# 铁路巡检巡查工作总结(推荐49篇)

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2024-10-04

*铁路巡检巡查工作总结1今天，我们召开全县20xx年防汛工作会议。这次会议的主要任务是认真贯彻国家防总和省市防汛抗旱指挥部关于今年防汛工作的部署和要求，深入分析我县今年防汛工作形势，进一步安排和落实全县防汛工作。刚才，洪满局长代表县防汛抗旱指...*

**铁路巡检巡查工作总结1**

今天，我们召开全县20xx年防汛工作会议。这次会议的主要任务是认真贯彻国家防总和省市防汛抗旱指挥部关于今年防汛工作的部署和要求，深入分析我县今年防汛工作形势，进一步安排和落实全县防汛工作。刚才，洪满局长代表县防汛抗旱指挥部对今年全县防汛工作提出了具体防汛方案，请各乡镇、各部门结合实际认真抓好落实，并以这次会议的召开为标志，立即进入防汛状态。下面，就如何做好今年的防汛工作，我讲几点意见。

>一、充分认识今年防汛工作面临的严峻形势

进入汛期以来，南方的广东、深圳等省区先后发生了洪涝、泥石流等灾害。\_、\_对此高度重视，多次作出重要指示，要求各地要全面做好灾害防御和救灾工作。省委、省政府、市政府多次对防汛工作进行检查部署，并下派多个检查组对我县防汛工作进行督促检查。5月下旬，省政府防汛督查组对我县防汛准备工作进行了督查。5月30日，省政府召开了防汛工作电视电话会议。县委、县政府对防汛工作高度重视，按照国家防总和省防、市防的全面部署，县防汛抗旱指挥部按照“防大汛、抗大洪、除大涝”的要求，加大了防汛工作的力度，全县防汛工作做到了早计划、早安排、早落实。全县今年的防汛工作，总的看，各级党委和政府都高度重视，准备工作动手早、抓的紧、抓的实，取得了很大的成绩，全县防汛体系建设得到进一步的加强。但同时我们必须清醒的认识到今年防汛工作的严峻性，对防汛工作在思想认识上首先要有一个正确的把握。

第一，认真吸取防汛除涝经验教训。我县境内有大型河流2条。X也素有“九河下梢，十年九涝”之称，是水旱灾害多发地区，历史上曾多次发生严重的洪涝灾害，经常出现春旱夏涝、此旱彼涝、连续干旱、连续洪涝的旱涝交替的状况。其中1985、1986年辽河大洪水以及1994、1995年大洪水，曾给我县造成数亿元的经济损失。历史上的洪涝灾害给我县教训是深刻的。

第二，今年发生洪涝灾害的可能性很大。刚才，洪满局长从气象、水文、突发性灾害性气候事件因素等方面对今年汛情进行了全面分析。同时根据国家防总和省防汛抗旱指挥部的预测，辽河、太子河、大凌河干流可能发生一般量级的洪水，辽西沿海诸河可能发生局地大暴雨洪水。归结到一点，就是今年防汛形势不容乐观。

第三，防御大洪水仍然存在许多薄弱环节。经过多年的整治，我县防洪工程标准虽然有了很大提高，但就整体而言，仍然存在着许多薄弱环节，还不能完全满足防大汛、抗大洪的要求。前不久，县防办对全县防汛安全隐患排查工作进行了再次检查督促，对安全隐患整治明确时间、明确责任，效果很好，这些险工、险段是最容易出现问题的地方，关系防汛大局，切不可掉以轻心。

第四，一些干部群众仍然存在着严重的麻痹思想和侥幸心理。连续多年的干旱和没有发生大的洪水，导致了一些干部群众麻痹思想和侥幸心理严重，表现出防大汛、抗大洪的意识不强，对防汛工作重视不够，这是搞好防汛工作的头号敌人。同时，部分干部缺乏防大汛的经验。

当前，即将进入主汛期，我们一定要充分认识今年防汛工作面临的严峻形势，对可能发生的暴雨洪水有充分的准备，对有限的防洪能力有准确的估价，对防汛工作存在的突出问题有清醒的认识，全面贯彻国家防总和省防、市防的部署，牢固树立防大汛、除大涝、抢大险、救大灾的思想，居安思危，未雨绸缪，增强预见性、发挥主动性，从早、从速、从实，抓好防汛各项工作，牢牢把握防汛工作的主动权，扎扎实实地做好各项防汛准备工作。

>二、突出重点，抓住关键环节，全面落实防汛措施

按照县委、县政府的要求，我县今年防汛工作总的目标和要求是：坚持以人为本，立足于防大汛、抗大洪、除大涝，确保人民生命安全，确保城区、大型企业、重点产粮区、主要交通干道安全，确保辽河、大辽河发生设计标准内洪水不垮坝、不溃堤、不淹地、城市不进水，确保标准内降雨不成灾。发生超标准洪水及降雨，按《防洪预案》采取应急措施，科学调度，全力抢险，努力把灾害损失减少到最低限度。具体要做好以下几个方面的工作：

第一，抓紧应急度汛工程建设

要按照统筹兼顾、突出重点、轻重缓急、确保防汛安全的原则，抓紧进行应急度汛工程建设。列入计划的应急度汛工程必须在进入主汛期前全部完成，对没有列入计划的薄弱工程和汛前难以完成的工程，要制订应急度汛方案，落实度汛和抢险措施，落实责任人，确保安全度汛。特别是急、难、险、重工程，要落实资金、落实责任，明确时限。

第二，依法加大清障工作力度清障是今年防汛工作的重中之重，是保障河道安全行洪的重要措施，也是省政府、市政府对防汛督察的重点。清障工作要按照防汛行政首长负责制的要求，建立严格的责任制，依据《防洪法》的规定，进行依法清障，要态度坚决，纪律严明,措施得力,时限明确。坚决按照“谁设障，谁清除”的原则，按照现行的行政区划管辖堤段，切实抓好河道清障工作。哪个地方、哪个部门因清障不彻底，而造成灾害损失的，要依法追究设障单位、批准单位及负责清除单位领导的责任。清障工作要建立一种长效的责任机制，不能年年清障、年年有障。

第三，切实加强除涝工作

去年汛期城区积水的教训是深刻的。今年城区除涝必须要保证城区排水畅通，排水站运行正常，及时排除城区积水，必须要确保城区不受淹。各排水站，汛期必须坚决服从县防办统一指挥和调度，确保城区不受淹。虽然今年县政府加大了对城区除涝工程建设的投入，使排水管网布局更加合理，各项改造工程顺利进行，但是否能应对汛期考验，还有待检验。县城建局、X镇要高度戒备，全力做好城区除涝工作。

农田除涝要结合农田基本建设“大禹杯”竞赛活动，在搞好各级排水渠道和田间工程清扩的同时，搞好阻水横堤、捕鱼横埝、沟道杂草的清除，做到排水畅通无阻。确保发生3日220毫米的标准内降雨，3日内及时排除;发生超标准降雨要力争将损失减少到最低限度。重点涝区要做好除大涝各项的准备，千方百计提高除涝保障和抗灾减灾的能力。县气象局要及时准确地报告气象信息，为我们打好防汛战役提供信息保障。县水利局、各乡镇要做好抗旱防汛除涝各种设备的检修，保证主汛期正常运转，确保农田不受淹。

第四，加大防汛物资储备

各乡镇要根据国家防总《防汛物资储备定额》标准，按照“分级储备，分级管理”的原则，按照防大汛、抗大洪、抢大险的要求，采取国家、集体、个人共同储备防汛物资的办法，加紧政府储备、市场储备、群众储备，确保防汛抢险需要。要对现有防汛物资进行一次彻底清查，储备不足的要抓紧补充。同时可以借鉴过去“定点、定位、定额”储备防汛物资的工作方法，使防汛物资储备做到布局合理、规范管理、调运方便。

第五，加强抢险队伍建设

抢险队伍建设要坚持专业队伍和群众队伍相结合的原则，落实抢险队伍，汛前要抓好培训和演练，抢险队伍要做到思想、组织、人员、技术、工具、责任“六落实”，保证召之即来，来之能战，战之能胜。要加强与驻地军队、武警部队的联系，不断完善部队参与抗洪抢险救灾工作的机制和措施。

>三、加强领导，狠抓落实，确保全面完成各项防汛任务

防汛工作是一项社会性很强的公益事业，是各个行业、各个部门的共同责任，需要全社会共同参与。必须要加强领导，统一指挥，协同作战。

第一，进一步落实以行政首长负责制为核心的各项防汛责任制

防汛责任重于泰山。落实防汛责任制是取得抗洪防汛工作胜利的重要组织保证，也是做好防汛工作的关键。其中，核心是落实行政首长负责制。要按照《防洪法》和\_《关于特大安全事故行政责任追究的规定》及国家防总《关于各级地方人民政府行政首长防汛职责》的规定，以及上级的要求，对任务逐级分解，一直落实到乡、村、组，一直落实到基层。一旦发生大的汛情，必须做到领导到位、责任到位、指挥到位。从现在起，各乡镇、各部门要把防汛工作纳入重要日程，统筹兼顾，加强对防汛工作的领导。主要领导要深入防汛第一线，靠前指挥，及时解决重大问题。各有关部门要对汛前、汛中、汛后的各个环节进行深入的研究、部署、检查和落实，不留空白，不留死角。要确保工作有人抓，问题有人管，措施有人落实。对因领导不力、工作疏忽造成严重后果的，要依法追究责任。每一位行政负责人、技术负责人，不但要熟悉当地的防汛形势、工程状况，而且对每一处重点工程的抢险方案都要心中有数，指挥得当。各级防汛指挥部在防汛期间必须要落实24小时值班制度，必须严格执行重大事件报告制度，各级防汛责任人必须做到通讯畅通。

第二，严明防汛纪律

必须纪律严明，令行禁止，做到统一思想，统一调度，统一指挥，下级服从上级，局部服从整体，小局服从大局，决不允许各自为政，各行其是。上级防汛指挥部的决策，必须不折不扣地执行。对违反防汛纪律、失职渎职的单位和个人，要严肃查处。进入主汛期后，各级领导干部都要坚守防汛岗位，除特殊情况外，不得随意请假外出。

第三，加强分工协作

防汛工作是一个有机整体，乡镇之间、部门之间、上下游之间、左右岸之间要互相支援，紧密配合，团结协作，形成全县防汛的合力。县防汛指挥部成员单位，要按照职责分工，在县防汛指挥部的统一部署和安排下，通力协作，真正担负起防汛工作的责任。其他相关部门和单位也要按照分工及职能做好工作。从而真正把防汛工作做得更深入、更扎实、更细致、更有效。

同志们，当前我县已经进入汛期，防汛工作责任重大，任务艰巨。让我们在县委、县政府的领导下，认真实践“三个代表”重要思想，把保障人民群众生命财产安全作为首要任务，全面做好防汛的各项工作，全力以赴，扎实工作，为夺取今年防汛工作的全面胜利而努力奋斗。

**铁路巡检巡查工作总结2**

关于20xx年春运，\*\*车队党支部根据单位党委的部署要求，以全路和路局春运电视电话会议精神为指导，以“整设备、严标准、塑形象”活动为载体，紧密围绕“三个出行”目标，树立“旅客至上、用心服务、真诚待客”三种理念，倡导“敢于担当、主动作为、迎难而上”三种作风，进一步强化“开放办春运”理念，突出落实“两满意”和服务旅客货主“最后一公里”的便民举措，动员广大干部职工以实际行动，投入到主体实践活动中，顺利完成了春运各项工作任务，主要开展以下工作：

>一、学习动员，营造氛围。

首先是组织车队全体干部及班组骨干召开春运动员会，认真传达了路局总经理1号令，并要求记名传达到每一名员工，确保人人知晓，严格执行。同时就今年春运的形势、压力进行分析及春运路风、社会舆论等工作进行重点部署。

然后是紧密围绕“三个出行”目标开展好党员公开承诺，动员党员干部职工要树立“旅客至上、用心服务、真诚待客”理念，倡导“敢于担当、主动作为、迎难而上”作风，进一步强化安全风险管理，落实便民利民措施，确保夺取春运全胜。

之后根据单位20xx年春运“三个出行”的\*\*条便民细化措施，运用学习动员、宣讲教育、座谈讨论、谈心交流等方式，组织全员开展好集中学习教育，确保每位干部职工明确“三个出行”的标准要求、措施办法、作业规范，增强落实“三个出行”目标的积极性和主动性。

>二、加强队伍建设，确保稳定。

一是坚持解决思想问题和解决实际问题相结合，准确掌握职工思想动态，着力解决好职工群众反映强烈的突出问题，把职工群众实际困难放在心上，积极为职工群众排忧解难，充分调动广大职工群众的工作积极性和主观能动性，为实现“三个出行”目标凝聚力量。

二是动员车队全体干部利用春运添乘期间，特别是“两会”期间深入了解一线职工的困难和诉求，根据职工的心理和思想动态，从中找出职工在工作上、生活上存在的主要矛盾和思想障碍，从而做到对症下药，有针对性地开展谈心教育工作，使全体职工思想统一到春运战线上，确保职工队伍稳定。

三是针对城际列车春运期间班组乘务员多，在异地入住公寓铺位紧张问题，及时与\*\*、\*\*东公寓联系，做好协调工作，确保铺位充足。同时针对春节期间在外用餐问题，提前与\*\*、\*\*地区饭店联系，确保春节期间有饭店给乘务员送餐。

>三、优化服务，提高满意度。

一是坚持全面服务。大力倡导开口服务、微笑服务、热情服务、主动服务和应急服务，积极热情帮助旅客解决旅行中的困难；进一步规范服务人员言行举止，坚决摒弃过去服务工作中的“生、冷、硬、顶”现象，坚决杜绝粗暴待客。

二是落实重点服务。围绕“方便出行”落实便民利民服务举措，不断优化旅客乘降组织，加强重点旅客服务，努力开展方便旅客出行的举措。春运期间，遇旅客出行高峰期，车队每天组织8名左右的青年志愿者服务小分队，利用接班学习或退乘休班时间，到站台、列车上开展志愿者服务活动，为旅客提供便民利民的爱心服务。

三是积极开展好特色服务，努力为旅客营造“温馨出行”环境。车队严格规范乘务员服务言行，大力倡导微笑服务、热情服务、主动服务，并动员各线列车要结合实际情况，因地制宜开展特色服务，努力营造温馨旅程。特别是在除夕这一天，各班组都把列车布置得喜气洋洋，并开展一些猜谜语、个人才艺展示、踩气球、包饺子、抢红包等与旅客互动的文艺活动，努力营造一个温馨、舒适的旅途时光，让同样在列车上过年的旅客能有在家的感觉。

>四、加强宣传引导，凝心聚力。

一是建立支部通讯员微信群，及时转发单位春运期间宣传工作要点，动员通讯员积极采写信息，同时做好在线指导及审核把关，确保信息质量，并严格落实宣传纪律，防止造成不良影响。

二是围绕“安全出行、方便出行、温馨出行”的总体要求，加强铁路服务理念、服务标准和承诺、提高服务质量重要举措、活动成效四个方面的宣传，深入挖掘列车围绕“三个出行”开展的新举措，做出的努力及职工的感人事迹，凝聚力量，营造全力以赴奋战春运的良好氛围。春运期间，支部向党群办报送信息\*\*篇，受各主流媒体正面报道\*\*篇，单位简报采用通讯稿\*\*篇。

三是加大对内宣传，通过召开支部会议、队务会、学习会、出退乘点名会等多种方式，深入开展形势任务教育，并充分发挥微信群作用，通过层层转发单位电子刊到车队、班组每一个微信群中供干部职工阅览。同时，通过在学习室粘贴简报，在列车园地粘贴职工先进事迹等形式，大力宣传春运一线的广大干部职工奋战春运、拼搏奉献的精神风采，以点带面，凝心聚力、攻坚克难，确保完成春运各项目标任务。

>五、严格路风管理，确保形势稳定。

一是落实路风管理责任，车队党政正职要亲自上手，对本部门路风隐患进行一次全面排查摸底，针对排查出的问题，及时采取有效措施，切实抓好超前防范，并认真组织干部职工签订《春运路风责任状》。

二是加强春运路风宣传教育，以单位新编《路风学习手册》、路风宣传漫画为内容，开展全员路风警示教育和纪律教育，组织干部职工重温总公司《铁路路风管理办法》、路局《严禁以票谋私若干规定》、及单位路风工作“九条禁令”，并通过算政治账、经济账，让职工认清触碰路风“高压线”的危害，形成路风高压态势。

三是加强添乘检查监督，要求全体车队干部在添乘期间加强餐营、服务、运输等重点工作的检查监督，一旦发现问题及时严肃处理，以免造成影响。

>六、加强走访慰问，及时解决困难。

一是开展好“心系职工情，温暖送进家”的主题实践活动，切实关心改善职工生活，让大家感受到组织的关怀和温暖，充分调动职工保安全、战春运的积极性和主动性。

二是做好关心职工生活，协助安排春节期间出乘的班组组织好会餐，在元宵节当天给在线上的班组准备好汤圆。

三是做好第二届“列车好声音”的人员挑选及排练。

**铁路巡检巡查工作总结3**

铁路工务车间安全大反思大检查活动边查边整全面巩固阶段总结 黄石重点维修车间为认真汲取胶济线“”铁路交通特别重大事故教训，积极开展安全大反思大检查活动。自开展“”安全大反思、大检查活动以来，我们车间根据部、局、段有关电视电话会议精神及上级领导的要求，认真贯彻段对各阶段安全大反思、大检查活动的部署，精心组织，全面动员干部职工，以排查“干部作风，安全管理，职工两纪，设备质量“为主要方面，坚持边查边整，督察督整，增强了干部职工的安全紧迫感，责任感和自觉性，促进了问题的整改，推动了安全长效机制的建立，使安全大反思、大检查活动取得了实效。现将活动的开展情况总结如下：

>一、第一阶段工作。

1、认真学习文件精神、 全面宣传发动、提高职工思想认识。在安全大反思、大检查第一阶段的工作中，车间根据段会议精神，召开了安全大反思大检查专题会议，会上，记名式学习刘部长、余局长、张书记、包局长、周处长、段领导等的讲话材料。结合“”事故教训，将去年“”提速调图以来本车间的事故和安全中暴露出的突出问题进行梳理和反思，在车间干部和职工中开展一次安全案例教育和自我反思教育；组织学习路局工务处有关人身安全的18条硬性规定。车间共制作横幅5条、橱窗6期，同时对25名党员进行了“一帮一、结队子”责任到人的传、帮、带作

用。对前段一段工作进行了总结，对参会的全体干部和工班长进行了再动员，并把动员要求传达到各班组。会上，我车间确定了“针对身边事，查找身边人”的行动主题，只要是发现安全隐患的都要报，都要改。通过这一活动，职工间，职工和民工间发现了新的违章违纪事件13人次，召开安全分析会3次，考核违章违纪人员，职工7人、民工队3个，这有效的遏制了安全隐患时有发生的态势，强化了全员安全意识，确保活动取得了实效。

2、认真制定落实措施。为使安全大反思大检查活动落在实处，对车间安全管理有实质性的推进，结合三标工作要求，车间制定了细化的落实措施和详细的推进计划，对安全大反思大检查活动各项工作作了具体安排，并按照计划有序推进。

3、做好专项问题库的调查和建立按照活动的要求，对车间设备及施工中存在的问题进行了一次全面检查摸排，共查出问题10项，经过分析研究，将其中9项作为车间自行解决的问题列入车间问题库，需段解决的问题1项专题报有关部门。

>二、第二阶段工作。

1、认真召开反思会。我车间于6月11日、6月16日分别召开第二阶段安全专题分析会，对第一阶段工作进行小结，对车间第一阶段存在的安全问题进行了通报、分析，并制定了整改措施，对第二阶段活动开展进行了部署。车间并制订了详细的推进计划。车间下属各工区于6月17日召开

了工区的第二阶段安全反思会。

2、认真开展事故案例教育，提高危机意识和忧患意识。车间、工区继续组织全体干部职工认真学习事故案例汇编，学习\_、铁路局事故通报和近期专用线、站场脱线事故通报的同时车间组织专人将车间20xx年元月至20xx年6月车间及段发现的“两违”事故制作成案例小册，发给每个工区组织职民工学习。通过学习，深刻吸取事故教训，提高全体干部职工的危机意识和忧患意识。

3、加强防洪防胀及职工防暑降温工作。指定专人负责严格卡控，，以“谁主管、谁负责“的原则，加强防洪防胀工作的落实情况。加强职工防暑降温措施的落实，加大上道作业防护、下道避车和劳保用品佩带情况检查。

4、落实规章制度，加大考核力度。活动开展到第二阶段以来，车间花大力气整治职工惯性违章违纪。并制订措施实施了“七杜绝”。杜绝邻线来车不下道，本线来车下道晚的现象；杜绝防护员不接车和不设防护员现象；杜绝天窗点外超范围作业及更换作业地点现象；杜绝路材路料无人看守及堆放不规范现象；杜绝未记名修、记名检制度现象；杜绝施工配合不规范、不制订安全措施及施工单位不到位就施工；杜绝设备失修给行车安全带来被动现象；杜绝职工工乘坐无营运资格的车辆上下班现象。

通过这次安全大反思大检查活动，车间全体干部职工能够认识 “违章就是违法，违章就是犯罪，违章就是杀人”，安全第一的思想得到加强，全体干部职工遵章守纪的自觉性

得到提高，进一步强化了全体干部职工的安全责任意识和法制意识。通过安全大反思、大检查活动我们车间取得了实质上的进展，我们还要继续保持下去要转变干部作风、求真务实、严格标准、狠抓落实、夯实基础地做好下半年的工作。

**铁路巡检巡查工作总结4**

xx年春运从1月16日开始至2月24日结束，为期40天。为认真做好春运期间的旅客运输工作，确保旅客安全有序、方便快捷出行，我公司认真贯彻上级主管部门有关春运工作精神，坚持贯彻执行“与谐有序、安全为先、科学组织、优质便捷”的春运指导原则，积极准备，认真部署，快速行动、严格落实、狠抓管理，强化监督职能、吸取经验教训、加大检查力度，确保了春运工作的顺利进行，经统计在春运期间，全区共发运客车6837班次，发运加班客车13辆，包车4辆，完成客运量万人次，比去年同期减少了，春运期间没有发生一起重特大交通事故，实现了全区春运无事故。现将20xx年春运工作总结如下：

>一、加强领导，落实责任

为了确保春运工作的顺利开展，我所成立了所长为组长的春运工作领导组，统一指挥，协调本辖区的春运工作，并制定春运工作实施方案与应急预案，对春运工作进行了安排部署与安全预防，确保春运期间安全无事故。同时召开了春运动员会，对春运工作进行具体布置与对司客人员做了一次全面的安全教育，还与相关站、室、队负责人签订了责任状，各道路运输企业对春运安全运输做出了承诺。

>二、严格履行监管职能，认真落实春运工作要求

(一)驻站客运管理人员强化了驻站监督工作，督促汽车客

运站加强车辆组织调度，严格执行“三品”检查制度，杜绝旅客携带“三品”进站上车;督促客运站严格执行车辆安全例检制度，对进出站车辆实行谁检查、谁签字、谁负责的制度，杜绝无安全例检的客车出站;严把超员、超载出站关，杜绝超载、超员车辆出站运行。

(二)稽查大队加大了对无证经营、强行揽客、甩客、倒客等违规行为的查处力度，加大对旅游客运、包车客运的检查力度，规范其经营行为，对不按规定包车的经营者进行重点打击， 春运以来，我所共查处违法违规车辆50余辆，取得了明显的效果，有力的保障了我区春运道路运输市场秩序。

(三)客运办公室在春运期间加大对旅客运输工作的统筹规划周密安排部署，并指导各道路运输企业圆满完成春运的各项工作任务。

(四)货运办公室严格道路危险货物运输相关人员的从业资格管理，督促各危货企业加强危险货物运输车辆技术状况监管，利用好卫星终端设备，保证监控平台的实时监控，及时掌握危险货物运输动态，建立健全危险货物运输应急保障机制，畅通信息传递渠道，确保一旦出现安全事故以及其他紧急情况能够科学高效应对与处理。

(五)安全管理办公室加大了安全检查力度，对发现的问题及时提出整改意见。对存在安全隐患的企业督促相关站室进行整改，防止安全事故的发生，对未能及时进行整改的企业应向所春运办进行书面报告。

>三、加强应急管理，确保恶劣天气下道路运输安全

春运时期正是寒潮、大风、大雾、强降雪、冰冻等灾害天气易发多发时段，极易发生重特大交通安全事故，为有效应对春运突发事件及特殊情况，降低事件造成的危害与影响，确保春运顺利完成，我所制定了应急预案，并要求各道路运输企业要根据春运期间道路旅客运输应急预案的总体安排与要求，结合各自实际，制定与完善各类春运应急预案，做好应急准备工作，一旦发生险情，做到领导、人员、物资、经费、车辆五落实，力争把春运工作做细做实。

>四、紧抓宣传工作，营造良好春运氛围

在春运开始之际，我所召集辖区所有道路运输企业负责人及客运驾驶人员召开春运工作动员大会，让其领会春运安全工作精神，同时充分利用电视、广播、等新闻媒体、制作悬挂横幅等形式加大了安全宣传力度，及时向经营车主与驾乘人员传达有关春运安全精神。

>五、认真开展安全隐患排查与治理

我所春运工作领导组与安全管理办公室在春运期间,加大了对道路运输企业的安全监管与安全隐患排查力度，不定期对各道路运输企业进行安全检查共计十余次，对查处的问题下发了整改通知书，要求限期整改，有效遏制了道路运输不安全行为发生。

>六、坚持信息统计上报制度与领导带班制度

由于春运工作的特殊性，我所实行信息统计上报制度与领

导带班制度，指定专人负责，严格按照规定的时间与内容，及时、准确报送各项统计报表与信息。同时要求各道路运输企业与汽车站也要落实领导带班制度，严肃值班纪律，严禁脱岗误岗，主要领导要保证24小时手机畅通，遇到紧急情况或特殊事件要在第一时间内及时上报，妥善处理。

总之，今年的春运工作圆满结束，面对成绩，我们将再接再励，面对不足，我们将认真总结，力争20xx年春运工作再创新高。

**铁路巡检巡查工作总结5**

月份加格达奇红外线车间劳动安全工作是根据段劳动安全工作重点，结合车间的实际情况——迎接局检测车，红外线设备加密更型工程、设备周月检等工作为重点，加强施工现场的监控力度，加大对网络设备的抽查，确保施工现场的人身安全及设备的正常运行。车间学习各种事故及人身伤害事故为教训，举一反三，强化职工劳动安全意识，开展好劳动安全攻关活动，确保人身安全绝对稳定。

>一、月份劳动安全工作情况

1、深入开展“三查”活动：

按照段继续深入开展“三查”活动的文件要求，车间在月16日和月29日先后两次深入到现场，对设备进行检查，共查出问题24件，已利用整改阶段对存在的问题进行了认真的整改。月16日，车间主任带领包机班组工长对南部线设备逐台进行了检查，重点是探头探照点的位置及头定标情况，对现场存在的探头保护门档板出现的裂纹及探头支架倒角裂纹，直接影响行车安全的隐患问题现场进行了解决。月29日，车间又组织人员对林海8台设备进行了节前检查，发现林海维修人员在月检检修过程中有脱标现象，当即对检修人员进行了考核，并要求班组对车间发现的问题立即进行整改。

2、红外线加密工程及设备更型的前期准备工作。

月10日至18日，车间组织人员对加密工程的探测站防雷地线进行了施工。局拨设备的室外分线箱到后，车间又将维修分成三组，按施工计划的要求，逐台安装室外分线箱和敷设xx磁钢电缆，在设备到之前，做好加密和更型前安装的一切准备工作。

3、迎接了局红外线动态检测车。

月20日，车间迎接了局红外线动态检测车对南部线设备的检查验收，在车间的周密安排下，本次检查结果各项数据全部符合标准，村上下行探测站取得了各项指标全部优秀的好成绩，除大杨树上行左侧、红彦上行右侧的探头定标得到良以外，其它各项测试指标全部为优秀。检测车过后，包机班组迅速召开专题会议，分析探头定标存在问题的原因及下一步整改措施。通过分析，包机班组总结出了探头定标在各种天气情况下的探头曲线变化规律，经过一段时间的证明对现场定标有很大的帮助。

4、设备秋季整备准备工作。

月份车间及时对各班组下达了设备秋季整备计划，确定了重点设备、重点部位、重点防范的办法，由中心班组按照各维修班组提报的秋整用料，已于月20日前下发到各班组。

5、组织开展设备质量鉴定活动。

按照段的整体工作要求，结合开展的安全百日攻关活动，本月14日到19日，车间组织检查组人员对管内红外线及车号设备进行了全面检查，发现问题13件，突出问题是作业人员周、月检检修不到位，设备灰尘大，部分螺丝松动及对AEI车号周检不认真等问题，已采取措施反馈相关班组进行认真整改。

6、加强职工“两纪”，搞好人身安全教育。

车间及时传达了段发“职工作业劳动纪律”的有关通报，使职工明确了思想认识，增强了遵章守纪的自觉性，在人身安全上，加强了作业的检查监控，人身安全制度落实较好。本月安全较为稳定。

>二、月份安全分析：

本月共收到信息24件，较上月相比增加2件，其中考核信息9件，占信息总件数的；A类3件，占信息总件数的;B类3件，占信息总件数的;C类3件，占总件数。

>三、倾向性问题、关键性问题及对策：

1、安全信息反映的倾向性问题

（1）、安全管理方面，存在着现场作业时，工具、仪表乱扔乱放现象；职工作业未按规定着装；劳动安全工作日志填记不及时。

（2）、运用管理方面：主要是设备有灰尘，帐项填记不符现象仍然存在，主要原因是作业人员日常维护不到位、填记不认真所致。

2、设备质量倾向性问题：存在的主要问题是探测指标与实测不符，主要是维修人员对运用设备检修不到位，测试不认真，突出是车号测试；由于新职人员素质低，周、月检标准低，造成设备检修质量不高。

3、车间存在的倾向性、关键性问题。

从本月考核的3件A类信息中，管理问题占2件，设备质量问题占1件，倾向性问题主要是管理问题，包机人员对设备包保不明确，车间卡控措施落实不到位，关键性问题是设备检修质量不高，表现在下行探测站左下探角度偏差7毫米。

4、对策措施。

（1）、加强职工安全第一思想教育，不断提高安全意识。

（2）、强化安全管理，严格落实各项制度及控制措施，加大现场监控力度及考核力度。

（3）、严格落实好各项作业标准，强化周、月检质量，开展好设备质量鉴定和设备质量攻关活动，不断提高设备质量。

（4）、加强人员技术技术培训，以“十个工作日”培训和“职工竞争上岗”考试为契机，加大职工技术培训力度，不断提高业务素质。

>四、月份主要工作：

1、实施加塔间红外线设备加密工程。

在现有基础上，继续推进加密、更型工程的施工进度，完成较后阶段的设备安装、配线及调试工作，中心班组要积极备料，按照车间要求，组成两个设备安装攻关小组，由专人负责，对21台设备进行安装，包机组做好人员选派，加强业务学习，熟知设备安装方法、步骤，确保安装质量及人身安全。

2、加快对新职人员的培训工作。

车间本月从基础知识入手，重点强化现场实做和独立处理临时故障能力的学习培训，把学习培训同此次加密、更型设备安装结合起来，分期、分批组织新职人员到施工现场进行实地教学，提高职工对设备的安装配线技术。

3、加强红外线、车号设备的周月检，提高设备维护质量。

包机班组要认真落实好周月检标准，逐项检查维护，保证质量，工长要加强检查，及时发现纠正存在的问题，不能只重视红外线设备，轻视车号设备，对AEI车号要重点监控，引起重视；中心班组积极检修故障摸板，保证设备发生故障能及时提供备板、备件。

4、加强人身安全教育，抓好施工作业安全。

月份天气转冷，昼夜温差大，给现场施工作业带来一定难度，车间、班组要加强作业前的安全教育，搞好安全预想，抓好作业中的控制，认真落实好各项安全卡控措施，确保施工作业中的人身安全。

**铁路巡检巡查工作总结6**

> 一、安全方面

我们本组职工除了严格遵守段及车间的各项规章制度，并且认真学习特种设备的操作规程，始终坚持“安全第一，预防我为主”的方针，搞好员工的安全知识培训。在安全生产方面做到了以下几点：

第一，从思想上认识到安全生产的重要性;

第二，提高业务技术能力，熟悉各种设备的安全操作规程;

第三，发扬良好的团结协作和相互监督的精神。

所以只有端正了自己的思想作风，树立起了“安全重于泰山”的责任意识，熟练掌握了安全专业知识。我们才能做好各方面的安全防范措施。我们天车司机作业的场合是处在高空作业的场所，因而时时刻刻都存在着安全隐患，所以我们在作业不但需要团结协作，而且需要同事支持和监督。

安全是各项工作的大事，往往生产过程中一件小小的失误就会酿成大祸，违章操作应该坚决杜绝。班组长加大安全管理。对于安全我们班组在开工会前和班组生产的同时要深入的进行安全教育和改正工作中不良的行为习惯。对于违章要严格考核确确实实的作到安全事故不发生我们的班组中。

>二、设备的维护与保养及安全管理

一年来，我按照车间的部署精心组织，合理安排天车各项工作。把平时发现和积累的问题进行总结，不断修改和逐步完善管理制度，使我们的天车管理步入正轨。工作中具体做法：

1、在日常工作中严格按照交接班制度进行检查和试车，做到交清接严，及时处理发现的问题，避免设备带病运行，

2、在每周检修保养过程中，我协同维修对整台车进行系统的全面检查，特别注意故障频率较高的地方，每次把它作为重点检查部位，一年来，我在查车的过程中多次发现安全隐患情况，如：设备主钩制动器链接销的脱落;小钩制动器螺帽开口销断裂。

3、在每月月底，我都会对所有的天车进行一次彻底普查，将普查的情况综合后，逐项进行解决，此项工作做法也收到了非常好的成效，使天车逐渐恢复了它性能的完好。

>三、存在的缺点

回顾一年来的工作，虽有一些成绩，也有不少的遗憾，我清醒认识到我的工作还存在着一些不足。

1、管理工作还不够大胆，顾虑较多，工作方法需要改进。

2、还需要加深业务的学习，提高操作技术水平，增强自身素质。

3、由于工作经验不足，在工作中有些问题还缺乏预见性。

>四、今后的打算

1、在管理方面，还需要不断的修改、完善管理制度，使操作人员更为深刻的认识到天车作为一种特种行业，自己作为操作人员所承担的责任，从而更兢兢业业地做好自己的本职工作，爱岗敬业!

2、在设备的维护方面.定期要求操作人员对自己所使用的天车进行清理清扫，以保持设备的清洁.同时也要求操作人员对天车的性能及容易发生故障的部件作一些必要的了解!以保证天车在运行中发生故障时能准确的说出故障发生的部位，以便能正确的判断找电工还是起运前去维修，节约时间，保证生产正常运行

3、加强职工的岗位责任心和劳动纪律，深入细致地分析天车车间的事故隐患，杜绝侥幸心理和麻痹思想。坚决贯彻执行安全，确保轻伤以上事故为零。从以往事故和险肇事故经验和教训里，抓到启示和控制办法，使人人都有经验，人人都能看到危险。

**铁路巡检巡查工作总结7**

20xx年开年第一场雪如约而至，一夜之间千树万树梨花开。赏雪，打雪仗，拍雪景。成了大家的下雨娱乐项目了，而我们铁路职工得担心旅客的出行问题了！

20xx年1月4日凌晨4点多，想必大家还在蒙头大睡，梦乡里赏雪吃火锅，而我们铁路职工为了保障旅客的出行安全，\_以雪为令\_，对进出通道、售票厅，大厅门口、地道等处铺设草垫，同时对岔区进行不断除雪打冰，排除积雪！

富县东早上6点零4k1315次列车正点到达，全力确保了铁路运输的安全畅通！

为了能保障旅客安全乘降，客运员提前到岗，检查地道，站台情况！

除雪工作一直持续到中午十点多，而他们并没有喊着累，而更多的是感到充实！

岁月静好，温暖的旅途总有一群人在背后默默的付出！

**铁路巡检巡查工作总结8**

本月安全工作通过全站监理人员及各分部全体人员的共同努力，战胜了因雨雪恶劣天气给施工安全带来的威胁。实现了自8月19日签订合同之日起至12月20日止，共计123天无安全事故的成绩。总结起来，作了如下几方面的工作：

>一、形式多样地组织了安全再教育

12月监理部根据年度培训计划，不间断地对监理人员进行了安全再教育并收到了一定效果。

一是利用会议形式进行再教育。本月共召开安全教育会议二次。会上有针对性地学习了上级有关安全生产的文件、电报和领导的讲话，针对个别监理人员安全责任意识不到位的问题，总监、副总监分别提出了安全责任要求，并确定了对全站监理人员安全责任追究考核的有关规定，在一定思想认识程度上促使监理人员如何承担起自身安全责任有了较大提高。

三是利用舆论导向进行再教育。本月由于全路、广铁集团多次强调施工安全管理并专门下发了《关于迅速开展安全大检查的通知》，对此，监理部以此为契机，利用各种舆论工具进行了安全再教育。一方面认真传达宣传了全路运输安全会议精神，另一方面结合上级有关要求及监理工作规划，编制了《安全生产法教育记录要点卡》、《铁路建设工程管理办法教育要点卡》、《监理工作程序、内容教育要点卡》等七大内容的要点卡片供监理人员学习，从而基本实现了安全教育工

作逐步从单一的传统型向多样型、制度型、规范型方面的转变。

>二、深入有效地开展了安全大检查

12月监理部相继收到了华南监理公司（20xx）152号文件、华南监理怀化分公司《关于迅速开展安全大检查活动的通知》。为认真贯彻落实文件精神，监理部作了如下工作：

1、传达学习不走形式。自接文之日，监理部坚持把安全大检查作为中心工作任务来抓，立即召开了由各监理组长、兼职安全员及监理站全体工作人员参加的会议。传达学习了\_铁安建（20xx）92号、广铁安电（20xx）668号、多经电（20xx）53号，华南监理办发（20xx）152号及华南监理怀化分公司等文件和通知。会上根据上级文件要求，研究制定了监理部《安全大检查活动的工作安排》（以监理部（20xx）08号文件下发至各监理组），成立了大检查活动落实领导小组，明确了安全检查重点和检查工作步骤，提出了安全检查分学习宣传、督促检查和整改落实三个阶段，并提出了具体工作要求，从而为安全大检查的分步实施提供了组织保证。

2、安全检查不走过场。根据工作安排，本月确保了每星期有一次分别由总监、副总监带队，各分部、监理组派员参加的安全大检查活动。检查的重点主要是龙山隧道、五星村、跨沪昆特大桥、木瓜坪大桥等施工安全及人身安全。此外，根据监理工作要求，对一、二分部的内业资料包括人员培训，特种作业人员的培训与上岗操作证，安全管理人员的配置到岗情况及部分监理人员的监理日记进行了检查。通过检查，本月下发监理通知单7份；总监、副总监、安全专监巡视记录5份。共检查发现施工单位安全质量问题31个。

3、整改问题不留情面。12月份监理部一改以往在处理安全事故隐患中重口头警示，轻实际处理的做法，坚持严字当头，对施工单位实施严格要求，对内部人员实行严格管理，对重大安全隐患实行跟踪

整改。本月对发现的31个安全质量问题已督促施工单位进行了整改，而对内部特别是对龙山隧道因现场监理张小华工作责任心不强，导致施工单位使用不合格材料所构成的严重质量问题，监理部本着“四不放过”的原则召开了专题分析会，责成当事人写出了深刻检查，并给予了扣款300元的经济处罚。

>三、一如既往地进行了专项大整治

12月份处于“大干一百天”的最后一月，由于时间紧任务重，加之气候寒冷，雨雪冰冻，的确给施工及人身安全构成了严重威胁。但因各级领导对安全工作极为重视，加之各项安全专项整治活动措施得力，使安全生产一直稳步发展。

1、消防安全专项整治初见成效。本月监理部根据\_、广铁集团《关于消防安全专项整治方案》的要求，制定了《消防安全管理办法》和《消防安全应急预案》并以（20xx）06号文件下发至各监理组进行学习。此外，监理部还组织监理人员学习了建电（20xx）139号《转发\_建设司关于立即开展铁路建设消防安全检查的紧急通知》，根据娄邵指《火灾隐患排查整治专项行动实施方案》，监理部于12月5日~10日对施工工地的用火、用电、劳务工宿舍、炸药库、电焊钢筋加工棚等易燃易爆处所进行了安全检查，通过检查共发现了不安全隐患6处。已督促施工单位进行了整改，并添置了灭火器32个，其中监理部16个。

2、施工安全专项整治又添成果。自10月22日开展安全专项整治以来，施工安全得到了进一步规范，12月，监理部在以往取得一定成绩的基础上，有针对性的加强了对施工单位的安全督导，一是督促施工单位进一步修订完善了《安全管理办法》，指导各分部完善了施工组织设计中的安全有关事项；二是建立了《监理安全控制要点卡片》，特别对桥、隧、涵、路基等关键施工的每道工序都提出了控制把关的作业卡控措施。通过协同把关，目前施工单位违章指挥、违规操作、违反劳动纪律的行为较以前有了明显减少。

>四、存在的主要问题

本月安全工作存在的问题从管理角度上讲可谓是“热在上级、温在中层、冷在班组、散在个人”。具体表现在：

1、安全责任意识不强。大多施工单位包括个别单位领导都在凭侥幸抓安全、管安全。违章违纪、简化作业程序普遍存在，甚至对一些严重安全事故隐患司空见惯，不足为患。加之个别监理监管不力，致使同一问题在同一地点重复发生；同一问题在就近工点同样发生；同一问题在同一施工队再次发生。

2、安全与生产关系未理顺。个别分部为了抢进度把安全工作置身事外，当安全与生产发生矛盾时，把生产摆在了首位，甚至在安排工作时没能把安全与生产进行同时强调、同时检查与同时考核，致使监理部下发的问题整改通知单迟迟得不到回复。

3、安全与效益的关系未摆正。从本月安全检查的情况看，个别分部对安全投入的费用没能按计划使用，必备的消防设施和设备投入不能及时到位，冬季防寒过冬费用也未落实，致使施工人员的人身安全受到了影响。

**铁路巡检巡查工作总结9**

围绕通信段1号文件，车间结合十堰实际及时制定了细化措施和推进计划。根据十堰车间设备运用情况和安全生产现状，我们制定了6项整治计划。

（1）电源设备专项整治工作已完成谷城、六里坪、胡家营通信楼发电机的更新工作，对黄龙、鲍峡、水磨河3个只有一路交流电的622传输机房，增设了小型流动发电机并试验正常，确保了622传输设备的运用正常。完成了花果、白浪机械室蓄电池组的更新工作。目前管内通信机械室已基本消灭落后蓄电池问题，设备的运用安全得到进一步保证。

**铁路巡检巡查工作总结10**

根据集团“12、30”安全电视电话会议精神，按照集团统一部署，我段全体员工在深刻吸取“12、20”、“12、22”两起事故教训的同时，结合春运前期设备大整治和第六次大面积提速准备攻坚战，于xx年年1月份在全段范围内深入开展了为期一个月的以整顿思想、整顿作风、整顿纪律为主要内容的“三整顿”和以查领导、查管理、查作风、查标准、查成效为主要内容的“五查”活动。通过本次活动，进一步夯实了安全基础，逐步提高了各级人员遵章守纪的自觉性，全面消除了在安全工作中存在的死角，营造了良好的安全生产秩序。现将我段此次“三整顿”、“五查”活动总结如下：

>一、加强组织领导，全面进行部署，广泛动员全体干部职工深入开展活动

1、加强领导，深入贯彻

（1）在接到活动通知后，我段立即组织班组长及以上管理人员于12月31日召开了安全生产紧急会议，对上级的各项要求进行了及时传达，并决定在1月1日—1月31日开展一次全员参与、全方位整改的“三整顿”、“五查”活动，并要求各单位必须深刻领会活动的意义和目的，从讲政治的高度出发，充分认识到本活动的重要性，坚持安全管理“五同时”和各项防范措施的“四落实”制度，按照集团的统一部署做好本段的各项安全生产宣传、教育、自查和整改工作。

（2）段下发了《关于在全段迅速开展“三整顿”和“五查”活动的通知》，要求管内各单位精心组织、集中力量、扎实推进本次大检查活动，并且，为使活动真正取得成效，段党政主要领导亲自上手，成立了以段长xx、党委书记xx任组长的活动领导组，并建立了水电、房建、物管三个专业检查小组，同时在活动时间、要求、内容和形式上做了具体的安排和部署，提出了以查领导、查作风、查管理、查标准、查成效等5大项21小项的检查提纲，内容包括查干部作风、查设备隐患、查值班纪律、查制度落实、查操作规程、查作业标准、查工作成效、查安全责任制等。各业务科室、车间在段指导下，行动迅速、雷厉风行，均下发了文件，成立了活动领导小组，做到有组织领导、有计划安排、有检查内容、有总结整改，从而为此次活动开展得扎实和细致打下了良好的基础。

2、加强教育，全面宣传

（1）各车间管理干部对本车间安全生产大检查活动的安排、检查、总结和整改等工作亲力亲为，首先，各车间在活动的宣传发动阶段，分别组织召开工班长安全例会、职工大会等，逐级传达会议精神，并在学习过程中进行了全员签名签字活动，并写出了个人反思总结。同时进行“三整顿”和“五查”活动的深入宣传和贯彻工作，做到传达到位，不漏每位职工、不留一个死角，横向到边、纵向到底，在全段范围内迅速掀起了浓郁的活动高潮。

（2）利用段党内简报、支部小报、橱窗、横幅、板报和标语等宣传工具，大张旗鼓地进行宣传，用舆论导向激发干部职工地参与热情，让他们牢固树立“安全第一”的思想，把规范自己的行为、注重安全生产变为自觉活动。据不完全统计，在本次活动中，我段共悬挂横幅6条，办专题橱窗2期，张贴安全生产标语28条。通过各种形式的宣传，激发了全体干部职工自觉参与“三整顿”、“五查”活动的热情，使安全生产真正进入了职工心中。

充分发挥了党政工团齐抓共管安全生产的优势，由段党总支牵头、由工会、团委负责组织了一支宣传小分队，就如何开展“三整顿”、“五查”活动、打好提速攻坚战、争创模范铁路局、促进和谐铁路建设在各工班间进行巡回宣讲。同时，各车间针对自身实际建立健全了一系列规章制度，并就此开展了“安全在于高标准”、“树立高标准、完善高标准、落实高标准、实现高标准”等演讲和座谈活动，不仅丰富了职工的安全文化生活，也提高了他们的安全意识和安全自觉性。另外，管内各党支部、团支部、工会等部门也组织召开了工班安全民主分析会，及时了解职工安全思想状况，做好职工的安全思想稳定工作，针对性地开展了安全思想教育，进一步提高了各级人员遵章守纪的安全生产自觉性。

>二、加强安全管理，深入自查整改，以实际行动扎扎实实推进活动

为认真贯彻“12、30”集团安全电视电话会议精神，把“三整顿”、“五查”活动落到实处，我段制定详细的自查提纲和工作程序，做了如下工作：

1、建立健全了各项管理制度，构建了干部管理长效机制。按照活动要求，根据段实际情况，本着严工人先严干部的管理理念，我段以“转变干部作风、落实岗位职责”为主要内容，细化和修订了各项安全管理制度，建立健全了安全生产逐级负责制、经营管理责任制，从机制上对各级干部进行激励和约束，强化干部责任意识。重点完善了以岗位安全素质评议、技术素质评议、工作到位评议、落实自身工作职责评议为主要内容的管理干部民主评议制度，修订了干部“五定三率”考核制度和干部月度检查考核制度，细化了机关干部作风考核制度。在干部作用发挥上把主要精力放在抓干部作风的转变上，对干部“五定三率”进行跟踪检查、严格奖惩。对干部按检查中发现类别分别按A类1件、B类0、5件、C类0、25件折算计入个人“五定三率”量化考核，提高干部在安全管理中的责任意识。

2、狠抓了职工队伍的休整和安全再培训工作，组织了对电力运行、检修、试验等人员的“两票”强化训练，强化了全员的遵章守纪教育和安全技术培训，组织部分干部职工在段俱乐部观看了3部安全生产录象片及中央电视台经济频道播出的6集大型记录片《大动脉》，在全段掀起了各级人员学安全、懂安全、要安全、保安全的高潮。

3、管内各科室、车间、班组认真组织职工对“”、“”两起事故经验教训进行了系统分析，并就本单位xx年四季度工作中存在的各种不安全因素进行了深入剖析，并按照眼睛向内、翻箱倒柜、不留死角的原则查找思想认识、安全管理、设备质量、干部作风、职工两纪等方面存在的一些安全隐患和突出问题，通过分类汇总，共查出A类问题12件，B类问题21件，C类问题43件。并由党政主要领导亲自上手抓，深入各班组现场办公，对于段里力所能及的问题，立即拍板。

4、根据活动要求，在管内各单位进行自查、自纠的同时，段组织了全方位的安全大检查，检查由段分管领导带队，组织专业主管部门及相关人员进行了横到边，纵到底，细致入微的检查，上自各车间的刀闸线路，下自各泵房设备及高低压线路，特别是对贯通线、上水栓等与行车有关的重点设备进行了日常跟踪和针对性检查。本次大检查，不流于形式，随查随纠，按照五定原则制定强有力的措施立即整改，使一些长期存在的惯性违章杜绝了、设备隐患根治了、安全漏洞堵住了，为春运及第六次大提速的到来开创了一个队伍稳定、安全有序可控的良好局面。

5、对各单位应急抢险材料进行了一次全面的清查和补充，并完善了应急处理预案，包括《贯通线故障抢修应急预案》、《上水栓故障抢修应急预案》、《扫雪打冰应急预案》等，并按照“三到位”即措施到位、责任到位、管理到位的原则抓好了落实，分别于1月20日和21日在常德、益阳两个大站进行了大站停电应急处理的演练，从组织、速度、措施、协调、反馈等方面来看，都收到了令人满意的结果。

6、强化安全监察的作用，制定和完善了安全监察职责及量化考核办法，要求各安全监察深入一线，认真查摆问题，对于各类故障的分析调查工作，安全监察必须亲自到场，对于“不下去”或者“下去了但发现不了问题”的坚决调离监察岗位。通过这些举措，有效的解决了监察工作不上心、不尽责、不作为的问题，使得全段安全监察工作上了一个新的台阶。

7、全段范围内积极开展了无违章活动，加大反习惯性违章力度，整顿期间，对近期现场发现的不安全问题进行了严肃处理，共下达安全督察快报3期，对2个违章单位8个有关责任人进行了罚款，使习惯性违章得到有力的打击，从而为保证现场的安全生产良好秩序提供了可靠保障。

总之，通过开展“三整顿”、“五查”活动，我段全方位、全过程地落实了“”集团安全电视电话精神，在安全生产的过程中挖出了一批问题，整改了一批隐患，解决了一批难题，使安全制度得到了完善，干部作风得到了转变，安全管理得到了规范，设备质量得到了提高。在今后的工作中，我们将继续坚持安全第一、预防为主的方针，从讲政治高度出发加强安全生产管理各项工作，全面推进我段安全生产持续、稳定向前发展。

**铁路巡检巡查工作总结11**

为贯彻落实\_党组书记盛光祖的要求和全路“2。12”电话会议精神，确保春运及两会期间安全生产稳定，按照\_、路局的部署及京铁建（20xx）79号《关于开展建设系统安全质量大检查活动安排的通知》要求，我南站派出所工程项目部精心安排，认真部署，在全项目部内开展了安全大检查活动。通过本次活动，进一步夯实了安全基础，逐步提高了全体施工人员遵章守纪的自觉性，消除了再安全工作中存在的死角，营造了良好的安全生产秩序。现将我项目部此次安全大检查活动总结如下：

>一、 加强组织领导，全面进行部署，广泛动员全体管理人员及施工

人员深入开展活动

1、 加强领导，深入贯彻

在接到活动通知后，我项目部立即组织项目部管理人员及施工队管理人员于2月16日召开了安全生产紧急会议，对上级的各项要求进行了及时传达，并要求各个管理人员必须深刻领会活动的意义和目的，充分认识到本次活动的重要性，按照指挥部统一部署做好本项目部安全生产宣传、教育、自检和整改工作。

为了使活动真正取得成效，项目部成立了以项目部经理王长有任组长的活动领导小组，同时在活动时间、要求、内容和形式上做了具体的安排和部署，提出了以查安全隐患、查制度落实、查操作规范、查作业标准、查安全责任制等具体内容。做到有组织领导、有计划安排、有检查内容、有总结整改，从而为开展此次活动打下良好的基础。

2、 加强教育，全面宣传

项目经理对安全大检查活动的安排、检查、总结和整改等工作亲力亲为。首先，项目部在活动的发动宣传阶段，分别组织召开了管理人员专题会、施工队班组长专题会等，逐级传达会议精神，做到使每一个施工人员牢固树立“安全第一”的思想。通过有针对性的开展安全思想教育以及每天岗前十分钟的教育时间，进一步高了全体施工人员遵章守纪的自觉性，使安全生产真正进入全体施工人员的心中。

>二、 加强安全管理，深入自查整改

1、 建立健全了各项安全管理制度。按照活动要求，根据本项目部实际情况，针对在施工中易出现的安全隐患、易忽略的安全注意事项，做出了明确的奖惩制度。

2、 对施工中存在的各种不安全因素进行了深入剖析，并按照自检自查、不留死角的原则查找安全管理、设备质量、两纪一化、人身安全、施工安全等方面存在的一些安全隐患和突出问题。通过分类汇总，共查出各类问题10件，其中安全管理方面2处，施工安全方面6处，人身安全方面2处。

3、 根据活动要求，在进行自查的同时，组织了全方位的安全大检查，由检查小组进行了横到边、纵到底、细致入微的检查，不流于形式，随查随纠，立即整改，使一些长期存在的惯性违章杜绝了、安全漏洞堵住了，为安全生产有序可控打下了基础。

>三、 安全大检查中存在的重点问题

1、 施工人员在施工现场内吸烟。

2、 高空作业人员戴安全带不挂安全带现象严重。

3、 电焊作业时，防护人员不能够真正起到防护作用。

>四、 整改措施

1、 拆除工人宿舍内私接乱拉的电线，宿舍内不设任何插座，在

办公室内安装统一的手机充电器插座。

2、 食堂内煤气罐安置到安全距离，四周围好挡板。

3、 现场及时清理工作后的杂物，保持现场的整洁。

4、 现场机械设备做到一机、一箱、一闸、一漏电，每处配备灭

火器。

5、 改造现场施工照明，使其符合安全标准。

6、 现场重点部位增加灭火器，加强防火措施。

7、 电气焊作业时，有专人看护并配备灭火器。

8、 氧气、乙炔瓶分开放置，保持安全距离。

9、 进入施工现场，必须佩戴安全帽，违反者罚款50元。施工

现场内严禁吸烟，违反者罚款100元。重复违纪者罚款加倍。

10、 特种作业持证上，规范指挥操作。

11、 各处安全重点设专人看护，加强巡视，设置安全检查制度并

做好安全检查记录，发现问题及时整改。

总之，通过开展“安全大检查”活动，我项目部全方位、全过程的落实了上级精神，在安全生产的过程中挖出了一批问题，整改了一批隐患，解决了一批难题，使安全制度得到了完善，安全管理得到了规范，生产质量得到了提高。在今后的工作中，我们将继续坚持安全第一、预防为主的方针，加强安全生产管理各项工作，全面推进我项目部安全生产持续、稳定向前发展！

**铁路巡检巡查工作总结12**

按照段继续深入开展“三查”活动的文件要求，车间在9月16日和9月29日先后两次深入到现场，对设备进行检查，共查出问题24件，已利用整改阶段对存在的问题进行了认真的整改。9月16日，车间主任带领包机班组工长对南部线设备逐台进行了检查，重点是探头探照点的位置及头定标情况，对现场存在的探头保护门档板出现的裂纹及探头支架倒角裂纹，直接影响行车安全的隐患问题现场进行了解决。9月29日，车间又组织人员对林海8台设备进行了节前检查，发现林海维修人员在月检检修过程中有脱标现象，当即对检修人员进行了考核，并要求班组对车间发现的问题立即进行整改。

2、红外线加密工程及设备更型的前期准备工作。

9月10日至18日，车间组织人员对加密工程的探测站防雷地线进行了施工。局拨设备的室外分线箱到后，车间又将维修分成三组，按施工计划的要求，逐台安装室外分线箱和敷设1#磁钢电缆，在设备到之前，做好加密和更型前安装的一切准备工作。

3、迎接了局红外线动态检测车。

9月20日，车间迎接了局红外线动态检测车对南部线设备的检查验收，在车间的周密安排下，本次检查结果各项数据全部符合标准，朝阳村上下行探测站取得了各项指标全部优秀的好成绩，除大杨树上行左侧、红彦上行右侧的探头定标得到良以外，其它各项测试指标全部为优秀。检测车过后，包机班组迅速召开专题会议，分析探头定标存在问题的原因及下一步整改措施。通过分析，包机班组总结出了探头定标在各种天气情况下的探头曲线变化规律，经过一段时间的证明对现场定标有很大的帮助。

4、设备秋季整备准备工作。

9月份车间及时对各班组下达了设备秋季整备计划，确定了重点设备、重点部位、重点防范的办法，由中心班组按照各维修班组提报的秋整用料，已于9月20日前下发到各班组。

5、组织开展设备质量鉴定活动。按照段的整体工作要求，结合开展的安全百日攻关活动，本月14日到19日，车间组织检查组人员对管内红外线及车号设备进行了全面检查，发现问题13件，突出问题是作业人员周、月检检修不到位，设备灰尘大，部分螺丝松动及对AEI车号周检不认真等问题，已采取措施反馈相关班组进行认真整改。

6、加强职工“两纪”，搞好人身安全教育。车间及时传达了段发“职工作业劳动纪律”的有关通报，使职工明确了思想认识，增强了遵章守纪的自觉性，在人身安全上，加强了作业的检查监控，人身安全制度落实较好。本月安全较为稳定。

**铁路巡检巡查工作总结13**

一.概况：

1.本工程有别于其他工程，呈现如下特点：

首先工期短，类似工程，国家工期定额应在1年半到两年之间，我们的实际建设工期远远低于国标规定。

其次是我们是改造项目，开工比较仓促，是典型的四边工程，即边规划、边设计、边施工、边鉴定，四边造成了很多衔接不到位，给工程组织带来了极大的困难。

第三是原结构的质量状况和设计的符合状况超出我们的预估，包括仓壁的垂直度、同心度、强度等；设计图纸与实际不符，造成施工不能连续进行且不能按图施工。

第四是前期的鉴定工作比较粗糙，鉴定结论与现场实际差距大，造成工程量大增；如料仓12米、17米、28米平台以及1-6号仓三层以上仓壁等均是对原鉴定的颠覆性修改。

第五是设计单位多，对业主单位协调要求较高，需配备足够的有经验的人员，完成大量的设计协调工作。

2.该工程的目前状态：

该工程自20xx年12月31日开始第一剪拆除至今，已近两年，目前该工程进入收尾验收阶段。

二.监理的施工进度管理

1．对工期控制目标进行分解:工程开工之初，监理部组织业主单位、施工单位召开了进度计划审核专题会，审核了二级网络进度计划， 提出了分阶段控制目标，确定了关键节点和关键线路。

2．进度过程控制

A.建立了反映工程进度的监理日记：

计划实施过程中，对承包单位实际进度进行跟踪监督，并对实施情况做出记录，实施动态控制，逐日如实记载每日形象部位及完成的实物量，如实记载了影响工程进度的内部、外部、人和自然的影响因素。

B.工程进度的检查：

每月月底对月进度计划完成情况进行了检查总结和分析，并对下一步计划实施中可能出现的问题进行预警。

每周监理例会检查分析上一周计划完成情况，对下周计划安排进行预警，并协调解决施工单位提出的确保条件，确保施工顺利进行；平衡施工存在问题，如施工设计图纸与设计变更，与甲方沟通进行协调

C. 每月对工程进度完成情况进行评价分析：

发现偏离签发了《监理通知》，要求总承包单位及时采取措施积极赶工；如：去年

四、五月份进度拖后严重时，向首建总

公司反映了情况，督促其加强了组织，收到了一定的效果。

发现赶工有可能造成质量和安全失控时及时进行了制止，如：去年七八月份疯抢，可能造成安全事故和不可逆质量问题时，及时进行了制止。

D. 每月向业主报告有关工程进度情况，对影响进度业的主因素提请业主单位尽快消除；如排渣问题、废钢问题、设计问题等均直接向业主单位主管领导进行了汇报。

E、采取提前预警方式，要求施工单位提前做好技术准备工作等，如：对检验周期长的原材料，提醒施工单位提前做好检试验工作，避免材料影响工程顺利进行，施工难度大的协助施工单位制定施工方案。

三.监理的工程质量管理

1.监理部对质量控制进行了详细的策划

编写了包括监理规划，土建、钢结构、强电、弱点、通风空调、给排水管道等工程的监理细则；

对关键部位，特殊部位编写了旁站方案，明确旁站部位和方案完成时间以及旁站控制的重点内容。

2.审查承包单位的质量保证和质量管理体系，施工单位保证体系不健全，或不能满足工程需要，要求施工单位及时更换，如：针对项目经理资质和能力问题要求施工单位进行了更换。

3.对工程使用的材料、半成品和设备严格执行报验制，并

根据相关规定作见证检验等，检验、验收不合格的材料、构件、设备等不得使用；未经报验的工程材料、构件、设备等不得使用，一旦发现使用未经报验的材料、构件、设备立即发暂停指令。

如：幕墙封闭用的水泥板，未经报验即使用且监理发现材料不合格，已安装部位全部拆除进行了更换。

4.审查了主要分部(分项)工程施工方案，重点审核施工方案的报审程序是否正确，工序安排是否合理，重要节点处理是否满足质量要求，施工机械的选择能否满足工程需要，施工方法的选择能否保证工程质量、安全，技术质量保证措施是否有针对性和可操作性。

如:能源楼地基处理，设计方案是CFG桩，施工单位报来了施工方案，我们认为现场实际情况无需做CFG桩，业主单位发文要求做强夯处理，施工单位报来了强夯方案，我们认为现场不具备做强夯的施工条件，建议采用局部换填的方法处理，最后在地勘院的协助下采用了我们的建议，只用了两天时间就完成了地基处理，同时也节约了投资。

5.对关键部位、特殊部位进行了旁站，并认真填写旁站记录，同时对隐蔽的关键部位拍照，保存图像资料，并对图像资料进行分析有问题部位每周发布。

6.根本本工程的特点和施工单位的总体管理水平，总监、

监理工程师加大了巡检力度，巡检的重点是工程在施部位所用的工程用料是否经报验、在施部位是否按照方案施工、操作工艺是否正确，是否存在未经隐蔽即进行覆盖的情况等等；对巡检中发现的问题，及时拍摄了图片资料并发监理通知要求施工单位整改，并对整改情况跟踪检查，该工程中的大量的质量问题均是在巡检中发现的，减少了返工成本和时间，对工程进度起到了促进作用。

7.对规范、标准、设计要求以及质量有疑义的接头、材料、部位等需要检验的部位，由监理工程师进行了抽检，并根据抽检情况进行处理；如玻璃幕墙的玻璃固定点我们巡检时发现了缺钉的情况，即要求施工单位进行了剥离抽检。

8.对混凝土结构强度进行了平行检验，根据北京地标规定，监理部在承包单位自检的基础上，按照规定的比例独立进行了混凝土工程回弹检测。

9.工程进度款的支付签署质量认证意见，对违反程序施工、后道工序会对已完成工程造成破坏、不合格或未经报验的工程不予支付工程款签认。如：综合楼地砖工程，在设备安装的同时进行面砖施工，监理部发了通知拒不执行，造成地砖大面积不合格，监理部未予以工程进度款支付。

10.每月向业主提交工程监理月报，报告有关工程质量动态情况，对业主决策可能对工程质量造成影响部位及时予以提示。

11.每周监理例会以幻灯片的形式发布上周质量情况，对上期发布问题整改处理情况进行总结，同时对上周存在质量问题进行发布，对于出现的质量通病和一般问题进行分析，并提出整改要求，同时提出质量预警。

四、工程款支付签认：

本工程，监理公司对程投资的管理工作，主要包括现场发生的设计外工程量的计量工作和工程量清单完成确认工作。

1.工程量增量的确认：

该部分工作量包括设计与实际不符，需根据实际情况确认以及设计变更造成的返工所带来的工程量的增加；该部分工程量的确认由施工单位提出申请，现场业主代表、设计代表以及监理工程师等四方共同签认。

2.工程量清单完成量的确认

该部分工作，是在清单得到业主单位批准后，施工单位按照图纸施工完成，原材料质量合格，具备验收条件，施工质量合格后，监理部对工程量予以确认，不合格或未经报验或违反程序施工下道工序施工会对已完工程造成破坏的工程，不予支付工程款。

3.按合同支付条件，及时对已到场设备进行验量。 五.监理安全管理工作

1.审查施工单位资质和安全生产许可证是否合法有效。

2.检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员配备情况，督促施工单位检查各分包单位的安全生产规章制度的建立情况；检查总包和分包单位的安全协议。

3.审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格，是否与投标文件相一致。

4.审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效并进行定期抽查。

5.审查施工单位编制的施工组织设计、施工方案中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合工程建设强制性标准要求，对不能保证安全的方案不予批准。

如：转运站与1号仓连廊拆除方案，施工单位采取空中解体方案，在方案审核中我们发现该方案不符合原结构工作原理，空中解体很有可能造成结构垮塌，我们要求施工单位重新编写了施工方案，避免了重大安全事故的发生。

6.安全管理工作的重点是危险性较大工程，杜绝重大安全事故；该工程我们对以下部位进行了的重点控制：

深基坑 、高大脚手架（8米以上）及高大模板支撑体系、塔式起重机、施工升降机、电动吊篮、临时用电、 “三宝”、 7

“四口”安全防护情况、30m以上高空作业工程安全措施落实情况。

7.日常巡检

根据该工程的特点以及施工单位的管理能力，监理部加大了日常巡检的力度，监理部每日对施工现场进行巡检，全面检查安全防护措施落实情况，施工单位安全员到岗工作情况，特种作业人员持证作业情况，，安全技术措施和专项施工方案落实情况，并对日常巡查过程的部位进行详细记录，存在问题部位拍摄图片资料，并根据问题情况，及时发监理通知直至暂停施工并报业主单位和相关部门。

8.安全联检、安全发布

每月月底和节假日前均组织了安全联合大查，坚持每周监理例会以幻灯片形式发布上周安全与文明施工问题，提出下周安全与文明施工预警，会后督促施工单位整改完善并进行复查，直至隐患消除。

9.监理通知及暂停施工

对于多次口头督促仍不整改的问题发监理通知，存在较大隐患时、及出现安全事故时发暂停指令。

六.监理工作不足

1.在工程管理上，在总包不能很好的发挥作用的情况下，在多次要求总包加强管理无果的情况下，没有理直气壮向上级

单位反映，直接对分包单位进行了管理，大大增加了监理工作量，还得到了业主单位的批评。

2.对施工单位技术力量配备不足问题上，同为首钢人，没有坚持原则到底，有迁就现象。

3.针对业主单位现场管理工作存在的问题采取回避的态度。

4.在工程管理上，根据施工单位的管理能力和工期要求，有时不得不放弃一些程序，这给监理增加了大量的工作，同时对业主单位的提醒未予以高度重视，造成一些误解；

如：按照规程要求所有验收工作，应坚持先由施工单位自检合格后监理工程师方进行验收，有时为了工期，不得不在施工单位没有自检的情况下进行验收。

由于工期压力大，为避免返工影响工期，我们不得不加大巡检力度，充当了施工单位的质量员和安全员。

5.在设计变更手续上未能坚持原则，按照规定施工过程中需要修改设计的工程，要先办理变更手续，这一点执行的不到位，有时甚至给施工单位出处理意见，后补手续的情况时有发生。

6.监理人员配备上，年龄结构不够合理；监理公司在用人上主要考核专业技能、责任意识、组织协调能力、职业道德意识等，在满足前四项条件的前提下，我们配备了一定数量的退

休返聘人员。

八.对业主单位的几点建议

（一）.工程设计管理

1.建筑的功能定位：建筑的功能定位应该在方案设计阶段完成，业主单位关于工程的构想应该在此阶段充分体现，应避免施工图阶段对方案进行颠覆性的修改；所有的建设工程的管理工作，应围绕实现建筑功能定位的实现来进行。

目前我们的功能定位存在不确定因素，如我们做样板间的目的，我们的出租对象等等。

2.方案设计的深度和可行性的充分论证：方案设计的深度要能够覆盖工程的基本功能，可行性要进行充分论证，方案设计一旦批准不应随便修改；该工程启动明显仓促，料仓和筒仓仓顶通廊的设计方案以及转运站的方案设计等论证不够充分。

3.施工图设计与方案设计的关系：该工程设计单位较多，方案设计方和施工图设计方及精装设计方的协调上，有待改进；

我们认为施工图纸应严格落实方案设计的思想，要确保设计方案得到充分落实。

为此，施工图纸设计阶段要充分与方案方设计沟通，施工图特别是建筑图，应该设定审查程序，应得到方案设计方的签认。

4.建筑设计与结构设计的关系：结构设计要为建筑设计服

务，要服从建筑造型需要。

5.暖通、空调、消防、电气等专业与建筑设计的关系：暖通、空调、消防、电气等设计的功能包括本专业的使用功能，满足建筑观感也是其功能的一部分，不能只强调本专业的使用功能，这是公共建筑和工业建筑在专业设计方面的不同之处。

本工程3#、4#筒仓的通风与消防专业设计，没有充分理解建筑师的设计思想，在20xx年9月6日监理部提出问题后，经过一周的研究仍决定按照原设计施工， 11月初总工公司领导看后不满意，造成了全面返工的损失。

6.施工图设计的深度:本工程施工图纸的深度不够，造成施工前后衔接漏洞较大，缺少节点详图，与现场实际结合不足。

如：料仓幕墙设计缺少节点详图，节点施工粗糙，降低工程品味。

7.建筑设计与幕墙设计、精装设计关系等：专业设计的深度要保证实施需要，避免或减少实施过程对原设计修改；精装设计、幕墙专业设计等应经建筑设计方确认。

8.业主单位的现场的管理，重点应是施工条件的开拓，如设计图纸的到位、设计方案的确认、甲供材的及时供应等。

（二）.关于工程利旧

1.利旧的必要性：现有建构筑物如何利用，应首先有一个整体构想，对确定为工业遗产的建构筑物，与一般的建构筑物

要区分对待。

利旧要在鉴定的基础上做可行性评价；建议评价应从施工技术、施工工期、施工质量与后期使用维护、施工经济等因素综合进行。本工程在转运站的利旧、仓顶通廊的利旧、料仓20米平台利旧等问题上留有遗憾。

2.结构鉴定与设计鉴定工作与设计工作充分结合，设计不能仅凭一个鉴定结论做施工图，施工图要保证实施的可行性、经济性以及建筑美观等。

本工程在料仓12米、17米、28米平台利旧问题上鉴定与设计衔接不畅，影响了工程顺利进行。

（三）.管理体系的建立与运行

首钢的工程建设不同于建筑市场的其他工程，在总公司领导下的甲乙丙丁各单位如何有效运行，应建立一个有效的体系，即分工也要有协作，职责界定要清晰，也要避免缺位，提高办事效率。

工程启动初期，废钢的问题、排渣的问题、进出厂门的问题以及后期施工图纸及设计配合问题等，均对工程顺利进行造成了一定的影响，均与组织机构的建立与运行相关；工程的组织机构，应该代表首钢总公司，应得到任命和授权，应得到首钢各单位的大力支持，而不是互相制约。

（四）.施工过程的管理

1.目标的确定：要科学留有空间，要有阶段性目标；该工程只有二级网络图，无一级网络控制节点图；二级网审核时应进行有效控制，落实到书面，避免事后无原则要求。

2.过程中的综合会议：首钢的特点决定，需要定期召开综合例会，协调进度、质量、安全、投资等设计方和业主方的保的条件；并根据一级网络节点完成情况，分阶段进行分析总结，必要时可做奖惩鼓励和戒告；建议总公司领导级别的.会议只针对重大问题专题会议。

3.敢于担当：过程中大量的问题要得到及时决策解决，各级的决策权限要清晰，各级应在职责范围内行驶职责，责任担当意识有待提高。

4.工程组应进行综合管理：该工程的重大制约因素是设计问题，对设计的管理工作要与现场的实际要结合起来，避免脱节。

5.业主行驶权利要规范，避免口头指令造成失误。

（五）.特殊专业分包

建筑法规定不允许肢解分包，但可以指定分包；对特殊专业可按照指定分包来处理，避免施工总包的制约；如：电梯等。

首建虽然是总承包资质，但其擅长冶金建设工程，公共工程是短板，幕墙工程效果直接关系工程的品位，需要站在较高的位置进行设计；该工程幕墙设计，方案方的作用发挥不充分，

首建的思维受工程经济的影响，制约工程的整体效果。

该工程部分是业主指定分包，但业主却不执行指定分包的管理，出现了部分的分包，总包单位无力管理不管，监理不得不按指定分包管理，但又受到业主单位的批评的尴尬现象。

（六）.其他管理

合同与工程量清单，应在工程开工前确定，即可消除施工单位的顾虑，也避免施工单位事中停工要挟，事后漫天要价。

该工程至20xx年8月才签订合同，施工单位组织工程在清单确定前顾虑重重，是工程进展不理想的原因之一。

工程量清单滞后，是工程管理中的另一个问题；改造工程变更多，一些变更涉及工程量的增减，清单不能及时跟进，直接影响工程进度款的支付。

工程量清单是一个很重要的文件，电子版清单，缺乏严谨性，建议建立一个清单形成程序，变更图纸发放后一周内，清单应到位。

九.对施工单位的几点建议

1.观念的转型：首建的管理工作，首先思想观念要转型，由工业建筑粗放型管理向公共工程精细化管理转型，由服务生产功能为核心向服务社会精英人员需要转型；根据工程特点有针对性的组织工程；粗放的管理造就土豪工程，精品工程需要精细管理，精细才能造就高品位。

2.项目经理部的组建和责权利的落实及人员的资质：项目经理负责制落实不到位，项目经理部的组织机构及人员配备不充分等应该很好总结。

3.工程施工组织的策划：工程施工组织的策划是工程组织的基础，这部分有较大的提升空间。

4.关于技术和质量管理：技术和质量管理是改造工程的重点和难点，是工程顺利进行的保证，从业者要具备一定的理论基础同时还要有一定的实践经验，要保证工作有一定的前瞻性。

本工程技术人员特别是一线技术人员投入不足，管理机构运行疲于应付；如很多部位确定了修改设计，不能及时形成文字资料，靠口头传达施工，很容易造成失误。

5.关于劳务分包：劳务队伍应建制齐全，保持基本稳定，应具备基本素质；劳务人员要具备相关工程施工经验。

本工程劳务队伍流动性大，建制不全，整体素质差。 以上是我部一些不成熟的总结，不当之处请各方批评指正，谢谢。

北京诚信工程监理有限公司

**铁路巡检巡查工作总结14**

四月份以来，xxx工区按照三月份制定的安全活动计划，加强对职工的安全宣传，强化对线路隐患的.治理，切实做好各项维修工作，并积极为即将到来的夏季做好“三防”准备，使得安全工作做得扎实细致。现将四月份安全工作小结

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找