# 工程单位月工作总结(热门13篇)

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2024-10-10

*工程单位月工作总结1xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以x小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任...*

**工程单位月工作总结1**

xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以x小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真扎实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下头扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

一、项目简要概况

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积平米，超出规划面积平米。工程总投资约亿，工程实现投资约亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应当说在整个业内也是到达了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，异常是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

二、做好x项目的施工工作

以年初x小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，所以在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。异常是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原先的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，所以在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员进取参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。经过我工程部人员的努力，x项目最终在xx年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

三、做好x项目的验收工作

自x项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。所以我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情景下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收资料进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在x的第一个项目，所以在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。异常像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现x市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报x市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付能够说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，异常是公司领导以身作则利用自我的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了10月22日完成了所有的交付手续工作到达了交房条件。

四、做好x项目的交付工作

自x项目从xx年9月30日完成绿化验收后，进驻x小区的x物业按现有x市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到职责制，进取组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，所以我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的职责，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从10月28日交房起我工程部人员进取配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前x小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

五、做好x项目交付后的整改工作。

自x交付后，我工程部人员加班整理x置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并立刻组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实职责人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部进取响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情景提出相应的改造方案。截止目前x小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20xx年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20xx年1月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和帮忙，离不开兄弟部门的帮忙，离不开工程部全体工程持术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增

**工程单位月工作总结2**

根据材料企划发195号文件《关于开展xx年“安全生产月”活动的通知》要求，我公司认真地开展了以下活动：

一、对本次“安全月”活动，公司领导非常重视，成立了由公司总经理段xx（兼安委会主任）为组长、总工刘xx为副组长的“安全月”活动领导小组，认真组织传达并落实上级文件精神，以“安全月”活动为契机，大张旗鼓地创造舆论声势，为确保我公司的安全生产打下良好的基础。

1、我们明确了“以人为本，安全第一”这一活动主题，以实施《安全生产法》为主线，以贯彻落实《\_关于进一步加强安全生产工作的决定》、《安全生产许可证条例》和《xx市安全生产管理规定》为重点，通过“安全月”活动，大力宣传党和国家安全生产方针、政策、法律法规，强化全员安全意识，大力营造日益浓厚的“关爱生命、关注安全”的氛围，全面实施从业人员教育培训，以提高全体员工的安全文化素质，抓好“严格要求”这一核心，做到“三不伤害”，确保我公司有一个良好的安全生产环境。

2、由蓟县安监局订购安全月宣传挂图3套，《xx市安全生产管理规定宣传挂图》3套及单行本职60本，分发给各单位张贴、学习，印发安全宣传材料200多份。

3、严格要求各单位认真自查，不走形势，特别是爆破作业、高空作业、起重作业等重要作业，更要仔细认真，发现隐患认真整改。组织全体员工进行安全基本知识闭卷考试350多人次，对达不到60分者责令下岗学习等措施，以提高全体员工的安全意识。

4、制作展牌，参加蓟县安委会统一组织的安全生产咨询宣传日活动。

二、进行安全生产复查。5日段总经理带队到冀东工地，13日安全部到盘固项目部进行复查，24日由刘总带队对大厦和车间进行检查。

1、冀东项目部定做悬挂两条大横幅宣传标语，在生活区、施工现场张贴各种安全宣传标语、挂图，购置正规的安全标志牌。现明山采准、上山公路均完工，无隐患。破碎硐室混凝土浇注已完，正在进行设备安装，强调要加强安全防护，注意用电安全，禁止违章作业。

①继续保持定期安全检查制度，每周二、五参加由水泥厂组织的九家在建单位联查，发现隐患及时整改。

②在用电方面，做到了一机一闸一漏保。

③设备的使用方面，汽车的刹车、方向、灯光以及车的运行状况良好。

④坚持班组一日一查。

2、盘固项目部在项目经理的亲自组织下，认真组织学习了上级有关文件、法律法规，制作了四条横幅宣传标语悬挂在生活区，制作场地、中转库、破碎等施工现场，订做40面彩旗插在1号皮带廊上，书写安全标语100多幅，安全警示牌20块分别张贴、悬挂在施工现场，进行舆论宣传。

①坚持班组一日一查制度的落实。

②高空钢结构吊装基本到位，只剩高压线路上的3跨，要和供电局联系停电改线时吊装，要求必须穿戴好防护用品，统一指挥，严禁违章作业，确保安全。

③设备到货不齐，无法全部安装到位，但要注意用电、气安全，特别是高空焊接、吊装，必须佩戴安全带（绳）。

3、24日由刘总带队对大厦、车间进行安全检查，均坚持班组一日一查，大厦环境卫生良好，警卫值班认真负责，用电、气规范，要求下班前关闭总电源、气源，客房检查有无客人乱丢的烟头等现象。车间现场较规范，警示标志、宣传挂图上墙，但有个别人劳保用品使用不当，已当场责令改正。

4、30日对大厦、车间进行二季度百分考核。

5、其他单位也都认真组织了安全月活动，进行安全生产自查，上报了材料。

三、根据人民政府文件(蓟政发11号)“关于安全生产工作实施百分考核的意见”的要求，在“安全月”活动期间（28日），蓟县百分考核领导小组到我公司对段总经理和刘总进行百分考核。我公司上半年未发生任何伤亡事故，百分考核成绩为84分，考核组对我们上半年的安全生产工作给予肯定，并提出一些改进意见，这是对我们安全生产工作的促进，使我们对安全生产重要性的认识有了新的提高，我们将努力工作，争取下在半年取得更好的成绩。

通过这次安全月的活动，使我公司全体职工的安全意识有了很大的提高，使员工实现了要我安全到我要安全的根本转变，为我公司的安全生产打下了坚实的基础。

**工程单位月工作总结3**

20\*\*年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司\*\*及同事，汇报20\*\*年的工作总结和20\_年的工作计划。

>一、20\*\*年工作回顾

>(一)主要工作内容：

1、协调公司各职能部门在施工管理中的工作联系，如：设计、招标、商务、方案、材料、物业、行政等各部门间的相关工作;

2、\*\*协调所有参建单位的施工任务及施工管理流程，如：所在参建单位进场管理流程交底、工作内容交底、技术交底等;

3、协调各专业间的施工管理关系，如：\*\*协调专业施工流程交底、现场工作面移交、技术交底等;

4、协助解决行业要求及干扰工程施工的调解工作，如：联系\*行业主管单位、处理村民干扰工程施工、处理施工工人闹事等;

5、落实工程部及监理单位所有专业工程师的工作职责和工作关系，如：明确各部门的工作内容、明确各专业工程师的工作职责、\*\*专业工程师任务、流程交底、建立各专业工程师间的工作联系、协调各专业间的施工关系等;

6、负责安排落实市政、房建所有机电工程，如：给排水、电气、暖通、燃气等所有参建单位的机电安装;

7、负责安排落实别墅区的所有土建及水电工程，如：砌体、防水、水电、门窗等工程;

8、负责安排落实样板房及公建房的精装修工程，如：前期高层样板房、别墅样板房、售楼部、企业会所、高尔夫会所等装修工作;

9、协助落实市政道路及水系、绿化、围墙等工程的各个施工环节，如：用水用电、场地及相关水电施工等;

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作;

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作;

12、参与制定进度计划、质量\*\*、安全管理、技术方案审核、招标配合、合同评审、工程款审核等工作;

>(二)对以上工作内容的总结

过去的一年，在工程的进度、质量、成本\*\*、协调、配合等管理方面，极积响应公司\*\*指示，认真落实好每项工作，努力地、全身心地投入到工作中，但同时也改变了常规的管理模式，应急的工作能力有了很大提高，应对施工的措施在也积累了一定的经验

>二、体会

>(一)边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建\*\*及\*\*最好的楼盘，抢先市场，在此情况下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、竣验阶段的每一项都非常重要，特别是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情况下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到后来的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

>(二)预算形式存在不足对施工管理的影响(定额人工)

>(三)计划目标

>(四)材料

>三、建设性意见

(1)管理架构体系的建立

(2)管理人员配置、任务、职责

(3)企业管理办法(手册)

(4)对监理单位的管理

(5)对施工单位的管理

工程公司月度工作总结5篇（扩展7）

——工程公司对联

**工程单位月工作总结4**

>一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续09年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新\*\*人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度扎实推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三\*\*”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的\*\*，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1.定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

(1)个别\*\*节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠\*\*性和前瞻性。

(2)\*\*的天气环境等客观因素的影响。

(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，主动协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的\*\*义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准\*\*都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工\*\*、施工资源、施工\*\*直至合同工期进行调整。

3.抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行\*及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1)为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2)督促监理工程师做好安全\*\*，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造\*\*身伤亡和财产损失。

(3)督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4)协调现场各承包商、监理、设计内部各\*\*\*\*、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造优良的内外环境。

>二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

>三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的\*\*是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中\*\*、事后\*\*，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部\*\*多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量\*\*，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，主动进行正常性的监理巡查工作。工地\*\*必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，\*等待人，礼貌待人，为企业营造一种优良的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的优良局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方\*\*签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

>四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水\*再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全认识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

**工程单位月工作总结5**

本人担任xx工程总监代表一年以来，始终坚持海华公司的管理方针“诚信守法、科学监理、安全健康、保护环境、预防为主、持续改进”并实事求是的切实落实到自己的实际监理工作中，回首一年来的工作情况，总结如下：

>一、自我思想认识

从进入施工现场开始，积极主动开展工作，保持一颗平常心态的同时，发挥自己的主观能动性，把监理工作由被动变为主动，在非常短的时间内熟悉施工图纸和现场情况，并掌握工程现场特点，配合相关施工单位管理人员，融入现场紧张的生产节奏中。对自己严格要求，努力发挥专业技术水平和协调能力。坚持每天检查、巡视施工现场，跟踪发现问题并及时沟通解决问题，对关键环节进行预控，施工流程进行过程控制，对“人机料法环”等要素合理监控，一切为公司的利益服务，一切为了工程进展服务。

>二、施工现场管理

在日常监理工作中，对工程实行全方位监督管理。坚持以地基基础主体结构和影响使用安全及使用功能的关键部位及工序为监理工作重点，遍及到各分部分项工程，甚至是各个工程检验批。具体措施如下：事前、事中、事后的质量控制手段：

由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。以质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工分承包方的材料、设备和人员严格按贯标工作的要求进行审查。

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作：自身预先进行审图，提出意见，汇总施工单位的审图意见后再组织图纸会审。

b、要求施工单位提交进场的管理架构，审查上岗操作人员证书。

c、对施工机械设备进行过程能力评审：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。对于进场的打桩机、搅拌机和垂直运输机械进行过程能力评审。

B、施工过程中控制:

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，监理部管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。我们对打桩工程和主体框架封顶施工安排管理人员加班加点在现场跟班，确保使用材料及工艺过程质量。

b、对进场建筑材料先进行目测检查，要求按批量送检，提交材料合格证和化验单后才能使用;检查混凝土配合比、材料计量、搅拌质量、坍落度，督促留取试块;

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在施工单位自检的基础上我们还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过项目部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。分项工程先经施工单位自检合格后，监理部再检查确认。

d、施工单位、管理单位的管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

e、施工单位、管理单位的管理人员通过\_施工联系单\_及时解决遇到的技术和经济问题，使工程进度按计划进行。对施工单位提出的图纸修改，应通过监理部审查之后，才能送设计单位。

f、及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。在工程中，监理部对基础分部工程核验资料和主体分部工程核验资料抓得比较紧，使核验工作比较顺利，保证工程竣工前将工程技术资料及时提交给质监站。

g、进入装饰分部工程施工阶段时，各专业工种的样板间验收后，方能全面铺开施工。这一作法(实物对比)有助于对分项工程质量进行定位和控制，已成为一种惯常的作法。创优良样板工程必须坚持这一做法。

**工程单位月工作总结6**

一、20xx年工作情况

1、十一月之前

在十一月之前，初入职场的我在路国利经理以及导师王俊峰经理的带领下，协助相关工程师参与二期现场的各项事务，从最初的8#、9#、11#楼的CFG桩基施工到之后的筏板基础、地下室、非标准层、标准层施工，楼栋的逐步起高都融汇着自己的汗水，这是一种难以言表的快乐。这两个月的时间我初步了解到了恒大的办事制度和运作模式，公司全面细致的工程管理手册也让我们对各项工作都能比较快速的入手。同时作为新入职的员工，可能刚开始会有许多专业东西都不懂，两个月来我基本有空闲时间就去看101图集、施工及验收规范、图纸等，将所有规范规程等内容全部存到手机里边，哪怕是旁站、休息、坐火车的时间等都会去翻阅。只有经历从基础到后来的自我提升过程，只有自身有了足够积淀才会有之后的厚积薄发。

这两个月参与的工作比较多样，CFG桩基施工旁站，工程材料的进场验收及送检，协调进行集水坑开挖，清点施工人数，主体的隐蔽验收，各种相关台账的建立等等。通过实践，对土建专业知识和公司关于工程管理的相关制度和办事流程都有了一定的学习，同时也体会到自己在专业技能方面和沟通协调能力方面的不足。工作中犯了不少的错误，也学了不少的东西，工作中的失误让我懂得，做任何事都必须事先准备充足，只有对自己对整个过程心中有数，对所有细节了如指掌，同时对制度规定合同条款等有比较清晰的了解，在和施工等单位的沟通中才会有理有据底气十足。

2、十一月之后

从十一月之后二期的工作人员产生较大变动，开始明确责任制，我开始独立负责9#的日常质量安全事宜。真正开始独立负责一栋楼的各项事务，对我而言是一个比较大的挑战，但我乐意工作中时时刻刻充满挑战，只有不断的接受挑战、挑战自我，才能攀登更高的山峰。作为一个楼栋负责工程师，不仅仅是管理一栋楼的质量安全问题这么简单，即便单单拿出来质量这一个问题来说也不是仅仅钢筋、模板、混凝土那么简单。土建工程师不只是负责土建一个方面，必须与其他专业结合，也要在一定程度上熟悉其他专业的图纸，否则就很容易出现空调洞、可视对讲装置、插座线盒等移位，卫生间阳台漏水，门框倾斜等等一大堆需要后期处理的问题。在前期的施工过程中一定要总结首期出现的一些比较多的结构上的问题，在二期施工过程中加以控制，严格把关这些问题的质量，避免在后期装修过程中产生过大的修补现象。

二、20xx年工作心得

一个人犯错误不可怕，怕就怕不总结不自我批评不吸取教训。人面临最大的挑战就是挑战自己，只有不断的挑战自己才能走向更远的前方，精神的压力、工作的疲惫都会使思考的时间变少，久而久之就会忽略自身的自省，然后就会堕入平凡的深渊。只有不断的自我总结，居安思危，方能在这个竞争激烈的社会上生存。这半年来感觉自己工作中的不足主要有以下几个方面：

1、跨专业技能掌握不足，造成对现场把控力度不足

经过半年的实践和学习，对土建本专业的知识有了比较大的提高，但是对于水、暖、电以及后期装修等方面的知识依然掌握不够。公司的模式决定了安装配套方面的工程师不可能天天前往施工现场检查配套方面的施工是否规范，只能定期做一定的抽查，所以作为现场负责的楼栋工程师就必须对跨专业知识有一定的掌握，这不但有助于自身的提高和发展，同时也能对工程质量作更好的把控，有助于提升公司形象。

2、沟通协调能力仍然有待进一步加强

作为现场工程师，对外需要和施工单位、质监站部门等交流，对内需要和公司内部各职能部门的同事协调，所以沟通协调能力尤为重要。在工作中出现困难时如何快速灵活地转变沟通方式，针对不同的部门、人员有针对性地进行沟通交流是我不足的地方，也是能力的一个增长点。在日后的工作中，需要加强自己的沟通技巧，适时

运用恰当的方式方法去突破思维，解决困难。

3、精心策划不足，造成部分工作拖沓返工

“凡事预则立，不预则废”。事情无论大小，关键在于策划，策划不在大小，关键在于精心。在办理二期一份临时围墙委托过程中，就因为自己提前了解不够，用的旧版委托表格，造成已经找领导签过字的委托需要重新办理，降低工作效率。工作只有通过精心策划，了解整个事情的始末，事前事后需要做哪些准备，只有将所有可能的突发情况，最差的结果等等都作为变量加入到工作策划当中，才能在实际工作中有事半功倍的效果。

4、工作中缺少创新思维

工作中各个部门、各位同事之间需要相互协助，按部就班地工作只是一个合格的员工应该做到的事，优秀的职工需要在公司制度的规范下能够有创新意识并能显著地改善工作方式取得成效。在这一点，需要在日后的工作中然自己慢慢转变，充分挖掘有利于工作开展的思路和方法。

这些都是需要在未来的一年中需要加强巩固的地方，只有在实践中不断的完善自身，才能成长为一个“精心策划，狠抓落实，办事高效”的恒大人。

三、下一年的工作计划

20xx年已成为过去，20xx年主体结构封顶、二次结构介入、样板房施工、室内精装修、外墙保温贴砖等等一大堆工作需要去做，而这些工作基本上也都是属于从来没有接触过的，必须在工作尚没有到来之前做好学习工作，要对整个工艺流程有比较熟悉的了解，否则到时候必然会措手不及，因此在20xx年的工作过程中需要在以下几个方面继续提高：

1、持续学习，调整心态

充分利用春节放假前这段空闲的时间，努力使自己在最短的时间里最大限度地学习未来需要接触到的各个工序的规范规程，以及公司在这些工作方面的相关规定。同时必须在春节放假过后继续保持积极心态，主动学习工作，向各个前辈同事请教，以充分挖掘自己的潜力。

2、提高技能，养成作风

半年的工作实践中，常常感觉自己处理问题的方式方法不多，也常常感到自己的专业技能仍很欠缺，对问题的认识存在一知半解的地方。在未来的工作中，不但要注重自己专业技能方面的学习，而且要加强自身的管理能力，杜绝直线思维，对于困难多思考其变通解决之法，认真学习公司的规章制度，养成严谨细致、效率为先的工作作风。

3、多思多想，总结提升

古语有云：“学而不思则罔，思而不学则殆”。人不能整天如同机器或者说行尸走肉一般为了工作而工作，必须在工作完成之后及时总结并时常温习，这将极大地提高此后工作的效率。勤于思考就是精心策划，勤于实践就是狠抓落实，只有做到二者，方能铸就恒大的办事高效。

最后，感谢这半年来给予我倾心指导的领导和热心帮助的每一位同事，是他们的谆谆教导和支持帮助，让我一步一步走到今天。命运的局限尽可永在，不屈的挑战却不可须臾或缺，未来的工作之中我会一直怀着谦虚上进的心，坚持勤奋努力踏实地工作，将自身的发展同公司的前进紧密相连。我相信没有我踏不过去的坎，也没有我征服不了的山峰。希望自己能尽快成长为能为公司作出更大贡献和价值的员工！

**工程单位月工作总结7**

20xx年在紧张和忙碌中过去了,回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的\*\*\*\*\*\*产品实现了向\*\*、\*\*\*\*同时生产的成功过渡。顺利完成\*\*\*\*\*\*\*\* 吨，\*\*\*\*\*\*\* 吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品 吨。新产品方面： \*\*\*\*\*器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品 吨，并合理调整生产计划，利用\*\*\*\*空闲时间，开发了\*\*\*\*产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础。材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成\*\*\*\*材料\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*kg。

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、设备模具管理方面

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

五、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在5月4日、6月8日和10月28日仍然发生了\*\*\*\*\*、\*\*\*、\*\*\*\*\*因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，顺利通过了iso9000审核组对生产部门的审核，并通过这次活动健全了很多以前没有做到的东西。各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下五个方面的不足：

一、生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

二、人员管理方面

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

三、设备、模具管理方面

公司自20xx年以来，新购设备较多，特别是进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。新的一年将马上面临公司迁址并扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，这无疑会给目前的正常生产带来很大压力。这方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，按排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析报告(此类表格已制定完成，正在落实具体统计办法)，及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

xx-xx年，公司认真贯彻集团公司优化产业结构，抢占资源的战略意图，各项工作取得了较好的成绩。我们主要有以下几点体会：

一、团结严谨、高效务实的领导班子是全面完成工作任务的领导基矗

xx-xx年年初，为适应方元电力公司成立、上市的需要，集团公司对电力公司及时进行了改组，对公司的领导进行了调整，领导之间做到密切配合需要有一个磨合期。一年来的运作证明，公司领导班子是一个团结严谨、高效务实的领导班子。电力公司的领导分工明确，开诚布公，团结协作，凡公司的重要决策都要集体讨论通过，领导办公会、司务会、业务例会已成制度;在爱岗敬业、不畏艰苦，不谋私利、廉政建设方面，领导始终做到以身作则;为了完成集团公司交办的任务，电力公司领导经常放弃休息时间，加班加点，为落实一些电力项目的开发，不畏艰苦，做到亲自踏堪现场进行项目调研;为解决电厂燃煤供应紧张问题，公司领导亲自到现场进行协调。领导以身作则的精神极大地激发了员工的工作热情，增强了员工凝聚力。

二、建立科学合理的绩效考核机制是高效、高质量完成工作任务的保证。

为提高管理效能，激发员工积极极性，我们以集团公司的考核制度为基础，结合公司实际制定了《职工考核办法》、《目标管理办法》、《部门绩效考核办法》等制度;明确了各部门的工作责任目标，我们制定了年度部门工作目标表，人手一份，各部门对工作目标责分解到个人，凡事都有责任人;我们建立了业务例会制度，把业务例会布置任务完成情况作为部门绩效考核的主要依据，提高了考核的可操作性和公平性，及时地检查了各部门工作任务完成情况，促进了各部门工作的积极性。

三、转变观念，改进作风，是新形势下完成电力工作任务的关键。

随着电力体制深化改革的不断深化，电力市场环境发生了质的改变，我们面对的是激烈竞争。推进资本运营，成立方元电力公司并申请上市，对我们的`工作提出了更高、更严格的要求。如何适应新形势下艰巨的工作任务，我们不墨守成规，及时转变观念，改进作风。把“以市场为导向，以客户为中心”作为我们开展电力营销工作的思路;严格按上市公司的要求，积极推进方元电力公司的各项工作全面完成。

四、加强学习是提高员工工作水平的重要途径

建设一个善于学习的团队是提高我们战斗力的关键。为了适应公司上市的需要，我们的职工及时补充有关上市公司的相关知识;作为业主主持大型电力项目建设，我们经验有限，必须学习和借鉴国内外先进的项目管理经验，确保工程建设质量、安全、进度和经济性;为了适应电力体制改革，把握住政策的脉搏，从容应对国家政策调整对电力行业产生的影响，我们做到不断学习，研究政策，吃透政策，随时调整我们的策略，使我们的工作更具针对性。

**工程单位月工作总结8**

过去的几个月中，我在工作中通过积极的努力和拼搏，在工作中取得了一些成绩，现对上个月的工作情况总结如下：

一、在工作中

对施工技术要求更为严格，在工作的月中，提出工作联系单xx份，为工程的工期起了一定的作用。例如x月份在人防施工中，我主动和项目部领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

二、新建工作

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在x月x日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

三、出勤情况

我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

四、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养。

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

**工程单位月工作总结9**

20xx年我处在局党委的正确领导下，根据年初下达的运营管理工作任务，紧紧围绕高速公路运营管理工作，努力做好全省高速公路“六大系统”建设项目的上报、批复等前期工作，严格按照《招投标法》等相关规定做好专项工程及建设项目的招投标工作，在工作中逐步提升处室综合管理水平和工作人员整体素质，各项工作都取得了一定的成效。

一、加强工程管理，狠抓工程质量

二、认真履行养护监督职责

（一）加强监督管理，确保春运安全

在春运期间，为确保安全，监督管理处认真汇总和上报路况和养护单位除雪情况信息，平时每周两次汇总路况信息，对冰雪天气实行每天汇总路况信息。同时，通知全省高等级公路服务区和加油站清扫积雪，防止车辆行驶失控造成安全事故，并要求各路段收费单位组织人员对收费广场、收费车道除雪打冰，保证了车辆安全停靠和通行。

（二）积极协调配合，做好特殊天气保畅工作在冰雪灾害等特殊天气，做好冰雪保畅工作，积极与路政、养护等部门加强协调调度，配合相关部门及收费处、所，紧急清冰除雪，全力疏导车辆，要求处室相关人员坚守监控总心中，及时掌握道路通行情况，并实时协调养护、路政等有关部门做好扫雪、除冰、排滑保畅通工作。

（三）及时总结反馈，切实履行监督职责

认真汇总各收费所上报的养护监督月报表，按照养护监督反馈程序，对影响道路安全运营的主要问题及时向省公路局等相关单位进行了反馈，切实履行养护监督职责。将各收费所上报的路段占道施工作业情况及时提供给交通调度指中心，以便及时发布占道作业信息，给过往司乘人员提供方便。

（四）及时明确缺陷责任期路段的缺陷责任，积极寻求解决之道

对缺陷责任期路段收费所、站房屋存在的渗漏、院坪沉陷、排水不畅等各种问题认真调查、汇总，并及时反馈业主单位，寻求解决之道。

三、扎实做好迎“国检”工作

对\_检查评分表中涉及的\'相关内容认真分析，规范资料整理内容，组织证明资料。

（一）规范资料整理内容

认真分析\_检查评分表要求，对涉及“十一五”期间的服务区管理、养护管理，对每份评分表需要的证明资料内容、整理归档顺序、资料编号、受检说明等逐一进行规范。

（二）认真组织证明资料

对“十一五”期间的服务区管理、养护管理的各类资料进行归档，整理汇编了《养护制度汇编》、《养护管理资料汇编》(上、下册)、《服务区管理资料汇编》。并按照迎检办的要求，对服务区管理、养护管理、养护监督的各类证明资料分类整理归档。

**工程单位月工作总结10**

4月度重点工作完成情况如下：

>一、客户服务板块

1、本月一共收入xx户物业管理费合计xx元，收缴率：。

2、本月共办理装修17户，目前装修88户，现物业公司对装修房间每天进行巡查和管理；

3、本月报修444件，维修完成423件，未完成21件，未完成原因，本月雨水天气较多等天气好吹干了施工单位来维修；

4、完成五期幕墙渗水的维修及玻璃自爆问题，量好尺寸报房产公司跟换。

5、核对20xx年1、2、3月份的空置费给房产签字，1月份的已开票报房产公司。

6、收回3月份房产代收代缴的电费43503元已入系统；

7、完成4、5月的活动方案制定已上交分公司。

8、完成5S看板的制作已报价等待公司审核

9、完成110单元102、157单元102的绿化移植和死树拔除。

10、配合城管部门对小区违章搭建的跟进（三期垃圾改成绿化、150单元801阳台搭建）

11、配合业委会做好召开第二次业主代表大会的宣传及现场准备工作

12、配合项目做好第一季度的员工生日会已完成

13、参加4月7日的总部与房产及业主座谈会和座谈会总结会议

14、完成五期A标段绿化维护一直没有人来交接也没有人进行保养的事情发函给房产公司

15、配合业委会关于小区开发地面车位问题征求业主意见书的发放

16、制定业主座谈会的整改方案上报分公司及总部，并按照方案经行整改。

17、完成绿化的施肥和草籽补种、死树的拔除、主干道绿化的修剪及绿化的消杀。

18、完成四期所有空置房的检查及卫生打扫。

>二、行政人事板块

1、本月新入职2名客服助理，3名秩序维护员，离职2客服助理，3秩序维护员，1工程技工，目前缺编：1客服助理，1工程技工，4秩序维护员；

2、完成项目预算调整以及5月份资金计划；

3、对新入职员工进行员工手册以及企业文化的培训；

4、完成基层员工绩效考核表，4月份考勤制作；

5、完成各类盘点表的提交；

6、每日项目仪容仪表的检查，岗位卫生以及宿舍的检查；

7、完成各类工作计划，培训计划；

>三、秩序维护板块

1、做好小区业主出入证，开始实行凭证进入小区。

2，五期河道挡墙边石块清理掉。

3、跟进117-1102违规处理事宜，保证书已写入档。

4、加强施工人员的管理，进入小区必须办出入证进入。

5、跟进好三期新开的车位周边绿化的栽种。

6、做好部门的周例会和周培训、岗前十分钟演练等。

7、做好部门新员工招聘工作。

8、将宿舍小房间床拆掉放鞋架。

9、34单元1801室反映楼顶漏水跟进处理。并将34单元顶种菜的垃圾清理掉

10、94单元101室家里电脑被偷报警并查看录像。并将调差结果反映给业主。

11、四期车库B305车位纠纷处理，该车位被前任主管许落给没有买车位的业主照造成，现已处理完毕。

12、本部门离职安管员一名，入职2名安管员做好手续的办理及交接工作。

13、36单元边小河水草清理已完成。

14、61单元别墅业主投诉门口杜鹃花被偷处理。已给业主做好解释工作并道歉。

15、155单元902室将车库道闸撞坏了处理。现在跟进工程将维修需要物品清单及价格做好报给业主。跟进业主付钱进行维修。

16、小区河道业主反映青蛙太多处理，准备用电枪电杀。

>四、工程维保板块

1、本月共接客服、业主日常报修单470单，完成470单。

2、园区1-10单元屋顶消防设施进行保养维修。

3、地下室排水泵进行保养维修并对集水井进行清理。

4、加工147单元车库坡道明沟盖板。

5、对业主座谈会提出的问题进行整改维修。

6、对公共部位、管道井设施设备房进行清理。

7、对154单元车库被业主撞坏的道闸进行修复。

8、对三期电表房门页和物业顶楼门页进行刷漆保养。

9、配合保洁部对园区喷泉水池进行清洗维修。

10、对园区部分路面进行维修。

11、对屋顶排水地漏进行清理。

12、地下室车库渗漏进行统计并移交客服主管。

**工程单位月工作总结11**

本月安全工作通过全站监理人员及各分部全体人员的共同努力，战胜了因雨雪\*\*天气给施工安全带来的威胁。实现了自8月19日签订合同之日起至12月20日止，共计123天无安全事故的成绩。总结起来，作了如下几方面的工作：

>一、形式多样地\*\*了安全再教育

12月监理部根据年度培训计划，不间断地对监理人员进行了安全再教育并收到了一定效果。

一是利用会议形式进行再教育。本月共召开安全教育会议二次。会上有针对性地学习了上级有关安全生产的文件、电报和\*\*的讲话，针对个别监理人员安全责任意识不到位的问题，总监、副总监分别提出了安全责任要求，并确定了对全站监理人员安全责任追究考核的有关规定，在一定思想认识程度上促使监理人员如何承担起自身安全责任有了较大提高。

三是利用\*\*导向进行再教育。本月由于全路、广铁集团多次强调施工安全管理并专门下发了《关于迅速开展安全大检查的通知》，对此，监理部以此为契机，利用各种\*\*工具进行了安全再教育。一方面认真传达宣传了全路运输安全会议精神，另一方面结合上级有关要求及监理工作规划，编制了《安全生产法教育记录要点卡》、《铁路建设工程管理办法教育要点卡》、《监理工作程序、内容教育要点卡》等七大内容的要点卡片供监理人员学习，从而基本实现了安全教育工作逐步从单一的传统型向多样型、\*\*型、规范型方面的转变。

>二、深入有效地开展了安全大检查

12月监理部相继收到了华南监理公司（20XX）152号文件、华南监理怀化分公司《关于迅速开展安全大检查活动的通知》。为认真贯彻落实文件精神，监理部作了如下工作：

1、传达学习不走形式。自接文之日，监理部坚持把安全大检查作为中心工作任务来抓，立即召开了由各监理组长、兼职安全员及监理站全体工作人员参加的会议。传达学习了\*铁安建（20XX）92号、广铁安电（20XX）668号、多经电（20XX）53号，华南监理办发（20XX）152号及华南监理怀化分公司等文件和通知。会上根据上级文件要求，研究制定了监理部《安全大检查活动的工作安排》（以监理部（20XX）08号文件下发至各监理组），成立了大检查活动落实\*\*小组，明确了安全检查重点和检查工作步骤，提出了安全检查分学习宣传、督促检查和整改落实三个阶段，并提出了具体工作要求，从而为安全大检查的分步实施提供了\*\*保证。

2、安全检查不走过场。根据工作安排，本月确保了每星期有一次分别由总监、副总监带队，各分部、监理组派员参加的安全大检查活动。检查的重点主要是龙山隧道、五星村、跨沪昆特大桥、木瓜坪大桥等施工安全及人身安全。此外，根据监理工作要求，对一、二分部的内业资料包括人员培训，特种作业人员的培训与上岗操作证，安全管理人员的配置到岗情况及部分监理人员的监理日记进行了检查。通过检查，本月下发监理通知单7份；总监、副总监、安全专监巡视记录5份。共检查发现施工单位安全质量问题31个。

3、整改问题不留情面。12月份监理部一改以往在处理安全事故隐患中重口头警示，轻实际处理的做法，坚持严字当头，对施工单位实施严格要求，\*\*部人员实行严格管理，对重大安全隐患实行跟踪整改。本月对发现的31个安全质量问题已督促施工单位进行了整改，而\*\*部特别是对龙山隧道因现场监理张小华工作责任心不强，导致施工单位使用不合格材料所构成的严重质量问题，监理部本着“四不放过”的原则召开了专题分析会，责成当事人写出了深刻检查，并给予了扣款300元的经济处罚。

>三、一如既往地进行了专项大整治

12月份处于“大干一百天”的最后一月，由于时间紧任务重，加之气候寒冷，雨雪冰冻，的确给施工及人身安全构成了严重威胁。但因各级\*\*对安全工作极为重视，加之各项安全专项整治活动措施得力，使安全生产一直稳步发展。

1、消防安全专项整治初见成效。本月监理部根据\*、广铁集团《关于消防安全专项整治方案》的要求，制定了《消防安全管理办法》和《消防安全应急预案》并以（20XX）06号文件下发至各监理组进行学习。此外，监理部还\*\*监理人员学习了建电（20XX）139号《转发\*建设司关于立即开展铁路建设消防安全检查的紧急通知》，根据娄邵指《火灾隐患排查整治专项行动实施方案》，监理部于12月5日~10日对施工工地的用火、用电、劳务工宿舍、\*\*库、电焊钢筋加工棚等易燃易爆处所进行了安全检查，通过检查共发现了不安全隐患6处。已督促施工单位进行了整改，并添置了\*\*\*32个，其中监理部16个。

2、施工安全专项整治又添成果。自10月22日开展安全专项整治以来，施工安全得到了进一步规范，12月，监理部在以往取得一定成绩的基础上，有针对性的加强了对施工单位的安全督导，一是督促施工单位进一步修订完善了《安全管理办法》，指导各分部完善了施工\*\*设计中的安全有关事项；二是建立了《监理安全\*\*要点卡片》，特别对桥、隧、涵、路基等关键施工的每道工序都提出了\*\*把关的作业卡控措施。通过协同把关，目前施工单位违章指挥、\*\*操作、违反劳动纪律的行为较以前有了明显减少。

>四、存在的主要问题

本月安全工作存在的问题从管理角度上讲可谓是“热在上级、温在中层、冷在班组、散在个人”。具体表现在：

1、安全责任意识不强。大多施工单位包括个别单位\*\*都在凭侥幸抓安全、管安全。违章\*\*、简化作业程序普遍存在，甚至对一些严重安全事故隐患司空见惯，不足为患。加之个别监理监管不力，致使同一问题在同一地点重复发生；同一问题在就近工点同样发生；同一问题在同一施工队再次发生。

2、安全与生产关系未理顺。个别分部为了抢进度把安全工作置身事外，当安全与生产发生矛盾时，把生产摆在了首位，甚至在安排工作时没能把安全与生产进行同时强调、同时检查与同时考核，致使监理部下发的问题整改通知单迟迟得不到回复。

3、安全与效益的关系未摆正。从本月安全检查的情况看，个别分部对安全投入的费用没能按计划使用，必备的消防设施和设备投入不能及时到位，冬季防寒过冬费用也未落实，致使施工人员的人身安全受到了影响。

**工程单位月工作总结12**

在公司领导的指导和支持下，我们工程项目部紧紧围绕以推进项目进展为重点，发扬团队协作精神，圆满地完成了各项预定工作，并为整个项目的有效推进做出了一定的贡献。工程部前期的工作情况主要有以下几个方面：

一、积极有效地协调了公司与地方政府的关系

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府及所属的交通局、经发局、规划局、\_等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

二、努力做好前期准备工作

1、20xx年初，采取超常规的工作方式，购买了x公顷的仓储项目用地，为企业节约资金x亿元。

2、为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3、根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4、建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5、为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于20xx年xx月x日至x日分别与x家仓储施工单位和x家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6、通过各种渠道了主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7、配合进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8、项目核准报批方面，已书面向市各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函；其他核准所需材料亦在准备之中。

9、及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

三、抓紧进行仓储项目填海造地工程

自20xx年x月填海施工单位正式进入施工现场后，我部门定时派人到现场监督填海情况，平均每周去2—3次，针对发现的问题及时上报公司领导及发函给港区建设局进行协商。其中，原有库区内的排洪沟问题、施工便道问题及填海护岸的石料料源等问题，经与港区建设局、规划局及设计院的多次协调均得到圆满解决。护岸海堤已经于20xx年x月x日完成合拢。目前，填海工程施工单位正在抓紧时间进行剩余水域施工，截止到上周末剩余土方工程量43万方，预计将于2月低基本完成海域填石土方任务。

20xx年x月x日下午，我们又邀请了xx及其他相关人员进行了座谈，就下一步与施工相关的问题进行了协商。其中，码头栈桥施工道路问题，建设局答应进行两条道路方案的对比工作，尽快开展先期工作；新规划的排洪沟立即着手进行修建工作；地基强夯处理所需的土方量将协助解决；新增仓储用地将在近期开标动工。

四、加强部门间的合作，保证项目的顺利进展

1、部门人员积极主动参与对项目环境评估报告、安评报告初稿的审查，对发现的问题、错误及时反馈给技术部门，为环评报告的顺利通过做出了一定的贡献。

2、针对技术部门提出的相关设计方面需要的技术资料，经联系相关职能部门取得资料后，都给予了及时答复。

3、积极配合其他部门进行项目相关的论证审查会，如工程可研报告审查会、环评报告审查会等，为会议的顺利召开和报告的审查通过献计献策。

我们相信在公司各级领导的关怀和指导下，工程项目部全体员工将会更好的完成本职工作，为公司下一步发展提供有力的保障。

**工程单位月工作总结13**

20xx年度长宏公司在局\*委的正确\*\*和关心下，坚持以安全生产为前提，以经济效益为为中心，结合实际制定了工作计划和工作安排，带领职工扎实开展各项工作。通过克服库水位低、外线故障频繁等诸多不利因素。经过全体职工的共同努力，完成上网电量为555万kwh。圆满完成了全年目标任务，并实现全年安全生产责任事故为零的目标。为更好地做好今后的工作，现将公司20xx年的主要工作总结如下：

>一、>加强治理、挖潜增效，确保生产经营目标的实现

第一、积极应对外来干扰，灵活处理各种矛盾争取发电时间。渠道供水与发电用水矛盾是历年不可消除的矛盾，由于今年富水流域降雨量偏少，和防汛形式比较严峻汛限水位确定为米。11月份前库水位大部分时间在汛限以下，不仅机组低负荷运行且供水矛盾尤为突出。为了农田灌溉需要，镇\*水利组多次强迫电站停机。为此我们积极采取应对措施，以大局为重，科学调度。一是深入\*\*研究，仔细观察、摸清水情变化情况，严密关注天气变化情况，合理调配。二是积极与\*\*\*\*\*和各村管水员沟通，决定以理服人、以情动人，提出在绝对保证灌溉用水的情况下能够允许电站发电思路。并用我们的诚信和认真负责的工作态度，确保了供水和发电两不误，妥善处理了矛盾并为发电争得了更多宝贵的时间。

第二、抓好生产治理，努力提高设备健康运行水\*。运行治理的好坏，对电站来说至关重要，它对机组能否稳定、安全、经济运行起着决定性的因素。我们从明确责任入手，理清思路逐月进行考核。对运行中存在的较大问题，\*\*分析拿出具体措施尽快落实。另外设备的检修状况，对设备运行的安全可靠性更是有着直接的影响。我们严格要求每运行班适时检查设备运行状况，发现问题及时汇报并督促处理，要求检修人员做到大缺陷不过夜，小缺陷不过班，保证主设备消缺率100%。辅助设备消缺率98%以上。进一步提高设备利用率。

第三、扫清障碍降低故障确保机组安全经济运行。我们线路底下长有许多大树，经常因线路接地产生开关站速断保护动作，造成电站甩负荷停机现象。以往总是用治标不治本的方法砍去一些枝叶，用不了多久又长起来。7月份我们借县电力公司“迎奥运保畅通”的契机，配合龙港配网人员，将多年想砍而没能砍的大树全部清理。从而彻底解决多年以来的隐患。

第四、努力抓好职工培训工作。切实提高职工素质要保证效益、安全，“人”的因素是第一位的，只有职工队伍素质提高了，才有可靠的保证，为此，我们始终把职工业务学习工作放在重要地位常抓不懈，本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”，“理论联系实际”的学习原则。通过个别辅导和职工自学的途径，职工的整体素质明显提高。大部分职工具备处理简单故障能力，和安全防范意识。减少了因故障而耽误发电时间。

>二、>以“>安全第一，预防为主”方针为指导，狠抓安全工作确保安全生产。

安全是电力企业永恒的主题，是企业发展的基础与保证。我们始终坚持“安全第一，预防为主”方针。在抓好经济效益的同时，狠抓安全生产工作，紧紧围绕“抓落实、严考核、重实效”的九字方针，开展了行之有效的安全治理工作。实现责任事故零发生的目标。

第一，安全生产责任落实到位。逐级签订了《安全目标责任书》，并健全了安全生产规章\*\*。落实了安全生产奖惩考核\*\*，安全目标明确，责任压力到位，对在安全上出现的问题不推诿、不扯皮，对违反\*\*造成的事故，做到不手软，不姑息迁就，落实责任严厉处理，从而提高了职工抓安全、保安全的责任心和积极性。

第二：积极响应局\*\*\*员会的\*\*，开展安全隐患普查，4月份向局上报两处隐患，经过专业人员勘测、分析，提出了合理的处理意见。站内以反习惯性违章为重点，进一步增强广大职工的安全意识和自我保护意识。在工作中，做好事故预想和危险点分析，并不断完善安全\*\*约束机制，严格落实安全责任制，加大安全执法力度，把“安全第一”始终贯穿于安全生产的全过程。

第三、严格工作纪律，规范操作规程，加大安全教育宣传力度。通过\*\*学习、逐班、逐员提醒等形式，大力开展安全教育活动，做到警钟常鸣，提高职工安全防范意识。杜绝了习惯性违章，全年未发生恶性误操作事故。

>三、>克服重重困难，积极应对各项工作。

第一、渠道农田灌溉放\*\*作,既是我公司的一项重要内容又是全年工作难点。放水期间大坝库水位一直保持在至之间.与往年同期相比水位更低,受电厂频繁开停机的影响,水位起伏变化更大。因此放水水位很难准确达到农业灌溉要求，总是与下游群众发生矛盾;其次很容易造成下游漫堤溃堤的情况发生。针对以上问题在7月上旬投入壹万余元安装了水位\*\*系统，并\*\*全站思想严肃纪律、严格执行调度命令，全天候观测水位、及时调整水位。妥善解决了供水的矛盾，切实保证了灌区百姓的农田用水，充分发挥了水利工程的社会效益。

第二、\*\*，随着数字技术不断发展，省电力公司逐步采用电量集中采集系统，进行电量管理，对我站峰\*谷考核是极大的挑战，我们积极与兄弟单位交流，仔细摸清\*\*。依据我站实际，努力与省电力公司有关负责\*\*摆事实、讲道理，在局\*\*的\*\*下和我们不懈努力下，争取得了全省最低标准来考核。为增加发电收入打下良好基础。

20xx年我们虽然在经营管理、安全治理等方面做了一些工作，取得了一定成绩，但职工的整体素质仍不高、设备在日渐老化，因此我们丝毫不敢松懈。我们只有在局\*委的正确\*\*下，以科学发展观为指导，继续加大力度，克服困难,开拓创新,用更加扎实的工作去迎接新的挑战，为20\_年工作奠定一个良好的开局。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找