# 城投集团今年工作总结(实用29篇)

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-10-05

*城投集团今年工作总结1我于20xx年1月被组织部任命到招商局工作，工作以来，尽心尽力，尽职尽责，出色完成了领导交办的各项工作任务。现将各项工作汇报如下：>一、加强学习，提高自身素质一是深入学习理论知识。深入学习\*\*\*理论、\_三个代表\_重要思...*

**城投集团今年工作总结1**

我于20xx年1月被组织部任命到招商局工作，工作以来，尽心尽力，尽职尽责，出色完成了领导交办的各项工作任务。现将各项工作汇报如下：

>一、加强学习，提高自身素质

一是深入学习理论知识。深入学习\*\*\*理论、\_三个代表\_重要思想、科学发展观和\*\*\*的\_、十七届七中全会精神，理论水平进一步提高。

二是用心学习业务知识。用心学习英山整体状况，区位优势、资源禀赋状况、招商引资优惠\*\*\*策、工业企业状况、招商引资礼仪、谈判技巧等。尽快融入英山、融入主角。三是用心学习领导技巧。作为刚出家门即就校门再入机关门的\_三门\_副科级领导，经验欠缺、资历尚浅，务必摆正身份，摆正位置，向领导学习领导艺术。

>二、爱岗敬业，做好本职工作

我认真做好办公室工作，在工作中我用心思考，善于分析，工作潜力有了逐步提高。办公室是一个单位的门面和窗口，是一个单位的中心和枢纽，作为综合职能部门，其工作效率、服务质量和待人接物，不仅仅关系着全局工作的顺利开展，还充分反映着局机关的对外形象。在局领导和同事们的指导和帮忙下，我对办公室工作用心探索、努力创新，加强合作意识、保证工作质量、提高工作效率，我主要从事了以下几方面的办公室工作：

一是做好文秘工作。

作为机关单位的的一个综合部门和各类文件、信息的集散地，文秘工作的水平很大程度上影响着局机关整体工作的质量和效率。近一年来，我在日常工作和各种会议、各种招商活动以及上下沟通、左右协调、内外交流等方面做了超多认真细致高质量的文秘工作。我还负责所有文件的收发处理，对县委、县\*\*\*府以及其他部门下发的各方面的文件、函电，都要经过逐个登记、办公室阅批、局领导批示、有必要的还要送各个科室阅办、督办催办等环节。有的文件还需要办公室转发，有的文件需几个部门合作执行，办公室还要协调。所有这些环节都要求认真细心，稍有不慎，就可能贻误工作。经初步统计，近一年来，办公室理解和处理的各类文件有上百件，基本上做到了件件有落实，为招商局各方面工作的顺利开展带给了良好的条件。

二是做好档案管理工作。

我主要是对档案进行归类整理，对招商局的档案资料进行统一保管，并以电子稿形式也要进行保存，以便今后的查阅，从而确保了档案管理质量。材料归档虽然一年一度，但材料收集却贯穿于全年工作的整个过程中。平时要做个有心人，注意及时收集，及时的整理，有的材料是现成的，齐全的，但有些材料是残缺的，这就要勤于思考，善于分析，发现材料要及时的收集，对散落在外的材料和领导拿出的材料及时的要回。透过办公室的这些工作，我逐步养成了一个在生活上十分注重细节的人。此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日用物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以持续办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

>三、廉洁自律，树立良好形象

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的职责感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以一名合格公务员的要求来规范自我的言行，毫不松懈地培养自我的综合素质和潜力。在作风上，务真求实、乐观上进，始终持续严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自我的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

在今后，我相信，在局领导和同事们的关心帮忙下，我在今后的日子里必须会做得更好、更出色。为\_中国茶叶大县、湖北山区特色经济强县、大别山温泉生态旅游名县\_建设贡献自我的一份力量。

**城投集团今年工作总结2**

1、学校领导班子建设得到加强

建设一支思想过硬、团结务实、能干事、干好事的领导班子，直接影响着学校发展的方向、速度和未来。对此，学院领导非常关心。在学院组织部的直接领导下，经过考察、评议，在广泛征求意见的基础上推选陈皓、高喆两名同志任副校长，成立了新的学校领导班子。新领导班子深入贯彻落实科学发展观，始终把学校发展作为第一要务，着力提高领导科学发展的能力，秉承老班子的优良作风，工作积极主动、任劳任怨，工作踏实，工作成效突出，圆满出色地完成各项工作任务，推进学校又好又快发展。

2、中层管理队伍建设取得新进展

今年暑期，经学院组织部批准，在自愿申请基础上，经过民主评议、学校考核，完成了新一轮中层干部聘任工作。新的中层管理队伍，是在过去三年磨合的基础上进一步优化组合，有些岗位进行了调整，有些岗位也吸收了部分年轻成员。调整后各岗位工作人员很快进入角色，积极开展工作，用他们实际工作成效证实，这次中层调整是成功的，广大教师和学校领导是满意的。对学校中层管理，本年度进一步加强，改进目标管理中的过程管理，要求各科室不定期汇报、交流工作，“工作简报”应用于过程管理是我们今年管理的一大亮点。我们还改进了中层科室考评方案，实行“群众投票、领导打分、实绩考察”的方式，实行全面客观的评价，有效的调动了大家的工作积极性，提高了管理效率。

3、成功召开工会一届三次会议，规划学校第二个三年发展目标，完善学校制度建设

\_\_年暑期，我校隆重召开工会一届三次会议，在热烈、祥和、民主的气氛中，教师代表积极为学校发展献言献策，共同谋划学校发展，共商学校发展大计。会上通过了《第二个三年发展规划》《学校章程》《中层科室考评方案》《教师考评方案》等规章制度。《第二个三年发展规划》为学校今后发展明确了目标，让我们在新的起点上又开始了新的征程。《学校章程》《中层科室考评方案》《教师考评方案》等规章制度，是我校制度建设再上新台阶的标志，是我们多年经验的提升。

4、圆满完成了“学习实践科学发展观”活动

按照\_\_学院党委的统一安排和部署，\_\_年3月至7月，学校深入开展了学习实践科学发展观活动。为开展好学习实践活动，确保学校实现跨越式发展，学校专门成立了学习实践活动工作领导小组，召开了全体党员会议，认真制定了《\_\_学院第\_\_属小学关于深入学习实践科学发展观活动实施方案》。整个活动紧紧围绕“如何全面实施以校为本的新基础教育改革”，“如何深入探索儒家优秀传统文化与现代小学教育完美结合的特色发展之路”开展。经过全体党员的共同努力，圆满地完成了学习实践科学发展观活动的上级“规定动作”，并在活动内容、活动形式和活动实效上有所创新，有力地促进了学校各项工作全面、协调、可持续发展。

5、重点做好甲流防控，建设学校安全工作长效机制

今年，面对甲型流感不断蔓延，威胁师生健康和生命安全的不利局面，全校师生一起行动，思想上高度重视，行动上绝不松懈，健全防控机构，制定防控方案，明确责任，落实措施，制定《\_\_学院第\_\_属小学甲型h1n1流感的防控预案》，加大力度开展防控知识宣传，建立家校防控机制，坚持做好晨午检和跟踪调查，消毒，通风、零报告等一系列具体措施。在全校上下的共同努力下，有效控制了疫情，保证了教育教学工作的正常进行。

6、加强班级管理，强化习惯养成教育，树立良好的校风、班风、学风

本年度，为深化学校发展，学校调整了工作思路，把工作的着力点落脚到“班级”和“课堂”。学校提出“德育以孔子仁爱思想为核心，以争做少年君子活动为抓手”，重点落实在班级管理。为加强班级管理，学校组成以校长、分管校长、级部主任、班主任为主的德育队伍;实行班主任交流月例会制度，总结推广班级管理经验，改进教育方法;抓好执勤队伍建设，加强执勤总结、反馈、表彰;开展“校园志愿者”活动、“零废纸活动”、“特色班队建设活动”、“班级文化建设活动”等;充分利用校园之星评比、流动红旗评比，进一步强化、规范班级管理。本年度还坚持每月开展一次班级主题班队会观摩活动，班级主题班队会给教育一片新天地，给学生一个大舞台，班主任老师的精心筹划、良苦用心，孩子们的真诚执着、自信大方给每一位观摩教师都留下深刻印象。

7、开展丰富多彩的校园活动

充分利用重大节日、纪念日，开展丰富多彩的校园系列活动。本学年开展了春、秋季运动会、校园吉尼斯比赛、举办了首届水果节、开展了读书月活动、第三届全校学生才艺大赛，举办庆祝建国60周年师生书画比赛、建队六十周年“红色故事演讲比赛”等，成功改选了少先大队委，加强了学生干部的管理。

组织开展了教工乒乓球比赛、羽毛球比赛、篮球比赛等多种多样的文体活动等;召开了“三八妇女节”庆祝及表彰大会;重阳节慰问退休教职工、组织外出活动，教师节庆祝活动等。

8、增进学校、家庭、社会联系，构建联动新模式

\_\_年上半年家长委员会成功进行了第二次改选，下半年又分级部适时召开形式不同的家长会。组织有经验的教师为家长做家庭教育方面的专题报告，帮助家长提高家庭教育质量，增进家校沟通交流合作，共同促进学生成长。同时，外聘了\_\_市公安局、司法局、驻区部队、地税局等多家单位领导担任我校校外辅导员，开展活动，增进交流，服务学校。

9、实施“决胜课堂”战略，加强校本教研，提升科研水平，锻炼教师队伍

加强课堂教学常规管理，严格备课、上课、作业布置与批改、考试等教学环节的管理，根据各班级课堂教学的实际情况，加强重点学科、薄弱学科、重点年级、班级的质量监控与跟踪管理，组织全体教师上好常规课、通评课，期末分项测评、业务检查、家长、学生问卷调查稳步实施。本学年中，学科领导、教研组长、骨干教师经常性进行跟班听课，进行教学调研和指导，并专门召开了一年级和毕业班教师会议、教学研讨会议。

继续深化校本教研活动。“说、上、评”教研活动卓有成效地开展;“精品备课夹”工程提升了教研水平;常规课堂教学的督査工作，促成学生良好学习习惯的养成;教学经验交流会和班主任管理经验交流会，让经验实现共享;观摩课、评优课、示范课等教学比赛和教学展示，让课堂展示了风采。

继续深化课题《传统文化与语文教学》、省级课题《走近孔子》、《我的月亮》等品牌课题的管理。本年度《在校园文化建设中，培养学生的科学素养实验》等五项\_\_市级课题顺利结题;《传统文化与语文教学》的结题申报工作也已完成。

持续开展青年骨干教师培养对象工程。一是有计划地组织教师外出学习培训。\_\_年中，我校派出大批学科教师参加各种教研活动。参加了\_\_全国两岸三地“同课异构”教学研讨会、南京“现代与经典”全国小学语文、数学、学校管理研讨会、《传统文化与语文教学》课题研讨会等。二是鼓励部分教师报名参加了\_\_市继续教育网上培训，组织全体教师参加了\_\_市教育知识竞赛等。三是评选部分教师参加第一批电教骨干教师培训等措施。加大了教师培训力度，促进了教师的专业成长。

10、实施开放办学，积极开展教育教学及管理交流。

李校长到香港参加孔教学院儒学研讨活动;\_\_老师到香港支教;我校与\_\_师范附属小学、\_\_\_\_职小开展了三地的教学联谊活动;和\_\_市书院街小学和田家炳小学的“同课异构”教学观摩活动。

我校传统文化教育工作和建设先进经验赢得了多方关注，\_\_年来到我校指导参观交流的领导和同行络绎不绝。我们迎接了美国、加拿大、台北市、香港教育参访团参观访问;接待了上海卢湾区、\_\_一中分校、梁山泗水等县教育局三十多个参观考察团。

**城投集团今年工作总结3**

一年来，在区委、区政府的正确领导下，我们着重抓好了以下几项工作：

1、认真落实区委、区政府赋予的为民办实事工程，不断提高残疾人生活质量。

根据区政府部署安排，我单位具体承担“重度残疾人重残补贴、护理补贴、贫困白内障患者免费复明手术、6岁以下残疾儿童康复训练、贫困精神病患者免费服药、残疾人托养服务、残疾学生教育补贴、扶持残疾人就业”8个涉残民生幸福工程，通过一年来的扎实推进，以上各项工作均得到较好落实，共向750名符合条件的残疾人发放了重残补贴金，投入资金万元；向859名符合条件的残疾人发放了护理补贴金，投入资金万元；为180余名贫困白内障患者实施了免费复明手术；对115名残疾儿童实施了免费抢救性康复训练，投入资金150万元；为325名贫困精神病患者提供免费服药，对5名重症患者提供了住院救助；区、镇两级（区级1所、镇级9所）托养机构共托养各类残疾人227名，收到了“托养一人，解放一家，和谐一片”的良好社会效益；统计上报符合“高中及高中以上教育专项补贴”发放条件的残疾学生14名；扶持30余名残疾人实现了就业从业。

2、圆满完成区、镇两级残联换届选举工作，夯实残疾人事业组织基础。

根据有关章程和规定，我们于20xx年1月9日组织召开了XX区残疾人联合会第五次代表大会，圆满完成了换届选举工作。区委常委、组织部长王宇，副区长陈贻龙，区残工委成员单位分管领导和各类残疾人（含精神、智力残疾人亲友）代表，共87人出席会议，会议回顾总结了区残联第四次代表大会以来全区残疾人工作取得的成就和经验，讨论确定了今后5年我区残疾人事业发展的主要目标和工作任务。此次大会在充分民主协商的基础上，选举产生了新一届XX区残联领导机构，为我区残疾人事业持续、健康、快速发展提供了重要的组织保证。

3、扎实开展各项康复救助活动，竭力为广大残疾人排忧解难。

组织实施了XX省第四期贫困残疾人辅助器具适配和国家彩票公益金辅具适配项目，共向全区550名贫困残疾人发放轮椅、拐杖、手杖等辅助用具722件；同时，还为13名低视力残疾人验配了眼镜式助视器，为18名肢体残疾人装配了假肢，为24名6岁以下残疾儿童装配了下肢矫形器，为8名聋儿验配了助听器。通过一系列康复救助活动的开展，广大残疾人得到了实实在在的救助与实惠。

4、坚持多措并举，不断拓宽残疾人就业渠道。

一是成立“残疾人企业家协会”；二是积极筹建残疾人就业扶贫基地；三是认真抓好按比例安排残疾人就业年审和保障金征缴工作，加强和完善残疾人教育就业服务平台建设，切实发挥残联机关桥梁纽带职能作用，加强社会用工信息的收集和研究，有针对性地组织开展劳动技能培训，举办残疾人就业招聘会，引导有就业意愿的残疾人与用工单位之间进行双向选择，不断扩大残疾人劳动就业渠道。

5、顺利通过了省残联对我区残疾人托养扶贫等工作的检查验收。

6月3日,省残联教育就业处副处长刘宏率省残联督查组一行3人来到贾汪，对我区“托养机构建设与运行情况、扶贫基地安置残疾人就业从业情况、残疾人护理补贴和重残补贴金发放”四项工作开展情况进行检查验收，陈贻龙副区长代表我区政府向检查组作了情况汇报。通过实地查看、座谈了解和查阅档案，省检查组对我区残疾人工作给予了充分肯定和高度评价。

6、认真组织开展了“全国助残日”活动。

5月17日，我们在XX区青少年活动中心举行了“助残日”活动，同日一支约50人的“心手相连·爱心传递”青年助残志愿者服务队宣布成立。XX区委常委、组织部长王宇，副区长陈贻龙，各镇（办事处、工业园区、潘安湖风景区管理处）分管负责人、残联理事长、团委书记、残疾人专职委员以及部分残疾人代表，共150余人参加活动。启动仪式上，王宇代表区委向全社会发出了“帮扶贫困残疾人”的号召，陈贻龙代表区政府向助残志愿者服务队授了队旗，并现场向XX区残疾人托养中心捐赠电视台10台，向贫困残疾人捐赠成人轮椅60辆、儿童轮椅9辆、盲杖55支、收音机60台，营造了浓厚的扶残助残舆论氛围。

存在的主要问题：

一是受经费所限，我区各项救助活动的开展与广大残疾人实际需求相比仍有较大差距。

二是随着我国经济社会和残疾人事业的不断发展，残联机关承担的社会职责越来越多、业务范围越来越广，区残联机关原有编制人数已无法满足事业发展的实际需要，工作中存在忙乱现象。

**城投集团今年工作总结4**

为了贯彻执行县委十三届七次全会“全\*\*\*抓经济、关键抓工业、重点抓增收、突出抓招商、着力抓环境”的工作方略，20xx年阳平关镇\*\*\*、\*\*\*府高度重视，专题安排布置了本镇招商引资工作。“借鸡生蛋”和“筑巢引凤”并重，早动手、早安排，全面完成全年招商引资任务。现将全年工作总结如下：

>一、提高认识，优化招商引资环境。

“无农不稳、无商不活、无工不富”已成共识，招商引资是推动重点镇建设的源头活水，科学发展，统一规划是导向，宽松适度的环境，严明勤恳的纪律是完成工作的保证。因此，阳平关镇\*\*\*府狠抓招商引资工作，建立健全工作机制，责任到人，绩效挂钩，奖优罚劣，优化投资环境，树立“软环境比硬环境更重要”的理念，狠抓干部作风建设，打造诚信、亲商、务实、高效、廉洁的服务型\*\*\*府，用足用活\*\*\*策，推动了招商引资工作。

>二、健全机制，绩效双挂，激发活力。

“纪律是执行路线的保证”，只有建立健全一个完整的工作机制才能起到纲举目张的作用。阳平关镇招商引资工作由主要领导挂帅，全体干部参与，企业办牵头进行，抽调精兵强将在“早”字上做文章，在“勤”字上出成果，在业绩上论奖罚。绩效双挂的机制激发了一班人的工作活力，以抓重点镇建设为契机，筑巢引凤。阳平关重点镇是

由阳平关镇\*\*\*府建设的项目，计划征地405亩，目前已由\*\*\*府出资征地200亩，土建工程由嘉益公司（法人代表王建勇）承包施工，本年计划投资6473万元，今年已完成投资4963万元，其中\*\*\*府支付763万元，城建方垫支3200万元，引进侨兴集团有限公司资金1000万元，上报招商引资项目4个，参加各种招商会议4次，成功引进四川南充汪正国独资新建木工板生产项目一个，计划投资200万元，年产值1200万，目前正在试产中。

>三、总结经验找差距，“引得来、留得住”。

通过近一年来的招商引资工作实际，反映出我们在工作中还有许多的不足，夯实责任，绩效兑现是招商引资工作的保证，进一步优化投资环境才能引得来，留得住，把有限的资金用在刀刃上。目前阳平关镇正处在趁势而起的大好时机，我们也将会更加努力的工作，在阳平关镇\*\*\*\*\*\*府的领导下，抢抓机遇，突破发展，在“十二五”开局之年排好头，起好步，把我镇招商引资工作推向一个新的高度，为阳平关重点镇建设添砖加瓦，再创佳绩。

**城投集团今年工作总结5**

今年以来，在县委、县政府的正确领导XX县招商局的精心指导下，我镇紧密结合产业发展和自然资源实际，围绕“加快镇域经济突破发展”这一主题，深入贯彻落实党的十八大、十八届四中、五中全会XX县政府办《关于进一步加大招商引资力度促进投资的通知》（略政办发〔20xx〕76号）文件精神，多渠道多方位开展招商引资工作，较好的完成了本年度招商工作。

一、完善组织领导，落实工作责任。

按照“一把手亲自抓，分管领导具体抓，干部群众齐参与”的原则，我镇把招商引资工作作为一项重要任务来抓并纳入全年工作计划。完善了由镇长为组长，副镇长为副组长，镇有关站所负责人为成员的招商引资工作领导小组，领导小组下设办公室，由分管领导兼任办公室主任，招商信息员负责日常具体事务办理，并抽调专人做好招商引资资料的收集、整理、上报工作。

二、树立大局观念，加大洽谈力度。

在经济新常态下，不断加强政策解读与宣传，积极研究对策，广泛搜集线索项目，主动与项目方对接，开展有针对性的招商活动。按照县政府下达的目标任务，全镇形成合力，准确把握镇情，力争在农业生物和特色农业方面有所突破。

三、强化服务意识，创造有利环境。

按照县上要求，健全了一个项目、一名领导、一套班子、一套方案、一抓到底的“五个一”跟踪服务工作机制，切实转变工作作风。全镇上下树立招商服务意识，加强与县级部门之间的协调配合，完善服务机制，提高服务质量，为投资商提供一个良好、诚信、和谐的投资环境。按照 “洽谈一个、引进一个、成功一个”的要求，结合我镇实际，拓宽招商渠道和信息，落实专人联系产业项目，对企业实行服务包干，协调办理手续，帮助解决生产经营中的困难和矛盾。对在建、新开工项目进行跟踪管理，一方面做好协调服务，建立项目跟踪台帐，随时掌握项目进度；另一方面积极与各上级部门协调，帮助解决项目开工建设过程中存在的具体问题和困难，保证施工顺畅。同时，加紧督促即将开工项目，促使其早日开工。

四、把握市场动态，鼓励群众创业。

及时把握市场动态，捕捉最新信息，立足市场需求，支持、鼓励、引导本镇群众创业。在镇政府、村两委的支持和帮助下，我镇村村民罗彬对生物质颗粒燃料项目的市场前景进行了充分的考察调研和详细的资金预算，形成分析报告。我镇已将建设生物质颗粒燃料加工厂列为招商引资项目，计划总投资30—35万元，其中建厂成本15—20万，设备成本15万，在原村纸板厂的旧址上建立新厂，生产车间面积100—150㎡，原材料存放不露天场地面积200㎡，成品储存车间50—100㎡，配套办公室、休息室、厨房等约8间，每间15—20㎡。力争以此为契机，推动建立政府引导、村组支持、农户创业的“镇村组”三级创业机制，帮助广大群众致富增收。

五、立足镇域实际，规划长远发展。

我镇始终把招商引资工作与特色产业的培育发展联系在一起，在筛选确定项目的同时充分考虑项目的发展潜力和后劲，做到有目的、有规划、循序渐进。通过对陕西略阳科铭农业发展有限公司《农业综合开发建设项目可行性研究报告》的深入分析，充分调研、反复研讨，并结合镇域特色农业实际，决定将标准化香菇种植基地作为我镇招商引资项目，计划总投资2682万元，其中固定资产投资2217万元，流动资金465万元，建设香菇标准化生产基地500亩，加工中心10亩、食用菌研究与开发中心20亩。不断寻求可以带动群众发展的环保产业、优势产业、高效产业，将招商引资项目与产业发展、农民增收紧紧联系在一起，确保招商招商工作的长远性、实效性。

20xx年，我镇将继续紧紧围绕镇域经济发展思路，加大招商工作力度，认真督促落实生物质颗粒燃料加工和标准化香菇种植基地两个招商项目，确保招商工作再上新阶，推动我镇经济发展，带领群众增收致富。

**城投集团今年工作总结6**

近年来，我县招商引资工作在州委、州\*\*\*府的正确领导及上级相关部门的指导下，县委、县人民\*\*\*府带领全县干部群众坚持实施优势资源转换战略，以经济建设为中心，\*\*\*思想，加大招商引资工作力度，拓宽招商引资领域，努力改善投资环境，在招商引资工作中取得了较好的成绩。已招商引资项目34个，到位资金8384亿元。

招商引资的主要做法

1、领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民\*\*\*府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。

2、增强投资者的信任感是招商引资成功的关键，在招商引资工作中，用真诚的态度打动投资者，用科学的分析吸引投资者，离开了资源、技术和市场空谈优惠\*\*\*策是不行的，只有在客观分析我县的优势和不足的情况下，用科学的方法来分析证明有关项目在我县投资的优势所在，才能说服和吸引投资者。

4、解决好与我投资者在哪里的问题是招商引资工作的前提，进一步加大招商引资工作力度的同时，注重发挥群众团体的作用，积极探索中介招商，有针对性的加强与投资者的联系。

5、搞好后续服务是推动招商引资和经济发展的有效手段。

6、广交朋友，以会招商。近年来，县委、县人民\*\*\*府积极组织参加“西洽会”、“乌洽会”等区内外各类招商引资洽谈会，均取得了较好的洽谈效果。自20\_年以来通过会展招商项目达9个，引资额达3亿多元。

7、在“招大引强”上下功夫，取得了明显成效。几年来，我们侧重在引进实力强的大集团、大公司上狠下功夫，成功的引进了屯河股份、东诚丰公司等企业落户我县，为进一步做大做强县内企业打下了坚实的基础。

8、以资源优势进行招商。××县有着全国最大的内陆淡水湖——博斯腾湖。县城内有着丰富的水产、芦苇、旅游、水土光热、石油天然气等优势资源，近几年来县委人民\*\*\*府加大资源招商力度，先后引进了27家企业，4个项目在我县投资开发资源，进而使我县的资源优势得到了有效的转化

今后的工作思路及措施 继自治区加快南北疆经济发展工作会议之后，我县\*\*\*、\*\*\*府结合××的区域优势和资源优势，进一步充实、完善了经济发展思路，把项目带动战略做为加快县城经济发展的战略重要内容之一。

坚持“发展”是第一要务，努力实现“建设生态旅游县城和\*\*\*最佳人居环境”两个目标，力争实现“湖泊经 济、乡村集体经济、非公有制经济”三大突破，依托“湖泊、特色农副产品、生态环境、石油天然气”四大资源，做强做大，“红色产业、特色种养业、水产芦苇业、旅游业、农副产品加工业”五大产业的“12345”经济发展思路。

我县的招商引资工作首先将紧紧围绕着县委、县\*\*\*府提出的“12345”经济发展思路来进行其次是立足本县四大资源优势，以做大做强五大支柱产业为目标，走好以资源引资，以资源利商的路子，在互惠互利的基础上，实现共同发展。第三是牢固树立项目是投资的载体和支撑，抓经济就是抓投资，抓投资就是抓项目的思想，把项目带动作为招商引资的重点和关键，积极主动出击，狠抓跟踪落实。

**城投集团今年工作总结7**

按照市发改招商引资工作调研的通知精神，我局总结了招商引资工作的总体情况、呈现的基本特点、存在问题，确定了今后发展思路，提出了一些招商引资对策建议，现将具体情况汇报如下：

>一、进一步完善招商项目前期工作。

按照国家产业\*\*\*策及投资方向，结合我县的资源优势，我局在充分调查研究的基础上，编制完善了经济社会发展项目xx项，总投资xx万元。其中：工业、交通项目xx项，投资额为xx万元；农牧林水项目xx项，投资额为xx万元；城市建设项目xx项，投资额为xx万元；文卫科教、公检法、社会事业项目xx项，投资额为xx万元。进一步充实了项目库，使库存项目达xx多个。

>二、一些重项目招商引资取得实质性进展。

我局通过积极完善项目前期工作，编制完成了投资xx亿元的热电联产项目可研报告，并取得区市有关部门同意建设文件，自治区发改已批复；主动走出去招商引资，与xx煤矿签订了投资合同；投资xx亿元的火电厂项目已完成初可研，自治区发改已批复，正在争取国家立项。同时托xx招商集团公司正在积极招商，项目其它前期工作正在完善之中；策划编制的年产xx万吨玉米淀粉项目已达成投资意向。

>三、存在的问题

1、招商引资项目前期费用不足，制约了招商项目的成效。

2、具有投资性意向的信息收集渠道狭窄，方法比较传统落后，利用现代手段收集信息的设施、网络还没有全面真正意义上的启动。

3、招商项目规模小，科技含量低，吸引力小。

>四、今后的工作措施及调研课题的综合对策建议：

1、发改系统要创新思维、创新机制，强化职能、加宏观调控力度。

我们必须更新观念、统一思想，牢固树立与形势要求相适应的发展意识、机遇意识和创新意识。紧紧抓住新一轮全球生产要素优化重组和产业转移的重机遇，尤其是当今呼、包、银经济带的开发和崛起，要着力吸引国内外公司的技术水平高，科技含量高的加工制造项目，加为项目的落实和引进制定切实可行的机制。

2、做好项目的前期准备工作，进一步完善项目库建设。

发展的产业和项目应按照充分发挥挖掘资源优势，同时紧跟市场需求，项目推荐从资源导向转向市场导向，我们要全力依托资源上项目，突破非资源瓶颈建项目。着力强化项目前期工作，加强项目库建设，切实做到项目策划与国家产业\*\*\*策的有效对接，不断优化项目结构，拓宽项目开发领域。积极争取国家、自治区对xxxx年项目的投资。确保重项目投入和建设，努力使有投资意向的火电厂和热电联产项目早日开工建设，改善县乡公路交通条件；加农牧业高科技项目的引进、实施以及特色农产品加工项目的力度力争上一批规模、起点高、带动作用强的好项目，增强优势产业的自我发展能力。进一步加招商引资力度，引入国内知名企业投资合股办厂。引导流通户投资加工业，塣玻璃、铁合金、中药材、面粉加工、造纸、瓜籽五类重点企业。全方位出击，争取再引进几个上亿元的食品加工等项目，拉动产业化向纵深发展。通过积极引进争取项目，力争使五原县经济社会发展实现质量和效益新跨越。

3、配合有关部门建立长效的招商引资机制。

建立辐射范围较广的招商引资网络，定期召集招商引资领导小组成员召开调度会或碰头会，通报全县招商引资情况，沟通招商引资信息，为下步工作梳理思路，确定方向。以商招商，选择具有优势的企业加扶持力度，塣企业规模和实力，成功实现对外招商的对接能力，加快培育立县行业。力实施网上招商和中介招商、托招商，利用现代化手段突破招商引资工作的跨地域界限难度，降低招商成本。建立和完善保护企业制度，设立外商投诉服务专线电话。加宣传力度，让外界了解真正了解本地资源优势、人文地理优势。

4、积极发挥\*\*\*、\*\*\*府的参谋作用，协调有关部门、配合\*\*\*府制定和采取更加优惠\*\*\*策和措施，要先予后取，放水养鱼、实现双赢，对于外来投资者，只要不违纪、不违法，一切优惠条件都可谈，外地能够利用的一切\*\*\*策都可以用，要制定招商引资奖励办法，要重奖招商引资功臣，为招商引资工作提供强有力的\*\*\*策保障。加快招商引资队伍建设，选好配强一支专业招商队伍，要跳出编制、体制的束缚，要向更范围选拔一支专业招商队伍，应配备一定的专业人才，应充实一些外向型人才，让那些热衷于招商事业，具有较强开拓意识，有商务谈判能力的复合型人才加入到招商引资队伍中来，为经济的发展发挥他们特的作用。

**城投集团今年工作总结8**

药品监管是我局的立局之本，我们把抓好药品监管工作作为搞好食品药品监管工作的着力点，以日常检查为基础，以专项检查为手段，严厉打击制售假劣药械和无证经营等违法行为，进一步整顿和规范全县药品市场秩序。

(一)加大药品市场监管力度。我局把执法人员分为三个小组，把全县分成三个责任区，每个小组负责一个责任区的日常监管工作，遇到大案要案，打破小组界限，形成合力。共出动执法车辆600余台次，执法人员1700人次，取缔无证经营单位13家，查处假劣药械96批次，货值1万余元，立案54起，查处挂靠经营案件2起，超范围经营案件4起，有效地规范了药械市场秩序，震慑了制假售假者的嚣张气焰，保障了全县人民用药安全。

(二)狠抓药品市场秩序专项整治。今年，根据上级的有关指示精神，我局组织开展了双节期间药品、医疗器械监督检查，个体诊所、专科门诊，中药饮片、终止妊娠药物、人血白蛋白、特殊药品等多项专项整治行动和国家、省、市局和县委政府下达的各项监督检查工作任务，药品稽查打假工作取得明显成效，查处了私配制剂、违法使用注射用舒巴坦钠劣药和终止妊娠药品及销售假药快克、吗叮啉、芬必得等典型案件。并加强了对游医药贩打击力度，先后组织稽查人员百余人次，对假劣药品《血栓通络片》、《风湿双离拐片》等进行了查处，较好地规范了药品、医疗器械市场秩序，打假治劣工作取得明显成效。

(三)加大药品抽验力度，确保抽验工作的靶向性。我局党组高度重视药品质量抽验工作，抽调骨干成立抽验工作领导小组，对几年来的假劣药品样品进行整理，建立了近百个品种的假劣药品展示柜，及时收集和发布假劣药品信息，大力推广药品快速鉴别方法的应用，让执法人员迅速了解掌握假劣药品的性状、包装、标签、说明书，从而有效提高稽查效率，避免重复抽验。今年共完成抽验药品70批次，截止目前不合格9批次，不合格率排在全市前列，全面完成了药品抽样工作和药品检验任务，有力地配合了药品监管工作的开展和违法药品案件的查处，对促进药品生产、经营质量，保证消费者用药安全，减少药品安全事故发挥了技术保障作用。

(四)继续做好药品不良反应监测工作。4月份，我们召开了全县涉药企业药品不良反应监测工作专项会议，及时宣传了药品不良反应报告的重要性和有效性。同时，我们还多次上门服务，指导各医疗机构以及药品零售连锁企业申报药品不良反应。目前，全县共申报药品不良反应59例。

(五)加强特殊药品监管。特药经营环节全部实行网上监管，切实发挥特殊药品动态监控信息网络作用，杜绝特药失盗、失控、失效和流入非法渠道问题的发生。

(六)直接接触药品从业人员健康体检工作顺利完成。通过全局上下齐心协力，XX年直接接触药品工作人员723人，其中药品经营企业85人，医疗机构52人，村卫生室(包括个体诊所)586人，上检率98%，体检合格率100%。

**城投集团今年工作总结9**

20xx年8月，我荣幸的被市委组织部选派到经济开发区进行专职的招商工作，到目前为止已近3个月了，在这的3个月里，在原单位领导的支持下、在开发区领导的关怀下、在同事们的帮助下，招商工作从原来的不了解，到现在的初窥门径，取得了长足的进展，现简要总结如下：

>一、加强学习，提升自身综合素质。

初到开发区，由原工作岗位到招商局工作的改变，让我在一定程度上有些不适应，开发区的领导在充分了解了我们实际情况的基础上，制定了学习计划，定下了，先学习再实践的方针。

在开发区的组织下，我们重点了解了经济开发区的具体情况、区位优势、招商重点、招商\*\*\*策；学习了招商方面的相关知识，公务方面的礼仪，文明用语等。通过学习，使我对招商工作有了进一步的认识，使我强化了自身的综合素质，提升了工作能力。

>二、收集信息，打好招商工作基础。

在单位领导和同事的引导下，开始广泛利用自身的资源，来宣传明城、宣传磐石，充分利用老乡、亲戚、朋友等各种社会关系了解商情，收集到有效信息1条。

>三、积极参与，务求招商工作实效。

积极参与了为期7天的东北亚贸易博览会，和去唐山为期5天的招商活动。在这两次活动中，特别是去唐山的活动中，我们建立了曹妃甸

首钢公司等招商联络点6处，洽谈招商项目3项，有意向的总部经济项目正在进一步沟通接触，特别是培养了极具开发价值的首钢能源部环保处温处长提供的招商信息，这对于我们在整个河北地区的招商活动都将产生积极作用。

>四、加强沟通，提升服务企业水平。

经过开发区领导研究，确立有限公司为我的联系对象，在这段时间里，我在工作期间，经常性的对包联企业进行走访，了解企业在生产经营中发生的各种问题，并积极献计献策，解决问题。截止目前为止，辅助企业建立完善制度1项，帮助职工\*\*\*策及事务性问题解答3条。

虽然招商工作已经开展了近3个月的时间，但是取得的成效还是不理想，客观上是因为现在招商引资形势严峻以及钢铁企业的不景气所致，但是更多的还是主观上的招商引资经验不够加之自己还缺乏自信心。

在未来的时间里，我决心从以下几个方面来做好招商引资工作：

1、做好亲情招商、友情招商。数年来的招商成功经验告诉我，充分利用我们现有的人脉关系，利用我们市在外创业成功人士多的优势，通过人与人交往圈子的扩大，口口相传，积极联系，收集信息，开展以情动人、以情招商。

2、抓住工作重点，务求工作实效。继续坚持深入企业、服务企业，第一时间了解企业的所思、所想、所求，积极沟

通，为企业办实事；再就是协助招商局同志做好招商工作，外出时注意个人形象，有礼有节、举止文明，体现出良好的精神风貌和较高的品德修养，借此来宣传。

招商工作有别于其他工作，性质特殊，岗位特别，市委组织部能给我提供这样一个服务我市经济发展的机会和平台，是对我的爱护和培养，更是对我的信任，在未来的工作中，我要调整好浮躁的心态，做好吃苦的准备，努力在工作中取得成绩。

**城投集团今年工作总结10**

20xx年上半年，在中心的正确领导和各相关部门的大力支持下，公司按照管委会和中心工作部署，顺利完成了松合社区安置房房产三证受理工作，重点围绕中沙、东方社区，积极开展回迁安置前期各项准备工作，同时着力加强公司日常经营管理工作，认真落实各项工作任务。现将20xx年上半年主要工作完成情况、工作经验体会及下半年工作思路汇报如下：

>一、上半年主要工作完成情况

（一）回迁安置

1、松合社区于20xx年2月12日-14日完成了安置房房产三证现场受理工作，目前共受理244户，剩余21户因自身家庭等原因尚未办理。为使房产三证受理工作顺利进行，根据税务部门有关规定，将安置时开具的房款收据全部改为《销售不动产统一发票》，并缴纳相关营业税。

2、根据管委会回迁安置计划，中沙、东方社区将于下半年完成现场回迁安置，现在正在开展各项前期准备工作。

（1）中沙社区

①安置人口基本情况已审核完毕，对安置人员的婚姻状况、独生子女情况、是否享受过福利性分房等情况进行了外调取证，并及时更新新增人员信息，进一步审核确定安置人口。

②根据现有安置人口，安置房源总面积基本满足安置需求，但按

以往搭配方式，138㎡+82㎡户型组合不足，不能满足房源搭配需要。目前正在对房源组合搭配方案进行深化、细化。

③中沙东岸嘉园房屋建筑面积外业测绘工作已完成，\*\*\*纸与现场不符之处已修改完毕，待工程部提供实测绘人防红线\*\*\*和规划核实验收意见书两项资料后，便可出具正式的测绘成果报告。

④物业管理处于前期介入阶段，杭州都市物业管理有限公司已安排专业人员进驻现场，于6月22日开展分户验收工作。

（2）东方社区

①安置户户籍资料已初步审核完毕，并建立了一户一档，现正对安置人员的家庭情况、婚姻状况、是否享受过福利性分房等情况进行深入的调查摸底和外调取证。

②如采用房源组合搭配，138㎡+82㎡户型组合不足。根据现有自选户型汇总表，东方社区自选率较高（约96%），房源分配建议采用自选方式，已根据社区提供的每户自选户型调查表，对自选户型进行了准确统计。

③东方水岚佳苑房屋建筑面积外业测绘工作已完成，正在对实地与\*\*\*纸不符之处进行修改，并督促工程部抓紧提供实测绘人防红线\*\*\*和规划核实验收意见书两项资料。

④物业公司招投标工作已于3月5日完成，中标单位为杭州现代物业管理有限公司，与社区签订了前期物业服务合同后进场管理，现正开展分户验收工作。

3、根据安置房项目建设进度，湾南、头格社区的各项安置前期

准备工作正在同步展开。

（1）安置人口的调查摸底

根据动迁公司提供的资料，对两个社区的安置人口进行了初步的调查摸底，建立了一户一档。

（2）房源分配方案

经预测，两个社区的安置房源面积均存在缺口，且138㎡+82㎡的主力户型不足，不能满足房源搭配需要。湾南社区根据每户自选户型调查表，对自选户型进行了梳理统计；头格社区无自选户型调查表，根据现有房源和安置人口，初步进行了房源组合搭配。

（3）房产测绘

湾南德盛东苑和头格江景家园均在进\*\*\*屋建筑面积外业测绘工作，同时收集测绘所需资料。

（4）物业管理

湾南农居于1月21日完成了物业招投标工作，中标单位为浙江野风物业服务有限公司，3月27日与社区签订了前期物业管理服务合同；头格农居于20xx年便已完成物业招投标工作，现物业管理处于前期介入阶段，杭州卓盛物业管理有限公司已安排部分专业人员进驻现场。

4、根据安置办会议纪要精神，开展未安置社区的安置房房产三证代办单位招投标准备工作。由于该项目具有特殊性，特报杭州经济技术开发区招投标领导小组办公室会议讨论，明确招标方式。

5、做好新沙家园等安置小区的零星安置工作；督促各社区未交

房、未办理安置房房产三证的安置户尽快办理相关手续；及时处理好享受过专项用房人员、世居户购房等遗留问题；认真做好已安置社区的物业管理工作，加强空置房管理。

6、完成开发区拆迁安置工作领导小组办公室布置的各项工作任务。起草安置办的各类会议材料，完成会议纪要；及时汇报安置工作进展，对安置工作中遇到的各类问题进行全面调查摸底，准确统计各项数据，为安置办解决问题、制定安置\*\*\*策提供依据。

7、根据开发区相关安置\*\*\*策，做好信访接待及回复工作，及时办结安置户的各类信访件。

（二）人才专项用房管理

1、新沙家园人才专项用房

（1）根据人才办提供的工作联系单，核对入住人信息，办理入住移交手续，并且在其居住期满后办理退房或续住手续。目前有28间已入住。

（2）做好人才专项用房的日常管理工作，帮助解决入住后产生的各类问题，同时定期对空置房进行检查，排除隐患。

2、汇澜公寓

收集房屋建筑面积测绘所需的各项资料，开展外业测绘工作，对测绘中发现的实地与\*\*\*纸不符处进行整改。

（三）日常经营管理

1、对新沙家园周边商铺租赁价格进行全面的市场调查，制定合理的租赁价格，开展新沙家园沿街商铺新一轮租赁工作。同时做好已

租配套公建用房的租赁管理工作，及时催缴租金，确保年度收入按时到位。

2、委托浙江众诚房地产评估事务所有限公司对开发区11个安置小区（七格社区除外）的沿街商铺平均市场租金进行评估，出具了估价报告，并根据评估数据拟定安置小区配套公建用房租赁方案。

>二、经验体会

上半年，公司以中沙、东方社区的回迁安置准备工作为重心，及时发现问题解决问题，为下半年的各项工作扫平障碍。

1、以人为本，刚柔并济。公司一直推行“以人为本”，在严格按照有关\*\*\*策开展回迁安置工作的同时，提倡人性化工作方法，要求全体员工耐心接待来访安置户，想安置户所想，急安置户所急，用心帮助其解决实际困难，化解矛盾纠纷。在经营管理上也是如此，个别承租户因个人经济困难拖欠租金，考虑到其现有处境，给予一定时间的宽限，但约定时间到期仍未付租金，为使公司利益不受损害，则按法律程序与其解除租赁合同。

2、掌握大局，提前谋划。目前开发区还有中沙、东方、湾南、头格四个社区尚未安置，虽然社区数量少，但安置户数和安置人口均大于已安置的八个社区，随着过渡期增加，安置人口迅速增长，导致现有房源不足，且存在户型与安置需求不匹配的情况。房源缺口问题能否解决是关系到整个安置进程能否顺利推进的重要因素，发现该问题后，公司马上统计房源缺口的准确数据，及时上报，以便管委会能够在回迁安置前统筹解决。

3、通力合作，加强沟通。无论是公司内部各部门之间，还是公司与上级主管部门、其他相关职能部门之间，都需加强沟通交流，相互协作。公司各部门的工作环环相扣，一个环节做不好就会影响下步工作。而公司的业务开展少不了与其他部门的接触往来，回迁安置工作能够顺利推进便是凝聚了全委之力，是与城建中心、下沙街道、公安分局等各部门齐心协力、团结协作的结果。

>三、下半年主要工作思路

1、全力以赴做好各项回迁安置工作。

（1）根据管委会工作部署，集中精力做好中沙、东方社区的回迁安置前期准备工作，包括确定安置人口、明确房源分配方案、出具测绘成果报告、物业移交、编制活动方案、安置现场布置，发布公示公告等一系列工作，如期完成现场回迁安置活动及房产三证现场受理活动。

（2）抓紧办理松合社区安置房房产三证，尽快完成未安置社区安置房房产三证招投标工作。

（3）认真落实安置办的工作安排，做好零星安置、已安置社区空置房管理、信访接待、安置办会务、遗留问题处理等各项安置工作。

2、做好房屋租赁管理工作，及时催缴租金，完成新沙家园沿街商铺新一轮租赁工作。进一步修改完善安置小区配套公建用房租赁方案，提交管委会研究决定，以确保国有资产的保值增值。在做好日常经营管理工作的同时，努力拓宽公司的经营管理范围，拓宽理财渠道，增加公司年收益。

3、积极落实好“三严三实”教育活动，组织专题学习，开好民主生活会，安排好每月\*\*\*员活动日的活动。以\*\*\*员带动群众，转变工作作风，加强廉\*\*\*建设，增强为民服务意识，坚决遏制不作为、不守规矩、不担当的行为，打造一支“想担当、敢担当、能担当”的先进干部员工队伍。

4、结合公司工作实际，定期组织业务学习培训，增强员工对业务知识的掌握和实际解决问题的能力。进一步落实绩效考核制度，加强日常考勤检查力度，培养员工的组织纪律观念，激发员工的工作积极性。

**城投集团今年工作总结11**

20xx年以来，我公司在市委、市政府的关心支持和市住建局的领导下，全体同志齐心协力、脚踏实地，紧紧围绕公司发展这个中心，以加快我市城市建设发展为己任，拓展思路、锐意进取,为我市城市建设和经济发展做出了积极贡献。

按照年初制定的工作计划，我公司积极开展、落实工作。具体是：

>一、广告

1、圆满完成第八期户外广告经营权拍卖工作。

经过一段时期对开源大道东段、解放大道、乐山大道、文明大道等路段进行的基础资料资源调查、摸底，积极协调和配合相关部门清理及整合到期广告资源，并精心组织于20xx年10月28日进行了公开拍卖，拍卖成交金额为万元，圆满完成该项工作。

2、完成城区内靖宇广场及新建游园户外广告设施设计方案。为进一步宣传我市精神文明建设，根据政府要求，对城区内现在广告、公园、游园设置户外广告设施，并发布公益广告，我公司组织人员对各现场进行实地考察，并根据现场情况设计户外广告设计方案，目前该方案已经上报。

3、完成了城区支干道户外广告经营权拍卖前期调查工作及对城区内现在户外广告塔基本情况进行调查摸底。

>二、弱电

（1）、为了合理有序地开发利用城市地下空间资源，规范我市中心城区地下弱电管网的建设管理和运营，根据我市驻政办【20xx】1号文精神，结合我市实际，我公司组织人员配合住建局，参与起草了《驻马店市中心城区弱电管网建设管理和运营实施细则办法》（征求意见稿）；并根据我市中心城区弱电管网分布现状，组织人员与市政设计处积极配合，共同绘制出《驻马店市中心城区弱电管网分布平面位置图》。

（2）、根据我市驻政办【20xx】1号文精神要求，为进一步推进我市弱电管网运营管理工作，保障新建道路弱电入地改造工作顺利进行，20xx年3月至6月，我公司组织人员摸排巡查财政已建及新建道路总长23580米，弱电管网管线总长144736米。共完成对驿城大道、东源路、蔡州路、前进路、工业二路、汝河大道、滨河北路、纬一支路、纬七路等14条道路弱电管线现况摸底，并针对验收工作中出现的问题进行讨论，并撰写《汝河大道（驿城大道——白桥路）弱电管网验收情况问题总结》和《对弱电管网建设的几点意见和要求》上报住建局。为下一步工作决策提供依据。

（3）、20xx年7月26日，我公司弱电部配合住建局办公室，向驿城区人民政府、经济开发区、产业集聚区管委会，中国联通驻马店分公司等17家单位送达关于《驻马店市中心城区弱电管网建设管理和运营实施细则办法》（征求意见稿），并及时收集反馈意见，为下一步市政府召开弱电管网协调会做好铺垫工作。

>三、财务

（1）进一步规范公司的财务收支行为，提高会计信息资料，完善财务制度，从而逐步提高会计信息的质量，为领导决策和管理者进行财务分析提供可靠、有用的信息。

（2）对20xx年城市基础设施建设项目的融资工作进行前期准备工作。

>四、开拓创新

城投公司根据社会发展及经济形势发展，在做好本职工作的同时，根据公司现实情况，结合借鉴其他地市城投公司的经验，在确保国有资产保值增值的情况下，采取股份制，合作及代理等运营模式上报董事会批准，成立二级运营公司，即为公司拓展了业务也增加了员工的就业岗位。天中川豫汽车贸易有限公司于20xx年6月29日正式挂牌开业；同时驻马店市天中太阳能光热工程有限公司也于20xx年11月份成功注册。这即是城投公司自主创新、拓展经营成立的独立核算、自负盈亏的二级分公司，也以此带动城投公司现有人员创新、创效、与时俱进的团队合作精神，更为城投公司的今后发展，运营奠定了基础。

>五、明年工作计划

（1）广告：

1、协调和配合相关部门做好20xx年户外广告经营权到期的道路广告的清理、准备工作和城区支干道路广告经营权的调查摸底和拍卖工作。

2、做好游园广告经营权拍卖准备工作。

在明年的工作中，对市区内新建及已建成的游园进行摸底调查，对每个游园的广告牌定位及广告形式进行确认，提高游园内广告牌档次，分期分批对游园的广告经营权进行拍卖。

在市中心城区的靖宇广场也将正式交付使用，该广场由于位置城市中心区，地位繁华商业街区，广告商业价值潜力巨大，要集中一切力量对该广场的广场牌形式广告牌的安装地点进行调研、考察，争取在该游园内发布的户外广告成为驻马店的精品广告范本。以此推动广告经营业务从无形资产到有形资产的工作向前迈进和提升。

（2）弱电：

1、根据驻政办【20xx】1号文精神，积极配合住建局做好我市弱电管网协调会议的筹备工作，争取市政府关于弱电管网协调会的尽快召开，争取《驻马店市中心城区弱电管网建设管理和运营实施细则办法》尽快出台；结合市住建局、规划局20xx年的市政道路建设规划细则，做好我市地下弱电管网道路敷设总体年度规划。

2、针对我市道路弱电管网管理监督缺失，各通信运营单位私自偷穿、乱穿线缆现象屡禁不止，组织成立弱电管网巡线班，分时间周期，路段分包到人，实施责任追究制，杜绝私自穿线，为弱电管网的运营管理营造良好环境。

3、组织人员参与弱电管网施工建设，积极学习施工建设所需各项业务技能知识，通过网络、传媒等手段，联络管网建设所需建材和器材的供应商，寻求质优价廉的产品供应厂商，为下一步开展弱电管网施工建设做好准备工作。

4、做好我市地下弱电管网道路敷设总体规划。组织人员积极与移动、联通、电信、\_等有关单位联系，获取各运营单位对弱电管网的基本需求，组织人员积极寻找市中心城区居民集中、管网需求量大的中小路段，采取分割分段，有效稳步滚动的开展弱电管网施工建设。

（3）多种经营

1、在做好公司现有工作的同时，加强二级公司的经营管理，使公司能良好、有序的发展，更好的实现自我盈利，带动总公司发展。

2、坚持多元化发展道路，抓好老业务，开展新业务，积极寻找合适的合作伙伴，形成城投公司自身的产业链，让公司实现自我造血循环发展。

3、加强人才的发现、引进和培训，做好一切准备，在机遇到来之际，抓住机遇，一步一个脚印，踏踏实实向前走。

城投公司在董事会和经理班子英明、正确的领导下，在公司各部门员工的团结奋斗，不懈努力下，正在以崭新的面貌、良好的状态、扎实的作风，逐步走向正规、健康的发展道路。

**城投集团今年工作总结12**

>一、对接央企强企，突出招大引强

紧抓全国工商联执委会暨民企助推山东转调创投资机遇，发挥对接央企办职能，积极走出去，开展对接招商活动，全力完成商会、执委企业对接任务，加强与山东福建商会、重庆商会等沟通联系，主动出击、积极拜访各大型企业，进一步加大陵县招商引资宣传力度。推进重庆隆鑫动力与力驰科技深入合作；推进三益新能源集团与谷神集团合作沼气提纯利用项目签约落地；洽谈中电电气集团光伏项目等多个央企、强企项目达成初步意向。

>二、对接行业协会，突出产业招商

根据今年年初全县经济工作会议精神，加强与上级产业办部门对接联系，按照德州市产业分工，重新明确全县产业办责任单位，加强组织领导和经费保障，依托产业优势开展招商引资，与山东纺织服装协会、全国防水材料协会等行业协会取得联系，积极邀请考察，深入沟通，分别就纺织服装产业园、河北防水材料生产基地项目达成初步合作意向。依托现有产业龙头，引进上下游配套企业，拉伸产业链条，规划建设了西格玛产业园项目。

>三、落实招商活动，强化宣传推介

根据年初印发的《全市招商引资工作重点》要求，积极落实抓好活动促招商的相关部署，今年以来，全县组织完成了招商引资项目集中奠基开工活动3次，开工率达100%；组织参与了德州市资本交易大会、德州市太阳能博览会以及德州融入北京首都经济圈等各类招商引资活动，重新编印了招商引资宣传资料，充分利用活动平台，积极推介，广泛宣传。

>四、完善招商机制，加强督导调度

今年以来，县委、县\*\*\*府高度重视招商引资工作，重点部署、重点安排，今年年初筹备组成了由县长任总指挥的招商引资工作指挥部，并先后组织召开了十次招商引资专项调度会议，汇总在谈项目线索，研究解决招商引资工作中存在的困难，联合县委考核办等单位组织招商引资工作现场督导，完善月通报制度，全力推进招商引资工作。

>五、工作中存在的问题与不足

一年来的工作中也反映出了一些不足和问题，主要表现在三个方面。

一是项目信息来源不广，签约落户的成功率偏低；

二是招商人员经验少，招商方式和手段不够创新主动；

三是与各乡镇招商部以及县有关职能部门的沟通联系还不够，第一手的资料数据偏少。

>六、20xx年工作计划

紧抓xx撤县化区和融入首都经济圈的历史机遇，充分依托优势资源、优势产业、园区平台，强化产业招商、突出专业招商、狠抓园区招商，充分发挥资源招商的主体作用，排除一切干扰，坚持抓招商引资不放松，适应新形势新变化，不断更新观念，调整思路，创新方法，着力提高招商引资的科学化水平。

(一)明确工作重点，提高招商引资针对性

坚持整合理念，以大项目为推手，以央企、强企为主攻目标招大引强，积极引进一批产业带动作用大、关联度高、辐射能力强的优势项目，推动我县产业结构优化升级；依托产业和已引进企业，突出抓好产业招商、以商招商，延伸产业链条、完善产业配套；充分利用差异化发展思想，引企业、育品牌，建立优势特色产业；紧抓土地流转\*\*\*策和两区同建机遇，重点引进高效农业项目；紧抓德州生态科技城建设机遇，依托陵县历史文化资源，重点引进开发文化旅游项目。

(二)创新工作方法，拓展招商引资方式

坚持科学规划，招商选资，确保招商项目的针对性和可操作性。突出抓好产业招商、以商招商的同时，充分发挥\*\*\*府主导的大型洽谈会、签约会的招商作用，进一步提高各类专题招商活动实际效果；积极依托省市县驻外招商团队、各地商会等载体，加强区域协作，深化\*\*\*府层面合作招商；营造良好氛围，鼓励和引导在xx籍企业家回乡投资创业；积极开展网上招商，不断扩大我县对外知名度和影响力；加大与北京中关村等机构对接联系，积极探索飞地经济模式。

(三)加大服务力度，优化投资软环境

进一步优化投资软硬环境，努力提高公共配套和服务功能。加快项目东区和马颊河生态岛配套建设，加大基础设施投入，加快基础设施的改造和提升。进一步落实\*\*\*务中心服务职能，充分发挥项目落地办作用，简化投资项目审批手续，减少审批流程和环节。完善外来企业投诉服务制度和企业对\*\*\*府职能部门服务满意度评估制度，促进\*\*\*府部门的服务和效率。不断完善招商引资考评办法，加强信息沟通，加大调研力度，做好已落户外来企业的服务工作。进一步挖掘招商资源，实施跟踪招商，促进在谈项目早签约，签约项目早建设，建设项目早投产。确保招商引资工作的稳定、持续、健康发展，成为推动县域经济跨跃发展的强大动力。

**城投集团今年工作总结13**

首先，我主动加强政治学习，除了经常看电视、看报纸、关心时事政治外，我还利用业余时间认真学习党章，了解党的光荣历史，在思想上和党组织保持高度一致；其次，我还认真学习了国家公务员条例，认真与自己平时行为进行对照，改正不良习惯，继续发扬优秀传统。另外，除了干好自己的本职工作外，还积极参加各项活动，对于工商局组织的活动，能够积极参加与配合，在生活上乐于助人，关心集体荣誉。通过以上努力，我感到自己的政治素质有了长足进步，希望在以后的学习中进一步提高。

**城投集团今年工作总结14**

光阴如梭，匆匆而过。我来到xx房地产开发有限公司转眼已一年了，在这一年我认真履行职责，在公司领导的信任和同事们的帮助下，我很快适应了新环境，通过了解不断地学习各行各业，拓展自己的视野，总结经验，总结自己，加强自身思想修养努力提高个人综合素质，怀着饱满的工作热情，与领导及各部门同事深入沟通学习，着重负责“xx广场”项目的一系列招商，从项目定位、广告宣传到签订房屋租赁合同这是非常重要的过程，非常感谢各位同事在这一年当中对我的帮助和配合，现将自己这一年工作的收获与感悟做一个全面的总结，鞭策自己，再接再励!

>一、招商项目及销售工作晋美商业项目

从20xx年x月来到xx房地产开发公司任职招商部经理一职，经历了整个项目招商的筹备及签订各项合同，在整整9个月的时间里，我严格按照招商流程及领导安排的各项任务积极落实，把计划落实到每日、每周，把控招商中的各个环节并顺利完成，从招商前期的市场调查及制定招商策略方案，在项目定位时始终不忘，：“人无我有，有有我精”原则，现已顺利完成xx广场的出租率x%。市场调查、项目定位、广告宣传、来电及现场来访洽谈。招商5个月来电客户达x位，现场接待客户x位，在招商过程中，我始终坚持宁缺毋滥，引进特色商户的招商理念，在领导的带领各部门的配合下，工作有条不紊的顺利进行，也有了新的突破，更加明确了自身的发展方向和不足之处，在以后的工作中我会更加努力做好本职工作，并为公司创造更大的价值和更多的财富。

>二、招商洽谈主要商家

电影院考察、院线最终签订合同为xx院线，平面布局\*\*\*已设计;xx总部市场部的x经理洽谈到投资人x总签订租赁合同;男装品牌租赁;xx、xx等。调查xx厂家，经过调查，在xx市以及各个县城普遍用的是xx卡和xx支付，最终我们选用xx支付合作，20xx年详谈合作事宜。xx广场已出租面积为x平方米，共收x%的定金x万元，剩余租金x万元，签订合同共为x份，其中包括零售、餐饮、娱乐等行业，不断地了解市场新的动态和经营模式以及竞争对手。

>三、留庄门面项目

积极调查市场、定位，配合\*\*\*府设计项目围墙、公益广告的制作，并与广告公司签订合同，张贴完成后，检查合格无质量问题，按照财务流程并完成付款手续。

>四、工作中存在的不足之处

1、提高自身的专业水平，多外出实践，多交传递正能量的朋友，多看关于房地产类的信息，做到触类旁通，不断为自己充电，从书中吸取精华，给自己制定有难度的工作目标，为自己制定高目标高标准，锻炼自己拥有一颗强大的内心，激发自己的潜能力，多写作，提高自身的文案功底。

2、自身和团队的商户管理水平，自己的文案功底欠缺，在商户维护过程中可能有些不妥之处，主观意识过强，在管理上需加强，做到条理化、清晰化。

3、公司内部团队合作意识需加强提高，相互取长补短，学习更多的工作经验，丰富行业经验。

>五、20xx年度工作计划及目标

1、完成xx广场所有商铺的出租，协助商户的进场装修和开业计划，成立商业管理公司的相关手续和办理。

2、留庄项目销售和招商的任务完成，住宅项目的销售，临街商铺的销售和签订合同并办理相关手续。

3、协助酒店负责人做好xx精品酒店的管理和运营策划。最后，感谢公司各位领导及同事的帮助和支持，是大家的支持让我部门取得了的进步和优良的成绩，随着公司业务的不断增加、扩大、规范和完善后续管理工作将会更加繁重，要求也将提高，需掌握的知识更加广阔，为此，我将更加勤奋学习，提高自身各项素质和技能，适应公司的发展，用全部的激情创造价值，让公司充满生机和活力。我们是一个团队，唱的是一首歌，想的是一个目标，我部门将全力配合各部门一起齐心协力，全力以赴共同创造一个新的辉煌，马到成功!

**城投集团今年工作总结15**

xxxx年，城市建设投资开发有限公司按照市委、市政府的统一部署，在公司党组的坚强领导下，各部门紧密配合，不畏艰苦，大胆创新，开拓进取，较好的完成了本年度工作任务，现将xxxx年度工作完成情况及xxxx年工作规划汇报如下:

>一、xxxx年度工作总结

(一)融资任务完成情况

去年以来，中央加大去杠杆力度，广义货币量规模缩小，金融市场流动性严重不足，国家陆续出台了多个关于规范政府融资平台融资的相关文件，这给融资工作带来了极大的不利影响，从长期政策形势来看，未来一段时间内融资工作都会存在较大难度。国家货币政策不断收紧，债务风险防控的不断深入，还本付息压力的不断增大，而城建资金需求仍呈上升趋势，这些变化都导致今年融资工作举步维艰。鉴于国家金融政策调整变动，未雨绸缪，早作规划是我司融资工作的指导方针;多渠道融资、多模式融资、小额度融资、以及主动适当调高融资成本是xxxx年公司融资部门的主要工作思路。

截止今年12月26日，公司共计完成融资任务万元，融资到位金额万元。分别为国开行XX(弼时)产业园给水厂原水管道工程项目融资24000万元;XX市西湖公园片区生态环境综合治理项目融资7900万元;建行兰家洞水库扩容补水工程项目融资19500万元;省信托融资30000万元;中信银行流动资金贷款6000万元;北京银行建安公司流动资金贷款5000万元;北京银行水电建安公司流动资金贷款xx00万元;国开行XX城区自来水供水主干管网改扩建工程项目融资万元;北京银行流动资金贷款7000万元。

目前我公司通过分公司XX市建筑安装公司在山东金交所备案，向市场发行私募基金xx000万元，现正在已开始募集，预计募集到位资金10000万元;额度为54000万元的二期城投债已进入发行准备阶段，预计12月29日完成发行工作;

综上所述，截止12月26日，融资到位金额万元;预计12月底到位融资64000万元;无意外情况，xxxx年将实现融资万元。

(二)公司转型升级工作

1、做大资产规模。注入优质经营性资产52亿元。其中乐福田花岗岩矿产收益权评估价值xx亿元，河道砂石开采经营权评估价值为32亿元。吸收合并三家平台公司。转型升级我司拟同时吸收合并市交建投、市农投、市武广三家市级平台公司。经华辉审计师事务所清产核资后反映该三家公司的总资产分别为51亿元、14亿元、亿元，共计亿元。

综上所述，在完成资产注入和平台整合后，新的控股集团公司预计总资产可达xx0亿元以上。

2、公司工商名称变更

集团公司名称经报请领导审批后，我们积极与工商部门对接开展公司名称变更工作，但因公司冠名为省标及公司性质为集团公司，XX及岳阳市工商部门无审批权限，须由省工商局批准，我们与市工商部门多次前往省工商局对接协调，最终确定公司名称为湖南省楚之晟实业控股集团有限公司，目前已完成工商名称核准工作，二期债券发行完毕后完成公司名称变更。

3、交建投、农投、武广的吸收合并工作

目前已完成三家平台公司的清产核资工作;聘请专业的律师事务所为吸收合并出具工作程序和规范相关工作文件，并为各具体工作事项提供法律把关和支持;在湖南日报发布关于吸收合并三家平台公司的公告;向债权人发布债权转移的通知，12月31日前完成吸收合并工作。

4、经营性子公司的股权划转

惠民供水服务公司、畅达公司、建筑安装公司、水电建设安装工程公司四家经营性公司的股权划转目前已完成四家公司的清产核资工作;完成国资部门批复工作;完成市人民政府的股权划转批复工作。目前已完成公司股权变更手续，实现股权实质性转移。

公司转型工作将在12月底前完成。

(三)债务风险防控

xxxx年中央和省进一步加大了对地方债务风险的管控和对存量债务的清理整顿，各级政府的管控文件层出不穷，使金融机构、地方政府和融资平台疲于应付，也使各金融机构对政府融资平台的放贷讳莫如深。xxxx年作为政府融资平台，我们既面临存量债务清理整顿中提前偿还的难题，也面临后续无资可融的尴尬局面。我公司积极应对，精准把握中央、省市相关文件精神，制定我司债务风险防控应对措施和管控方案，对我司存量债务进行全面的摸底排查，将所涉项目档案全部重新清理，违规材料另行封存。同时与各金融机构反复沟通对接，要求各金融机构对相关违规事项进行全面清理，较好地完成了债务风险防控工作。

(四)工程建设情况

1、完成山塘路跨铁路线桥工程，投入资金亿元。

2、完成武广二期7栋安置房建设，投入资金3000万元，解决新市合心7组多年遗留的拆迁问题，相配套的武广三期安置房已启动相关前期工作。

3、完成城区及周边的垃圾场、公厕、小游园、停车场、单位拆墙透绿、背街小巷、三城同创等相关民生工程，投入资金约6000万元。

4、完成城区及周边消除自来水盲区问题，投入资金约6000万元

5、完成天都路、稻香街八托路三条道路的提质改造，车站路、通达路在建、求索路、信芳路、鲁师坝路、迎宾路、三小南路、荣家东路、山塘路已进入相关程序，投入资金约2亿元。

6、完成市老年活动中心主体工程，投入资金3000万元

7、完成市人武部新建办公楼的基础工程，投入资金约8000万元。

8、已启动友谊河防洪、治污综合治理工程，预计投入资金约3亿元。

9、启动李家河、瓦泥塘、火车站北侧水体治理、新桥垃圾场建设等工程，投入资金约3600万元。

10、完成屈子生态湿地公园相关配套设施工程，投入资金约1亿元。

11、配合完成窑洲九年制义务教育学校地块内的清杂、清表工作，投入资金约xx0万元。

12、启动城市生活污水厂扩容提标工程，投入资金约8000万元。

13、年投入城市维护、维修600万元。

(五)资金财务工作情况

1、做好财务核算。完成1个行政事业单位、3个公司、35个账套的财务核算工作(含指挥部专账13个，基金专账15个)，认真核查各指挥部报账明细，账务做到日清月结，财务报表报送及时。

认真审核每笔原始凭证，正确运用会计科目，编制会计凭证，进行记账。做到“三及时”:即及时编制有关会计报表，并报送相关部门;及时装订会计凭证;及时清理往来款项。出纳要严格按照现金管理办法和银行结算制度，办理现金收付和银行结算业务;及时准确登记银行、现金日记账，做到日清月结;严格支票领用手续，按规定签发现金支票和转帐支票。

2、强化财务监管。严格按照“纠四风、治陋习”文件和中央八项规定、省委九项规定以及纪委、审计部门相关文件要求，严把支出审批关，对不符合规定的票证不予入账。

对相关工程支出，严格按照公司相关文件执行。对手续不完善、不合规的款项不予支付。

对相关指挥部报账费用支出，严格按照汨办发【xxxx】48号文件及其他相关文件执行。对上年报账资料理清底子，如有违反相关规定的予以整改规范。

3、加强财务管理。澄清各往来单位底子，加强往来款项的催收力度，对各往来单位借款分类管理，制定不同的催收计划，并及时上报工作进度。

随时根据银行贷款项目变动情况登记银行贷款还本付息表，提前汇报公司领导，做好资金安排。

根据实时资金状况，选择合适的理财项目，以降低资金成本，提高资金使用效率。

认真细致做好三节兑付工作，认真核查，确保零差错。

4、加强基础防范，做好安全工作。资金安全。定期检查现金是否超库存存放;每月出纳、会计盘底，若有隐患，及时处理。

票证管理安全。做好现金、收据、发票、各种有价票证的管理工作以及安全防范工作，确保不漏不遗不缺。

银行网银U盾管理安全。做到专人保管，安全存放。

电脑网络安全。做好电脑安全防护，防范网络病毒。

防火、防盗安全。

5、其他。积极应对各项审计检查。

(六)土地相关工作情况

1、土地收储。截止10月30日，公司已收储新征土地25宗，面积亩(后附明细)。目前正在收储:加油站用地4宗，面积约30亩，水泥搅拌场用地3宗，面积约80亩，干粉砂场用地1宗，面积约30亩，项目用地2宗，面积约130亩，总合计约270亩。

2、土地报批工作。全年正在报批或已批回土地14宗，面积亩。

3、土地出让工作。公司已经出让土地9宗，面积亩，出让收入99427万元(包括原氮肥厂宗地)，正在办理出让土地4宗，面积亩，预计出让收入10000万元。如正在办理出让土地能顺利成交，预计xxxx年全年土地出让收入为10亿多元。

4、土地遗留问题处理工作。目前已处理购地建房户遗留问题10多户;已处理地块历史遗留问题14处，具体问题如下:

1〉新市镇9625工厂补建围墙，办理出让手续;

2〉建设东路二期地块历史遗留问题;

3〉烟草物流中专站遗留问题;

4〉沿江风光带二期绿化带光纤损坏遗留问题(政法委安排);

5〉西片区沿湖路东侧土地出让遗留问题;

6〉上马神仙塘广场南侧收储土地建围墙问题;

7〉高泉新城一、二期征地历史遗留问题;

8〉冷库收储地块遗留问题;

9〉鲁师坝指挥部大路社区土地出让遗留问题;

10〉原中医院地块渔塘收储遗留问题;

11〉浪漫龙舟酒店用地遗留问题处理;

12〉原国土局办公楼南侧土地遗留问题;

13〉碧桂园一、二期土地遗留问题;

14〉武广片区土地遗留问题。

5、土地管理工作。全年共控建拆违10起，土地巡查常态化。

6、地块内附着物补偿工作。全年共完成协调处理了15宗土地地上附着物以及迁坟、房屋拆除等相关工作。

>二、xxxx年度公司工作计划

xxxx年公司计划融资165000万元。努力做好工程项目现场管理，把控好工程数量、质量、工程投资和工程安全关，继续完善工程后期验收手续，严把工程竣工决算审核。不断加强财务核算，监管，确保资金安全。严格管控各子公司、分公司的财务状况，确保公司稳定现金流。此外，公司还将继续结合各指挥部的工作实际以及城市建设需要，计划收储土地11宗，共计1650亩。计划报批土地12宗，面积约800亩(具体计划与国土局商定后报领导批示后定)。计划出让的土地14宗，面积约670亩。建立健全资产管理规章制度，管好土地资产。更加妥善处理土地遗留问题。及时化解矛盾纠纷。继续做好土地遗留问题处理工作。配合新成立的征拆办处理土地收储和地上附着物补偿工作。

> 三、存在的问题

(一)受国家金融政策调整影响，融资形式十分严峻，传统融资方式基本堵塞。须提前考虑到诸多不可控因素，尽早布局后备手段，以防出现突发性危机。

(二)当前不单融资渠道堵塞，而且资金空前紧张，许多项目即使出具了批文也无资金投放。请求领导提高表外资金占比，提高融资综合成本。

(三)国开行亿元贷款资金支付问题。我司融资项目基本上进行了全方位的包装，特别是项目总投往往大于项目实际投入，而国开行严格按照项目实际投入做贷款资金支付，致使我司从该行所贷的亿元资金虽已发放到位亿元但预计能支付2亿元使用，剩余贷款资金很难支付。

**城投集团今年工作总结16**

xx年x月x月在公司领导的正确指导及相关同事的不懈努力下，我部先后中标xx和xx两个项目，建筑面积分别为xx平方米、xx平方米，竣工日期为xx年xx月xx日、xx年xx月xx日。

在项目经理xx、技术负责人xx的正确指挥下，我项目部在目前的施工过程中无论在工程质量、现场安全文明施工、工期进度等主要考核指标得到了业主及xx区安监站、质检站、监理单位等的一致好评，并且一次通过了总公司督察组的安全生产检查。截止目前为止：xx栋完成产值1200元，收款750万。现场进度施工到五层，xx完成产值xx万，收款750万，主体于xx月xx日已封顶，现在做装饰部分。下面就项目部的工作做个年终总结；

>一、工程质量方面

自开工以来，我项目部坚持严格要求各专业工长首先熟悉图纸、重要施工程序现场监督施工，每一道工序均由专业质检员、责任工长等会同相应施工班组长参与自检，发现问题及时整改，自检合格后才通知监理及甲方代表检验，最后报质检站检查，一次性合格验收。

1、模板、钢筋制作安装：由土建工长事前15天对班组主要施工负责人进行技术交底，包含对图纸的讲解、施工中必须注意事项等；在制作过程中，专业质检员不定时的到现场检查、是否按图纸施工、检查询问现场作业人员是否对安装尺寸熟悉；安装过程中，除工长现场监督外，专业质检员随时比照图纸，对有误差超出规范规定的\'勒令其立即整改；

2、砼浇筑及养护：浇筑时钢筋班、木工班、电工班均有专人跟随值班检查、调整并保护自己的成品，值班工长现场监督指挥，专业质检员抽查砼振捣是否到位、砼是否及时赶平、养护是否按专项施工方案执行并坚持到龄期，并随机做好混凝土试压模块。

3、模板拆除：在砼浇筑后约20天左右，由土建工长会同监理代表对梁板柱砼进行回弹测试，达到设计强度100%后提出模板拆除申请，得到监理同意后按照模板及脚手架拆除方案拆除；

>二、安全文明方面

首先建立安全生产责任制、分别与各个专业负责人签订安全生产责任书、坚持分别对每批次进场施工人员进行三级安全教育、同时建立务工人员花名册台帐、并按照动态管理的原则抄送监理单位存档、民工夜校基本功做牢做实，灌输安全大家抓、人人管的中心思想：

1、民工夜校每周四晚7点开课：分别开展专业技术讲解、文明安全讲座、法律法规等课程，增强民工的自我保护意识、法制观念，提高技术水平；

2、夜校下课后晚8点准时进行安全例会和班前安全活动，通报本周检查发现的安全隐患，强调下周需注意的事项；之后进行进度计划通气会，落实各作业班组下周施工安排，以及上周未完成工作分析讨论，并提出切实可行的赶工措施。

3、综合办公室：综合各部门人员集中于大办公室办公，便于各部门信息的交流、沟通，提高办事效率；

4、每道工序进行前先进行安全交底：强调本工序需注意的安全事项等；

5、现场临时用电一、二级配电柜由固定专职电工负责开关及维护，三级移动箱由有执业资格的电工负责铺设现场临时用电线路、不定时检查线路的安全性；

6、危险源专人监控：每周动态拟出危险源点，拟定控制措施，安全部门每日巡查各点；

7、安全

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找