# 工程集中攻坚工作总结(实用44篇)

来源：网络 作者：夜幕降临 更新时间：2024-10-04

*工程集中攻坚工作总结1任务分解落实到户后，县政府督查室与我局对搬迁安置工作督促检查2次，我局又及时派出地环工作人员进行跟踪检查、服务和指导8次，各实施乡镇每月20日前向县政府督查室报告一次工作进展情况。按照县政府的工作部署，我局周密安排、精...*

**工程集中攻坚工作总结1**

任务分解落实到户后，县政府督查室与我局对搬迁安置工作督促检查2次，我局又及时派出地环工作人员进行跟踪检查、服务和指导8次，各实施乡镇每月20日前向县政府督查室报告一次工作进展情况。按照县政府的工作部署，我局周密安排、精心组织，整个工作做到了统筹兼顾，确保了搬迁安置工作有条不紊开展。我们采取的措施包括：一是选好安置点。针对我县搬迁户相对分散情况，我局工作人员与乡镇村建办人员逐户进行规划定点、协调用地;二是督促搬迁进度。为确保搬迁户建房的进度，乡镇政府与各户签订了《搬迁安置协议》，明确了双方的权利和义务，对搬迁进度较慢和特别困难户，帮助农户协调解决有关问题并给予了预支部分安置经费;三是狠抓旧宅拆除工作。将原居住的房屋予以拆除，拍摄了影像资料进行拆除对比。由于各项措施到位，全县涉及搬迁的18个乡镇43个村共200户 770人，旧宅全部拆除复耕，搬迁农户全部入住新建房或新购房。12月中旬，我局XX县监察局、财政局、审计局等相关部门，逐户进行了现场初步验收，逗硬落实了验收程序及标准。

**工程集中攻坚工作总结2**

20xx年，本人作为xx工程项目部的项目经理，能够认真履行岗位职责，以安全生产为基础，带领全体员工完成了项目的各项任务指标，现场施工进度、质量以及安全生产等方面皆处于可控状态，现将一年来岗位履职情况和廉洁自律情况汇报如下：

>一、20xx年工作完成情况

1、主动出击，为项目开展打下坚实基础。

xx工程，自项目成立之初，项目部一直秉持着为业主做好服务的原则，积极配合业主完成各项前期准备工作。特别是土地征迁、管线改移、交通到改等工作，做到掌握政策法规，深入调查摸底，充分考虑节约项目成本，限度地为进场施工创造了条件。

2、攻坚克难，为项目推进保驾护航。

20xx年xx月项目部成功进场施工，在工程推进过程中，努力克服不断出现的一系列不利因素，采取主动沟通、灵活博弈、果断处理的政策方针，以保障工程进度正常推进为主要目标，抱着只要问题不解决，就不能有丝毫懈怠的态度要求员工积极推进，坚决杜绝“坐、等、靠”，同时督促员工对非我方因素造成的工期延误做出反索赔依据。

3、立足安全生产之本，质量进度并驾齐驱。

加强安全生产管理，确保本质安全，我项目部始终坚持“安全第一”的原则。

4、强化执行力，提升项目机制运转能力。

项目执行力是全体员工贯彻项目发展意图，完成项目预定目标的运作能力。本工程施工具有点多面广、高度分散等特点，这就决定了项目存在管理跨度大、中间环节多、监督难到位等问题，执行力的建设就显得尤为重要和困难。“态度决定一切”，首先要解决全员的思想认识问题，在大小会议和各种场合多次强调提高执行力紧迫性和重要性，营造良好氛围，使广大员工逐步建立起服务和执行的意识，然后转变成一种自觉行为和习惯。

5、注重人才队伍建设，提升职工业务水平。

项目部坚决贯彻公司“以人为本”的管理理念，把人才队伍建设工作作为重中之重。项目现今关于人才结构存在的的问题就是基础设施施工技术力量薄弱，项目部缺少经验丰富的技术管理人员，现有的管理人员多为房建专业，致使现场技术管理能力捉襟见肘。面对现有人才问题，为管理人员制定学习目标，组织开展多层次、多渠道、有针对性的参观学习，努力提高其技能水平和管理水平，有目的的安排他们到生产岗位进行锻炼，给他们压担子、交重任，进一步提升他们的实践能力、力求做到：干一个工程，出一批管理人才。

>二、加强理论知识学习，提高思想认识高度

作为一名干部，本人深知政治理论学习是获取知识、提高素质、增长本领的重要途径，要时刻保持积极的学习态度，不断地提升自身综合素质，才能够适应新形势和新常态的政治环境。

>三、落实廉政建设，牢固树立服务意识

作为项目经理，本人深刻认识到认真履行自己的职责、正确行使手中的权利的重要性，我时常怀有律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励、清正自守，带头落实廉政建设方面的责任，督促领导班子廉洁从业，以身作则，做职工群众的模范，为项目创建良好的政治环境。

20xx年是我项目部完成总产值任务关键的一年也是收官之年，因此项目全体职工肩上的担子都很重。我坚信，在公司的正确领导下，项目全体职工会继续保持积极向上的工作状态，勤劳刻苦的思想作风，团结一心，一定能够顺利完成20xx年的.各项任务目标！

明年的工作规划：

（一）继续强化领导，实行项目建设高位推进。20xx年我们将进一步动员部署，要求各县（区）政府及有关部门要把思想的行动统一到市委、市政府的决策部署上来，高度重视，精心组织，加强领导，强化踊跃问效，把责任落实到具体领导和责任单位，以高度的使命感、责任心和紧迫感，扎实推进教育项目工程建设。

（二）继续加强县（区）项目调度和督查，加快项目建设进度。

1、督促县（区）根据《江西省教育厅等13部门联合印发〈关于加快推进全省基础教育项目建设工作的意见〉的通知》（赣教发[20xx]7号）文件要求，20xx年底各地要确保校舍建设竣工率和设备采购率均完成五年总规划任务的75%，为确保到20xx年底全面完成建设任务打下坚实基础。

2、督促县区加快各类教育项目建设进度，实行项目建设进度月报制。

3、进一步完善项目建设督查制和教育项目建设进度简报通报制，切实抓好项目进度专项督查、日常督查，督促各县（区）采取有力措施，把握时间节点和施工工期，确保项目建设规范有序。

（三）继续做好20xx年市重点工程项目的调度工作。坚持每周五下午的重点项目建设进度调度制度，督促项目单位加大项目推进力度，及时协调工程进度中出现的各种问题，保证市重点项目建设顺利推进。

**工程集中攻坚工作总结3**

1、施工现场学习认识不足：对施工工艺、细小节点不注意观察。在以后的工作中，从细节入手，对每项施工工艺、节点等认真观察并记录。

2、提高学习效率、加强时间管理：一年的学习，自己学习《质量员管理实务》、《土木工程施工》等多本教程以及施工规范，实际掌握不太扎实，在下一年工作中，将按照适合自己的学习方式，提高学习效率。

3、提升自信心。找出自己的核心竞争力，增加信心，敢于接受挑战。

**工程集中攻坚工作总结4**

本人于20xx年x月毕业于xx省xx市大学环境与化学工程学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

>一、政治上要求进步

几年来，我积极参加公司组织的各项培训，充分利用业余时间通过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，学习党的路线、方针、政策，拥护党的领导，拥护社会主义制度，拥护改革开放的政策，热爱化工工艺和工程工作，对自己所服务的单位充满感情。

>二、在工作中注重学习

能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在无锡市锡佛工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努

**工程集中攻坚工作总结5**

时光飞逝，不知不觉，我在汽贸城的工作岗位上又平凡地走过了一年。追忆往昔，在过去的一年里，在领导和同志们的关怀、帮助、支持下，紧紧围绕物业维修工作，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以“服从领导、团结同志、认真学习扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，较好地完成了各项工作任务。现将20xx年度的工作情况总结如下：

>一、一年来的工作表现：

强化形象，提高自身素质。为做好工程部主管的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。综合部门的工作地规律就是“无规律”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼业务讲提高。细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导同事请教，在不断学习和探索中使自己在工作中有所提高。

>二、严以律己，不断加强作风建设：

一年来我对自身严格要求，始终把握平等、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司的各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作，坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司的话不说，积极维护公司的`良好形象。

>三、强化职能，做好维修服务工作：

工作中，我注重把握根本，努力提高服务水平。工程部人手少，工作量大，这就需要班组人员团结协作。在这一年里，我与同事们心往一处想，劲往一处使，不会计较干的多，干的少，只希望把工作圆满完成。在公司领导和经理的领导下，我带领部门的同事截止到12月4日，水暖工处理各种维修1742次，关阀泄水、拆水表651户，处理各种漏水128次，维修雨水管54处。

电工接电送电及各种维修1594次，维修路灯49次，回收验房904套，装修验收417户，综合维修工处理各种维修2376次，处理地冻胀155处，拆除广告布259块，做防水113栋，处理地冻胀155处。其它维修381次。

>四、工作中的不足与今后的努力方向：

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、服务还不够，和有经验的同志比较还有差距，在今后的工作中，我一定认真总结经验，克服不足努力把工作做得更好。

生活总在执着和付出中精彩。我知道，任何事情都是在不断的反思–改进–再反思–再改进的过程中不断的发展完善的。相信在大家的帮助下我能不断地克服缺点，我也将一如既往地尽自己所能努力工作，不断攀登新的高峰！

**工程集中攻坚工作总结6**

“十五”期间，为不断完善我旗农牧区饮水工程管理体制和运行机制，克服“重建轻管”的思想，真正使工程发挥长期效益，我们以保障农牧民生活用水为目标，以提供优质供水服务为宗旨，积极探索建立责、权、利明晰的管理体制和精简、高效、低成本的运行机制。

1、管理体制

工程竣工后，我们及时与项目受益村签定《人饮解困工程移交书》、《人饮解困工程管护责任状》，建立健全各项管理制度，工程管护责任到人，对各项工程设施进行保护、维修，确保安全运行。明确了以国家投资为主体建设的单个受益村工程产权归集体所有，受益村村委会或用水户协会负责管理的管理体制；以国家和集体投资为主修建的乡镇集中供水工程和跨村工程，其产权归集体所有，工程由管理委员会负责管理，工程委员会由县级水行政部门或委托乡镇水利管理站负责组建，成员由水利部门，受益乡和村代表组成，村级代表要通过用水户大会选举产生；以农户自用为主的小微型饮水工程，实行“自建、自有、自用、自管”，其产权归个人所有。

2、运行机制

工程建后运行中，由村管理委员会或用水户合作组织行使工程管理职能，由专人负责，同时在水务部门的指导下，就水源保护，工程运行等方面知识进行集中培训，提高管理人员的业务素质，加强对供水设施管护，严格操作规程，确保安全供水，降低运行成本。建立健全财务管理制度，严格水费收缴，财务收支帐目定期公布，接受用水户和社会的监督，创造良好的运行机制。

集中式供水工程经营管理方式分两种：

一是集中供水点采用以自然村成立用水合作组，协商解决出工、出资及水费计收的方法，供水管理人员1～2名，收费标准：以供水的管理人员工资+机电费用和维修费，收费一般～元/吨。

二是以国家和集体投资为主兴建的乡、镇苏木所在地和跨村自来水供水工程。供水管理人员2～3名，收费标准2元/吨，用水少的地区适当增加。

3、水源保护

加强水源地保护，是保证工程持久发挥效益的重要环节。首先加强水源地周边地区的环境保护，限制有害化肥，农药的使用，杜绝有害物品堆放，加强污水排放管理和污水处理工作，防止供水水源污染；其次要由^v^门人员，对水源地水质进行定期检测化验，保证工程受益范围内生活饮用水达到《农村实施〈生活饮用水卫生标准〉准则》的要求。

**工程集中攻坚工作总结7**

我进入公司已经有将快三年的时间，在公司胡总的关心支持下，个人在这三年里取得了不少的进步，学到了很多宝贵的知识，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多，逐步完成了新公司、新环境、新角色的转变和适应。在工作上严格遵守公司的各项规章制度，做到踏实做事，老实做人，格守职业道德，爱岗敬业，积极上进，不断提高个人的素质层次，在实践中完善自己。静心回想这几年来紧张的工作生活，深感收获颇丰。现将我的工作情况总结如下：本工程小区地名：置地广场，由九幢4～7层不等的多层住宅组成，底层是商业用房，其中1#楼1～3单元：1～2层是商业用房，3～7层是公寓。工程总建筑面积为5x0㎡，总建设用地面积为

2x9。63㎡、其中商业建筑面积8x1㎡（建筑占地面积）、物业社区服务用房面积390㎡、自行车库建筑面积1x8㎡，建筑密度30%、容积率2。0、绿化率30%，住户x户，（本楼盘为梱绑式销售：一个单元从底楼到顶楼为一户）置地广场由xx九日房地产开发有限公司开发、由xx理工大学勘察设计研究院勘察、由xx中房建筑设计院有限公司设计、由xx桐乡巨鑫建设工程有限公司承建、桐乡市建设工程监理公司监理。

>一、>第一步是打桩工程：

本工程±0。000相当于黄高程4。000ｍ，总桩数为1181根，采用500～600长螺旋钻孔灌注桩：

端持力层为⑥—1，桩身进入持力层不少于1。5ｍ，桩身砼强度等级为c25，桩顶嵌入承台50mm，桩顶砼超灌高度度不小于0。5ｍ，有效桩长21～26ｍ不等。在管理打桩的施工过程中，我们首先查看岩土勘察报告，对地质地貌进行深一步的了解，查看图纸示意暗浜位置，

溶洞，旧建筑物土下的基础等···以便打桩时作好准备，现场有软土质已及时填建筑垃圾，也充分做好了排水等工作。我按图纸设计和规范要求，对桩的长度的控制、拔管的时间、每幢楼桩径尺寸大小，钢筋的焊接及混凝土的标号给以精心的管理。1#、8#，二幢楼做了单桩承载力试验及小应变试验，2#、3#、5#、6#、7#、9#、10#分别做了高应变和低应变试验，检测结果全部满足设计及相关规范要求，但在施工过程中也有很多的缺陷，①、有5、6个桩的钢筋笼下沉，原因是因为塌落度过大（没做塌落度测试），钢筋笼放好后没有进行加固，跳桩打法也没控制在桩径4倍以上的`间距、有些直接在隔壁打振动等原因形成的。②、桩位偏差：桩的定位很少复合，有些桩机移动把桩位给破坏没及时复位，再打桩时找不到原点，就临时用尺子随便量一下完事，后来出现 10#楼 6#楼有二个桩偏位。

但也经过设计院出变更单已得到及时的处理，其结论：长螺旋混凝土灌注桩的施工是成功的。打桩完工后实行场地整平，多佘的土全部清运，做好了三通一平工序。现场临时用电设置了变配电室、发电机房，总配电箱、分配电箱、开关箱、漏电保护系统及灭火器材。临时道路实行了硬化。

>二、基础工程：

基础开工前由胡总组织本房产公司、设计院、、监理公司、施工单位进行图纸审核，结果审核出有36个问题由设计院进行修改，再编入一问一答复印至下面各部门，再按图纸对照注入每个要修改的部位。1、挖土工程：在挖土前，首先在打桩的原控制点对照总平图控制每幢房屋的间距和定位，对标高的控制，然后实行边挖边拉的操作方法，放置三台挖机作业，一台挖机配置三辆工程车，从九#楼开挖，挖一幢完成一幢，在运土的过程中也注意城管这边和晚上施工扰民的工作事务，在挖土施工这块也出现工序顺序的问题，因为1#楼有泵房地下室，没有先施工，到后来1#楼时间差迟二个多月的时间。2、垫层、破桩、放样、扎钢筋、支模板、现浇混凝土等工序，在这方面对钢筋、混凝土严格把关，把每一幢的不混凝土同的标号分清楚，控制水灰比，塌落度和承台及地梁的尺寸，钢筋焊搭接、锚固长度、型号、间距、避雷接地连接等规范性的操作，从而保证基础工程的质量。其中也出现诸多的问题：①、破桩后，有些桩头面没清理干净就直接进行砼浇筑。②、1#楼地下室、9#楼电梯井分别各有一处渗漏，④、7#、8#两幢有几条基础梁由图纸的500做成450、还有其它几幢有几条柱子型号有放错，8、9#楼电梯井模板有三个做偏位8～9㎜ ，（这些也得到及时处理），基础完成没得到很好的养护。

在本工程我自己在工作中存在的缺点很多，我在工作考虑问题时，只局限于自身所熟悉的专业，过于狭隘，在对问题的认知上，喜欢用大概性的词语去定义，不能做到用数据说话，做事太急燥，容易犯一些常识性的错误，在今后的工作，我将时刻牢记自己的缺点，要更加努力学习，扬长避短，不断提高自已的工作管理能力，为公司创造更大的效益。

XX年已将过去，新的一年已经来到，在此祝愿我们九日房地产开发有限公司做强做大，兴旺发达。

**工程集中攻坚工作总结8**

光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的年已经过去，充满机遇和挑战的年已经到来，回顾已经过去的年，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。下面根据个人的心得总结如下：

>一、项目团队建设情况。

项目人员分工在徐经理的调整，使项目分工即更加具体明确化，既在条线方面发挥了个人专业和特长方面，又在区域方面体现了各自的协调范围，作到了条线清晰，区域明确。项目团队建设在公司领导的多次指导和培训下，项目合作精神和团队意识也有了明显的提高。每周的项目例会制度，项目团队每位员工都有发言机会，既体现民主又体现了团结意识。并且通过周例会及时传达公司及项目部的精神，通过不断加压和鼓励，不断提高项目团队士气，振奋精神。通过这一年的磨合项目团队合作精神和团队意识达到了空前的高涨。

>二、项目工程完成情况。

1、项目进度基本达到建设单位年初制定的年度目标。基本完成年初建设单位制定的年度计划目标，虽然在一定程度上存在滞后，但总体计划基本在受控状态。虽然上半年受土方单位土方开挖及天气的影响，地下工程滞后一个月有余。但经过下半年的赶工，差距基本缩小在可控范围。并且按原计划完成了建设单位计划的销售节点。

2、形象进度：10#—12#、14#楼主体结构全部封顶，砌体结构完成；15#、17#—19#楼外墙脚手架拆除；13#、16#、20#—23#楼内外墙及楼地面装饰结束，人货电梯及塔吊拆除。

3、在年初制定的年度计划时，10#—12#楼计划安排在年下半年开工，但是在四月份建设单位要求10#—12#楼20xx年9月中旬必须完成六层销售节点。为此项目部多次召开专题会，讨论制定落实计划，并且项目部把该计划目标实现的第一责任主体落实在我的头上，这对我既是一个挑战又是一个机遇；特别在后期所有工作面全面铺开，土建、安装、消防、外墙保温、外墙涂料、装修再加上其他甲分包单位，施工单位数量超过十几家，工期紧协调管理难度大。为此增加了定期专题理会制度，除周一下午的监理例会外，另安排了各专业分包专题协调会，并制定了严格的例会制度。对无辜迟到缺席者有严格的处罚制度，为集中高效解决现场实际问题提供了保障并受收到较好的效果。

4、项目荣誉。整个项目现场安全文明施工管理工作，总包单位和监理单位加大了管理力度，并且收到了较好的效果，受到当地政府的多次通报表扬。本项目在今年获得“江苏省安全文明标化工地”，同时还获得“集团标杆工程”。

>三、个人发展和心得体会。

回想自己在建筑管理工作已有十几年时间了，可是只有今年才使我真正找到了工作的激情、目标和方向。在前几年有一种有力使不上的感觉，曾经也有过激情时刻，但更有困惑、无奈和迷茫。幸运的是在今年受到徐经理的栽培和教导，思想受到启发；视野得到开阔；信心得到鼓舞；激情得到点燃，整个精神面貌焕然一新，感到浑身有用不完的劲。总之，我今年的工作已步入了良性的状态，为此我应感谢我们的领导，感谢我们的团队。特别是本工程在第三方督导检查中，质量、安全、文明意识得到全面提高，使我倍受鼓舞并且从中受到了很大的锻炼。从整个实践中我总结以下二点经验：

1、充分发挥团队的力量和作用

在具体处理或回复对方正式意见之前，我都会在小组范围内进行沟通，达成一致意见并请示领导后再做回复。必要时扩大沟通范围，整个事件的处理体现了大家的意志，团队的力量。、主动出击，变被动等待为主动针对对方效率低，办事拖拉的现状，前期我们吃过不少苦头。像工程师指令单一事，对方一直仅限于口头通知要求，后来在徐经理的授权下，我作为项目部主要负责人，就马上召集相关负责人讨论回复意见，并做到有理有据，主动出击，明确我方要求，限制回复时限。一时给对方造成一定压力，使对方被动的跟着我们走。特别关于图纸变更事件的处理，主动强势把我们的要求展示给对方，对方为了减少将来返工拆除量，也就只好顺着我们的意思走，结果我们节省了工期，也节省了成本。主动出击不仅对外，对内同样有效。

2、端正的\'心态+适当的方法+勤奋努力=成功

在整个时间的处理过程中，如果说没有阻力是不可能的。可是我心无杂念，一心想把事情做好，及时和大家沟通协调，加上我的真诚，赢得了所有参与者的理解和支持。是我的真诚和热情感染了他们，而他们的热情和友善也鼓舞了我。就这样临时搭建起来的团队，提前并没有领导安排，靠着我们对中天文化的理解、靠我们对工作的热爱、靠我们全体人员的激情，我们团结在了一起，我们用心了、我们努力了，所以我们成功了。为此我由衷地感谢我们的团队，感谢我们的x。

>四、需要进步和提高之处。

1、语言表达、沟通协调能力和水平不能满足自身发展和项目管理的需要，需要通过自身积极主动不断地锻炼和学习快速提升自己，以满足团队发展的需要和自身发展的需要。

2、项目部作为项目工程载体的主导作用没有充分发挥出来。在一些层面上处理问题缺乏更高层次的全局观和项目推进的主导意识不强。这种能力的提高不仅需要项目经理提高，同样需要每位工程管理人员共同不断提高，只有这样工程管理团队的整体素质和管理水平才能更快更好的发展和提高，从而更大限度地发挥出项目部的更大作用。

3、对总包管理的全面管理作用，没有充分的发挥出来。除了与总包自身的管理模式和体制有关外，项目部在总包管理方面的有效管理也有待于提高和加强。鉴于现在的项目开发模式，必须充分发挥总承包的管理作用，才能更好的做好项目的管理工作。

4、学习力不强。很惭愧的讲，自工作以后除了专业书之外，关于其他方面的读物涉猎很少，较大的限制了自己的视野和个人发展。在这高科技信息化时代，使我深刻地感到了自己知识的贫乏和强烈的学习欲。原来自己除了专业方面有一定的专业基础之外，关于管理方面的知识可谓很是匮乏。通过近来关于管理方面书籍的学习和阅读，更加大了我对自己不足的理解和认识，越学越知不足。要求自己不断增大阅读量扩大阅读范围和视野，不断学习，在学习中提高，在实践中提高。

**工程集中攻坚工作总结9**

（一）。xx县实验学校地源热泵工程。

1教学楼共五层实际安装1。2。3。层共x平方。其中包含x台风机的吊装和主管道连接。

2宿舍楼两栋折合面积x平方米，其中包含x台风机的吊装和主管道连接。

3室外X网/井网和机房的安装及调试，工程已全部结束。

（二）．xx县森源房地产小区地源热泵工程。

1．工程总面积x平方米其中包含x台风机的安装和主管道连接及保温。（因还有二期工程主管网和机房没有做）

（三）．内乡一高南校区x台热水器主电缆安装。

四．内乡一高太阳能工程款尾款的回收（实际欠款x万实际回收x万还有x万尾款年后调试结束尽量回收）

（四）．内乡县x个太阳能验收工作。（验收工作已完成验收部门已全部签字，工程款待审计部门完成审计即可拨付）

二。XX年工程经验及教训总结

今年算是真正接触中央空调，通过现场学习和实际管理收获挺大，也累积了一小部分经验拿出来分享一下。

首先末端安装要注意的一，图纸和现场结合，不能一味的按图施工，发现的问题及时和甲方及时沟通，避免返工。二，安装位置要和甲方商定，不能先安装在去和甲方沟通。在和施工队沟通，确保工程质量和进度。风机盘管安装吊丝固定尤为重要，这也是工程安全的保障。

三，管网安装，要注意管网布置，同程和异程在使用上如何区别使用，分不同环境以做到既节省材料，提高进度。有能达到目的。

四，冷凝水管安装注意坡度和排空口预留，避免气堵。

五，保温安装要用胶水粘严，不能露管露空，就能有效的避免夏季空调漏冷凝水。

六，机房安装要注意设备吊装就位，比如说主机吊装需要起重设备，如果第一次吊装位置不合理的话，到实际连接的时候需要再次吊装，人工挪动会很吃力并且误时误工，这样的话就会产生一笔不小的开支。X网位置的合理性和阀门阀件安装。

（1）回款心得

项目经理要及时向公司领导汇报现场甲方每个人对工程提出的意见还有对公司提出的的意见。然后公司及时处理以便及早解除对回款产生的隐患。

首先项目经理和主管经理对甲方的了解1。主管经理在不需要回款的情况下他是不再现场的而项目经理他每天都在现场。2回款的时候不管是甲方老总/财务经理/甲方项目经理任何一个环节出现问题都会影响回款速度和日期。

（2）甲方签字

1，早到多跑多问，硬等。（迟到一分钟）比如说你找一个政府部门的领导签字，你今天可能迟来了一会领导走了但是你耽误的可能就是一个礼拜甚至一个月。

三， 如何提高自己的工程专业能力

1在施工中多看，看材料在不同位置使用不同材料。2多看其他项目增加自己的视野。3多问，不懂的地方多问。4和技术人员沟通。互相多联系。

四， 对公司工程工作以及其他部门工作的意见和建议

1，工程部。公司需要找一个技术方面非常过硬的的人来全程服务/监督/和技术指导来对每一个工地进行跟踪，一旦碰到问题可以立即跑到现场进行指导和纠正。然后到最后对每一个工程出现的问题，和解决方法进行备案，一面在出现类似错误。

2，财务部门。我们公司现在是一月一对账，既然是一月一对账那么就要对清楚对准确，不能过一段时间了再翻出哪笔账不准确，这样的话换作谁也想不起来的。

3，采购部。

（1）【工期】公司工程利润不仅和价钱高低有关系还有有一个最主要的原因就是（工期），工期是天气原因或者是不可控制因素造成的话谁也没办法，如果每次发货都耽误一天或者两天的话，从工程开始到结束工期推迟半个月甚至一个月也不是没有可能的。

（2）【材料采购】采购部必须对每一个零部件采购有一个固定的质量达标的销售商达成必要的协议，不能说在一个地方买的同样部件今天发的货达标明天又发一批不达标，干工程最怕的就是返工，要把这种可控制返工因素降到零。（xx就因为这种原因返工了3次）

4【公司董事会】

（1）公司一年应该拿出一部分资金来组织工程部人员到一些成功项目/好的项目去参观学习。

（2）【项目经理的权限】1工程从开工起每一笔工程款都必须经过项目经理的帐再到包工头账上，这样的话对项目经理开展工作会更好一些，对工程管理也会更容易一些。

5。 如何规划自己的职业生涯

我认为职业生涯规划不是社会或者学校强加在个人身上的实施方案，而是根据自己的内心职务方向，结合职业的要求和社会发展。所以自从我XX年进入贵公司XX年正式成为天道新能源的一分子直到今天在这两年时间里我想我已经被我们天道公司的现在的这种气氛给吸引了，让我觉得我当初我选择加入公司是个正确的选择，既然这样我决定跟上公司前进的脚步，向公司司的发展方向不断的提高和学习提高自己的专业知识，最后我坚信天道新能源将所向无敌。

6。 对公司企业文化的感悟

企业文化在我看来是一种事业。

事业：不是空头议论，而是实事实做，对本企业文化建设有规划，有步骤，一步一个脚印。而且我觉得事业不是得过且过，而是追求更好，不仅知道本企业文化的来龙去脉，外形内核，还要忠诚本企业文化。

**工程集中攻坚工作总结10**

xx百货大楼工程作为xx县的招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮助，但开工之前还必须完成以下工作，才能顺利开工。

1、地下室控制边线放样。

2、建筑物放线。

3、规划部门进行验线工作。

4、将测绘部门提供的水准点、坐标控制点提交总包单位。

5、两次组织基坑支护施工图设计交底及图纸会审。

6、桩基施工图设计交底及图纸会审。

7、规划部门提供本项目周边市政管线图纸。

8、协助完成工地临时用电量不足扩容工作。

9、开工前去质安站办理质量监督手续事宜。

**工程集中攻坚工作总结11**

我亲自率领工作组深入到村上，对支部班子进行整建，根据工作需要和群众意愿，撤换了年迈多病的老支书，重新选举了年富力强、工作负责、富于开拓精神的郑道学担任支部书记，进一步增强了班子的活力和创造力、凝聚力，并多次召开两委会进行研究，规范各自工作程序，理清二者关系。同时，与村组干部一起调解比较突出的赵学贵等民事纠纷5起，调解杨桂芳等群众上访案件3起，使社会秩序趋于稳定，创造了良好的生产生活秩序。

**工程集中攻坚工作总结12**

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高。并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

>一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

>二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。

一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书。工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程。

二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会。每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

1、入门阶段

年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新凤城”等项目的竞标工作。

2、试炼阶段

在领导的信任下，独立操作了xx公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

3、成长阶段

xx项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与xx公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。xx项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

**工程集中攻坚工作总结13**

>一、学识水平

参加工作前毕业于xx中学，xx年到xx县工商银行工作后，在xx分行银校接受银行业务培训，系统地学习与掌握了《政治经济学》、《银行会计》、《货币银行学》等专业知识。由于在工作之余酷爱学习电脑技术、机械电器、电话维修，积极为支行排除电器机械故障，小有名气。88年支行安排我担任支行计算机维护员。xx年到杭州金融管理干部学院学习计算机应用与管理专业，取得大专文凭；xx年在省行干校学习UPS、发电机维护保养专业知识，系统掌握了UPS、发电机专业知识；在以后的工作实践中先后系统学习了《COBOL语言》、《C语言》、《xenix操作系统》、《计算机维护维修》、《微机硬件软件应用》、《数据结构》、《操作系统基础教程》、《unify数据库应用》、《windosw95》、《windosw98》、《windoswXP》、《打印机工作原理和维护维修》、《发电机工作原理和维护维修》等专业书籍，还对英语、网络通讯、电工电器等相关知识进行了系统地学习。通过学习与实践，掌握了扎实的专业理论知识基本功，运用理论指导工作，独立创新，摸索新的工作方法，使自己的计算机专业达到了较高的水平。能从容地处理计算机工作中遇到的各种软硬件及通讯问题，能够独立编写小程序解决业务中出现的小问题，能独立安装银行所用的各种操作系统和应用系统，能在各种机型上安装各种智能卡、磁带机。水平的提高使自己小有名气，外围单位常找我帮助他们解决计算机问题，提高了我行在同业中的知明度。

>二、专业能力

1、能出色地完成本职专业工作

从事银行工作xx年来，特别是从xx年任维护员以来，的拼搏精神，从微机上点、电子汇总、资金汇划、实时汇划、大机延伸、支行局域网组建到综合业务系统、电子银行系统等，我都能独立的焊接线路、调试设备，出色的维护维修工作。94年以来，先后为行里上过各种版本的系统十多种，主机近百台，终端数百台，各种应用系统数十套，组建局域网两个，维护维修计算机设备无数次，处理各种通信故障千余次。

2、具有实际调研写作能力

针对支行计算机管理，通过调查研究，吃透科技工作方针政策，就如何保障设备正常运转，确保各项业务正常开展方面，我起草制订了《操作管理办法》、《机房工作制度》、《计算机维护制度》、《微机业务处理12项规定》，并建立健全了各种登记簿，使我行的科技工作责任分明，开展有序，有力地推动了电子化步伐。

3、具有综合分析和解决疑难问题的能力

我发现管理上诸如管理员密码管理不严、出现问题无从查找容易造成经济案件等问题，经过分析制订了相应的制度，要求密码专人管理，专夹保管，使记账操作修改规范化，杜绝了经济案件的发生。储蓄事后监督上机后，出现了个别储种与前台余额不符，余额表与前台核对时差额越来越大，余额表上出现挂账等问题，我经过分析弄清了是由于移植时储户存单张冠李戴造成，于是我利用编写的sell小程序将不同储种的相同金额、日期的分户账明细打印出来，让操作员到基层进行明细核对，将漏监督的储种重新移植监督，彻底解决了往年的遗漏问题。我还在实践中总结出了20多例解决业务事故的方法进行印发，较好地解决了业务运行中的各种问题。

4、具有指导和培养专业人才的能力

多次举办计算机讲座，向大家讲解计算机基础知识和操作技能。还在平时多注意观察了解各网点人员的计算机水平，对基础比较好的同志重点培训、个别指导，达到了出现一般问题我在电话中指导都能基本处理的程度，发现有能力且喜欢计算机的同志我就积极向支行推荐，先后为支行培养了三名计算机骨干人才。

补充：

>三、工作成就

从xx年担任维护员以来，上过各种版本的系统十多种、主机近百台、终端数百台、各种应用系统数十套、组建局域网两上，为我行处理机器运行故障千余次，更换各种应用系统、维护保养硬件、维护线路等不计其数。编写各种计算机管理制度、建立各种登记簿，培养无数操作人员。xx年xx月，为中支在我行实行会计业务柜员制修改程序。xx年上大机中连接线路安装设备，保证了业务工作的正常运行。我不断完善我行各网点的硬件配置和硬件维护、维修，保证了新业务的发展。xx年、xx年连续两年得到省行和中支的表扬，xx年获得地区科技工作评比第一名，xx年获得省行组织的科技检查组的通报表扬，并在地区xx年科技工作会议上做了先进经验交流。

（一）上点工作，成绩显着。

xx年第一次上储蓄事后监督微机系统时，我带领我行六名操作人员经过了半个多月不分昼夜的辛勤劳动，终于将xx、xxx等七个储蓄所xx万多笔业务顺利的输入到计算机中。xx年xx月独立的.安装和调试了会计前、后台两大业务系统，为我行增添了两个微机网点，同年又安装了工信、计划报表系统。九四年十一月十一日圆满完成了支行金堆办事处对公微机网点的上点任务，一九九八年上实时汇划，设备安装完好，但终端和打印机不能联机工作，经多次试验，发现旧终端版本太低原故，并多次协助地区科技部门解决实际问题，并做好近几年的设备更新换代，新业务的推出，保证电子化工作的正常开展。

扬，常在分行科技部门组织的计算机检查证评比中获得第一名。

（二）强化管理，减少故障，确保了机器正常运行。

我为机房拟定了《机房工作制度》、《维护员制度》、《操作员制度》，使平时机房工作做到有章必知，违章必纠。为了使机器在运行中有案可查，我还为各使用部门建立了《设备运行日志》、《操作情况登记簿》。为了确保业务数据的安全性，我为业务使用部门建立了《备份盘（带）登记簿》、《主机钥匙交接登记簿》。建立的各种登记簿都要求业务部门如实登记，定期检查按制度交接。一九九四年七月重新为前台建立了《主机管理员密码登记簿》、《操作修改登记簿》，并制订了相应的制度，要求密码专人管理专夹保管，操作修改必须由操作中详细记载，经主管股长和维护员签字后由主机管理人员修改。经过这些制度的建立，杜绝了经济案件的发生，减少了微机故障。为了在发生故障并无法修补的情况下及时重装系统，我为我行的所有主机建立了了主机档案，并将所有软件备份专柜保管，做到了用时准确无误，为及时处理故障赢得了时间，保证了业务正常开展，在省行组织科技检查中获得通报表扬。

（三）微机的维护和维修工作比较出色。

在软件维护上经常对操作员辅导，减少人为事故，定期重装系统，保证系统的完整性。在硬件维护上抓机器环境卫生与保养工作，建立了维护保养制度，坚持做到周检查，月保养。建立了《计算机设备检查登记簿》，做到每周检查机器的外部环境，并将检查结果登记备案。督促操作人员搞好设备的表面卫生和环境卫生；每月定期对计算机系列内部尘保养工作，坚持做记录，延长了机器的使用寿命。在综合业务测试和运行中，我一次次下基层整理线路，更新线插头。保证了业务的正常发展，多次受到分行的表（四）解决问题全面及时准确。

我为业务部门处理的机器故障种类达50余种。九四年七月储蓄事后监督上机，我针对出现的问题，编写sell小程序将不同储种的相同金额、日期的分户账明细打印出来，让操作员到基层进行明细核对，并将漏监督的储种重新移植监督，彻底解决了往年的遗留问题，还给账务辅导员提供了一个核对前后台分户账明细的方便。进一步保证了账务的正确性，真正起到了监督作用，得到了储蓄部门的好评。我在实践中总结出了20多例解决业务事故的方法（如对公系统在总分核对时出错，状态23，原因是由于记现金账时分析号错，用追加流水的方式修改）印发操作员，效果良好。中支决定在我行进行会计业务柜员制试

补充：

点，计算机程序也将要做相应的修改，我积极研究应用程序，并将之加以修改，使之满足这项会计制度改革的需要，为柜员制试点工作的顺利进行做出了很大贡献。在九八年上大机、九九年推行资金汇划系统、二000年综合业务系统、二00一年的储蓄、会计整合版系统中焊接线路、调试设备、保证了这几天系统的正常运行和投产。我从未因为机器故障和业务差错未能及时解决，而影响正常营业，20xx年以来，我为了在不断更新设备、更新网络、不断增强设备的最好化，加强设备的维护保养，为我行的微机在业务中正常运行做出了很大的贡献。

（五）积极为支行培养操作员

积极以师带徒，为支行培养操作员，一方面重点的培养各个业务部门的主机管理人员，对他们进行耐心细致的辅导，使他们不断提高计算机知识，做到用好主机，管好主机，另一方面就是抓一般操作员的培养，传授他们基本的电脑知识和操作规程，督促他们在工作中遵守操作规程，培养他们养成爱护机子习惯。近年来，设备更换快，为了使他们用好机器，我经常下基层教他们怎样正确使用打印机、终端等设备，使他们都能熟熟练纪地掌握并正确使用设备。

>四、工作态度

**工程集中攻坚工作总结14**

在了解到东西头两个组236人饮水困难，至今尚未拉通自来水时，我积极与有关部门联系，投入资金万元，埋设管道1100米，拉通了自来水；安基、中厂两个组的村组公路破烂不堪，每年大量的水飞蓟难以出售，学生上学苦不堪言，我积极召开村组干部协调会，按照“一事一议”的办法，组织群众投工1000个工日，完成公里的村组公路修建，公里的村组公路的拓宽改造，总受益人口达400多人；窑沟、大坪两个组42户177人因为隔河而住，出行十分不便，我与县相关部门联系，投入水泥20吨，建起跨度29米的大桥一座；在得知联通、移动公司将要在峦庄建基站的消息后，我积极与公司取得联系，将马峡村列入两个基站的覆盖范围之内，现在，该村拥有手机人数已达60多部；马峡村小在校学生64人，全部在6间C级危房内就读，我上跑下联，利用“两基”复验之机，争取资金万元，改造危房6间。

**工程集中攻坚工作总结15**

“十五”期间，x旗农村人畜饮水工程建设在旗委、政府的正确领导下，在上级业务部门的大力支持和关怀下，我局以农牧区工作为重点，以解决农牧民饮水困难，提高农牧民生活质量，改善农牧民健康状况为目标，坚持因地制宜，科学规划，合理开发、利用、配置水资源，坚持把农村人畜饮水工程同经济发展、产业开发、农牧民脱贫致富紧密结合起来，在“十五”?农村人畜饮水工程总体规划的基础上，本着“先急后缓，先重后轻，先集中后分散”的原则，加强领导，明确目标，通力合作，使农村人畜饮水工\_正成为利民、富民工程，为农牧业增产、农牧民增收奠定基础。现将20xx---20xx年我旗农村人畜饮水工程建设情况总结如下：

>一、基本情况

我旗位于锡林郭勒盟南部，总面积3415平方公里，辖有4个镇，1个乡，1个苏木，有178个行政村，537个自然村，19个嘎查。总人口20\_44人，其中：农业人口164481人，牧业人口2967人。

x旗海拔高度1325～1802m之间，属中温带亚干旱大陆性气候，气候特点是寒冷期长，无霜期短，大风日多，降雨量少，多年平均气温℃，多年平均无霜期96天，多年平均降雨量，而多年平均蒸发量毫米。由于受气候条件的影响，加之水文、地质条件复杂，入渗系数小，河川径流少，境内没有地表河流。水资源总量为万m3/年，其中地表水资源量万m3/年，地下水资源量万m3/年。地下水可开采量万m3/年。工农业生产、人民生活用水以开采地下水为主，农牧区大部分人畜饮水以开采浅层水为主，水质硬度高，缺碘，含氟量高。近几年随着人口的不断增长，经济快速的发展，生产和生活用水量大幅增加，工农业争水，城乡争水，使一些地区农牧民生活饮用水不足的问题日益突出，特别是近年干旱少雨气候频繁发生，加剧了水资源的危机，地下水位下降，水质恶化，传统的以开采浅层水为主的筒井取水形式已不能满足需水要求，严重缺水困扰着农牧民的生产生活。因此解决农牧区饮水困难问题，改善农牧民的生产生活条件，提高农牧民身体健康水平，已迫在眉睫。

>二、20xx――20xx年农村人畜饮水工程建设完成情况

1、人畜饮水解困工程项目批复情况

20xx-20xx年自治区共批复人畜饮水及防氟改水工程62处，分布在62个自然村，拟解决万人，万头（只）牲畜的饮水和改水问题。其中：防氟改水工程1处，拟解决2100人，1600头只牲畜的改水问题；自来水工程?22??处，拟解决?万人、万头（只）牲畜饮水问题；集中供水点40处，拟解决万人，万头（只）牲畜饮水问题。批复工程总投资1302万元，其中：国家投资780万元，地方及群众自筹522万元。

国家投资实际到位756万元。（盟从20xx年第一批人畜饮水工程费中扣除全盟水资源普查费10万元，扣盟农研所种薯场工程费6万元，从第二批工程费中扣盟农业局万寿滩良种场工程费8万元，三项共计24万元）。分年度批复资金计划详见附表1。

2、人畜饮水工程项目建设完成情况

根据自治区20xx-20xx年人畜饮水工程批复计划和资金到位情况，我旗20xx-20xx年共解决60个自然村，万人，万头（只）牲畜的缺水和改水问题。解决缺水自然村60个，解决万人，万头只牲畜的缺水问题；解决改水自然村1个，解决万人，万头只牲畜饮用高氟水问题。共建自来水供水工程16处，使23个自然村，万人饮用上了自来水；建集中供水点工程37处，使37个自然村的万人结束了从村外拉水吃的历史。

20xx-20xx年完成人畜饮水水源工程：共打深机井41眼，总进尺4058米，建地表拦蓄工程1处；配套安装深井潜水电泵46台套，功率千瓦，安装调频供水设备9台套，功率千瓦；铺设输水主管道千米，支管道千米，入户管道千米，入户1996户；建检修井61眼，消防井10眼，建机井管理房52间平方米，砌筑院墙360延长米，架设高低压线路千米。共完成土方万立方米，石方万立方米，浆砌石体万立方米。完成投资万元，其中：国家投资万元、地方配套及群众以劳代资万元。

20xx年自治区批复我旗农村牧区饮水安全工程共解决2个自然村2700人，3400头只牲畜的饮水安全问题，批复投资98万元，其中：国家投资60万元，群众自筹38万元。该项工程目前尚未完工。分年度计划完成情况详见附表2。

>三、农村饮水解困工程具体做法

“十五”期间，旗委、政府对国家实施的农村饮水解困工程十分重视，把解决农村饮水，保障农牧民基本生存和身体健康做为全旗农牧区重点工作来抓。我们按照自治区下达人畜饮水解困工程项目实施要求，为顺利、保质、保量完成工程的实施及工程建后的良好运行和管理工作，在建设管理过程中我们建立和完善了各项制度。

1、行政领导责任制

为逐步改善干旱地区农牧民的饮水、改水问题，加强农牧区公共基础设施和公共卫生设施体系，旗委政府把该项工作列为改善城乡人民生活，发展社会经济的重要工作来抓。在项目建设前期，旗政府成立了以旗长任组长，分管旗长任副组长，水利、财政、计划、卫生、审计、乡镇领导为成员的“太仆寺旗人畜饮水解困工作领导小组”，负责全旗的人畜饮水解困项目管理工作。同时，在水务局下设专门办公室，负责项目的日常管理工作。从旗到乡镇到村，层层签定责任书，形成层层有人抓，事事有人管的组织保障体系。工程领导小组经常深入工程现场了解指导工程进展情况，监督检查工程质量，解决工程实际问题。各成员单位全力以赴，积极配合，保证了项目的顺利实施。

2、工程规划建卡制

做好项目的前期工作，加强项目管理，制定切实可行的农牧区饮水解困工程规划，是解决农牧区饮水问题的前提条件。为此，我旗聘请专家对全旗地下水资源状况进行评估调查，摸清了地下水资源量，由\_门对全旗饮用水水质状况进行化验分析，结合全旗实际情况，组织专业人员编制完成了《太仆寺旗‘十五’人畜饮水解困项目总体规划》。在此基础上，积极推行项目管理建卡制度，由水务、\_门派专人在乡村负责人的配合下，逐村逐户摸清饮用水的水质水量，建档立卡，明确工程措施，投资规模，效益户数人口数，为分期分批逐年解决饮水困难问题提供依据。

3、工程建设实行招投标制、合同制、监理制

项目工程建设本着公开、公正、公平的原则，施工、材料采购等全部实行招投标制，增加了透明度，确保了工程质量并降低了工程造价。同时工程项目全部实行合同管理制，对项目施工，设备材料采购，建后管护等各个环节均签定合同，用项目合同制约当事人的责任、权力、义务。在实行工程建设监理制过程中，监理人员按作业程序即时跟班到位进行监督检查，对水源工程的施工质量及水泵、管材等材料物资质量、价格进行监督、检查，及时解决项目实施中存在的问题，弥补工作中的漏洞，起到了很好的督查作用。

4、项目资金实行“三专一封闭”制

在饮水解困工程项目资金使用上，严格执行“三专一封闭”制，做到专项资金专人管理，专项使用，保证资金使用合理、规范，也保证了农村饮水解困工程的顺利实施。

5、工程项目竣工验收制

各项饮水解困工程完工后，由有关部门组成验收组，严格按照国家和自治区有关规定及各有关技术规程要求、标准进行检查初验，实地核实各种数据，建立档案台帐，并提交验收申请和验收报告，从而保证了各项工程的工程质量。

>四、饮水解困工程运行管理情况

“十五”期间，为不断完善我旗农牧区饮水工程管理体制和运行机制，克服“重建轻管”的思想，真正使工程发挥长期效益，我们以保障农牧民生活用水为目标，以提供优质供水服务为宗旨，积极探索建立责、权、利明晰的管理体制和精简、高效、低成本的运行机制。

1、管理体制

工程竣工后，我们及时与项目受益村签定《人饮解困工程移交书》、《人饮解困工程管护责任状》，建立健全各项管理制度，工程管护责任到人，对各项工程设施进行保护、维修，确保安全运行。明确了以国家投资为主体建设的单个受益村工程产权归集体所有，受益村村委会或用水户协会负责管理的管理体制；以国家和集体投资为主修建的乡镇集中供水工程和跨村工程，其产权归集体所有，工程由管理委员会负责管理，工程委员会由县级水行政部门或委托乡镇水利管理站负责组建，成员由水利部门，受益乡和村代表组成，村级代表要通过用水户大会选举产生；以农户自用为主的小微型饮水工程，实行“自建、自有、自用、自管”，其产权归个人所有。

2、运行机制

工程建后运行中，由村管理委员会或用水户合作组织行使工程管理职能，由专人负责，同时在水务部门的指导下，就水源保护，工程运行等方面知识进行集中培训，提高管理人员的业务素质，加强对供水设施管护，严格操作规程，确保安全供水，降低运行成本。建立健全财务管理制度，严格水费收缴，财务收支帐目定期公布，接受用水户和社会的监督，创造良好的运行机制。

集中式供水工程经营管理方式分两种：

一是集中供水点采用以自然村成立用水合作组，协商解决出工、出资及水费计收的方法，供水管理人员1～2名，收费标准：以供水的管理人员工资+机电费用和维修费，收费一般～元/吨。

二是以国家和集体投资为主兴建的乡、镇苏木所在地和跨村自来水供水工程。供水管理人员2～3名，收费标准2元/吨，用水少的地区适当增加。

3、水源保护

加强水源地保护，是保证工程持久发挥效益的重要环节。首先加强水源地周边地区的环境保护，限制有害化肥，农药的使用，杜绝有害物品堆放，加强污水排放管理和污水处理工作，防止供水水源污染；其次要由\_门人员，对水源地水质进行定期检测化验，保证工程受益范围内生活饮用水达到《农村实施〈生活饮用水卫生标准〉准则》的要求。

>五、饮水解困工程成果

我旗农牧区饮水解困工程经过五年的努力，共建成各类饮水工程52处，改水工程1处，完成总投资万元，使万农牧民彻底摆脱了缺水、饮高氟水的历史，人民群众生产生活条件有了明显改善。

饮水解困工程的实施，再一次解放了劳动力，加快脱贫致富的步伐，缺水贫困地区的群众从此结束了祖祖辈辈拉水驮水的历史，大批青壮劳动力从找水担水的繁重劳动中解放出来，投入到农业生产中去，增加了经济收入。“昔日吃水贵如油，今日吃水拧龙头”是他们的真实写照。

饮水解困工程的实施，受益项目区群众摆脱吃水难问题，也摆脱氟斑病、骨质疏松、骨变形等疾病的困绕，健康水平得到提高，人们的生活富裕了，文化生活丰富了，邻里和睦，庭院整洁，村容村貌和精神面貌焕然一新。

饮水解困工程的实施为农村产业结构调整创造有利条件，受益项目区在解决了群众吃水问题的同时，大力发展养殖业，发展庭院经济，各家各户满院绿色，房前屋后种满了蔬菜瓜果，促进了当地经济的发展，取得了明显的社会效益和经济效益。

>六、存在的问题

1、近年来，随着我旗经济的快速增长，城镇建设步伐不断加快，旗政府所在地宝昌镇城区扩建工作，根据城镇建设规划已呈规模化、规范化发展趋势。以旗行政中心为主体的新的办公区域座落在宝昌镇南部，以宝龙小区为代表的各类新建居民住宅小区在宝昌镇落成，以沃尔图薯业深加工生产基地为主的各类加工业落户宝昌镇周边，商业网点、餐饮、住宿服务业发展迅速，使宝昌镇镇区面积由原来的km2，发展到km2，宝昌镇周边的城北村、东明村、西坡村、菜园村、宝胜村已出现机关单位、城镇居民和村民混居的局面，原已有的人饮工程出现使用范围不明确的现象。只有跨村社建设供水管网，并入城镇供水系统，才能彻底解决这种现状。

2、我旗大部处于低山丘陵区，自然村落的形成大都是依山而居。山坡下地下水埋深较浅，便于开采，可利用筒井、压水井解决人畜饮水问题，同时还可以进行庭院灌溉；而在坡上居住的村民却无法用筒井、压水井等取水设施解决吃水问题，只能到坡下拉水、担水。同时，由于我旗自然条件恶劣，常常是十年九旱，旱年地下水位下降严重，靠开采浅层水已不能满足人们的生活需要。因此，依靠国家人畜饮水解困项目，打深井建蓄水池或在人口密度大的村建自来水解决群众的饮水问题，是唯一途径，一劳永逸。

3、随着国家小城镇建设、退耕还林等政策的实施，出现了举家搬迁，大量劳动力外流的现象，尤其是干旱缺水，没有水浇地的村都是近50%的人口外流，使得已解决人引工程的村出现使用人口减少现象。

4、近几年，我旗以西芹为主的无公害蔬菜种植业已步入良性发展的轨道，农民千方百计发展小型水浇地，种植高产高效蔬菜作物，这种情况下，有各别的人饮深机井改变用途成为灌溉井。

>七、今后发展思路

针对我旗经济社会、自然状况，总结“十五”期间实施人饮解困工程建设经验，在“十一五”总体规划的基础上，我们以新农村、新牧区建设为目标，依托国家人饮项目扶持，结合全旗扶贫移民规划，着重解决严重缺水和饮水水质不达标的问题，力争打破乡镇、村社界限，集中连片，成规模发展供水工程。

1、千斤沟镇台头沟、葫芦峪?个行政村，位于千斤沟镇东沟小流域，该区域严重缺水，群众反映强烈，饮水困难制约着当地经济的发展。以上游村为中心，辐射周边村社建设自来水工程，解决人、畜的饮水问题。

2、千斤沟镇十号、七号、二联、头号、西坡5个行政村位于千斤沟镇中沟小流域，该区域地势平坦，土地肥沃，地下水资源丰富，是我旗重要的蔬菜种植基地。人饮水以庭院小筒井取水为主，已面临污染的威胁。建设以七号村为中心辐射周边村社的自来水工程，可解决20xx户、7420人、（头）只?畜的饮水问题。

3、红旗镇卫国、红卫、红喜、红义、光荣，5个行政村10个自然村地处我旗西北部，同白旗接壤，地下水资源贫乏。该地居住相对集中，地形较平坦，适合建集中联片的自来水工程，可解决1131户4229人?（头）只畜的饮水问题。

4、结合移民工程建供水工程2处，骆驼山镇后山椅子有村民75户，由于该村自然条件、地理条件差，经济十分落后，旗政府移民工程规划把该村迁移到五间房、骆驼山围子两个村落户，我们计划建两处供水工程。

5、在旗境内边远偏僻的地区，人畜饮水困难的，自然条件、地理条件又不适于集中连片的村社还需深机井，建集中供水点解决集中供水问题。

迫切需要解决的有，红旗镇：庙地村、后庙地村、新合村永全场、五亮村大井、赵家沟、狐家沟；骆驼山镇：黑山庙、小南营、第五师；幸福乡：张喜营子、五星村、永久村徐家营子。

**工程集中攻坚工作总结16**

20XX年以来，在正确领导下，在省、市脱贫攻坚领导小组的精心指导下，在区直各单位大力配合下，我区以贫困村为主战场，以贫困人口为主目标，以整合资源为主手段，紧紧围绕“两不愁、三保障、稳增收”三大任务，不断创新工作思路，夯实工作举措，奋力推进脱贫攻坚，全区脱贫攻坚工作取得了阶段性成效，现将各项工作总结如下。

>一、年度减贫计划完成情况

(一)科学规划全年目标任务。完成x个省定贫困村退出工作(xx村、xx村、xx村、xx村)，减贫贫困人口x人。

(二)全面完成减贫任务。全区自加压力，将x个贫困村整体推进，按贫困村“一低五有”退出标准，重推进点x个贫困村退出达标，经区脱贫攻坚领导小组审核后提出验收申请，市脱贫攻坚领导小组组织进行验收和第三方评估，认定xx村、xx村、xx村、xx村全部达到贫困村退出标准，并批准退出xx村、xx村、xx村、xx村x个村。全区严格按程序从严组织贫困户脱贫验收，20XX年共脱贫贫困人口x人(含国家扶贫开发系统中标准脱贫的x人和验收后系统已作户内减少的x人)，全面完成了年初规划的贫困村退出和贫困人口减贫目标任务。

>二、脱贫攻坚工作开展情况

20XX年，全区系统锁定贫困户x户x人，贫困村x个。新一轮扶贫开发工作启动以来，全区结合区情科学规划，锁定“三年脱贫、两年巩固”目标。20XX年，全区退出x个贫困村，减贫x人;目前剩余贫困人口x人、贫困村x个，计划到2024年底，全面消除绝对贫困。

(一)坚守脱贫底线，保障贫困家庭有饭吃、有衣穿、有活干

区财政加大本级资金投入力度，全年已投入区级专项扶贫资金x万元，全力保障贫困家庭的生产需要和生活需求。

一是千方百计助农增收，实现造血扶贫有路子。在每个贫困村落实x万元主导产业培育基金、x万元产业发展资金、x万元产业发展周转金的同时，区财政出资近x万元，将周转金享受对象扩大到全区所有插花贫困户;每个乡镇(街道)组建助耕服务队，区财政全额补贴农机购买费用，并承担缺乏劳动力和无劳动力贫困户x%的助耕服务费用。依托x家龙头企业，养殖家禽家畜x万只(头)。

二是率先推行两线合一，实现输血救贫有保障。区财政自掏腰包x万元，率先在全市推进农村低保线和国定贫困线“两线合一”，确保农村低保贫困户收入达到x元的脱贫标准。同时，将缺乏劳动能力、无固定收入来源的贫困户，全部纳入低保兜底范围，解决贫困户吃饭穿衣问题。

三是多措并举鼓励就业，实现自主脱贫有动力。利用新开发的x个村级公益性岗位，解决了x名贫困人员就近就业，区财政给予x元/人·月的补贴;鼓励规模以上企业将x%的新增就业岗位用于解决贫困人口就业，已吸纳x名贫困人口务工就业，区财政给予用工企业x元/人·月的岗位补贴，基本实现有劳动能力的贫困户家庭户均x人就业。

(二)优化脱贫政策，实现贫困人口学能上、病能医、房能住

在全市率先出台《脱贫攻坚兜底扶持政策》，最大限度减轻贫困户开支，并明确贫困户脱贫后可延续享受政策，防止脱贫后返贫。

一是全额兜底教育扶持，让贫困子女读书不花钱。在落实“两免一补”的基础上，区财政全年投入xx万元，定额给予学前教育xx元/天、小学xx元/天、初中xx元/天、高中xx元/天的生活补助和贫困住校生xxx元/期的住宿补助，对新入学的全日制专科、本科贫困学生，区财政一次性单独奖励xxx元。

二是统筹推进医疗救助，让贫困家庭因病不致贫。区财政按照xx元/人的城乡居民医疗保险参保标准，为建卡贫困户缴纳参保费;将建卡贫困户慢病门诊个人支付费用控制在10%以内，对所有建卡贫困户区域内住院实行“一站式”100%报销，实现贫困户在区域内住院治疗个人“零支付”。

三是逐户落实住房保障，让贫困农户安居不再难。分三年实施xx户xx人的易地扶贫搬迁工程;将建卡贫困户C、D级危房改造补助标准在上级补助的xx万元/户、xx万元/户的基础上，分别提高xx元/户、xx万元/户;对不愿搬迁、无能力改造危房的贫困户，由区财政定额补助xx万元/户，鼓励通过长期租房等方式解决其安居住房。同时,将已脱贫的危房户全部纳入2024年危房改造计划。

(三)整合脱贫资源，推进贫困区域基础好、环境好、风气好

多渠道整合项目资源，集中力量推进贫困村道路交通、安全饮水、小农水建设、农网改造、致富产业、新村建设、农村淘宝、阵地建设、两委建设“九大覆盖”。

一是整合涉农项目，打牢发展基础。强化涉农项目资金整合，重点改善贫困村基础条件，对未规划的涉农项目，优先规划覆盖贫困村;对已规划未覆盖贫困村的涉农项目重新调整规划到贫困村。20XX年，全区整合投入xx类共xx亿元的项目资金到xx个贫困村，极大改善了贫困村的发展基础。

二是提高配套力度，优化生活环境。投入近xx万元，对xx户贫困户实施房屋治漏、外墙刷白、改厨改厕、院坝硬化、环境卫生等整治工程;区本级财政投入xx万元，新建“一事一议”道路xx公里;整合资金xx余万元，新建产业通道公里和贫困村所有贫困户联户路xx公里;分三年投入xx余万元，实现贫困户安全饮水全覆盖，贫困村户户用上自来水。

三是坚持整体联动，集聚攻坚合力。深入推进“五个一”帮扶工作，根据贫困村的基础条件、主导产业、致贫原因等因素，有针对性地向贫困村选派xx名区领导、xx个帮扶单位、xx个帮扶工作组、xx名第一书记、xx名农技员参与帮扶。坚持联系领导统筹“管”、帮扶单位创新“帮”、驻村工作组协调“推”、第一书记驻村“抓”、驻村农技员入户“扶”的方式，实现了“五个一”捆绑到村、“一帮一”落实到户、“责任单”明确到人。创新帮扶工作绩效考核，以xx分权重捆绑考核乡镇(街道)、联系区领导、帮扶单位、驻村工作组、第一书记和驻村农技员，形成了脱贫攻坚干群同参与、帮扶同考核、上下同担责的浓厚氛围。

>三、取得成效

(一)脱贫人口退出精准。20XX年退出贫困村x个，脱贫人口xx户xx人，经区、市、省验收精准退出率达100%。

(二)帮扶措施亮点突出。20XX年，xx聚焦贫困户“一超六有”和贫困村“一低五有”标准，整合xx类项目资金xx亿元，集中推进贫困村“路、水、电、网、气、农村淘宝、阵地、产业、班子”九个覆盖。区级财政全年投入资金xx万元，重点实施农业产业扶持攻坚、就业创业扶持攻坚、教育扶持攻坚、安居扶持攻坚、医疗社保扶持攻坚、励志扶持攻坚六大攻坚行动。其中对xx全区所有建卡贫困户开展 “两供一回购”帮助贫困户户均年增收xx元以上;组建助耕服务队，帮助缺乏劳动能力或无劳动力的建卡贫困户解决春耕和秋收的后顾之忧;设立贫困村产业发展基金，用于支持带动贫困村增收。

(三)浓厚精准扶贫氛围。多次在省、市主流媒体宣传报道我区精准扶贫政策、先进典型等方面情况。其中，《xxxxx》被《xxxx》第x期“脱贫攻坚工作亮点与特色做法系列之三”采用;xx镇培育本地脱贫“火车头”被《xx日报》采用;先于全市全面建成小康社会—xx镇亮出打赢脱贫攻坚战“组合拳” 被《xx日报》整版刊发。

**工程集中攻坚工作总结17**

检查酒类生产经营单位1036家次，吊销小作坊备案证7张，发出责令整改通知书171份，立案查处3起，涉案金额万元……近日，市食品药品\_开展酒类专项整治“攻坚行动”，成效显著。

>抓重点扫“盲区”

“此次酒类专项整治‘攻坚行动’以白酒及其他酒生产企业、白酒小作坊、散装白酒和餐饮服务自泡酒等为重点对象，着力打击超范围、超限量使用食品添加剂，非法添加化学物质，非法勾兑和虚假标识等违法行为。”市食品药品\_相关工作人员告诉记者，酒类安全事关百姓健康，对检查中发现的违法违规行为，坚决逗硬处理，发现一起打击一起，绝不手软。

为确保消除监管“盲区”，该局细化工作方案，主动增加抽检批次，在此次专项整治行动中，全市共检查酒类生产经营单位1036家次，其中检查酒类生产加工小作坊200家次，酒类经营者411家次，餐饮服务提供者425家次。

同时，市、县两级食品药品监管部门对辖区内酒类生产加工及小作坊和散装白酒经营单位全面开展普查登记，着力规范酒类标识(以散装酒、泡制酒、葡萄酒为重点)，督促酒类生产经营者履行进货查验义务，建立完善生产经营台账记录制度，严格落实年度检验制度，全面做好备案等工作，确保白酒质量安全监管无死角。

>随机督查保实效

为确保整治行动起到实效，该局成立三个督导检查组，采取随机督查、直赴现场、抽检同步等方式，督导检查白酒及其他酒生产企业、白酒小作坊、白酒经营者(以散装酒为重点)和餐饮服务自泡酒共计33家，其中白酒生产企业2家，其他酒生产企业4家，白酒小作坊8家，酒类经营店15家，餐饮服务自泡酒4家。在督导检查中，发现涉嫌使用酒精勾调制假售假行为和标识虚假夸大宣传违法行为线索2起，对可能存在酒类质量安全问题的26家酒类生产经营者抽样送检28批次，检出问题酒类2批次。

针对专项整治行动中发现的问题，该局及时组织召开风险研判会，进一步查找风险隐患点，分析问题，形成专题报告，通报到各县(市、区)局，督促其责令改正;对抽检不合格的问题食品和涉嫌非法勾调及酒类标识虚假行为，进行了立案调查处理，并按照属地原则开展跟踪检查，确保问题整改到位。

市食品药品\_主要领导要求，全市食品药品监管部门应该深刻汲取“陕西省靖边县发生饮用假酒中毒事件”的沉重教训，以“保障人民群众舌尖上的安全”三年集中攻坚行动为契机，将酒类专项整治行动常抓不懈，防范化解酒类食品安全风险，保卫人民群众身体健康。

**工程集中攻坚工作总结18**

我旗位于锡林郭勒盟南部，总面积3415平方公里，辖有4个镇，1个乡，1个苏木，有178个行政村，537个自然村，19个嘎查。总人口20\_44人，其中：农业人口164481人，牧业人口2967人。

x旗海拔高度1325～1802m之间，属中温带亚干旱大陆性气候，气候特点是寒冷期长，无霜期短，大风日多，降雨量少，多年平均气温℃，多年平均无霜期96天，多年平均降雨量，而多年平均蒸发量毫米。由于受气候条件的影响，加之水文、地质条件复杂，入渗系数小，河川径流少，境内没有地表河流。水资源总量为万m3/年，其中地表水资源量万m3/年，地下水资源量万m3/年。地下水可开采量万m3/年。工农业生产、人民生活用水以开采地下水为主，农牧区大部分人畜饮水以开采浅层水为主，水质硬度高，缺碘，含氟量高。近几年随着人口的不断增长，经济快速的发展，生产和生活用水量大幅增加，工农业争水，城乡争水，使一些地区农牧民生活饮用水不足的问题日益突出，特别是近年干旱少雨气候频繁发生，加剧了水资源的危机，地下水位下降，水质恶化，传统的以开采浅层水为主的筒井取水形式已不能满足需水要求，严重缺水困扰着农牧民的生产生活。因此解决农牧区饮水困难问题，改善农牧民的生产生活条件，提高农牧民身体健康水平，已迫在眉睫。

**工程集中攻坚工作总结19**

由我公司中标的《××优良绿化苗木基地建设项目》，在××市农林局和××区农林局的关心指导下，按照《20xx年度××市“绿色××”招标项目合同书》、《20xx年度××市农林局招标项目实施计划书》和《××市农林招标项目及资金管理试行办法》的要求，我公司认真地组织实施，现已基本完成建设任务。

>一、项目建设完成情况

我公司在×区×集镇原协议计划租赁土地3000亩（详见附件“协议”），实际使用面积2470亩，达到合同规定的2450亩规模，其中：※村1750亩，※村320亩，※村400亩，以此建设了××优良绿化苗木基地。

>生产建设完成情况：根据项目要求和绿化苗木生产的需要，该基地共分为九大区（详见附图），即：播种苗区、营养繁殖区、移植苗区、采穗圃区、引种驯化区、大苗区、种质资源保存开发区、温室大棚区和管理区

>（1） 插种苗区：选择在基地自然条件和经营条件最好的中心区，要求靠近管理区，地势平坦，有稳定的水源，土层深厚、肥沃、背风向阳。

>（2） 营养繁殖区：培育插扦苗、压条苗、分株苗和嫁接苗的地区，设在土层深厚和地下水位较高灌排方便的中心区。

>（3） 移植苗区：将插种区、营养繁殖区繁殖出的苗木，需要进一步培养成较大的苗木，则在移栽区进行，是大苗区的苗木前期培育阶段，分设在南片和北片。

>（4） 大苗区：在大苗区培育的苗木，树形、苗龄均较大，出圃前不再进行移植，培育年限较长，放在交通方便的西片、南片。

>（5） 母树区：为了获得优良的种子、插条、接穗、根蘖等繁殖材料，建立了采穗等母树区，该区在南片三保组。

>（6） 引种驯化区：为丰富绿化苗木品种，需要引进和增加植物的种子和品种，适合本地区生长的再扩大繁殖。

>（7） 种质资源保存开发区：该区收集、驯化、保存国内外珍稀优良的阔叶树种、经济树种、绿化观赏树种等优良种质资源，并研发行品种。

>（8） 温室大棚区：该区根据绿化苗木培育的需要，可以一年四季育苗，具较高的生产效率和经济效益，该区建在管理区

**工程集中攻坚工作总结20**

为进一步做好火灾防控工作，坚决遏制重特大火灾事故发生，全力维护人民群众生命财产安全，确保消防安全形势持续稳定，5月27日组织各部门召开消防安全整治“百日攻坚行动”部署会，深入分析我镇消防安全形势，安排部署消防安全专项整治“百日攻坚行动”，进一步明确重点任务，落实工作职责，用更强力度、从更大范围、以更高质量抓好工作落实，切实把消防安全工作抓到实处，确保完成各项既定目标任务。

一、在企业车间，专班人员与企业主面对面交流，了解企业生产经营现状，并对安全生产、消防安全等隐患点进行排查，要求企业主要履行主体责任，经常性开展自查自纠，坚决防范安全生产事故。

二、在项目建设现场，专班人员向项目负责人了解项目进度，重点检查设施安全、施工安全、人员安全情况，要求要以“四张清单”为抓手，落实项目推进各个环节的安全生产工作，做到项目质量与施工安全两手抓。

三、在田间地头，专班人员以“民呼我为”主题活动为载体，了解村两委运行情况及老百姓的生产生活需求，倾听民意、了解民需，进一步加大矛盾纠纷的化解力度，确保经济社会发展的和谐稳定。

四、在其他重点领域、重点场所，专班人员根据“大排查、大整治”工作行动方案，仔细核对每个场所的安全责任落实情况，要求相关责任人要时刻紧绷“安全弦”，完善安全预案、健全平安体系、压实安全责任，做到排查整改不留隐患、不留死角，严控各类重大安全风险，为建设“平安昌化”贡献力量，截止目前已排查107家单位，发现隐患数11家，针对检查发现的火灾隐患，检查人员要求场所负责人立即整改，及时消除各类火灾隐患。

五、联合各部门将日常检查、普查工作相融合，系统性、针对性地开展消防安全普查工作，据统计，已登记高层建筑7幢，大型超市2家，小微企业106家，学校10家，医疗机构6家，宗教和民间信仰活动场所3个，文物建筑2处。

**工程集中攻坚工作总结21**

>一、20xx年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务：

1．认真学习集团上级下达各项任务，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2．在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3．整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4．面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

5．结合公司现状提议新项目的招投标方式，有效管理方案

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找