# 无锡工程监理工作总结(共50篇)

来源：网络 作者：岁月静好 更新时间：2024-10-15

*无锡工程监理工作总结1本人于年月毕业于给水排水工程专业，从事给排水专业的技术管理工作年，非常热爱本专业工作。现将近几年来从事的主要技术工作总结如下：>一、政治思想与工作态度积极参加政治学习，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法规；认真负责，...*

**无锡工程监理工作总结1**

本人于年月毕业于给水排水工程专业，从事给排水专业的技术管理工作年，非常热爱本专业工作。现将近几年来从事的主要技术工作总结如下：

>一、政治思想与工作态度

积极参加政治学习，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法规；认真负责，有较好的组织能力，有较强的团队合作意识，工作踏实，责任心强，严格履行岗位职责，熟练专业岗位职责，能完成项目部安排的任务。

>二、工作态度和职业道路

从参加工作以来，我就喜欢上给排水这个行业，对工作勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终。对于再苦再累的项目，我都坚持完成，并做出成效，从不计较个人得失。经常加班加点，在保证工程质量的前提下抢工期，不管在寒风中、烈日下，我都坚守在岗位上，指挥着一个个给排水工程顺利地完成，看着一幢幢高楼大厦中的给排水工程竣工完成，我心中感到无比地自豪和光荣，自己曾经付出的无数艰辛和汗水，得到了社会的好评，我内心也就无怨无悔，心满意足了。

>三、学识水平、专业能力

本人现任职于公司，负责给排水工程技术及现场管理工作。在工作中，我不断地学习文化知识和专业知识，努力提高自己的学识水平和专业能力。通过努力学习，我已经取得了二级建造师机电工程专业的资格考试，正在准备注册给排水工程师的资格考试。对于给排水行业的新规范、新标准，每一次一出台，我必购买并认真学习和研究，掌握新规范、新标准，把规范、标准应用于工程建设的实际中，不断地总结经验和教训。每一个工程在施工过程中，针对技术管理、现场管理方面的各个细节，我都认真作好工程记录，并整理成册，经常分析和研究记录，总结自己通过工程管理的实践，获得了哪些宝贵的经验，自己在工程建设中还存在哪些问题，哪些方面值得提高，哪些方面值得继续发扬。

>具体的岗位职责如下：

1、负责现场给排水工程的质量、进度控制和管理；

2、审核给排水工程招标文件的技术部分；

3、参与给排水专业施工图图纸审核及投资控制优化；

4、参与解决给排水专业施工中出现的重大技术问题，并实施质量监督；

5、做好本专业有关技术资料的整理工作；

6、参与给排水工程设备的招标。

现在我公司正在这个项目，本工程位于市，为一类综合商住楼，建筑总高度为，建筑面积249039㎡。地下三层，地上二十八层，其中地下二、三层为设备用房及车库，地下一层为超市；地上一层至五层为商场。商场部分包含百货，餐饮，影院；

六层以上为住宅。；本工程塔楼主体还未封顶，商业部分及地下二、三层的机电安装工作正在进行。本工程的机电设备、管道安装工程量大，各专业管线纵横交错，各专业施工分包队伍比较繁杂，沟通、协调和控制显得尤为重要。

**无锡工程监理工作总结2**

>一、安全生产监理依据

依据《\_安全生产法》、水利部《水利工程建设生产管理规定》、xxx政府有关规定和安全技术规程，xxx工程发包人与监理人签订的监理合同和安全生产责任书。

>二、监理职责及监理目标

1、安全生产监理职责

xxx监理部负责克孜尔水库除险加固工程施工现场的安全生产监督管理工作，参与协调和处理施工过程中急需解决的安全问题，并监督承包人落实必要的安全施工技术措施；当承包人安全生产严重失控时，建议发包人下令进行停工整改；协助对各类安全事故的调查处理工作，定期向发包人报告安全生产情况；督促承包人落实安全生产组织保证体系，建立健全安全生产责任制；审查施工方案及安全技术措施；督促承包人对施工人员进行安全生产教育，检查并督促承包人按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部工程或各工序、关键部位的安全防护措施；定期或不定期的组织安全综合检查，提出处理意见并限期整改；发现违章作业的要责令其停止作业，发现安全隐患下发监理通知责令其整改。

2、安全生产监理目标

xxx的安全生产监理目标是：“四无一杜绝一创建”。“四无”即无工伤死亡事故，无重大机械设备事故，无交通死亡事故，无火灾、洪涝灾害事故；“一杜绝”即杜绝重伤事故；“一创建”即创建安全文明工程，在施工中应贯彻执行“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的安全管理目标。

>三、监理安全生产监督控制体系

xxx工程成立了以发包人为组长，总监为副组长、发包人各职能部门和各参建单位项目经理为成员的安全生产领导小组，负责安全生产工作的领导、监督与协调。

在监理机构内部建立以总监理工程师为第一责任人、副总监理工程师监督协调和现场部长分管三级安全生产监督管理体系，实行全方位、全过程的安全监督管理机制。

>四、工程施工过程安全监理

xxx工程监理部组织人员依据安全生产法律、法规、建设行政主管部门有关安全生产的规章和标准编写了《安全施工监理实施细则》，为现场监理工程师进行全过程安全施工管理提供了指导意义。

在工程开工前，依据施工合同文件及主体工程监理合同文件对承包人安全资质、安全保证体系、安全施工技术措施、安全操作规程、安全度汛措施等进行审批，并监督检查实施情况。督促承包人向发包人、监理机构上报相关安全生产的文件；每个分部工程开工前新增加了承包人对施工人员进行安全技术交底内容，针对施工项目不同，侧重点不同，并做好记录，最后与会人员签名，否则不予受理，真正使承包人的操作人员明确安全要点，把安全措施落实在生产第一线；根据承包人上报的分部开工程开工申请，经检查并具备开工条件后，监理机构依据合同及时进行审批，最后由总监签发分部工程开工令并报发包人备查，从源头上把好安全关。以严谨的科学态度、扎实的工作作风为安全生产保驾护航，为工程施工质量和进度提供可靠保障。

施工过程中，严格执行国家现行有关安全生产的法律、法规，水利行业行政主管部门有关安全生产的规章和标准。要求承包人贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，在施工过程中应确保安全保证体系正常运转，全面落实各项安全管理制度、安全生产责任制、安全生产技术措施及安全防护措施，认真执行各项安全技术操作规程，确保人员、机械设备及工程安全。特别是对特殊工种（电工、焊工、起重工、起重指挥和各种车辆驾驶员）持证上岗情况，承包人向监理机构报审后，现场监理依据合同逐一核查落实，经复核无误后方可上岗。

在每周二由监理机构主持召开的工程例会上，针对本周的施工项目不同，依据合同要求各承包人施工现场采取相应的安全措施，及时消除存在的安全隐患。在每周五的监理例会上，我部将安全控制作为专题进行讨论，总结上周安全生产情况，布置下周的安全控制要点，要求现场监理人员在监督实施过程中认真执行安全检查制度，对检查中发现的问题，限期整改和验收；同时监理人员之间相互交流取长补短共同提高安全控制能力。

按照xxx工程建设管理项目处的统一部署，每月20日由xxx管理项目处组织，监理部主持，项目管理处有关负责人以及各标段项目部主要负责人组成安全文明生产检查小组，对各承包人的施工作业区进行了安全检查，对检查中发现的问题提出了整改期限，且要求各承包人检查评比后将安全生产情况报送监理机构和发包人。根据季节的变化、施工项目的不同，在每次检查评比时侧重点亦不相同，杜绝安全检查走形式走过场，把安全生产监督形成长效机制，常抓不懈。

截止目前共进行安全生产检查x次，评比x次（见附件）；监理机构已向发包人提交安全生产月报x份，安全季报x份；向各承包人下发安全生产监理通知x份。

>五、监理效果

xxx工程自20xx年x月x日开工至今已一年有余。监理机构履行了合同职责，监理安全控制做到了三个到位，即“人员到位、要求到位、措施到位”。在发包人的大力支持及参建各方的积极配合下，工程安全生产处于受控状态，到目前为止，未发生一例安全责任事故。安全生产监理工作得到了发包人及政府部门的认可。

>六、存在的问题及下一步安全生产监理工作重点

1、存在的问题

总结近一年来我部的工作，虽然取得了一些的成绩，但仍有不尽人意之处，距发包人的要求还存在一定的差距，还存在以下主要问题：现场文明施工、安全管理与合同约定存在差距，个别施工人员安全意识淡薄，存在侥幸心里，不戴安全帽或戴安全帽不扣帽带，高处作业不系安全带或系安全带又不扣安全绳就进入施工现场、管理人员对安全施工措施监督不力，施工用电线路私拉乱扯、专职安全员不到位或到位责任心不强等不良行为时有发生，施工现场存在不同程度的安全隐患。现场监理在监督上说的多，下的通知多，在落实上监理指出的问题尽管得到了整改，但相同问题又多次重复出现，承包人主动完善、改进措施不力。

为此我部将针对安全生产监理工作中存在的问题，找原因，查措施，抓落实，要成效，全面提高监理机构为发包人服务的意识。

2、下一步安全生产监理工作重点

监理机构以合同管理为中心，以安全操作规程为准绳，加强施工现场和生活区的安全文明施工管理，力争达到有效控制工程项目的安全生产目标。根据20xx年施工项目施工的重点和难点，监理部主要抓好副坝三个。

**无锡工程监理工作总结3**

受XX第一化肥厂的委托，XX省XX建设监理有限公司自XX年\*月\*日至\*年\*月\*日对XX一化XX万吨/年合成氨工程进行了安装施工监理。该项目已于\*年\*月\*日正式试车，并投入生产；XX年XX月XX日进行了竣工验收。现将监理工作总结如下：

>1.工程概况

工程名称：XX一化12万吨/年合成氨工程

工程地点：XX第一化肥厂厂区

工程法人：XX第一化肥厂

工程规模：12万吨/年合成氨

设计单位：山东省化工规划设计院

施工单位：江苏省新江南营造集团伟业机电设备安装有限公司山东分公司

靖江市工业设备安装公司热电化工分公司

肥城市安装工程公司

监理单位：山东省正大建设监理有限公司

监理工程基本情况

XX一化12万吨/年合成氨工程，总投资约9670万元。通过技改达到10万吨/年合成氨，2万吨/年甲醇。正大监理公司在本次改造中承担了造气、吹风气回收、污水处理、半水煤气脱硫、压缩、变换、变脱、变压吸附、甲醇合成、甲烷化、外管网等主装置的设备、管道、电气、仪表安装和防腐绝热各专业在施工阶段的监理任务。

工程特点：

工程前期任务急，施工单位中标价格低，监理难度大。施工周期短，高峰施工期为雨季；施工场地狭窄，施工难度大；共有设备309台，工艺管道米，仪表、电气共铺设电缆万米、各种仪表、电气设备、元件近1750台套。

涉及专业多，专业特点明显，难点突出。

（1）管道专业：

——易燃、易爆、高温、高压介质管道多。

——部分设备、管道是改造利用，部分材料是更新利用、部分外来管路新旧接头多。

——管道材料类型多。包括20#、20G、Q235A、OCr18Ni9、1Cr18Ni9、316、15CrMo、16MnR、20R多种金属管材。

（2）仪表专业：其主要装置的设备及一次仪表采用DCS对主要装置的生产过程进行监视、控制，自动化水平较高。该工程高温、高压、易燃、易爆的装置较多，利用原有仪表回路、旧表进行改造较多，对仪表的施工质量要求高。

（3）电气专业：点多面广、技术含量高、质量控制难度大。

（4）焊接专业：焊接材料品种多、焊接难度大。

（5）设备专业：种类繁多、结构复杂、材质特殊、安装要求高、质控难度大。

>2.监理组织和人员派遣

监理组织

XX一化项目部现场监理人员9名，包括总监理工程师1名、总监代表（兼）1名、设备工程师2名、管道工程师2名、造价工程师1名、电气工程师1名、仪表工程师1名、安全工程师1名。总监理工程师负责组织领导检查各专业工程师按监理合同要求开展工作；总监代表部分履行总监职责；各专业监理工程师负责本专业的质量控制、进度控制和工程量计量及投资控制。

>3.监理工作方法

设置质量控制要点，再进一步划分为停止点、见证点和一般控制点。根据本工程特点，在监理工作采用了抓好重点，保证全面的作法，管道专业为监理的重点，变换、甲烷化、甲醇合成工段等高温、高压管道和A工段工艺介质易燃易爆，压力变化波动频率高，管路机械性能负担重、安装质量要求高的管道又是重中之重。在管道监理中，以下工序被列入停止点和见证点：

阀门的检验：用于甲醇、甲烷化及A的阀门全部进行了100压力试验和密封试验。

阀门试验由监理工程师旁站监理，记入监理日志并下发“阀门试验报验申请表”。本期工程共对757个阀门进行了压力试验，合格684个不合格73个；另外A的407个阀门经甲方同意在厂家试验合格。

焊缝无损检验：监理重点是142条20~100射线探伤的管线，包括变换、甲烷化、甲醇合成、外管蒸汽等高温高压管线及A工段的物料管线。要求以上100、20射线拍片检查的管线其质量等级不低于Ⅱ级。并要求施工单位提交探伤委托单，经探伤公司探伤回顾后、达到标准才准予试压工序的进行，监理工程师下发“焊接报验申请表”，对焊接质量严格控制。

焊工资格审查

重点检查焊工合格证是否在有效期内、施焊材料是否与合格证

项目相吻合、有无越级施焊或无证施焊。通过对焊接质量的检查，对

经常出现焊接质量问题的2名焊工停止了焊接作业，对3名越级施焊人员停止其对不锈钢材质的焊接。

实行工程报验制度

凡列入停止点或见证点的工序或施工，皆须由施工单位填写“——报验申请表”，待监理工程师检查确认并签字后，方可进行下道工序施工。

巡视检查、检测各专业监理工程师应经常的，有目的地对施工过程进行巡视检查、检测。主要检查内容包括：

（1）是否按照设计文件，施工规范和批准的施工方案施工；

（2）使用的材料、配件是否合格；

（3）施工现场管理人员，尤其是质检人员是否到岗到位；

（4）施工操作人员的技术水平、操作硬件是否满足工艺操作要求，特种操作人员是否持证上岗；

（5）施工环境是否对工程质量产生不利影响；

（6）已施工部位是否存在缺陷；

（7）安全文明施工情况；

（8）列入一般质量控制点的工序或施工；

巡视检查结果应记入每天的监理日志。

旁站监理

对重要的部位，工序的施工监理工程师应进行旁站监理，本工程包括以下几点：

a.阀门试压

b.设备试压

c.系统压力试验和泄露性试验

>4．监理工作成效

在本期工程监理中，由于甲方的正确理解和大力支持，监理合同执行情况良好，基本达到了预期的目标，取得了一定的监理效果。

根据工程特点及设计、规范要求编制各个专业的监理细则，包括

——管道质量控制细则

——静设备质量控制细则

——动设备质量控制细则

——仪表质量控制细则

——电气质量控制细则

——安全监理细则

各细则皆明确了监理控制要点、目标值及监理方法，对专业监理起到了指导性作用。

审查施工方案和施工组织设计23份，下发监理工程师通知16份，涉及施工管理、人员资质、施工质量、施工安全和施工方法等5类问题共38条，组织监理例会27次，编制监理会议纪要27期。

审查交工资料、竣工图历时2个月，提出修改意见152条。

工程投资控制

工程进度款审核情况：

（1）工程结算审核总值

报审额：万元

审后值：元

审减额：元

（2）各施工单位审核情况：

靖江安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

新江南机电安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

肥城安装公司：

报审额：万元

审后值：万元

审减额：万元

监理过程中发现、纠正的主要问题

材料、设备检查、审查时发现提出问题23次

如：联合废锅等设备进场检查时问题很多，要求生产厂家到现场整改后方可使用；

高压管件、管材无质量合格证或不符合要求，退回生产厂家重新办理；

变换不锈钢管，生产厂家与材质单标准厂家不符，要求换货；

变换20个DN500弯头壁厚小于设计壁厚；要求换货；

造气所使用的部分利旧管线壁厚达不到要求，且锈蚀严重，退回不用；

4台A控制柜缺少合格证，且外部磨损严重；

通过现场监理工程师的巡检、旁站“三查四定”提出有关施工质量、安全，工程进方面的建议、问题共130余条。

如：热力管道及支架与设计不符；

雨季施工，施工单位使用未烘干的焊条且不使用保温筒；

地下管线未试压就进行防腐及埋地；

督促业主和施工单位加强利旧的设备、阀门、管材、管件等进行抽检和探伤；

现场多次发生设备及材料质量不合格，建议加强对外委设备监造或去制造厂家进行检查；

设计变更时有发生得不到批准，建议派入设计代表；

以上所有问题全部通过监理工程师通知单、工作联系单、监理会议纪要的形式提出及协调，并随时检查整改情况。

>5.施工中存在的问题

（1）管理方面：一是质量保证体系不健全，各级质量责任制不落实，内部质量安全管理人员管理松懈、质量标准就低不就高；二是技术管理粗放，施工方案、作业指导书共性东西多，针对东西的少，起不到有效的指导作用，给质量预控带来难度，形成前边干，后边看，被动监理的局面。

（2）施工方面：较普遍的问题是不按规范要求施工、施工随意性大。特别是管线的安装不规范，管线管托制作不符合设计图纸（提出后整改）；焊工无证上岗，越级施焊。施工人员技术素质低，经验不足盲目蛮干的现象时有发生，如：A工段施工人员在经过整体热处理过的设备封头上擅自施焊，造成隐患。

>6.几个问题的说明：

变换20个DN500弯头壁厚（实测11）小于设计壁厚（14），由于时间紧迫，未进行更换，由于强度达不到要求，监理方已经就此发出006号监理工作联系单。

工程现已接近尾声，实现预定目标迫在眉睫，但从最后一段时间工艺管道焊缝探伤情况看，结果不是很好，主要表现在：A工段首拍92道口，不合格77道，通过扩拍共探324道，其中返修176道，返修后抽探26道，不合格3道；变换工段已探23道，其中不合格5道，已返修返拍合格；吹风气工段过热蒸汽管（十化建安装）共探口3道，其中不合格2道，已返修。综上所述，按照GB50235-97规范要求，须对其不合格口进行扩拍，返修口进行返拍，但根据甲方意见，因时间紧迫，A工段不再返修，变换工段不再扩拍，过热蒸汽管不再返拍，故提醒甲方，一定要在第一次停车检修时对上述部位进行检查，以防后患。就此已发007号监理工作联系单。

>7．监理存在的问题及改进建议

工程前期要求紧，施工全面铺开造成予控监理少，致使一些问题事后发现，项目组织存在问题。人员交替中对现场情况、项目情况不熟悉，仓促上阵，造成工作被动。

针对以上问题，建议在以后工作中采取改进措施：

（1）改进项目组织、加强培训。监理人员应在项目开工前进驻现场，熟悉现场情况、工作环境，熟悉设计图纸和相应的施工规范，作好监理前期准备工作，同时由公司和总监对现场监理人员进行有针对性的岗前培训。

（2）进一步细化、量化工作标准，使之标准化、格式化，减少人为因素造成的工作差异，保证监理工作质量。

经过甲方、施工、设计、监理各方的共同努力，XX一化12万吨/年合成氨技改工程达到设计要求，符合施工规范，并已正常生产。

**无锡工程监理工作总结4**

我受ZZ汽车销售公司委托，按照双方签订的委托监理合同，我巨宇监理公司，对ZZ汽车销售公司办公楼，维修车间、仓库工程项目，实施施工阶段的监理，现已完成了全部施工过程监理内容，对本工程监理总结如下：

>一、 工程概况

本工程为XX市一汽4S店1#、2#展厅工程，位于XX市新华街南、东升路西、安北路局部地段。总建筑面积为7200m2。采用的图纸由内蒙古四维建筑勘察设计有限公司设计。本工程地上2层，局部3层。本工程基础为C10混凝土垫层、C20钢筋混凝土独立基础、C15一步毛石混凝土基础，C15二步毛石混凝土基础。基底标高为。主体一层外墙370mm（不加保温）。整体现浇，7度抗震设防。外墙面抹水泥砂浆滚外墙涂料。立面窗为铝合金窗户，楼地面为水泥压光，三层顶做防水，做保温。

本工程由XX市一汽4S店建设，内蒙古四维建筑设计院设计，XX市巨宇工程建设监理有限公司监理，探勘察院勘测，XX市区质检站监督，XX市锦星建筑工程有限公司总承包。

>二、监理工作中的质量控制

1、坚持质量第一，以人为控制核心，坚持质量标准，预防为主的原则依据国家现行工程质量检验评定标准和强制性条文要求及国家有关质量管理方面的法律、法规文件来开展监理业务。

2、参加图纸会审：审批了施工单位提交的施工组织设计、施工方案施工质量保证措施，对关键部位的施工方法和工艺给予具体操作人员认真交底，从而确保工程质量。

3、对所有进场材料、成品、半成品构配件质量证明文件，出厂合格证，材料化验单进行了审核，对现场配备的用于检查构件的砼、砂浆质量的均在砂浆浇筑地点径行了随机取样制作。

4、在施工过程中，主要监督检查了施工过程中人员、施工机械、设备材料、施工方法及工艺操作对发现的违章操作和不按设计要求，施工图纸施工规范和质量标准施工的现象，进行了及时的纠正的控制，对重要部位进行了现场施工过程旁站监督与检查，确保了使用材料及工艺过程的质量，对容易出现质量通病的施工过程还进行了现场跟踪检查，以保证工程质量。

5、对工序产品的检查及工序交接检查，隐蔽工程检查在施工单位互检、自检。互检基础上建立人员还进行了工序交接检查，隐蔽工程都经监理人员检查并作出书面认可后方可进行隐蔽，防止质量隐患和质量事故的发生。

6、水暖、电照均设有专业工程师现场跟踪指导，对所有材料均做现场取样试验，在施工完成后分别做了试压、灌水、电气试运行等试验，从而保证了水、暖、电、卫工程的施工质量。

>三、本工程于20xx年3月20日开工。

至20xx年11月15日竣工在参建各方的密切配合下，对整个施工过程中的各个环节严格把关，精心组织，精心施工顺利的保质保量的完成了整个工程的施工任务。

>四、对工程质量的评价

根据国家现行工程质量检验评定标准和强制性条文要求，办公楼、维修车间、仓库地基基础、主体结构安全可靠。楼地面工程、屋面工程、装饰工程、门窗等各分部分项工程全部合格。

**无锡工程监理工作总结5**

20xx年即将结束，加入公司工作一年多时间，有很多收获，经历了从一名没有实战经验到逐步提升的一个过程，这也是一个充实的过程。不过有这些收藏还得感谢我的同事们对我的关心和帮助和提点。现崭新的20xx年已经到来，本人就上年度重要工作情况总结如下：

>一、个人年度主要工作内容

在我加入公司以来主要在市纪检站工地从事水电监理工作。

>二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，根据细看施工图、及领导提供的专业知识方面的书籍，找出不明白的问题，并向领导同事请教，一点一滴的积累经验，到目前自己觉得已基本符合一个监理员的要求，20xx年目标是成为一个完全符合标准的监理员。总结一下自己学习和成长的方式就是理论结合实际，先看图、再多到现场看具体施工，最后不懂的有疑问的向领导救援，如果真的是施工存在问题的就立即要求施工方进行整改。另一方面就是到施工单位施工人员处学习，通过和他们交流从而从中学到一些实际施工中容易碰到的问题和施工人员平时的施工习惯，得知哪些地方是要重点核查的。对于要求施工方整改的地方，等他们整改完成后再去复查一遍直至整改完成。工程资料方面，平时根据工地现场情况写好监理日记。

>三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有勤检查才能找出施工中存在的问题，有责任心才能尽到监理的义务。严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。这一年的工作我收获很大，但是也存在工作经验不足，专业知识欠缺等弱点，这些不足也导致自己的工作存在一些的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

>四、明年个人职业发展意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。

**无锡工程监理工作总结6**

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

1、提高服务意识、责任感;

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的

传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯切落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须要树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

2、解决问题计划性、目的性增强;

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量;

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

>一、 服从领导安排，认真履行本职工作

20xx年5月10日，因工作需要，我被派往阳光城卡地亚项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回西安路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。阳光城卡迪亚项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的.质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。

对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

>二、 监理工作范围广，控制重点是关键

在阳光城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

>三、 监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

>四、 反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

**无锡工程监理工作总结7**

该工程建设单位为巴音孟克纳源矿业有限责任公司；设计单为内蒙古煤矿设计研究院有限责任公司；施工单位为陕西宏峰矿业工程有限公司公司纳源项目部承建；监理单位为内蒙古三利煤炭基建咨询监理有限责任公司第十四监理处。该工程从20xx年4月4日开工、20xx年4月14日竣工，工期10天，能按合同约定工期完成。

>一、工程概况

煤场平廊安装刮板筛分输送机一台型号：SGB1200，刮板机长度84m共计出4个品种￠300、￠350、￠105、￠350以上设备基础为土建预留预埋件，机座及溜槽接口采用非标现场加工。

（1）安装刮板筛分机一台套.

（2）各种电缆300m。

（3）室外接地极及室内接地母线敷设。

>二、监理概况：

本工程建设监理的范围：主要有施工阶段、竣工验收阶段、回访阶段的工程监理。该工程设机电安装监理工程师2人，总监理工程师1人。

我们本着诚信、科学、公证、守法的原则依据监理合同对该工程进行监督管理，在本工程监理规划和监理细则的指导下全面开展工作。

1、在施工阶段中我们认真贯彻执行了“严格管理、热情服务”的方针。在全部主体结构中我们突出了重点，重要的分部、分项工程和关键部位我们都进行了巡视和现场监控。

2、制定监理工作相关的程序和制度：

（1）制定了施工组织设计（方案）审批程序。

（2）配备了计量检测器材。

（3）制定了工序质量验收制度。

（4）制定了进场设备及材料报验及检查试验复试制度。

（5）制定了重点部分旁站制度。

此外并对各种进场材料等级进行了随机抽样，坚持凡是隐蔽和预检项目的工序，没有得到核验的不能进行下道工序的施工，从而保证了工程质量和进度的完成。

>三、工程施工概况

承担该工程建设的陕西宏峰矿业工程有限公司有限责任公司纳源项目部，配备了强有力项目领导班子，从机械设备到管理人员都满足了施工的需要。在施工阶段的全过程中能够积极配合监理人员工作，接受监督与管理，并能严格执行合同和国家规范标准及设计文件。要求进行施工，对于监理人员提出的一些技术及质量问题，施工单位都能认真的进行整改，使工程质量达到了设计及规范要求。文明施工、安全生产、内业资料管理，都受到上级有关部门的肯定和好评，在本高寒地区为抢工程进度，从干部到工人，不怕天气寒冷特别能战斗。

>四、监理单位对该工程质量的评估意见：

该工程在施工中能严格遵守国家及地方相关法律法规、规范标准要求，工程质量达到了安全及使用功能要求。经最终验收，单位工程所含各分部、分项工程全部优良，质量保证、资料完整，实测、观感达到优良。

同意交付使用。

内蒙古三利煤炭基建咨询监理有限责任公司纳源煤矿第十四项目监理处

**无锡工程监理工作总结8**

受业主xx省浏醴高速建设开发有限公司和xx省汇林工程建设监理有限公司的信任和委托，本人于xx年x月xx日进驻浏醴八标施工现场。进驻现场到现在深感肩上责任的重大，在现场监理过程中，始终秉着“守法、诚信、公正、科学”执业准则，牢记“安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、信息与合同的控制与管理工作。现总结如下：

>一、工作情况

1、审查单位工程开工报告，检查各项准备工作（如技术文件编制、技术培训、机具、仪器仪表校验、材料、设备到货等），确认具备开工条件后，向总监理工程师提交审查结论。

2、检查了施工单位用于本工程的量具、仪器、仪表、施工安装机械、工器具等的数量、状况，检查检验证书以及特殊作业人员的资格证书，所有检验证书（资格证书）均在有效期内。

3、审核施工单位报送的拟进场工程材料、构配件及设备质量证明资料，并对进场的工程材料/构配件按照相关规程、规范的规定进行进场复试（见证取样）监督，并检查复核复试结果，对满足规程、规范的材料的同意在本工程上使用；为了及时监控水泥、钢材等主要材料的进场、试验和使用情况，我们建立了材料见证取样台账。

4、督促并参加施工单位对施工人员的技术交底，使施工人员熟悉图纸、施工方案和质量要求，确保按图施工，技术交底记录全面、完整。

5、督促施工单位按照规范、标准、图纸、设计变更和产品说明书要求进行施工。对未达到质量要求的，及时签发监理工程师联系单，书面通知施工单位限期整改，经现场复查合格后回复闭环，做到了闭环管理。

6、施工过程中，我们加大现场巡视力度，全面收集工程质量信息，及时处理施工中的有关问题。

7、通过审查、审核、巡视、旁站、见证、平行检验、验收控制、会议协调、联系单和通知单的方式，对工程实施全过程、全方位的监督检查，使工程自始至终处于“可控、能控、在“控”状态，实现了监理工作目标。

8、对于工程的关键部位、关键工序，均按预先编制的W、H、S质量控制点，有的放矢地进行了见证、停检、旁站监理，并及时填写旁站监理记录，确保了整个施工过程严格按照设计、规范、条例和预定的质量目标要求进行。

9、监督施工单位认真作好内部的三级验收，对无自检记录或记录不全不予验收，并在工地周例会上提出批评。

10、参加工程的竣工验收，配合质量监督部门的监督检查，监督并复查施工单位对缺陷的整改情况，并将整改复查结果返馈于质量监督部门。

11、在进度方面，除保证正常的施工进度外，针对关键节点，采取“节点控制”的方法，起到了有效的进度控制效果。如：由于建设单位在总体进度的时间安排上多次发生变化，在监理工程师的组织下参与进度专题会，要求各施工单位按“节点目标”倒排进度计划，并对各单位进度计划统一协调，共同讨论，制定整体进度计划，由各方签字后执行；我们每天按计划进行督促检查，即保证了工程质量又达到了进度控制的效果。

16、和监理部的同事共同做好日常安全文明施工检查管理工作，协助建设单位组织安全大检查，监理部每月组织安全检查一次，对查出的安全隐患均及时下发整改单并督促施工单位整改落实。

>二、监理合同履行情况

1、工程质量控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1）对施工单位及施工人员的控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2）对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱的现象发生。

3）施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。

4）对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中承诺的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。在环境控制方面，我们针对各栋号的工程特点及其周边环境的特点，充分考虑施工中可能发生的情况，提前书面通知施工单位充分做好施工前准备工作，充分考虑生产环境、劳动环境、周边环境对施工的影响，避免工作准备不充分或保证措施、防护措施不利而影响正常施工进度或施工质量。

2、施工进度控制

1）工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2）现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行，确保施工进度按计划完成。

3、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

4、合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行；掌握合同的副本，了解合同的内容，进行合同跟踪管理，检查合同执行情况，及时准确反映合同信息。认真检查施工合同的履行情况，实现科学管理。

根据监理合同的规定，在各栋号具备竣工条件时，组织施工单位进行竣工初验，同时提出验收意见，形成书面材料。

5、信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

6、内业管理

在一般建设工程中，建设单位、监理单位、施工单位往往只重视施工现场的外业管理工作，而忽视了工程技术资料的管理，尤其是内业资料的同步管理工作。为此，项目监理部进驻施工现场后，对工程技术资料的管理提出了严格要求。

1）由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主《备忘录》等文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

2）现场的内业资料管理过程中，根据实际情况需要，监理公司编制了实用性很强的监理资料表格，如：旁站监理记录（本）、平行检验记录、督促安全文明施工记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现场所有文件都能做到系统管理。

3）项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

>三、工作小结

1、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在工程开工前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。看到图上有误的地方要及时提出，向领导汇报，提出意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。

在平时的日常工作中，按照自己的岗位职责认认真真做事，老老实实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效地工作，并经常与监理部同事研究监理工作的关键环节和关键部位。

2、加强日常学习，努力提高业务素质

**无锡工程监理工作总结9**

xxxx工程，于xx年xx月xx日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最最终xx年xx月xx日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全礼貌施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检；

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。

在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度；

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性；在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3。5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

五、安全礼貌生产

自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情景

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情景如下：

1、地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共xx份；

2、直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告xx份；

3、满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告xx份；

4、隐蔽工程验收记录xx份，预拌砼合格证xx份；

5、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份；

6、安装工程质量抽检情景；

7、分部工程质量验收记录xx份、分项工程质量验收记录xx份以上资料经验收全部合格。

七、监理抽检质量情景统计及数据资料汇总

1、工程材料抽检；

2、土建工程质量抽检情景；

3、检验批：xx份、经验收全部合格；

4、安装工程质量抽检情景；

5、检验批：xx份、经验收全部合格。

八、对工程竣工资料的审查意见

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

xx工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

**无锡工程监理工作总结10**

在这里要首先要感谢公司领导，同事对我一年来的工作关怀及帮助表示真诚的感谢。进入公司，我走上了监理工程师的岗位。虽然有许多艰辛，但是伴着领导的关怀，同事的关心，一步步充实着走了过来。在这里我们感觉到了家庭般的温暖，我们是家庭成员，公司就是我们的家。

站在专监的岗位，需要学习较强的专业技术和刚正不阿的良好品德。我们应该学习老前辈的工作经验，他们的工作特点，学习他们的人际关系的协调，我们应该不时的交流工作经验，利用具体事例，达到了预期目的。我们每一位监理人员，要对照自己的工作找出差距、不足，像优秀的监理人员学习；我们应以老同志的经验为基础，工作之初就高起点、严要求，来共同提高我们的服务水平、树立我们的形象、拓展我们的发展空间。

下面是我从事监理工作学习的一些心得：首先是做人的道理；我们从事的监理工作，遵守“守法、诚信、公正、科学”的准则，正逐步走向规范化，我们也要努力成长为一支敢打硬仗、团结向上的有机团体的一员。我们应该清醒的认识到在工作中徇私舞弊、以权谋私的行为对社会对自己的危害，希望大家洁身自好。在工作及生活当中我们不仅要学习专业技术更要学习做人的道理，向老工程师们学习他们对工作的态度及做人的道理。

其次是关于监理人员工作方面的问题：

（一）是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上。

（二）是注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“为短期利益，出卖了自己的未来”。

（三）是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你就要负法律责任。

最后，在公司领导的关怀和帮助下，我们会认真努力，为公司美好的明天做贡献。希望公司蒸蒸日上，履创辉煌。

**无锡工程监理工作总结11**

20xx 年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的 20xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

>一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

>二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要 验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

>工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

>三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

>四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

**无锡工程监理工作总结12**

随着时间的推移20xx年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在20xx年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20xx年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的20xx年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。

**无锡工程监理工作总结13**

xxxx年x月我被调入西过境公路西段第一驻地办试验室担任工程监理试验检测工程师，在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本年度的监理试验工作，现将今年的监理工作汇报如下：

1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，

合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

xxx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患

的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在西过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好20xx年的监理试验工作，20xx年任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为××公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

**无锡工程监理工作总结14**

20\_\_年，是我在\_\_工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20\_\_年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底;全年监理了\_\_科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利通过主体验收。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

\_\_科技有限公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的`质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，建议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

(1)预控管理;

(2)程序管理;

(3)文件签署;

(4)检查考核。

2、贯彻三项措施

(1)技术交底先行;

(2)严格首件监理工作验收;

(3)定期开展学习交流。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**无锡工程监理工作总结15**

我于XX年XX月份参加工作，进入XX扶植监理公司这多数年光阴里，在公司、项目监理部领导的悉心关心和同事们的赞助下， 通过自身的尽力，我在各方面都取得了很大的提高，可以或许较好地完成本身的本职工作。为总结经验，反思自身不够，进步本身的监理业务程度，成为公司更好更快成长历程中的一员，现就监理工作环境总结如下：

>一、屈服领导的支配，认真履行本职工作

1、接管到上级有关部门下发的各类材料、文件后，实时进行挂号、归档，并实时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程材料的传递工作，当收到施工单位上报的各类材料后，实时对其进行分类和初步的检察，对付合格的材料实时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认;对付分歧格的材料，实时返回给施工单位，要求其弥补、改动、完善后重新报到监理部，并按法度模范对文件进行处置惩罚;来往文件材料均做到了收发挂号。

3、完成监理部的翰墨处置惩罚工作，编制会议记录、监理周报、月报;共同各专业工程师做好编写监理工程师看护单、 监理细则等工作。

4、完成工程图纸及材料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

>二、进步现场工程治理程度

1.在土建工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦忽略就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，增强监控，严格监督各部位的施工，增强施工历程节制，要求施工单位严格依照设计要求、施工及验收规范进行施工作业，确保工程质量。我在生物成品研究所项目部在监理甘肃七建施工队的施工历程中，发明该步队在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，本着为业主负责的态度，实时为包管施工质量，本人实时下发监理看护并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处置惩罚，并达到设计、规范要求的质量标准。

2. 监理记录是工程监理弗成缺氨赡环节，在施工历程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。为公道的办理业主与承包商的争端提供靠得住的根据。

3.在旁站施工历程中，做到明确浇筑构件部位、砼品级强度及砼的搀杂方法、施工单位治理人员是否到位、施工机器及原资料贮备状况、浇筑开始光阴及停止光阴、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、坍落度的设计要求及实际抽查结果。

4.在工程症结部位的施工时，做到提前到达旁站地位，反省施工筹备工作，进行全历程旁站监督，实时完全真实地作好书面的旁站记录;

5.对施工的各道工序作业，做好日常的监督、反省工作。发明问题要实时看护施工单位或监理工程师，做到发明问题实时向总监陈诉请示，并督匆匆施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，固然遇到许多灾题，但我依然死守本身的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，客气学习，逐步完善本身，赓续进步业务治理程度。

>三、增强日常学习，尽力进步业务素质是监理履行职责的根基条件。

实验楼井桩开挖和筏板浇筑施工中我能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对付反省发明的施工历程中呈现的质量问题，果断要求施工方进行整改;

2.在项目部部分零星维修工程虽小，琐碎，但在工作量核算方面，可以或许做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象;对付施工方可以或许结合现场实际环境对每一笔工作量认真盘算，对付在盘算中与施工方存在差异的地方，可以或许明晰的将本身的盘算式标示在施工方的盘算书上，便于施工方进行核对。对付工作量上存在有较大偏差而必要扣除的部分，可以或许给于施工方合理的说明，并使施工方可以或许认同应该扣除部分的工作量。

3.我在生活中积极开发朝上提高，进步工作程度。赓续增强学习，增强熬炼，尽力进步本身处置惩罚实际问题的才能;考究措施，注重实际，增强本身工作才能和修养;开发立异，积极朝上提高，把工作进步到一个新的程度。增强自我改造，自我完善，尽力进步综合素质。充分施展主不雅能动性，进步对学习业务知识紧张性和急切性的认识，自觉、耐劳地钻研业务，夯实根基。酷爱本职工作，干一行爱一行，客气勤学，遇到问题可以或许多看多问多想，多向周围的同志请教。

作为一名年轻的监理人员，我酷爱本身的专业，并热衷于对工作经验的积累。尽心履职,经心全意当好称职的员工作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受报酬的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中,对领导交办的工作，保质保量完成;对本身份内的工作也能积极对待，尽力完成，做到既不越位，又要到位，更不渎职。始终坚持以一个合格监理人员的标准要求本身，酷爱本身的本职工作;有优越的工作风格和吃苦刻苦的精神;工作态度严谨，思想品德正直;遵守企业的各项规章制度;屈服组织分配，认真完成监理部 交给的各项任务。在工作中能高标准的要求本身，严格履行本身的岗位职责，发明问题依据环境做出处置惩罚并实时向领导陈诉请示。在日常生活中，可以或许尊重领导，连合同事，帮忙有艰苦的同事办理生活与工作上的难题。

>四、存在的问题：

>最初在实施现场监理历程中有：

1.在现场工作劳碌时对监理材料忽略大意，来往材料有漏挂号，造成文件无处查找;

2.监理日志及材料填写不敷规范;

3.对治理理论知识的控制不敷。在实际监理工作中，确实遇到了一些艰苦，面对艰苦本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动靠近业主和承包商与他们沟通，和谐各类关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧光阴熟悉施工图纸及有关设计阐明材料，在最短的光阴内了解工地状况及施工步队的环境，很快的进入了工地监理工程师的角色。

>在监理实际工作中：

1.本人要求施工单位推行全面质量治理，树立健全质量包管体系，做到开工有申报，施工有步伐，技巧

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找