重大危险源清单》《重要环境因素清单》18项HSE管理规定,现场应急准备与响应计划(救援、火灾)管理性文件,以期指导HSE工作.18项HSE管理规定目录如下:

1、项目现场HSE教育培训管理规定。

2、项目现场HSE检查管理规定。

3、项目现场消防安全管理规定。

4、项目现场高处作业管理规定。

5、项目现场动火作业管理规定。

6、项目现场临时用电安全管理规定。

7、项目现场机械设备及操作安全管理规定。

8、项目现场起吊设备及操作安全管理规定。

9、项目现场交通安全管理规定。

10、项目现场危险品安全管理规定。

11、项目现场动劳保护管理规定。

12、项目现场安全标志设置管理规定。

13、项目现场危险品安全管理规定。

14、项目现场环境保护管理规定。

15、项目现场宣传管理规定。

16、项目现场文明施工管理规定。

17、项目现场生活和卫生设施管理规定。

18、项目现场射线作业安全管理规定。

>二、HSE管理的实施

1、HSE教育培训。

一级、二级教育有辽宁华锦集团安环部、精细化工园区西段原料管线及公用工程项目总承包单位组织，教育培训的\'内容是项目HSE实施计划现场HSE管理要求及施工注意事项。三级教育由份包商组织教育培训。20xx年7月1日至20xx年8月15日共进行HSE教育培训36次，共计397人，其中：吉化安装一队5次72人，吉化安装二队12次，86人，吉化安装三队8次107人，吉化防腐队2次38人，土建清净水雨水池队9次94人。

2、HSE监督与检查

（1）特种作业人员资格和持证上岗情况。

（2）施工人员劳动保护用品的配置情况。

（3）施工机具，设备等安全性能检查和报验合格情况。

（4）现场安全标示危险区域标识，隔离情况。

（5）施工作业条件控制和施工安全技术执行情况。

（6）现场安全、劳动保护、文明施工和环境保护措施或制度落实情况。

（7）应急计划及其人员、物质、设备落实情况等。

3、HSE现场管理

安全按照HSE实施计划的指导开展工作，“开工前检查，日常检查，专业性检查。季节性和节假日前检查”均按部就班的进行，现场发现问题立即要求施工单位整改。坚决消除安全隐患。绝不迁就姑息。

除每天日常现场监督检查外，共进行周大检查1次。月在检查2次。专项检查7次。（检查主要项目分别为脚手架，临时用电，个人防护用品检查。现场起吊设备，文明施工，消防器材等）发现安全隐患236个，当即整改209个，两日内整改27个。整改率100%。现场HSE

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找