# 公路变更收尾工作总结(优选49篇)

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2024-10-05

*公路变更收尾工作总结120xx年，是全国农村公路建设质量年活动的第四年。今年来，我办充分吸取往年及兄弟单位的建设经验，抓住机遇，狠抓安全生产，牢固树立“安全生产，重于泰山”的理念，坚持安全与质量齐抓并管，以落实建设工程施工安全责任为重点，稳...*

**公路变更收尾工作总结1**

20xx年，是全国农村公路建设质量年活动的第四年。今年来，我办充分吸取往年及兄弟单位的建设经验，抓住机遇，狠抓安全生产，牢固树立“安全生产，重于泰山”的理念，坚持安全与质量齐抓并管，以落实建设工程施工安全责任为重点，稳步推进工程建设，为社会主义新农村建设，构建和谐慈利和全县的交通事业快速发展作出了积极贡献。

>一、工程建设安全情况：

今年截止12月中旬，通村公路项目完成386公里，通畅率达到，并完成渡改桥四座。在施工过程中，所有施工队狠抓安全生产，坚持“以人为本、安全生产”的思想，确保安全形势持续稳定，没有发生一起安全责任事故，死亡人数为零，获得社会的一致好评。

>二、主要做法

1、落实领导安全生产责任。

按照“管生产必须管安全”的原则，实行领导集体责任制，成立了安全生产领导小组，总抓工程施工安全。并明确主要领导为安全生产第一责任人，分管领导为直接责任人，并由安全专干具体负责安全工作，在安全管理过程中不仅抓原则抓指导，更注重抓具体抓落实。

2、落实施工队安全生产责任。

渡改桥办与每个施工队签订施工合同时，同时签订工程安全生产责任协议，要求施工队在施工过程中，搞好以下安全生产工作。一是要求双方均应严格遵守国家有关安全生产的法律法规、\_颁发的《公路工程施工安全技术规范》（JTJ076095）和《公路桥涵施工技术规范》及有关质量安全生产的规定，认真执行工程承包合同中的有关安全要求。二是要求施工队应坚持“安全第一、预防为主”和“管生产必须管安全、管质量”的原则，加强安全生产宣传教育，增强全员质量安全生产意识，建立健全各项安全生产的管理机构和安全生产管理制度，配备专职及兼职安全检查人员，有组织有领导地开展安全生产教育。承包人、工程技术人员、生产管理人员及具体操作人员，必须熟悉和遵守各项规定，做到生产与安全工作同时计划，布置、总结和评比。三是施工队应确保施工人员管理达标，认真做好一线人员的用工登记、施工安全培训，安全技术交底、施工意外伤害保险等，建立健全质量安全生产责任制，从总承包人到生产工人（包括临时雇请的民工）的安全生产管理系统必须做到纵向到底，一环不漏；所有人员的安全生产责任制做到横向到边，人人有责。承包人是安全生产第一责任人。现场设置的安全机构，应按施工人员的1%3%配备安全员，专职负责所有员工的安全和治安保卫工作及预防事故的发生。安全机构人员，有权按有关规定发布指令，并采取保护措施防止事故发生。四是施工队在任何时候都应采取各种合理的预防措施，防止其员工发生任何违法、违暴、暴力或防碍治安的行为。五是现场施工时，施工队必须按照公路工程施工技术规程操作程序施工，在滑坡、高边坡等危险施工路段施工时要制定专项施工方案并报交通主管部门审查，施工时施工队应安排专职安全员负责现场监督。六是操作人员上岗，必须按规定穿戴防护用品。施工负责人和安全检查员应随时检查劳动防护用品的穿戴情况，不按规定穿戴防护用品的人员不得上岗。七是施工机具设备均应定期检查，并有安全员的签字记录，保证其经常处于完好状态；不合格的机具、设备和劳动保护用品严禁使用。施工队必须雇请手续齐全的施工车辆，严禁无任何手续或不齐全的车辆参与通畅工程建设。八是施工中采用新技术、新工艺、新设备、新材料时，必须制定相应的安全技术措施，施工现场必须具有相关的安全标志牌。九是施工队必须按照本工程项目特点，组织制定本工程实施中的生产安全事故应急救援预案；如果发生安全事故，应按照《\_关于特大安全事故行政责任追究的规定》以及其它有关规定，及时上报在有关部门，并支持“三不放过”的原则，严肃处理有关责任人。十是施工队必须严格执行安全生产操作规程，严防事故发生。

3、加大安全投入，夯实安全基础。

由于通村公路大多坡多弯急，安全隐患极多，级易发生安全事故，通村办对完工通畅工程埋置部分安全标识牌。渡改桥项目由于桥梁施工，安全隐患多，易发生安全事故。施工期间渡改桥办要求各施工单位在现场安置安全施工条幅和安全牌。并发放安全帽，严格监督工人佩戴情况。在挖好的基坑处，围护安全警示标志，保证群众安全。

>三、下半年工作打算

在下半年的安全工作中，通村项目均已全面开工，我办将加大交通建设工程施工安全监督，积极消除工程现场存在的安全隐患。努力提高施工企业及施工人员的安全意识，提高建设项目的安全生产水平。力争不出现任何安全责任事故。

**公路变更收尾工作总结2**

xxxx年x月我被调入西过境公路西段第一驻地办试验室担任工程监理试验检测工程师，在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本年度的监理试验工作，现将今年的监理工作汇报如下：

1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，

合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

xxx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患

的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的`问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在西过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好20xx年的监理试验工作，20xx年任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为××公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

**公路变更收尾工作总结3**

一年来，在局领导班子的坚强领导和全体同志的帮助下，在上级业务部门的大力支持下，围绕种植业职能，以完成全年粮食生产任务，稳定地膜玉米面积为重点，大力推广各类农业实用技术及新优品种，科学制订农业阶段性发展规划，不断提高指导农业生产的能力和水平，圆满完成了县上下达年产12万吨的粮食生产任务，总产达到万吨，完成计划任务的109%，保证了粮食生产安全。

下面，就我个人今年工作情况总结如下：

一、 政治理论学习，全面提升自身素质

无论何时何地，我始终把学习作为干好各项工作的前提和基础，并且努力做到学以致用，不断增强解决实际问题的能力。春训期间，认真反复学习了郭县长在全县三干会上的讲话，深刻领会其实质，把它作为干好各项工作的出发点，落实到为农服务的全过程中。在学习理论知识的同时，重点抓好业务知识的学习，对业务方面不懂的地方，虚心向老同志请教，并且努力做到活学活用，如今工作起来得心应手。

二、认真贯彻落实省市农业政策，在工作中加以落实

一是以小麦良种统繁统供为中心，重点做好示范田建设工作。按照年初市上下达的计划任务，通过广泛宣传、座谈讨论、实地察看、核实面积等，最后在全县7个乡镇10个村确定10个田块为今年的统供示范田块，总面积亩，将统供良种及时、足量供应到位，为明年上级检查，夏粮丰收奠定了基础。二是做好今年地膜玉米面积的汇总工作，为下一步资金兑付做好准备。

三、认真做好农业统计及上报工作

一是学习有关统计知识和方法，做到准确无误。刚开始做统计时，感到整天与数字打交道，比较繁杂，还有点不适应，后经一段时间的学习和熟悉，很快就进入了角色。二是准确统计，及时上报。在统计过程中，我对自己严格要求，对一些阶段性农业数字及时制表统计、汇总，力求达到数据真实，资料翔实，能较全面客观地反映我县种植业生产情况，并按照要求及时上报上级业务部门，同时，做好上报情况记录，以便查询。

四、开展调查研究，掌握生产动态，积极应对自然灾害

今春对田间作物生产情况进行了一次专题调查，全面掌握田间生产动态，完成调查报告一篇。夏收结束后，根据领导安排，设计制作了农户种植结构情况调查表，发放到机关全体同志，对我县种植业情况作了一次较全面的调查，形成分析报告一篇。特别是在我县遭遇冰雹大风袭击后，我们立即组织有关农技专家、科技人员深入生产一线，查看灾情，研究讨论，及时提出了开展生产自救6条技术措施，并下发到各乡镇，指导乡镇做好生产自救工作，把灾害造成的损失降到最低程度。

五、设计制作了《\_\_农业》宣传彩页

今年在筹备第\_届农高会期间，我主要负责设计、制作了《\_\_农业》宣传彩页，在整个制作过程中，无论是从图片

选择、文字说明，还是从色彩搭配、艺术效果上，我都能反复对比，仔细斟酌，争取达到最佳效果。力求把《澄城农业》展示好、宣传好，扩大对外影响，使全社会更多的人都能关注、支持澄城农业的发展。

六、做好信息宣传工作

今年9月\_日在《\_\_日报》上刊登简明新闻一篇，宣传我县实行良繁母猪保险工作。

总之，一年来，我作了一些工作，取得了一点成绩，但与领导和工作的要求还有一定的差距，我决心在今后的工作中，继续发扬成绩，克服不足，从以下几方面作起：

1、认真宣传贯彻落实上级部门的农业政策、方针，在稳定粮食供应种植面积的基础上，努力提高单产水平，重点做好小麦良种统繁统供工作的实施。

2、结合具体工作情况，做好对外宣传报道，全年完成各类宣传报道5篇。

3、做好重大灾害性天气预测预防工作，及时制订减灾抗灾技术措施，降低损失。

4、抓好几项实用技术的试验、示范推广工作，探索新时期农民致富增收的新路子，新渠道。

5、树立大局意识，完成领导交办的其它工作。

自20\_\_年5月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到嘉宏大厦工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

一、20\_\_年工作总结

1、工程进度完成情况：

从5月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了嘉宏大厦加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建;在12月5日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在12月27日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

2、工程进度施工过程控制总结

从12月5日嘉宏集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

3、施工质量控制总结

为把嘉宏大厦办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理(如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理)。

③加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

4、安全文明施工总结

①工地文明施工管理，嘉宏大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

二、20\_\_年工作计划

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20\_\_年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20\_\_年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好更完善。

三、对公司建议

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

20\_\_年是我们嘉宏大厦项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自我努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20\_年更上一层楼，顺利完成嘉宏大厦办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献!

最后，愿裕欣国建筑工程有限公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼!

--单位管理委员会(你要汇报的机构，不能针对个人)：

受领导指派，我于--年--月---日负责--项目。-个月来，在领导的大力支持及同志们的密切配合下，项目进展顺利。于--年--月--日圆满地完成了该项工作。现将项目建设情况汇报如下：

一、项目基本情况：

这一段回顾一下项目立项的依据及意义。

二、建设中的工作情况(给每一个小标题都起一个煽情的名字)

你是如何干的。包括你的指导思想、工作方针、工作措施、工作实际。可以加入一两个工作片断，以显得更加真实、感人。其实主要目的应该是向领导邀功。

三、建成后的各项指标，要有具体数据，并以简要的分析做结语(这一段和二、建设中的工作情况调换也可以。灵活掌握吧)。

四、存在的不足：

(在这里矫情一下，比如发现了自身知识积累不足等)

五、几点体会：

(在这里你向领导表忠心。以“总之，在领导的大力支持下，该项目取得了成功，你个人的业务素质也在工作中也得到了提高”结束本段)。

以上是--项目工作情况。请审阅。

根据xx县教师发展中心的要求，在xx学区各位领导的指导下，我校制定了符合实际情况的校本研训项目—《基于错题诊断的学科教学策略研究》，方案被发展中心评定为良好。

本项目我校分为两个学期完成。学年初设想第一个学期重在收集错题和教学策略形成雏形状态，一切还在试验。第二个学期的主要任务是形成成熟状态的教学策略，用于课堂教学，以经验分享的方式拓展成果。

第一个学期主要的研究形式是专家指导和同伴互助。这是第二次以项目制的形式进行校本研训，也没有真正的专家，专家团队就由领导层组成，主要由校长xx和负责人xx两位老师，以及语文教研组长xx、数学教研组长xx组织活动，收集错题，研究有效的课堂教学策略。

第二个学期主要的研究形式是公开课和集体研讨。公开课本就是每个老师每年需要开一节，而这学期需要把上学期讨论形成的基于错题收集的课堂教学策略付诸实践。公开课实践完，我校在负责人xx老师的主持下请各优秀教师分享自己的课堂教学经验。并要求老师们以论文、新常规新设计、新常规新作业的方式展示成果，收获颇丰这跟整一年来校本研训分不开的。

总之，虽说本次项目的完成情况与大学校无法比拟，但是在没有特别专业的专家指导的情况下，老师们大部分比较年轻没有什么很好的经验，又是第三次以项目的形式进行校本培训，作为本次培训的负责人，基本是比较满意的，这可以作为下一个项目的比较好的借鉴。

时间好快，短短我来到xx公司已经两个月拉。在这段时间里，每天都在感受\_\_公司的激情和发展。和同事的相处中，我得到了很多帮助，这其中更多的是来自己的指导人吕某，每每我碰见一些生疏的办事环节或工作任务，总能得到他的精心指导。如今我对xx公司有了一个全面的了解，感受到了很多同事间的和谐友好，项目组的团队意识。

在过去的两个月里，我负责\_模块的需求讨论、数据库设计，代码编写进度管理的同时，还负责\_项目xx平台的开发进度管理，通过与大伙的通力合作，基本上在规定的时间内完成了大部分的业务需求。通过这个项目，也增强了自己在项目管理方面的经验，学习了很多xx方面的业务知识，全面地了解了项目组内各成员的综合素质和工作能力。就个人业务方面，对xx大部分业务做了深入的了解。xx评估方面，我主要了解xx，xx，xx，xx等业务。当然这很多得益于小唐、小卫、小冯等人的精心指导，我很是感谢他们。

在已过去的xx项目实施过程中，我也发现了项目组存在的一些优势和问题。对于优势我就不多说，主要还是大伙的实干精神较强吧。针对项目组存在的一些问题，这里我发表一些个人的观点，仅供参考。

**公路变更收尾工作总结4**

下面是在专业技术方面的工作总结，以便评审组织审查。

>一、丰富的知识是从事专业技术工作的前提

本人自xx年参加工作以来，一直从事公路桥梁建设、公路工程相关的专业工作。xx年，本人考取xx交通职业技术学院公路工程与管理专业，三年的学习，使本人积累了丰富的专业理论知识。在xx年获得实验员证书。先后从事公路养护，公路桥梁建设，工程技术管理，赤大高速、赤通高速工程施工测量、工程监理、试验室，参与了水泥砼路面破板修复工程，任技术负责人，s102线杨树湾至丰镇段二级公路测量，s208二级公路路面改善工程，期间担任技术负责人，还参与了乌兰察布公路工程处科研项目——旧砼路面不同加铺层结构设计试验。任该项目技术负责人。

>二、勇于创新，总结经验。专业技术工作水平在实践逐步提高

xx年xx月参与了xx二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：

（1）开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔6—8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。

（2）挖横断面或路基明沟，不致使路面积水。

（3）挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径20—40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

>三、敢于探索，理论结合实践，专业技术工作成绩显著

xx年十月，担任水泥路养护工程队技术员，在xx县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km，省道公石线有，为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成的，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

xx年国道黑狗当大桥工字梁生生位移，桥面铺装板破裂，桥梁伸缩缝损坏，被省市专家确定为危桥，需要加固维修。我担任该项目技术负责人，针对大桥各种病害，通过近十天观察，报省市批准，采用简支梁稳定工字梁，重新布筋进行桥面铺装，通过四个多月的维修加固，经省市检测为合格优质工程，大大的提高了桥梁的通行能力，行车安全有了保障。该项目受到了省市领导好评，市养路科在此召开了全市桥梁维修加固工程现场会，个人也受到了极大的鼓舞。xx年四月完成了xx国道二级路面改善工程j标段施工任务。我担任技术负责人，在老油路基础上进行加铺砂砾下基，在施工中发现老油路路面呈块状，且极不稳定，上报给市局，经实地察看，本人建议挖除块松动油路基础，进行局部挖一补一措施，通过弯沉检测，各项技术指标合格，此项目被评为优质工程。20xx年x月担任沙刘接线改建工程技术负责人，在处理软基时，k00+300—k00+500有200米软基无法处治，因路基旁为一水堂，在下挖无望的情况下，结合在书本上学到的知识，进行石灰桩处冶后，再进行底标号砼下基施工，三天后通过弯沉检测，容许值在标准范围内，完全合符二级公路建设标准，受到监理和业主的表扬。xx年八月参加了集宁路段项目试验工程建设，任xx技术负责人。因为xx线是连接我市至xx国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据xx省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数字依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

>四、严标准、严要求，力求专业技术工作迈向新台阶。

xx年从事公路工程技术工作以来，我严格要求自已，结合理论知识应用到公路大中修施工建设中，取得了一定的实践和良好的社全经济效益。严格按照《公路工程技术标准》及《工程质量检验评定标准》进行施工，作为一名合格的技术负责人，我严格工程质量管理，控制工程成本，做好项目经理的助手，在技术上敢于创新，勇于探索，要总结实践经验，在几年的技术人员任职期间，很好地履行了技术职责，多次受到在职工作单位领导表彰。

本人近几年来为社会为公路事业做了许许多多工作。为了专业技术水平和专业技术工作能力适应公路事业发展，还需继续努力学习专业技术知识，不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工能力，把专业技术职务推向新台阶，为公路建设的发展尽职尽责。

**公路变更收尾工作总结5**

本人20xx年毕业于山西省交通技工学校，毕业后一直从事公路工程施工及监理工作，先后参加了吴子高速，蓝商高速，忻阜高速，王城高速，邢汾高速，云南昭永公路的建设。20xx至20xx年我参加了中央广播电视大学专科函授学习、20xx至20xx年我参加了东北财经大学本科函授学习，20xx年被评为助理工程师。现将本人专业技术工作情况总结如下：

>一、主要工作业绩

20xx年，我参加了吴子高速公路路基、桥涵工程施工监理工作，担任监理员，这是我参加工作后的第一个工程项目，工程开始公司领导就对我们监理部的人员提出很高要求，驻现场的每个人，言行代表着公司员工素质、形象。为了公司的声誉，严格按照规范要求，在监理过程中，实施了全方位、全天候、全过程的监理，尤其对隐蔽工程，绝不放过每一个环节，不留隐患，把问题处理在萌芽状态中，我圆满的完成了领导安排的监理任务。为自己在路基、桥涵方面积累了一定的监理理论，摸索和总结了一些施工经验。

20xx年8月至20xx年12月在陕西蓝商高速、忻阜高速、王城高速，公路路基与桥涵工程施工监理工作，担任监理员。在监理过程中熟悉分管工程的设计图纸，对各种工程设计参数了然于心，细化隐蔽工程的检查，杜绝质量隐患；认真学习掌握验标、规范，明确实际工作中的指导思想。对于工程施工监理过程中的质量控制，尤其对安全文明生产控制必须做到“四勤”眼勤（提前发现问题）；脚勤（多巡、多查）；嘴勤（发现问题多讲、多问）；手勤（及时做好相关记录下发书面通知）。针对在工程关键部位施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对施工单位推行全面质量管理，要求项目部建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、交工有数据。保证了工程质量交工验收全部达到优良工程。

20xx在王城高速公路，我担任了路基助理工程师。结合以往的监理经验，对工程有了新的认识，在1年多的日日夜夜里，我将自己的全部精力和热情投入到了工程监理工作当中。在思想上进一步树立爱岗敬业，企兴我荣、企衰我耻的主人翁责任感，热心服务施工单位，严格要求自己，从而确保了工程质量，工程进度。在内业资料方面，要求做到与工程同步，尽可能避免资料缺项失真，按照资料编制办法分门别类规范整理。在工程施工监理期间，工作量大，工期紧，质量要求高，地方干扰大，我克服了重重困难，精心组织，合理安排，虚心向总监请教、主动与施工单位沟通。作为桥梁工程师我对每一个分项工程的施工设计进行严格审批，关键部位亲自检验一次、钢筋，混凝土质量，并对监理员认真讲解技术要求，如不符合要求时，召集施工单位技术人员查找原因。孜孜不倦，保的是质量，求的是精品。

20xx年至今，我担任了邢汾高速公路、云南昭永公路，我担任了路基工程师、桥梁工程师。在工程施工监理期间，工作量大，工期紧，质量要求高，地方干扰大，我克服了重重困难，精心组织，合理安排，虚心向总监及组长请教、主动与施工单位沟通。作为工程师我对每一个分项工程的施工设计进行严格审批，关键部位都亲自检验，并对监理员认真讲解技术要求，如不符合要求时，召集施工单位技术人员查找原因。孜孜不倦，保的是质量，求的是精品。对桥涵构造物的检测、对路基施工放样的监理、对隐蔽工程量进行复核、对高程控制的监理。工作尽职尽责、兢兢业业完成了总监办交给的各项工作，与施工单位积极配合、团结协作，保证工程在质量、进度达到管理处要求。

>二、专业学习情况

技术水准是我们的工作之本。现在工程施工工艺日新月异，新材料、新设备、新工艺、新技术应用迅速，监理人员如果不能提高自身业务水平，不努力学习，就不能胜任监理工作。我深知自己的理论基础还比较薄弱，从思想、工作和生活等方面认真自查了存在的问题，因此我认真学习公司下发的学习数据，使我受到了深刻的教育。在此基础上，我结合自己的工作实际情况，对思想，工作作风进行了全面回顾、结合本人的实际情况，本着实事求是的原则，通过认真学习公司的学习资料，在思想上能同公司保持高度一致。始终保持清醒的头脑，坚决做到认识不含糊；态度不暖昧；行动不动摇；立场坚定。在日常工作中，坚决抵制各种腐朽思想，努力做到吃苦在前，享受在后。努力学习专业技术和建设监理知识，不断提高业务和监理水平，不泄露所监理项目各方认为需要保密的事项。

把个人利益置于集体利益之外，在工作上按章办事，认真遵守公司的各项规章制度，实事求是，不偷懒。加强自身建设，严格要求，自我加压。始终保持积极向上、昂扬奋进的精神状态，在工作中自觉地服从、服务于大局，自觉地把自己的工作同全局联系起来，坚持高标准、严要求，努力做好本职工作，圆满完成领导交给的任务。除了函授学习外，我还参加了多次短期培训，内容涉及试验、安全等等，平时尽量地多读些与专业有关的书籍及论文，总之，我利用一切业余时间来丰富自己的专业知识，做一名合格的监理。

为了专业技术水准和专业技术工作能力适应公路建设事业发展，我还需继续努力学习专业技术知识，不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工能力，把专业技术职务推向新台阶，为公路建设的发展尽职尽责。

**公路变更收尾工作总结6**

20xx年，养护部门在局党委及管理处的正确领导下，以保持\_员先进性教育活动的开展为契机，全体养护人员，群策群力，团结一心，规范管理，备战三月份世行检查及六月份\_高速公路质量验收，努力构建和谐平安高速路，以新面貌新形象迎接检查。20xx年上半年圆满完成了上级领导下达的各项养护任务，确保了所辖路段的畅、洁、绿、美。具体工作如下：

>一、部检前整治工作：

路肩抹面：平方米碎落台抹面：平方米沟沿抹面：平方米新建水沟：平方米边沟维修：平方米整修隔离栅：385平方米上边坡填土数量：4642平方米

>二、日常养护工作：

清理排水系统淤泥72200m；修剪路肩、边坡杂草及清除护栏外杂草104900平方米；清扫路面；清理伸缩缝2646m；清理桥面排水系统；涵洞、通道清淤立方米；修剪互通绿化27860平方米；整修隔离栅855平方米；修剪绿化。

>三、护路员管理方面

1、加强学习教育，建设高素质的护路员队伍。要想搞好公路养护，必须要有一支良好的护路员队伍。我们根据实际，高度重视护路员的学习教育工作，坚持学习制度，组织护路员学习护路、养护知识，学习《道路交通安全法》、《安全生产法》，学习有关高速公路养护规定，提高了护路员的业务水平，增强了护路员的责任心。通过岗位培训，组建了一支政治思想好、业务熟悉、吃苦耐劳的护路员队伍。

2、在制度上，严格护路员的千分制考核制度，采取百元为浮动工资，根据每月23、24日工作任务完成情况进行考评，奖勤罚懒，增强了护路员的工作责任心，提高了养护工作效率。对责任心不强，工作效率低下，不听从安排的坚决辞退

>四、上半年存在的问题

养护部门在1-6月份工作中较好的完成了上级领导下达的工作任务，这是全体员工共同努力的结果，但在工作中还存在着一些问题，主要有以下几个方面：

1、加强护路员的管理，在管理制度上还需要改进。

2、养护部门各负责片区施实职责欠缺，使日常养护工作产生脱节现象。

3、遂川连接线日常养护管理应加强。

20xx年我们又将站在一个新的起点上，如何绘制新的一年圆满完整的答卷，这要靠全体养护工作人员的群心聚力，认清形势、明确方向，深刻领会20xx年xx管理处职代会中心思想，紧紧围绕我所一年打基础、二年迈好步、三年跨大步的工作目标，我所养护工作计划任务是：

1、全面细致的进行路况调查，根据调查数据逐项开展养护工作。

⑴完善管养路段的绿化路提、色块灌木树种的补植修剪，对以成活的绿化树种进行施肥，全力改善管养路段的路容路貌，创造良好的通车环境。

⑵做好水系缺陷、损坏修复工作，完善防护设施，消除隐患，确保安全畅通。

2、认真抓好抓实日常养护工作，加强护路员队伍管理。在思想上、工作业务职能上进行教育与引导。

3、抓好安全生产工作，落实安全生产责任制。

4、完善各项制度、规范各项工作程序，制定养护工作人员千分制管理制度，明确工作目标、分工和职责，杜绝办事拖拉，相互推委、效率不高的现象。

5、以承包方式制定一套遂川连接线养护管理方案。

6、养护室廉政建设方面，认真组织安排各项小修工程项目，狠抓落实。在搞好养护小修的同时，也认真抓好了廉政建设工作，按照惩防并举、标本廉治、治本为主的工作思路，紧密联系我所实际，把廉政建设工作内容，贯穿于各项小修工程任务之中，严把工程项目审批关、工程预算关、工程施工队伍关、工程合同签定关、工程质量关、工程验收结算关。凡是办理工程项目中的人、财、物等事项，都坚持做到了条件、标准、程序、政策和结果进行公开，杜绝了索、拿、卡、要现象，接受群众监督。确保我所养护工作朝着廉洁、高效的正确轨道上发展。

**公路变更收尾工作总结7**

一年来，我们在市交委、市指挥部的领导下，在社会各界的关心支持下，紧紧围绕年度工作目标，团结协作、艰苦奋斗、克难奋进、努力拼搏，在全线相继组织开展了“大战一百天”、“双月竞赛”、“大战四季度”劳动竞赛活动，采取了各种有效措施，掀起了全线的施工高潮，形成了比、学、赶、帮、超的良好氛围，有效地激发了广大参建人员的积极性和创造性，保证了各项任务的完成，为实现优质、安全、高效、按期建成xx高速公路奠定了坚实的基础。现就一年来的工作报告如下：

>一、xx年工作完成情况

（一）货币工程量完成情况

完成货币工程量x亿元，累计预计完成货币工程量x亿元。

（二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成；桥梁桩基、下构完成；桥梁上构完成。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料x万方，两个标段完成底基层试验段，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

>二、主要做法

（一）统一思想，坚定信心

1、xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

（二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值x亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

（四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

（五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。

2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。

3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。

4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

（六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在x大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

（七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

>三、xx年工作思路

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的xx年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

（一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层x月份开工，路面面层x月份开工。房建工程完工。x年x月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

（二）工作思路和措施

1、按照x年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方、t构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招投标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约见投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理系统的综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的问题；加强征迁、计量、工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

**公路变更收尾工作总结8**

在xx年度中，我局始终高度重视“阳光工程”工作，认真按照市局推行“阳光工程”的要求和部署，以政务公开为基础，以强化工程建设管理和工程资金监管为重点，做到依法公开、真实公开、规范高效、强化监督，有效地预防工程建设领域中的不正之风，避免了工程建设过程中的违法违纪案件的发生。现将我局实施“阳光工程”工作的实际情况总结如下：

>一、加强领导，确实保障阳光工程的各项工作落实到位。

为进一步落实《xx公路管理局工程建设领域“阳光工程”实施办法》，规范养护工程的管理与实施，确保工程优质、高效、廉洁，结合工作实际，我局调整了“阳光工程”工作领导小组，明确负责“阳光工程”的总工、技术员、施工管理员为直接负责人，对工程的主要负责人负责;承建工程的项目负责人或项目经理是实施“阳光工程”的主要责任人，对分管工程的局领导负责;xx公路管理局党总支成员、财务人员负责“阳光工程”的实施与公开并进行监督与检查。从而做到一级抓一级层层落实、监督到位，使得工程实施的各个环节透明化，真达到廉政建设与工程管理相互交融相互促进的工作目标。

>二、加强学习，宣传到位，为深入开展阳光工程工作营造良好氛围。

实施“阳光工程”工作是为适应行政管理体制改革和行\_利公开运行的客观要求，是净化公路领域建设行为的重要手段。为了做好实施“阳光工程”工作，我局积极开展各种形式的学习教育活动，多次组织召开专项学习会议，组织全体职工认真学习、领会《xx公路管理局工程建设领域“阳光工程”实施办法》的文件精神，结合工程建设实际展开学习讨论，不断提高对实施“阳光工程”工作重要性、必要性、紧迫性的认识。使广大干部职工始终保持清醒的头脑，把“阳光工程”的实施不断引向深入，在此基础上，利用宣传栏和公开栏，大力宣传实施“阳光工程”的有关要求，教育大家正确使用手中的权力，自觉遵守各项“公开规定”。

>三、政务公开，落实到位，大力加强阳光工程的监管力度。

积极推行“阳光工程”能够有效的预防工程建设中的不正之风和违法违纪现象，对我局在工程建设领域中建立“决策透明、制度公开、要求明确、管理有效、监督到位。”的长效机制起到极大的促进作用。而开展“阳光工程”工作的重中之重在于将政务公开与监督检查落实到位，根据市局“阳光工程”实施办法的要求，我局及时制定了“阳光工程”实施细则，紧扣其中提出“六项公开”要求，采取了一系列措施保障公开与监督工作的开展。

我局在今年的工作中主要公开了：xx工程。

揩工程公开的重点放在工程队伍的管理与工程资金使用两方面，公开工程项目管理模式及项目施工人员情况;工程劳务承包队伍情况;主要材料(设备)采购情况;机械租赁(承包)情况及工程款支付情况。并在职工较为集中的地方设立“阳光工程”公开栏进行公开，在每月的局务会和办公会上向会议公开本月度的“阳光工程公开栏”的内容。在监理单位、项目部普遍设立了“阳光工程”宣传橱窗，设立了举报箱，公布了举报电话，使得职工与群众能够充分参与到工程监督之中，限度地接受社会监督。

>四、本年度实施“阳光工程”所取得的阶段性成效。

我局通过积极实施“阳光工程”，进一步加深了全体干部职工对实施“阳光工程”重要意义的认识，充分推动了我局工程管理制度化建设。通过“六项公开”促进社会各界对我局公路建设的关注程度、监督力度不断提高和强化，从而规范了工程项目单位行政行为，实施“阳光工程”工作以来，有效遏制了违规事件在工程建设过程中的发生，从源头上杜绝了群众上访、告状现象。

>五、下一阶段阳光工程工作目标。

第一、进一步加强工程公开工作建设，重点在加强领导，完善工程公开机制;突出重点，强力推进工程信息公开工作;规范建设，提高工程公开质量;打造载体，完善工程公开形式;探索创新，促进公开透明;强化监督，确保工程公开落实这六方面工作上着手以公开促监督，以监督促廉政。

第二、丰富“阳光工程”公开内容，扩大公开载体。在内容方面，下一阶段中我局不但要继续提高工程信息公开的质量，还需进一步讲与工程相关的政策，法律依据，工作要求，工作程序向社会公开，使职工群众能够更全面得发挥监管作用。要进一步丰富公开载体的形式，采用职工群众喜闻乐见的形式加强公开面与透明度，充分调动社会各界参与到监督之中，群策群力抓好工程的建设质量。

x年是我局实施“阳光工程”工作取得一定的成效。但在深刻理解“阳光工程”的内涵和外延方面、公开与监管方面、开展工作的方法与效率方面还存在一定的差距和不足。我们将结合新形势、新任务，创新思路和措施，采取走出去，请进来的方式，积极向兄弟单位学习，不断完善自身建设，在上级部门的领导下，打造“阳光工程”，搞好廉政建设，为推动科学发展，构建和谐公路做出应有的贡献。

**公路变更收尾工作总结9**

为贯彻xx公司下发的【20xx】101号文件精神，强化xx高速公路质量管理，提高工程质量管理水平，加强质量意识，确保建设目标的实现，促进xx项目建设又快又好的发展。我们严格按照公司的文件要求，监理内部逐项进行对照检查，落实整改；同时组织施工单位进行排查，实行自查自纠。通过整改，各项工作能够规范、有序地进行。现将本次质量安全月活动总结如下：

>一、强化质量、安全意思

我们以科学发展观为指导，坚持“百年大计，质量第一”的方针，进一步增强所有参建人员的质量意识，严格执行工程质量法律法规、设计文件、技术规范。在监理内部，组织全体监理认真学习公司文件以及相关的法律法规，同时认真学习质量、安全监理业务知识，使之每个监理都能了解质量、安全的重要性。通过本次质量、安全月活动，找出存在的质量、安全隐患问题，及时整改与完善，确保本项目工程施工质量、安全管理总体水平不断提高；至今已取得了良好的效果。

>二、积极完成质量安全月活动目标

1、通过明确人员分工及岗位职责，增强监理人员的责任感。目前已有7名监理人员因工作失职受到了处罚，通过处罚增强了全体人员的责任心。

2、积极组织召开各项专题会议，通过会议形式让每个监理人员充分了解质量、安全月活动的意义和目标（1次全体监理人员会议，业务学习2次、安全教育3次、2次试验检测会议、质量专题会3次）。

3、严格审批程序，对不合格工程和违反程序施工的及时下发监理指令（批复开工报告85份，监理指令6份，违规处罚4份，通用函件81份）。通过及时采取各种手段，使一些质量、安全隐患消灭在萌芽状态。

4、对已开工的段落，强制要求承包人进行技术、安全交底，驻地办相关专员参与交底，并将监理程序及监理控制要点进行交底，做到提示超前、过程控制、检验及时、科学准确。

5、通过本次活动，质量管理责任制落实率达100%，隐蔽工程现场检查率达100%，工序检查率达100%，工程质量一次验收合格率达100%；质量通病得到有效控制，推动通病治理活动的开展。

>三、质量、安全月活动组织机构的设置

为了更好的开展本次活动，我驻地办以各部门、各专业，成立了质量安全活动领导小组，小组成员情况如下：

组长：xx

副组长：xx

组员：各监理组、试验室全体人员。

>四、实现合同承诺

监理履约情况：监理人员招标文件要求最低人数为28人，现有35人，其中主要监理人员13人，监理员、试验员、资料员共计22人；车辆招标文件要求6辆。已进场车辆6辆。办公、生活用房：办公室面积300、生活用房面积200，满足监理工作要求。

>五、严格监理制度

我办依据工程实际现状已制订xx高速公路第二驻地办监理人员行为管理处罚办法，对在监理过程中监理不力行为实施处罚。目前处罚金额已达20xx元

>六、积极组织自查自纠，分析存在问题和不足之处

1、组织承包人进行自查自纠通过对4、5、6标施工现场质量、安全排查，找出存在问题和不足之处：

1）施工现场存在问题

4标：路基填料不满足要求；填筑层超厚；通道养生不到位；湿喷桩无现场施工记录；马鞍山隧道出口右洞防水板布设不平整。

5标：施工便道泥泞不堪；桥梁挖孔桩存在安全隐患；涵洞台背回填料部分粒径较大；伸缩缝处沥青麻絮填充不饱满；隧道超前小导管角度偏大，处防水板铺设局部有不平顺。

6标：路基施工排水不畅；石方路基填筑材料粒径超标；台阶开挖不到位；桥梁桩基验孔器主筋变形；护壁混凝土拌合未按照设计配合比进行拌合，小构墙身平整度不达标；养护不及时；墙身局部漏振，出现蜂窝。

2）内业资料情况经检查4、5、6标内业资料及4、5、6监理组监理抽检资料，基本上能与施工同步，资料具有一定的真实性和可查性，监理抽检频率满足规范要求，日期，数据与施工单位自检资料相吻合，但仍有资料填写不规范，不及时等现象。

3）通过检查，我们找出了存在的问题和不足之处：

a)监理工作责任心不强，以至造成个别细节性的问发生。

b)事前控制不到位。

c)监理力度不够，不能大胆管理，以至同样的问题多次发生。

d)不能行之有效的运用业主赋予监理的权利。

2、及时纠正存在问题和不足之处

1)强化质量、安全巡视制度，驻地办每日对所管辖区域施工现场进行安全、质量隐患巡视，发现问题及时解决问题。人对组、组对办的签署安全责任书，形成一道质量、安全控制链，时刻提醒全体监理参战人员的质量、安全意识。

2)针对存在问题和不足之处，我办积极组织施工单位制订整改措施，并随时动态跟踪整改，目前存在问题已全部整改到位。

通过本次质量安全月活动，增强了监理人员和施工人员的质量、安全意识，增强了责任心，通过找出自己存在的问题能够及时总结、分析、整改，为下一步工作奠定了良好的基础，同时也提高了我办质量、安全管理水平，取得了良好的成效。

**公路变更收尾工作总结10**

近日，湖南交通运输厅发布了《20xx年关于开展全省高速公路项目工地试验室专项治理活动的通知》，通知中要求对20xx年在建高速公路试验检测专项治理活动情况进行自查自纠，并提出了试验检测专项治理工作的重点和要求。现将自查自纠主要内容摘录如下，依据湘交质监[20xx]602号文件要求，切实加强工地试验室工作的管理，确保试验检测工作有效服务于工程建设。

>试验检测专项治理活动开展的总体情况

（一）统一思想，提高认识，扎实开展治理工作。

高度重视专项治理工作，加强领导，落实责任，精心组织，扎实推治理进活动，认真深入地开展专项检查，严肃查处违规行为。以专项治理为契机，深入查问题，找原因，制定整改措施，完善管理制度。

（二）综合管理，注重试验检测治理效果。

为进一步规范各施工单位的试验检测行为，提高试验检测机构和人员的技术水平，试验室开展了水泥、钢筋、桩基等关键检测项目的比对试验，促进了试验检测水平的提高；《公路水运工程试验检测仪器校验规程》，统一规范试验检测机构自校仪器设备管理，确保仪器设备处于可靠状态；提高试验检测工作效率，保证试验检测的公正、准确、高效。从总体看，自查自纠活动推进有序，措施得力，效果良好，为规范试验检测打下了良好基础。专项治理各项要求落到了实处，基本实现了专项治理的阶段工作目标。

>存在的主要问题

试验检测专项治理活动，对全面提升试验检测业务能力、规范从业行为起到明显作用。但是，虚假数据尚未杜绝，保证独立公正开展试验检测业务的运行机制尚未形成。

（一）试验检测数据的真实性仍不容乐观。

原始记录和试验报告中有涂改现象，试验过程中有的信息未进行规范记录，个别试验检测数据记录、台帐不全。部分参数试验检测方法不规范，基本概念不清。

（二）试验检测队伍整体素质仍然不高。

近年来交通建设高速发展，试验检测从业人员数量相对不足，尤其缺乏具有丰富实践经验、综合能力强的试验检测人员。现场试验检测人员待遇不高、地位偏低、责任重大的现状，造成了个别地方试验检测人员流失严重，一些现场试验检测人员技术素质偏低，缺少必要的试验基础理论知识和操作技能，个别试验检测人员工作责任心不强，容易出现试验检测数据失真现象。我试验室也存在持证人员不足的问题，对此，我们已经向领导反映，领导已经承诺尽快解决这个问题。

（三）试验室环境问题比较突出

由于今年九月份项目部搬家，迁到新址之后，重新组建试验室，一是缺少足够的房间，无独立样品室。二是房间里面没有装修，房屋面积较小，布局比较拥挤，所以导致环境不够整洁，没有合理有序的分区、设备摆放不合理等问题比较突出。

>今后工作的重点和要求

严格规范工程试验检测的工作要求。一是严肃查处试验检测数据、资料造假等违规行为。二是要着力加强试验检测能力建设，提高试验检测人员职业道德和业务素质，实行试验检测数据质量负责人责任制度。

针对当前试验检测工作存在的问题，我们高度重视，认真贯彻落实《20xx年关于开展全省高速公路项目工地试验室专项治理活动的通知》，充分认识加强试验检测管理的重要性和紧迫性，推动专项治理工作深入开展，引导和促进试验检测工作有序进行。

（一）建立公路水运试验检测从业人员的信用评价制度。

根据《公路水运试验检测信用评价办法》。全面开展试验检测人员的信用评价工作，增强试验检测人员的诚信意识，促进试验检测规范从业，提高试验检测工作的公信力，维护公平有序竞争的试验检测市场秩序，逐步实现对试验检测市场行为的有效引导和监控。

（二）重点加强工地试验室管理

加强对工地试验室的引导与管理，创造有利于工地试验室独立规范运行的政策环境，建立工地试验室授权人负责制，强化责任追究制度；尽快理顺母体机构与工地试验室的关系，落实责任，；加强自身的规范化建设，做到“四个对应”和“四个符合”。“四个对应”即试验台帐、仪器使用记录、试验原始记录和试验报告相到对应；“四个符合”即设备配备符合试验检测需要，试验工作环境符合规范要求，试验操作符合操作规程要求，试验数据符合现场实际和规范要求。

我试验室对照检查中出现的问题，加强试验检测工作各个环节的管理，确保试验检测工作有效地服务于工程建设，促进交通工程建设质量水平不断提高。

**公路变更收尾工作总结11**

我是xx有限公司在20xx年8年下旬通过网络招聘加入xx家庭，并成为公司的一员。长驻xx项目，并担任该项目资料员一职。回首加入公司的20xx年，严格执行公司规章制度，力争做一名合格的员工。感谢公司给我的工作平台和机会，并为公司发展做出的一点小小贡献。现将20xx年的主要工作内容作如下汇总： 1月至3月因xxx项目冬季停工作业，暂时调至本公司xxxx项目，完成了项目分部分项划分、附件资料表格制作、填写格式初步确定和分项资料样本。

4月至8月因天气转暖进入xxx项目部，完成该项目的资料和计量工作，在8月底完成项目竣工资料的整理和组装并提交给业主，送审计等工作。

9月回到xxx公司总部上班，等候xx项目部竣工结算审计，配合审计答疑。同时在公司总部向合同预算部长学习计量规范和相关计量预算应用软件，提高自身专业技能和知识。

10月因审计推迟，公司安排到xx项目部任职，根据项目部要求担任质检工程师。负责项目每项工序完成时向监理报检，对出现的问题督促整改，加强工程质量。

11月至12月正式开始审计工作。回到公司总部配合审计，现场复核和答疑，提供相关证明资料和对原资料进行修改重新组装。

经过领导的沟通和交流，审计工作圆满完成。并学习配合经营部做好投标文件资料。

通过一年的工作，做了自己擅长的和不擅长的工作内容，边学边干，成长了不少，学习了不少。感谢领导的支持，包容工作上的不足，给我成长的空间、勇气和信心。督促改正自身不足和可以提升的地方：

>1、思想和道德。

严格遵守公司纪律和相关规定，认真学习相关法律知识；爱岗敬业，工作有激情和热度，传递正能量。不消极怠工，不抱怨，坚决支持领导工作，端正工作态度。

>2、专业知识和技能。

通过在xx项目，公司合同部、预算部、经营部的短暂工作。进一步认识了桥梁工程的施工工艺和程序，合同文件的分类和整理，预算文件的编制和修改，投标文件的制作和注意事项。了解到工程项目相关部门的协作配合，对项目正常运行的重要性。在资料收集和整理中要认真仔细、全面系统，做到现场和资料的一致性，力争有据可查、有理可依。根据工作的特殊性，经常编制一些方案和报告，因自身水平原因需加强文字功底，写作水平。规范资料、变更和计量的流程，做到资料与现场基本同步，变更同步确认，计量和进度相符，以便工程正常结算，收回投资成本。

>3、工作方面。

热爱自己的本职工作，认真对待领导交办的每一项工作，尽最大努力完成并做好。有效利用工作时间，并做到不迟到早退，按时出勤，坚守岗位。对工作不推脱、不敷衍、不消极，保持一颗向上的心。

>4、发展。

通过上级部门和相关领导的检查，在资料方面暴露出了许多需改进和低级错误。给我指明了改进方向和督促提高资料和资料管理的水平。还需学习好相关标准和规范，掌握好专业知识，增加工作责任感。在工作中不断总结与反省，鞭策自己并充实能量，适应时代和企业的发展要求。

在今年下半年中，利用工作之余，考取了建筑工程九大员中的试验员。 20xx年在做好本职工作之外尽最大努力考取公路一级建造师和公路工程造价工程师，希望通过自己的努力，不断提高自己，可以为公司项目更好的服务。

20xx年即将到来，感谢公司领导的信任和栽培，我将继续努力为公司的发展做出最大的努力和贡献，为公司未来的发展锦上添花。

**公路变更收尾工作总结12**

(一)基本概况

高寨新区位于XX县城西北面，在20XX年启动的我县县城总体规划修编工作中，结合我县沪昆快速铁路的建设实际，把火车站纳入新城建设规划当中。由重庆大学编制的《XX县城总体规划(20XX-20xx)》已于20XX年6月由州人民政府批准实施，规划高寨新区总面积约20平方公里，其中高铁站前商务核心区约5平方米公里。

(二)规划思路

高铁站片区作为XX县城的门户及重要的交通节点，其功能以商业金融、旅游服务等公共服务功能为主，是三穗城市形象展示区，是商务、商贸、文化等大型公共设施的集中区域。其建筑风貌重视城市公共空间、城市景观的建设，建筑体量相对较大，部分地段设置适量的高层建筑作为区域地标。在建筑风貌构建过程中结合地方特色文化元素的应用，强化片区特色。

除为高铁服务的高铁用地，和商务商贸功能外，还布置三穗对外汽车站、文化中心、体育中心、医院、旅游服务市场、三穗新区及车站附近居民建筑拆迁安置用地。结合高铁站、汽车站、迎宾大道、游客服务中心及宾馆酒店等功能设施，将高寨新区建设构成集中反映现代服务功能和民族特色的新兴城区，对整体提升三穗新城的城市魅力和完善三穗城市功能具有重要好处。

(三)工作开展状况

20XX年9月由\_设计单位设计的三穗站建筑概念设计方案已完成，建筑面积约6000平方米。建筑风格体现地方特色。目前我县已委托XX市建筑设计院有限公司对高寨新区进行控制性详细规划及城市设计等编制工作，目前正在加紧评审及修改。规划县城XX区至高寨新区连接道路(二中至高寨新区、水利局至高寨新区)已由中交远洲交通科技集团有限公司贵州分公司进行设计编制，预计12月完成设计并启动征地等前期工作。

**公路变更收尾工作总结13**

市指挥部： 为全面做好经一路槐荫区段收尾阶段的整改工作，根据市总指挥部《关于进一步做好重点道路工程收尾工作的通知》和市指挥部有关会议要求，我区在前期整改的基础上，进一步强化措施，加大力度，调整工作计划，努力把整改工作向更深层次推进，目前整改工作已基本结束。现将有关情况汇报如下：

一、整改的思路及工作措施 我区段的经一路全长公里，点多、线长、涉及面广，整改工作时间紧、任务重，要想保质保量的完成整改任务，需要认真组织，科学施工，采取有效的工作措施。

1、成立整改领导小组。为加强对整改工作的组织领导，确保整改工作的顺利进行，我区成立了由副区长杨华同志任组长，区建管委主任章建东同志任副组长，区相关部门、指挥部各专业组及沿线办事处负责人为成员的整改领导小组，统一调度整个整改工作。

2、制定总的工作思路。整改比新建更复杂、更费工，为确保整改取得实效，我区制定了“抓住重点，兼顾一般，全面推进”的工作思路，对整改质量提出了“高于标准、严于要求、确保质量、一步到位”的要求，整改工作力戒重形式、走过场现象的发生。

3、制定下发实施方案。我区根据市里下发的《通知》精神，结合我区前期自检的实际情况，制定了《经一路槐荫区段工程收尾工作整改实施意见》，该《意见》严格按照市《通知》的要求，把整改内容分为市政设施、绿化工程、交通工程、环卫设施、路灯设施、环境整治和拆迁等xxxx方面，对每一项都提出了相应的目标要求，并规定了整改最后期限，具有很强的可操作性。

4、开会动员部署。为使整改工作迅速展开，我区召开了由市政施工、绿化、环卫、城管、拆迁、行政执法、监理、市质检站等部门参加的会议，就整改工作进行了分工安排，落实了责任目标。会后各部门分头行动，形成了齐抓共管的局面。

二、整改工作的完成情况 为确保整改工作的顺利进行，我区根据最后完工的时间，制定了倒排工期四阶段计划，四阶段为：排查统计阶段；施工组织阶段；自我检查阶段；指挥部检查阶段。四阶段的划分使整改工作有组织、有步骤的按计划进行。经过近期的辛勤努力，目前我区的整改工作大部分已完成，个别地方还需要点时间：

（一）市政设施方面

1、切割检查井xxxx，清挖雨水井7xxxx个，铣刨修补沥青路面18xxxx米。

2、整修路沿石50xxxx，更换1xxxx，勾缝12xxxx米。

3、整修、增铺人行道花砖16xxxx处计48xxxx米，铣去重做不平顺的路口顺接处4xxxx米。

4、处理污水冒溢2处，增设检查井xxxx，铺设污水管1xxxx。

5、处理交警信号灯基座9xxxx个。

6、拆除经六路营市街路口东北角花坛1处约xxxx米。整个市政设施整改工作已基本完毕。

（二）绿化工程

1、对沿线50xxxx株行道树国槐进行了整形修剪，达到高度一致，树形匀称。

2、补植行道树国槐12株，其余39棵树坑内因有管线穿过，树坑无法达到标准深度及宽度，故栽植了小龙柏。

3、对行道树穴内嵌草砖集中整理一遍，对部分下陷和损坏的进行调整和归并，树穴内高出地面的土进行了清除。

4、新建红线外零星绿地2xxxx处，新增绿地面积170xxxx米，新植草坪170xxxx米，新植苗木5700株，清运渣土1190立方米，换种植土1100立方米，破碎砖混基础376立方米。

5、对分车带内缺植苗木进行了补植，共补植金叶女贞、红叶小檗320xxxx株。

6、对分车带及两侧绿地加强了管理。近期以来，加强了对绿地的打药、修剪、浇水等抗旱救苗措施。

（三）环境整治和工程拆迁

1、对需要整改的广告牌匾，我区行政执法局和建委城管科在摸底排查的前提下，下发整改通知188份，目前还有3xxxx个未整治（部分是在拆迁范围之内）。

2、纬六路至纬九路拆迁工地新建围墙30xxxx米。

3、对沿线影响环境景观的渣土、垃圾等由绿化、环卫部门进行了清运。

（四）环卫设施

1、清理生活垃圾15袋。

2、在纬六路桥下设置xxxx垃圾周转箱。

3、道路保洁工作正常进行，近期又加大了保洁力度。

（五）其它

1、配合交警部门安装中央安全岛隔离墩1xxxx处。

2、抹平处理路灯杆基座7xxxx个。

3、对交通管理基础设施进行了检查，对个别锣栓松动或机柜不顺现象进行了处理。

4、协调彩色混凝土施工单位对经一纬九路处因热力施工挖开的彩混进行了修补，约1xxxx米。

三、存在的问题及建议 我区的整改工作在市有关部门的大力支持下，经过广大建设者的艰苦努力，整改工作取得了很大成效，但也存在着一些困难与不足。

1、整改资金不足。前期道路建设时由于抢工期及大面积软地基处理，使投资大大增加，造成一定的资金缺口，目前仍未很好的解决，整改资金也收到限制。

2、部分公用设施施工不同步。如中央安全岛隔离墩交警部门长时间不安装，造成安全岛花砖受损；一些配套设施施工不同步，造成对路面重复破损；有些专业管线维护私自进行，造成慢车道或人行道的破坏，不能得到及时修复。建议上述部门施工时能同步进行，以避免对路面的重复破损，同时能前提通知我区，以便我区做好协调及修复工作。

3、对沿线人流量较大或分车带内有混凝土基础的地方（如我区西市场小商品商城处人流量较大，分车带绿化苗木损坏严重），无法栽植苗木，建议设计部门将此处更换为花砖。

**公路变更收尾工作总结14**

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期―群雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

说到协作，顺便说下分工，在代码编写的过程中最为紧要的应该就是分工明确啦，我们需要严格规定那些人有相关文件的修改权限，那些文件删除前需要广播说明。而不是一味的看着不爽就改、删、加，试问操作前是否考虑过有对其项目或别人的影响?

纵观20\_年房地产市场，整体而言延续了去年的火爆，紧张忙碌的20\_即将过去。转眼间又将跨过一个年度之坎，回首这一年，内心不禁感慨万千，20\_年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。同时，也在作中发现了自身的一些不足。非常感谢领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能，我走过人生很重要的一个阶段，使我懂得了很多，领导给予了我很多的支持与关爱，在此我向领导及各位同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，遵照公司年末的工作安排，本着全面、客观回顾和总结20\_年度各项工作的原则，和为了更好地开展20\_年各项工作，现就翠竹家园项目部的工作情况汇报如下:

项目业绩

公司于20\_年10月与翠竹家园开发商进行合作，总共121套住房。最后以20\_年8月份完成合同额\_20\_32万元的好成绩而圆满结束。这个项目让我们从中得到了不少销售经验，使自己各方面都所有提高。

三年的房地产销售经历让我体会到不一样的人生，特别是在翠竹家园项目部，严格、严谨的管理下的洗礼也造就了我稳重踏实的工作作风。回首过去一步步的脚印，在此我总结了几点与大家分享：

1.作为房地产销售人员，你必须了解你要销售的产品——房子，必须深信，你要销售的房子能够满足你潜在客户的基本要求，甚至可能还会带来超值。作为销售人员要热爱你的产品，要知道自己产品的特色，及其与目标顾客之间的共振。

2.保持认真的工作态度和积极向上的进取心，无论做任何细小的事情都努力做到最好，保持热情，热诚的对待客户;脚踏实地的跟进客户，使不可能变成可能、使可能变成现实，点点滴滴的积累造就了我优秀的业绩。同时维护好所积累的老客户的关系，他们都对我认真的工作和热情的态度都抱以充分的肯定，又为我带来了更多的潜在客户，致使我的工作成绩能更上一层楼。这是我在销售工作中获得的最大的收获和财富，也是我最值得骄傲的。

3要充分表现出自信，要大胆行动.不用否定句,多用肯定句。

4.必须重视客户心理。相比于其他行业，房地产消费是大件消费，客户在购买时极其谨慎;客户的购房动机很复杂，更难分析;影响客户做出购买决策的因素有很多，更难把握;产品的生命期更长，存在着诸多不确定性。如何迎合和引导客户心理，满足客户心理需求，并让客户产生愉悦感，向来是房地产销售工作的重中之重、难中之难。事实上，如果房地产开发企业高度重视销售中心，针对客户心理，注重细节，为客户提供到位的服务，往往会产生很好的效果。

5.在房地产销售中，忽视了客户心理，就可能“永远失去客户”。而抓住客户心理，“直指人心”，然后运用“n重借势”销售方法，“临门一脚”才会成功。所谓的“n重借势”销售方法是：在谈判的相应阶段，由经理甚至老总出面，与客户交谈

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找