# 市项目工作总结汇报(优选8篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-10-10

*市项目工作总结汇报1上半年，我项目部主要从以下几个方面对现场施工安全进行管理。1，建立健全的安全生产保证体系，完善安全管理制度体系，依法规范安全生产管理。20\_\_年，公司规模迅速扩大，公司管理的自动化程度不断提高，许多软件系统已不能满足不断...*

**市项目工作总结汇报1**

上半年，我项目部主要从以下几个方面对现场施工安全进行管理。

1，建立健全的安全生产保证体系，完善安全管理制度体系，依法规范安全生产管理。

20\_\_年，公司规模迅速扩大，公司管理的自动化程度不断提高，许多软件系统已不能满足不断扩大的管理要求，除了要升级原有的软件系统外，新的系统开发需求成倍增加，因而，本年度内扩充了软件应用及开发工程师扩大到30人。20\_\_年与20\_\_年间，随着面向目标软件平台的普及，新的高效的软件开发模式也在中国软件业不断成熟，整体开发整体水平有了很大的提高，我公司也引进一些新的开发工具，实践了迭代开发等先进的管理方法。

\_\_年内我们主要完成了供应协同平台，固定资产管理，合理化推荐，商用空调信息管理系统，基础文档管理系统等新的项目。由于开发管理的改善，本年度，软件开发效率提高较大，虽然用户需求增加很快，我们软件设计功能满足率仍然到达了95%，由于引进了专业的软件代码单元测试方法，软件测试的代码覆盖率增加到75%，软件的BUG率大幅下降，质量大幅提高，项目完成率提高到85%。虽然本年度软件开发从质量，效率上都有较大提高，但透过分析，仍然发现了一些不足之处，需要采取相应的改善措施：

一、由于人员效率的提高，对用户需求的响应时间缩短到4天，比去年提高了50%，但评估完成时间只提高了10%根据分析，评估响应时间较长的原因主要是：

(1)、使用的开发方法有所改变，对开发时间的评估不是太熟练;

(2)、开发人员的专业知识有所增强，但对由于开发任务较重，对有些专业领

域的熟悉还不够。

二、关键用户访谈率及关键用户对需求的认同率都有所提高，都到达了90%

以上，但仍然有所不足，主要原因如下：

(1)、在忙季，仍然有的关键用户抽不出时间来理解访谈;

(2)、由于有些需求分析人员经验不足，对部分需求的分析不够透彻、准确;

三、每个功能模块平均的BUG数仍然有2个，单元测试覆盖率只到达75%，

分析原因如下：

(1)、开发工具的限制，目前的开发工具，对界面部分进行单元测试仍然不能

自动进行，而用户界面开发占系统功能的很大一部分;

(2)、软件开发人员的原因：由于软件人员紧张，项目任务多，交期短，所以

在开发时，所以，虽然在技术上，将界面程序进一步分拆开来进行更多覆盖率的测试能够提高测试率，但实际上，由于时间原因，大部分工程师都没有这样做，开发出的软件代码缺乏时间整理，并尽量通用化，也是软件质量没有进一步提高的原因;

四、项目的按时完成率仍然不够高，平均只有85%，分析原因如下：

(1)、用户需求变更太频繁：由于用户需求变更太随意，太频繁，仍然是按时

完成率提高的主要障碍。

(2)、软件需求分析设计人员的原因：由于设计的不合理，分析用户需求不够

透彻和全面，架构设计不合理，导致软件开发变更及错误多，也导致了软件项目的开发延迟;

综上所述，为了顺利实现计算机中心\_\_年目标，我们计划改善措施如下：

内部的改善措施：

1、加大对新人培养力度，不但培养新进开发人员的技术潜力，同时注意提高他们对业务的熟悉程度;

2、贯彻岗位知识潜力模型，要求严格达标;做到适宜的人在适宜的位置做适宜的事;

3、加强软件开发管理，培养团队合作精神，加强软件过程控制;

4、优化设计开发方法：加强设计标准化、模块化;提高软件开发效率;

外部的改善措施提议如下：

1、提高业务部门对软件开发过程的了解;

2、培养用户需求的分析潜力;

3、加强与用户的沟通，让用户参与到设计中来;

**市项目工作总结汇报2**

今年来我镇紧紧围绕市场，加大技术改造力度，加快产品更新换代步伐。镇党委制定 “一个项目，一名领导、一个部门、一班跟踪服务人员、一套工作方案”的帮扶措施，为项目改造出谋划策，力促在建改造项目早竣工、早投产，迅速推动万顺纺织、兴亿达纺织等改造项目的实施。1-10月份千万元以上项目投入亿元，一半以上的投入为技改企扩投入。同时抓住特色产业不放松，抓大促小，注重做大做强实现突围。纺织业是XX镇的特色产业，也是全镇工业经济的支柱产业，由于市场经济的影响部分中小型纺织企业陷入停产倒闭的境地。市场倒逼纺织企业寻出路，向技改要出路。今年来，全镇先后有南通乐尔佳佳纺织新上48台套喷气织机项目、南通晨希纺织新上60台套喷气织机，南通宇翔纺织有限公司面对激烈的市场竞争，将32台比利时喷气机进行更新换代，引进48台日本当前国际最先进的丰田710喷气织机，产品也将从过去的普通的床单、被套面料提升为生产高档服装面料，南通世纪天虹在去年技改基础上今年又投资3000余万元新建标准厂房4000平米进行扩锭改造，这四个项目的相继开工。同时南通东盛米业有限公司、南通兴亿达纺织、XX万顺纺织、南通世纪天虹有限公司、南通天丝特纺织有限公司5个项目竣工投产。

我镇今年1-9月份我镇千万元以上工业投入亿元，占全年任务的87%，设备投入9656万元，占全年任务的，3000万元以上新竣工项目5个，占任务的125%，

3000万元以上新开工项目4个，占任务的50%。

全镇企业1-9月份累计投入9656万元用于购置新设备。南通世纪天虹有限公司去年投入1800万元新上的络筒机项目已竣工投产，使得企业的产能提高50%以上，尝到设备更新甜头后，公司今年再次投入3000万元新上扩锭改造项目，4000平方米标准厂房月已竣工，部分机器陆续进场安装，预计年销售有望突破2亿元。综上所述我镇项目建设工作趋于平稳态势。但也存在不足，行业较单一成为制约我镇经济发展的一大瓶颈，除草根企业的技改技扩项目有序发展，今年来还没有其他新项目的落户，因此在项目开工上落后于序时。

20xx年工作思路：

根据20xx年项目建设工作总体情况来年我镇将：1、继续围绕技改技扩项目服务为重点培植草根企业，围绕市场经济为企业在困境中谋发展，通过技术改造提高产品质量及生产效率，使企业在市场上占据份额，从而做大做强，发展壮大；2、加大现有项目转型升级、技术改造的力度，使得部分企业通过技改实现产品升级、通过节能改造实现产能扩大、效益提升3、通过招商引资平台引进高新技术及机械类项目落户，通过新的有实力企业的落户来壮大我镇的经济发展； 4、加大设备投入力度，鼓励中小企业将耗能高、产出低的设备更新换代提高产能从而促使企业做大做强；5、加强园区基础设施投入力度，做好园区建设规划，提高我镇投资环境整体形象。

**市项目工作总结汇报3**

本工程从去年开始正式进行施工，历时两年多的时间，在经过监理人员及参建各方的不懈努力，相互配合下，终于圆满完成了本工程的项目建设工作，现就本项目的工作情况做如下工作总结：

>一、本工程情况说明

本工程名称是：内蒙古煤焦化工新材料研究院有限公司2万吨/年特种炭黑项目，内蒙古煤焦化工新材料研究院有限公司是乌海黑猫有限公司下属公司，建设地址为黑猫厂区内，主要工程内容是建设两条特种炭黑生产线、综合楼，油罐区建设三个单位工程。去年经过一年的建设，本工程已完成2#特碳生产线和综合楼的建设工作，今年三月份开工后，主要是以1#特碳生产线及油罐区建设为主。由于去年1#生产线已完成百分之80的工程量，今年主要的工程基本围绕油罐区建设为中心。经过各相关参建单位相互配合及不懈努力，今年5月底1#生产线已完工并进行联动试车，现已投入使用，各设备运行正常，9月底油罐区所有工程已完成施工，现在正在进行投料前准备。

由甲方集团公司领导决定，对2#生产线进行技术改造，将原特种炭黑干法工艺改成湿法工艺，现已将现场部分相关设备及土建基础拆除完成，计划10月底改造设备进场后进行安装，11月底安装完毕进行试车。

>二、质量控制情况总结

今年三月工程开工，监理人员进入现场后，迅速投入到紧张的工作氛围中，监理部人员首先对去年完工工程保护情况进行检查，确保已完工工程的质量安全性，发现损坏部位及时进行修复或更换，此后监理人员及时对主要工程施工图纸进行熟悉，掌握油罐区工程的整套工艺流程，依据监理规范要求，审查施工单位人员，材料，施工器具的进场情况，审查施工单位特殊工种操作人员的资格、上岗证，认真审阅各项施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的质量证明文件进行审查，按规范要求需复检的材料均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检，合格后填写工程材料进场验收单，然后用于本工程。

加强事中巡视、检查，在工程施工过程中，监理人员加大现场巡视频率，发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改，并督促其落实。既保证了工程施工质量，也为施工单位减少了返工次数，得到了施工单位及建设单位的认可。对于重要工序的施工由监理人员全过程旁站，并做好旁站记录，旁站过程中发现质量问题及时要求施工单位进行整改，跟踪落实其整改情况，对于隐蔽工序，监理人员要求施工单位进行停工检查，检查合格后方可进行隐蔽，并对隐蔽部分留有影像资料，确保隐蔽工程的真实性。加强工程的中间验收，工序验收由监理工程师负责，分项、分部工程的验收由施工单位组织，监理人员及甲方负责人共同参与验收，对工序验收中发现的问题，必须整改落实方可进行下道工序的施工对分项、分部工程的验收必须先检查质检资料，对存在的质量问题或质量缺陷进行处理，在保证工程质量的同时，也保证了内业资料的及时、完整。通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

>三、安全监理工作总结

施工过程中，监理人员始终树立“安全第一，预防为主”的观念，在监理过程中，项目监理人员严格审查各项安全施工方案，勤查相关安全规范，制定本项目安全要点，加强现场安全施工的巡视、检查力度，对各工序、各部位，都细致观查，对容易产生安全隐患的地方，认真监督，一旦发生隐患和不安全事项，立即通知施工单位有关人员，要求立即整改，遇到紧急情况，立即制止施工人员操作，避免安全事故发生并及时向施工单位下达监理工作通知单，责令其限期整改，并及时落实整改结果；督促施工单位做好施工人员的安全教育工作，例如新工人入场的三级安全教育，特殊工种的专门教育等；监督施工单位建立健全安全管理体制，根据现场各工序，各专业，各作业区域的施工环境对施工人员进行安全技术交底，并编制安全技术交底记录，交底人及被交底人必须签认；督促施工单位及时办理各项施工作业票据，高危作业必须有专人进行看护，受限空间作业不得低于两人，目前施工过程中没有出现安全事故，工程进展顺利。

>四、结束语

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已按合同要求顺利进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。虽然本年度监理工作取得了一定的成绩，但是还存在许多不足，监理部将认真总结一年来的工作经验，去伪存真，为今后更好的监理工作积累经验，也为今后能更好的服务公司，服务建设单位奠定基础。

**市项目工作总结汇报4**

20xx年全区重大滚动开发建设项目增至112个，在建项目39个，总投资亿元;已落实项目19个，总投资亿元;组织申报项目20个,总投资亿元;包装和规划中项目34个。

>一、20xx年工作情况

(一)主要在建项目进展情况

1、城区路网建设项目计划申请资金20xx万，到位资金3365万元。现投资720万元，启动了君山城区经二路、钱粮湖百花大道和环城东路三条城市道路建设。

2、君山城区自来水管网建设三期工程项目今年计划投资300万元，铺设管网56938米，新增受益居民4497人。现已投入资金30万元，铺设管网1224米。

3、钱粮湖实验小学逸夫教学楼项目总投资万元，主体工程即将完工，9月1日投入使用。

4、中小学校改水工程。该项目共改造全区8所学校，总投资40万元。目前有3所小学已动工建设，其余5所学校7月中旬动工。

5、君山航空服务学校项目总投资584万元，新建学生公寓、教学楼、食堂共计6521平方米，维修教学楼1560平方米，整个工程7月底竣工。

6、工业园基础设施配套建设项目。目前启动了供电、供水、排污、排雨水、电信管网的建设，重点完成了李记食品有限公司排污管道及其配电线路的建设，落实了锦程印刷排水沟建设问题。

7、沼气工程今年建设任务为3500口，总投资20xx万元，已累计建设沼气池1521口，占全年任务的，建新农场300立方米的大型沼气池主体工程已完工。

8、农业科技示范园项目总投资370万元，开发了蝴蝶兰，扩大了葡萄种植，开发了拓展训练基地，正规划建设钓鱼休闲区。

9、通村公路建设项目全年计划里程公里，总投资2168万元，已动工50公里，完成路面硬化34公里。

10、李记食品项目。目前已完成第一期厂房5栋、污水处理池、盐渍池8口、锅炉房、配套办公用房及辅助生产用房的建设，共完成投资4000万元，7月8日启动生产。

11、锦程印刷包装项目。目前完成了围墙、场地平整，启动了第一期2栋厂房建设，完成投资300万元。

12、基层动物防疫站建设项目。申请投资80万元，县级财政配套40万元。目前已拨现金15万元，交通车一台，价值18万元。还有47万设备未到位。

13、有线电视村村通工程总投入90万元，完成58个自然村有线电视入户工程，开通了采桑湖镇两个光节点信号，共架设光缆25公里，支干线15公里。

14、古月湖粮店整体转让项目已与岳阳光华农副产品加工公司签约，计划第一期投资200万元，现已完成固定资产投资100万元。

15、军粮配送中心项目已到位省\_配套资金150万元，定点加工厂、营业间建设改造全部完成，已向全市军队、武警供应大米。

16、中缘服饰扩建项目。今年新增固定资产投资150万元，生产经营状况良好。

17、大中型水库移民补助项目已到位资金769万元，目前第一批移民补助资金已于6月20日发放完毕。

18、金联星整体扩建项目。金联星冶金材料搬迁项目，已上了二条挤压生产线，五台压机和一条陶瓷过滤板生产线，共完成投资1000多万元，正积极聘请券商进行股份改制，争取深圳中小企业板上市。该项目经岳财企(20xx)1号文件批复，拨付专项资金20万元已到位，正成立研发中心。

19、长江干流河控制项目。荆江门张家墩河段崩岸险情工程总投资160万元;长江洪水港段应急处险工程投资800万元，现已全部完工。

20、乡镇敬老院建设项目。良心堡敬老院投资56万元，设计床位40个，已完成整个工程的85%。

21、社区建设三个项目。广兴洲镇街北社区扩建工程总投资29万元，改扩建面积440平方米，已完工。林角社区改扩建工程投资20万元，建筑面积350平方米，主体工程已完成70%。柳林社区改扩建前期准备工作全部完成，因资金不到位尚未动工。

22、妇保健院项目。总投资60万元，已完成建设。

23、农村改厕项目。计划8000口，目前已完成3500口。

24、团湖租赁项目。该项目成功引进岳阳雨荷莲子公司，3月份签约，计划投资800万元，4月份进场动工建设，到位资金500万元。

25、电网改造五个项目包括城网建设与改造300万元，农网建设与改造200万元，中西部完善工程200万元，迎峰渡夏工程200万元，良心堡变电站改造350万元，总投资1350万元，已完成投资500万元。

26、工商办公服务大楼项目。该项目总投资152万元，已动工建设。

27、检察院办公大楼扩建项目。总投资300万元，现已开工建设。

28、村级组织活动场所建设项目。17个村总投资200万元，现全部完工。

29、君山城区亮化工程项目。景明路、世纪大道和君山大道亚华段路灯建设安装已进行开工设计，总投资110万元。

30、永奇生物项目共完成投资4000万元，目前，环氧大豆、炼油助剂、胶粘剂等生产线已建成投产。另一条环氧大豆油医药中间体生产线因原料供应不足等原因暂未建设。

31、君得利工贸公司制衣生产线项目20xx年投资60多万元收购君山棉麻纺织厂一宗房地产拟生产药用保健油、服装制衣项目，现投资100多万元上了针织衣生产线，但由于企业招工困难，企业规模难以扩大。

32、人畜饮水工程已下达资金145万元，可解决饮水人口9300人，

(二)主要落实项目基本情况

1、层山安全圈项目。层山安全区围堤工程总面积公里，该工程新修和加固堤防29公里，工程总投资亿元,国家发改委已批复投资亿元，正等待下达资金计划。

2、层山安全区移民迁建方案共移民45752人，该方案已经国发改农经(20xx)1190批复，中央投资亿元，正等待下达资金计划。

3、农产品质量安全检测站建设项目申报资金450万元，已列入省农业厅20xx年重点实施项目，可行性研究报告正报国家发改委和农业部进行最后的评审。

4、地力提升项目现确定广兴洲镇洪市村是湖南省实施“地力提升行动”的示范片。

5、乡村清洁工程总投资100万元，正按实施方案组织落实生活垃圾处理、生活污水处理和清洁生产。

6、通乡公路建设项目纳入国家计划笼子的有三条路共公里，南砂线公里已完成招标工作，广庆线11公里已完成勘察设计正在进行招标工作，续建通乡公路自毛线11公里即将全线贯通。总投资930万元。

7、农村客运站点建设工作今年建设目标是完成两个，每个站点投资80万元，良心堡镇站点正在选址中，广兴洲镇站点完成选址工作。

8、许市黄金垃圾无害化处理场项目总投资4000万元，已到位国债资金350万元，完成了日元贷款审批。

9、乡镇计生服务站所建设三个项目。许市、良心堡镇计生服务所分别申报投资30万元(其中包括设备5万)，区计生服务所申报投资和设备50万元，已列入20xx年计划。

10、血防综合试点项目。目前已落实血防资金600万元，临江闸封闭渠、东闸沉螺池硬化总投资165万元，进入招投标阶段。

11、综合医院项目投资2700万元。目前正在争取资金，年内争取启动建设。

12、区法院审判大楼项目。已落实国债资金100万元。

13、以工代赈项目争取落实资金和设备260万元。

(三)主要申报项目前期工作情况

1、君山风电场项目工程预算投资8亿元，总装机容量千瓦。第一期装机容量千瓦，工程投资亿元，永久征地264亩，建设27台1500千瓦的大型风力发电机组，年上网电量7146万千瓦。该项目已完成了风能资源评估、风电场工程规划、预可行性研究三个阶段的前期工作。今年省气象所完成了君山风电场测风补充分析技术报告，目前正由省发改委组织进行特许权招标，争取年内启动建设。

2、s202省道拓改工程君山段投资亿元，国土规划调整工作已通过省国土资源厅评审，现送至分管副省长处待签发。

3、长江防护林二期工程项目申报投资100万元。已上报国家林业局，进入国家计划笼子。

4、血吸虫病综合治理项目由农业部批准实施，6月，区农经局、畜牧局、发改局分别向省有关部门进行了申报，总投资365万元。

5、“万村千乡”项目。已与家乐佳商贸公司达成运作协议，该企业获准了“万村千乡市场工程”试点企业资格。

6、钱粮湖垸蓄洪安全建设工程，良心堡安全区、六门闸顺堤台、刘家铺顺堤台、两门闸顺堤台、方台湖顺堤台及转移路、桥建设。前期工作已完成可研评审，工程概算总投资24000万元;

7、钱粮湖垸围堤加固工程，加固堤防公里，建筑物加固14座，前期工作已完成可研、环境评价，工程概算总投资20\_5万元。

8、中部四省大中型泵更新改造工程三个项目。穆河铺排区改造泵站3处15台4680kw，增加容量130kw。前期工作已完成可研、环境影响评价，初设概算投资评审，总投资2900万元;悦来河排区更新改造工程更新泵站5处33台7695kw，增加容量1670kw。前期工作已完成可研评审，总投资4700万元;广兴排区更新改造泵站1处4台4000kw，增加容量800kw。前期工作已完成可研评审，总投资1800万元。

9、水利血防灭螺工程三个项目。华容河整治水利血防工程砼护砌长公里，兴建沉螺池3处。前期工作已完成可研、环境影响评价，初设，总投资3500万元;钱粮湖垸及君山垸节水灌溉结合水利灭螺工程渠道护砌长公里，兴建沉螺池8处。前期工作已完成可研评审，正在进行初设，总投资1360万元;东洞庭湖整治水利血防工程抬洲降洲3500米，改造涵闸4处。前期工作已完成可研评审，总投资420万元。

10、8个行政派出所建设项目。申报了林角佬、许市、钱粮湖和采桑湖四个派出所160万元资金计划，许市、林角佬两个派出所建设已完成，钱粮湖派出所进行了维修。

11、君山污水处理厂项目。因污水处理厂建设条件不成熟，现已向省发改委申报20xx年度污水管网建设资金500万元。

12、国土整理项目。现申报整理土地8000亩，争取资金800万，正审批之中。

13、君山行政中心项目建设面积16000平方米，总工程概算2400万，目前已完成可研报告，正报省政府审批。

14、大中型水库移民村基础设施建设项目已向国家发改委申报，四年总投资3467万元，其中申请20xx年投资1040万元。

15、劳动力市场建设项目。正申报立项。

(四)主要包装和规划项目有关情况

1、杭瑞高速公路指挥部的设立。长沙办事处正与投资方衔接、争取。

2、中日友好学校项目正在协商之中。

3、农村初中改造。良心堡镇中学学生食堂和广兴洲中学田径运动场项目列入了区里的十件实事项目。我区农村初中改造由于受上级政策影响，不能进入国家投资计划。

4、天井山森林公园开发项目正在组织进行前期可行性论证和对外招商，与上海拿加大顿投资管理公司洽谈合作开发。

5、亚龙教师新村项目正在与连云港隆鑫房地产公司洽谈之中。

6、水产加工项目。该项目目前已取得省农业厅支持，并将我区水产养殖场各种优势向外推介，目前正与广东、海南等地老板进行洽谈。

7、浙江阮仕珍珠收购站项目。浙江阮仕公司在我区养殖多年，现调整经营策略，经营重点正向流通加工领域发展，并有意向在我区建设收购点，并考虑作为加工厂基地，正筹划中。

8、洪水港粮站整体转让项目。前期资产评估、国资办手续转让公告已完成公布，正积极联系争取、引进投资方。

9、乡镇文化站项目。项目书已完成，今年国家只启动国贫县和西部政策延伸县的试点，明年大面积铺开。

10、荆江门煤码头建设项目。正在与投资商衔接中。

11、纸箱厂项目。正与李记洽谈中

12、岳阳元一化工科技公司项目正在进行前期准备工作。

13、钱粮湖建材总厂项目现正在积极制订改制方案。

14、草食动物基地项目。今年省发改委、财政厅、农业厅三家联合下文，已终止了草食动物繁育大户补助项目。

15、南闸水利血防工程项目。该项目因为资金难到位，今年难以启动建设。

16、钱粮湖法庭项目。因规划时省高院未批此法庭，故不能安排国家专项资金。

17、洞庭民俗文化村项目。该项目暂无进展。

>二、存在的主要问题

(一)部分国家投入项目配套资金筹措难以到位。如中小学校建设、交通通村公路建设、畜牧水生动物检疫基础设施、 民政的社区建设等项目配套资金难到位，影响了建设进度。

(二)部分国家投资项目不能覆盖到区。如中小学校建设、乡镇文化站建设、农村体育设施建设和综合医院建设，国家投资都是针对县、贫困县或者西部政策延伸县，市管区根本无法进入国家笼子。

(三)部分招商项目建设进度不快，未按合同进度实施。

(四)争取国家项目资金存在着调整和变更的不确定性。如农经局争取血吸虫病综合治理项目已得到农业部批复，但因未得到国家发改委审批而难以落实。畜牧局草食动物繁育大户补助，今年省发改委、财政厅、农业厅行文终止。

>三、后段工作要求

(一)进一步提高认识。区域经济增长、财政增收、实事办理都要靠项目支撑。大项目大发展，小项目小发展，无项目不发展，要牢固树立抓项目建设就是抓发展的理念。全区各级各部门要按照“建设一批、跟进一批、储备一批”的要求，做好下半年的重大建设项目前期工作。

(二)进一步明确责任。区政府全年调度跟进的建设项目目标是100个，争资10亿元，从目前项目建设进度看还有一定的差距。要进一步明确各部门一把手的项目建设责任人意识，各部门要根据项目库目录，抓好各自的项目，进一步分解任务，采取得力措施，完成全年任务。

(三)继续加强项目调度。区政府每季度召开项目调度会，重点跟进项目库里的项目，各部门单位要充分掌握各自所对应的国家政策信息，做实拟申报项目前期工作，编制规划，做好可研，积极推进项目建设。

**市项目工作总结汇报5**

>一、主要工作

1、做好调研，制定方案。

按照沪农林（XX）14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署，经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底，我区成立了万人就业林业养护项目xx区领导小组、工作小组，办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《xx区林业养护项目的培训方案》，报区府批准，由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局〈xx区林业养护项目的实施方案的通知〉》。

2、做好林业养护社的筹建，养护工的招聘、培训、上岗工作。

我委与\_门分工合作，密切配合，工作方案批准后，区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作，并负责养护工报名、招聘、录用上岗，同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主，区农校配合，共进行了17期的培训，培训人员1266人，上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。

为了规范我区林业养护的管理工作，根据市相关要求和部署，结合我区工作实际，制定了《xx区林业养护管理机构职责》、《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保养护工的劳动合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林（绿）地建设成果，到达养护要求。

4、做好项目的日常工作。

在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门持续联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区（县）沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动状况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

>二、工作体会

透过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。

“三农”问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护既实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。

目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的问题。为了更有效地保护好现有的林（绿）地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也用心争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

>三、存在问题

>经过二年的工作，针对我区实际状况，主要存在以下几个问题：

1、养护社日常工作经费难以得到保障。

目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林（绿）地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成必须的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。

虽然已建立了《养护社考核意见》和《xx区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。

**市项目工作总结汇报6**

>（一）强力抓好科技项目工作。

紧紧抓住省科技厅对口定点扶贫的重大机遇，积极争取上级资金支持。今年共争取国家、省级立项支持14项，到位资金675万；市级科技项目立项4项，支持资金200万；申报20xx年第一批省级科技项目12项，11项入选备选项目库；同时严格执行科技项目管理“八条禁令”，加强科技项目实施监管，确保资金使用规范安全。

>（二）加快科技成果转化步伐。

一是加大科技成果转化力度。20xx年共转化“特色蔬菜新品种及配套有机栽培技术产业化示范”等科技成果21项，实现科技成果转化产值亿元。二是开展科技成果评审鉴定。组建科技成果评审组，完成我县20xx年度11项科技成果鉴定、评审；申报市级科技进步奖并被评为一等奖；组织推荐3项科技成果申报省级科技进步奖；实现技术转让交易额达700万元。三是大力发展省级科技创新型企业。今年，申报新认定摩托为国家高新技术企业（实现全县高新技术企业2家）；新认定省级建设创新型培育企业3家（大农业、摩托、机械）。今年完成环保建材、摩托车新工艺、生物药肥等高新技术产值超5亿元以上。四是加强科技需求对接。开展企业技术需求征集活动，抓好产业技术创新联盟与企业产学研合作，促成15家企业与10家高校、科研院所的产学研联合。组织企业参加第四届西部高新技术产业与金融资本对接推进会、第二届中国国际科技博览会。

>（三）切实加强知识产权保护。

一是开展宣传培训。全年组织2次大型知识产权培训，邀请省科技信息研究所、专利事务所举办创新方法和知识产权保护培训，摩托等17家重点企业参训；组织公司参加第二届中国（上海）国际技术进出口交易会，展示推介新型环保建材产品。二是加大专利申请。开展企业专利“清零”行动，共完成专利申请65件（其中：发明专利申请10件），完成专利授权量37件。三是做好专利申请资助工作。申请省、市专利申请资助25项，争取专利资助资金万元。

>（四）建立统筹城乡科技信息平台。

一是大力实施“科技双网行动”。在“新居”聚居点、龙头企业、园区基地、乡镇社区建立科技信息服务网站（网页）。全面完成43个乡镇、12个社区、9个村、1个工业园区、1个街道办共计66个网站（网页）建设。二是加强服务体系建设。重点抓好公司、公司、公司、土鸡科学研究所、茶叶研究所研发平台建设，已建生猪、土鸡、蔬菜、茶叶等优势特色产业技术服务中心5个；开展“新农村骨干农民综合素质培训”3次，培训人员216人次。三是加大科普宣传力度。3月20日，联合县文化、卫生、司法等部门在双鹿成功举办县第十九届“科技之春”科普活动月集中宣传活动；共发放科普资料2万余份，张贴挂图23张，接受群众咨询1300余人次；11月中下旬参与县纪委开展送廉政文化下乡活动13场次，惠及群众万人次；分批组织我县47名科技人员赴参加“秀才”科技培训班、科技创新政策宣讲培训会、科技企业创新能力提升培训班学习。

**市项目工作总结汇报7**

按照工作要求，为更好完成生态建设扶贫项目建设，推动我县脱贫攻坚任务顺利完成，县自然资源局对工作推进情况和建设中存在困难、问题等进行整理，以全年总结形式汇报如下：

>一、20xx年自然资源局下达任务情况

1、完成25户地质灾害避险搬迁安置。

2、完成2处地质灾害排危除险。

3、落实地质灾害隐患点监测员公益岗位20个。

>二、截至目前已完成情况

1、25户地质灾害避险搬迁安置目前已完成总搬迁量的100%。资金已拨付100%。

2、2处地质灾害排危除已完成总工程量的100%。资金已拨付60%。

3、地质灾害隐患点监测员公益岗位20个，目前已完成监测员选聘工作，已完成监测人员考核工作。

>三、存在问题

实施地灾避险搬迁安置工作每户补助只有4万元（三万直补、一万基础设施建设费），与享受扶贫移民搬迁户相比补助差距过大，加上我县搬迁群众普遍经济困难，新建房屋一般在15万元左右，群众筹措缺口资金存在较大困难，避险搬迁积极性较往年相对有所下降。

>四、下步工作推进计划

我县地质灾害防治体系工作任务艰巨，责任重大。在下一步工作中，我们将坚持以人为本，切实加强领导，推进地质灾害防治各项工作落实，最大限度地减少地质灾害造成的损失，确保人民群众生命财产安全。

**市项目工作总结汇报8**

1、统筹组织，超前安排坚信事在人为，把握主动创造条件，强化施工生产的组织和管理，实现现场的有序衔接，从而顺利完成施工生产任务。

2、实现过程精品，抓好进度控制在保证安装质量的前提下，搞好对进度的控制，通过协调施工生产的各个环节，提高对进度的驾驭能力和突击能力来达到项目部施工进度的要求。

3、协调好各种关系，创造良好的外部环境在施工生产中主动与甲方、监理、总包单位、进行沟通和交流，努力营造良好的施工生产外部环境。做到进度要赶，质量要抓，安全文明要保，同时树立良好企业形象。

4、规范项目部管理，通过有效的人员分工和安装班组的联合管理，使其各司其职，各尽其责，对施工生产进行严格控制，从而使每项工作都认真落实到位。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找