# 技改项目总结范文(必备44篇)

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2024-06-16

*技改项目总结范文1我自201x年参加工作以来，一直自觉坚持”三个代表”重要思想,坚持“四项基本原则”，拥护党和国家的方针政策，热爱和忠于本职工作。遵纪守法，严于律己，服从上级领导工作安排,责任心强，工作勤恳，任劳任怨，作风正派，以身作则，在...*

**技改项目总结范文1**

我自201x年参加工作以来，一直自觉坚持”三个代表”重要思想,坚持“四项基本原则”，拥护党和国家的方针政策，热爱和忠于本职工作。遵纪守法，严于律己，服从上级领导工作安排,责任心强，工作勤恳，任劳任怨，作风正派，以身作则，在师生中起为人表率作用。本人还积极参加政治学习，业务学习和教研活动，不断搜集新的信息和教法，虚心向有经验的教师请教，做到“取人之长，补己之短”。

一年来，本人从事的是九年级化学科的教学工作，本人能对学生进行多方面的辅导和教育，对上层生进行积极引导，对差生进行耐心辅导和教育，注重学生的素质、能力的培养，利用等多创设轻松的学习环境，能用多媒体等现代化教学设备,培养学生的动手操作能力及实验技能,有针对性地对学生进行思想教育,提高学生对本学科的学习兴趣.通过不断努力,教学质量提高较快.本人还坚持抓好培优扶差工作,对双差生做好思想教育和知识辅导,使其思想知识都有所提高。

一年来本人工作踏实、勤恳，能保持全勤，坚持座班，从不因为自己的私事而请假，能认真做好教学常规工作，认真批改作业，及测验卷，及时查漏补缺，工作踏实肯干。“捧着一颗心来，不带半根草去”，陶行知先生的真知灼言，言犹在耳，我深感一位人民教师的责任，也深感一位人民教师的光荣，成绩属于过去，未来才属于自己，作为一个青年教师，我知道我的工作才刚刚开始，党在新时期下的素质教育的方针政策己经确定，我惟有勇于进取，不断创新，才能取得更大的成绩。

本年度，在领导的关心、指导和同事们的帮助、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，积极进取，努力提高自己的理论和实践水平，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。现将一年来的学习、工作情况简要总结如下：

1、思想上，严于律己，自觉加强党性锻炼。

一直以来，我始终坚持学习^v^同志建设中国特色的社会主义理论，通过学习，使我坚定了中国民主政治的信念，使自身的政治经济理论素养得到了进一步的完善。

一年来，认真学习“三个代表”重要思想，深刻领会其科学内涵。始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，坚持正确的世界观、人生观、价值观，并用以指导自己的学习、工作和生活实践。更加深入的参与学习了市委书记段喜中“一创双优”集中教育活动。热爱祖国、热爱党、热爱社会主义，坚定共产主义信念，与党组织保持高度一致。

工作中，认真贯彻执行党的路线、方针、政策，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，任劳任怨，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。通过认真系统地学习党的基本知识和各种理论著作，进一步夯实了理论基础，提高了党性认识和思想道德素质。

2、业务上，认真学习业务知识，通过理论学习和日常工作积累使我对工作有了较为深刻的认识。

工作日变日新，时时需要学习，处处存在挑战。不懂就学，是一切进步取得的前提和基础。在这段时间里我认真学习了业务工作的相关资料，再加上日常工作积累使我对本职工作有了一定的认识，也意识到了做好本职工作的巨大作用。

一年来，在领导同事们的带领下，多看、多问、多想，主动向领导、向同事请教问题，认真参加各类培训，一年来参加了专业拔术人员培训等，均以优异的成绩通过考核，熟练掌握了业务技能。业务知识的学习使我在工作上迅速成长起来。

3、工作上，勤奋努力，认真完成工作任务。

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，努力作好本职工作。通过工作，使我认识到在工作中应当具有敬业爱岗的素质、扎实娴熟的技能、一年的工作尽职尽责，任劳任怨，努力做好服务工作，较好的完成了各项任务。

4、出勤及工作纪律方面，按时上下班，乐于加班，从无迟到早退矿工。

一年来，我兢兢业业做好本职业工作，不迟到早退，并积极自觉利用节假日加班工作。用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，严格遵守各项规章制度，认真履行岗位职责，自觉按章操作;平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上都取得了很大的进步，成长了不少，但也清醒地认识到自己的不足之处：

1、在理论学习上远不够深入，尤其是将理论运用到实际工作中去的能力还比较欠缺。

2、在工作上，工作经验尚浅，尤其是在办公室呆的时间多，造成调研不够，情况了解不细，给工作带来一定的影响，也不利于尽快成长。

3、在工作中主动向领导汇报、请示的多，相对来说，为领导出主意、想办法的时候少。

以上是我对今年工作的简单总结，工作中还有很多不完美之处，我决心在今后的工作中克服缺点，发扬优点，我一定会扬长避短，克服不足、认真学习、发奋工作、积极进取、尽快成长，把工作做的更好，不辜负领导和同志们的信任。

**技改项目总结范文2**

一、公司基本情况

根据\*\*\*\*\*\*公司与\*\*\*\*\*公司\*\*年\*月\*日签订的《水泥项目合作协议书》，决定成立\*\*\*\*公司，并投资\*\*\*万元建设一条日产\*\*\*吨新型干法水泥熟料生产线（含低温余热发电）。

在\*\*委和\*\*政府、\*\*委和\*\*政府、\*\*公司的正确领导下，在\*\*\*等相关部门的大力支持和帮助下，通过齐心奋斗，共同努力，\*\*\*公司于\*\*年\*\*月\*\*日顺利举行了开工奠基仪式，自开工以来，公司进入三通一平，通过前期的积极准备，于\*\*年\*\*月\*\*日开始土建施工。公司现在正在赶工期、抓进度，加快项目建设进程，争取早日建成投产，促进地区经济快速发展。

二、工程概况

（一）施工进度

石灰石破碎站累计挖方30000m2，基础底板钢筋捆绑完成。

石灰石圆形预均化堆场至石灰石破碎站护坡进行分台端卸载。 石灰石预均化堆场5—21轴环梁模板搭设完成，进行砼浇筑，完成工程量的60%。

原煤、辅助原料、石膏、混合材堆场土建基础完成90%。

辅助原料及原煤预均化堆场平台原料配料库承台连接处钢筋绑扎；轨道基础进行钢筋绑扎，完成土建基础的70%；挡土墙继续铺设，完成60%。

烧成系统平台立磨基础4月21日浇筑完成，进行安装地板焊接；水泥调配站进行人工孔桩开挖，均深23m；熟料库机械桩138个完成105个；生料均化库承台基础垫层浇筑完成；中控化验楼二层梁钢筋绑扎完成，进行隐蔽线管的安放；烧成窑头篦冷机基础顶部底板扎筋完成，进行预埋件安放；窑尾承台基础垫层浇筑完成；烧成窑中3#墩承台基础的垫层浇筑完成，准备进行大小应变检测；窑中1#墩承台基础砼浇筑完成，继续进行上部钢筋绑扎；煤粉制备二层底板砼浇筑完成，继续进行内外架子的搭设；汽轮机发电房基础柱子支模；

水泥粉磨及包装平台的包装站台5—12轴层砼浇筑完成；水泥磨部分继续进行土方回填和上部钢筋绑扎；水泥库部位机械孔桩计划216个完成，进行桩头破除，地板浇筑。

（二）工程建设情况及投资情况

1、公司自\*\*年\*\*月\*\*日举行奠基仪式以来，完成了EPC总包合同协议书、设备买卖合同及建安工程合同的签订。期间与EPC总包单位\*\*\*\*公司进行厂区设计的沟通和会审，确定了第一、二、三、四批设备采购（设备主要分七批采购），4月27日第一批采购设备开始进场。

2、\*\*年\*\*月\*\*日完成厂区原有设备和构筑物的拆除，3月底基本完成三通一平工作，目前，地下土建基桩基本完成，进入上部结构施工阶段，截止5月底，我公司技改项目土建开工率，开工

工程完工率，设备订货率完成70%。

3、\*\*分院5月7日开始对厂区进行地质补勘，根据建设需求和西普方建议进行补点，6月5日全部完成。累计钻孔81个深，分别为：石灰石破碎：4个；石灰石预均化堆场：10个；原煤、辅助原料、石膏、混合材堆场：7个；辅助原料及原煤预均化堆场：9个；烧成系统平台：38个；水泥粉磨及包装平台：7个；生活区：2个；食堂：4个。\*\*公司、监理公司、\*\*公司、勘察单位人员现场进行验收合格，正在完善相关验收手续，预计6月20日出详勘报告。

4、投资情况：计划总投资万元，自开始建设累计完成投资28023万元；其中：建筑工程完成\*\*万元；安装工程：\*\*万元；设备工具购置：\*\*万元；其他投资：\*\*万元。

三、需要协调解决的问题

1、\*\*\*\*，需要各级政府继续帮助协调解决，一劳永逸。

2、\*\*\*\*，届时恳请州委政府及当地政府给予支持。

3、我公司技改项目建设需要地方银行融资，恳请州委政府及当地政府给予指导和地方政策支持和协调。

4、我公司现在的建设条件相对困难，外供电、用水、交通、矿山、土地等因素是技改项目建设的必要条件。需要\*\*政府给予支持和地方政府的大力协调。

**技改项目总结范文3**

本人于\_\_年6月毕业于\_\_电力学校，所学专业为发电厂及电力自动化。后分配至..市供电公司，于\_\_年12月7日在公司人力资源部报到至今，已年满四年，详细内容请看下文电力专业技术个人年度总结。

通过公司组织安排进行了入局教育培训，后工区组织进行二级教育培训，在\_\_\_\_年3月进入电气修试工区继电保护班，在班组进行了班组教育培训，这几年来在身边师傅同事及领导的帮助下做了一些专业技术工作。

\_\_年期间：第一次跟随师傅参加现场实践工作，参加了110kv高崖变电站、110kv新添变电站春季检修工作;参加了新建110kv安定变电站的安装调试工作，安定变电站110kv部分采用先进gis室内一次设备，全站实现无人值班站;参加了110kv新添变电站技改工程工作，实现保护微机化改造;参加了35kv内官变电站、宁远变电站、阳坡变电站实行无人值班站的改造工作;期间，一直参加其他各变电站的消缺工作。在期间工作中逐步熟悉设备和工作程序，熟悉电业安全工作规程中有关条文;在这一年工作中，对变电站、继电保护工作有了系统地初步认识，会合理使用常用工具和专业工具，并做好维护保养工作，正确选用测量仪表、仪器，做好维护保养工作，能正确执行电力安全工作规程及继电保护有关规程，会按整定值通知单整定各种继电器，能正确执行继电保护与自动装置整定通知单中的跨线连接和连片投切等各项要求措施。

\_\_年期间正值非典：我随工区师傅及工区领导、公司领导参加了110kv变电站新增#2主变、四条110kv线路保护装置、10kv线路保护、母差装置、低周减载装置、35kv和10kv母联备投装置安装调试工作，期间，现场有新旧设备并存现象，对保护知识有机会全方位认识。在工程验收阶段，遇到了暴雨遭遇洪水，我施工人员在公司领导带领下冒着生命危险进行抢险工作，使电力设备完好无损，本人也受到公司表扬;参加了新建110kv洮阳变电站综自设备的安装调试工作;参加了各变电站消缺工作;在这一年中，对继电保护知识有了更进一步掌握，能进行简单的继电保护整定值计算和变比计算，能看懂控制信号、测量、以及继电保护与自动装置等二次回路图，并能熟练地按图查线，判断其回路接线的正确性，能核查继电保护装置检验报告填写的正确性和完整性，能正确执行继电保护与自动装置反事故措施内容，处理回路缺陷，对发生的一般故障能调查、分析和处理。

\_\_年期间：参加了..330kv变电站的验收工作，..330kv变电站是我公司首座330kv电压等级的变电站，使我有机会认识学习，对高电压等级更深入学习电气知识;参加了110kv高崖变电站gis室内一次设备及其二次设备的安装调试工作;在这一年中，对继电保护工作已很大程度上掌握了技术。

\_\_年期间：参加了110kv高崖变电站、通渭变电站、变电站的旧直流系统的电池更换工作;参加了110kv渭源变电站、高崖变电站的低周减载安装调试工作;参加了110kv洮阳变电站110kv线路新增、母联保护装置安装调试及投运工作，在这工作中，我在师傅的指导下，学习独立完成工程负责人应该掌握的。

**技改项目总结范文4**

自从参加工作以来，我首先在师德上严格要求自己，要做一个合格的人民教师!认真学习和领会xx大精神和“三个代表”重要思想，与时俱进，爱岗敬业，为人师表，热爱学生，尊重学生，争取让每个学生都能享受到最好的教育，都能有不同程度的发展。

基于以上认识，我在工作上兢兢业业，不敢有丝毫马虎，备好每一节课，上好每一堂课，批好每一份作业，教育好每一个学生，努力去做一个深受学生尊重和信赖的老师。

一、做一个科研型教师

教师的从教之日，正是重新学习之时。新时代要求教师具备的不只是操作技巧，还要有直面新情况、分析新问题、解决新矛盾的本领。在学校领导的指引下，我积极投身于学校教科研。

二、做一个富有爱心的教师

爱学生，就必须善于走进学生的情感世界，就必须把学生当作朋友，去感受他们的喜怒哀乐。爱学生，要以尊重和依赖为前提，要做做到严中有爱、严中有章、严中有信、严中有度。我经常从小处着手，从学生关心的事寻求最佳教育时机，给学生春风沐浴般的教育。

三、做一个理念新的教师

目前，新一轮的基础教育改革已经在我市全面推开，在认真学习新课程理念的基础上，结合自己所教的学科，积极探索有效的教学方法。在课上，我把知识与学生的生活相结合，为学生创设一个富有生活气息的学习情境，同时注重学生的探究发现，引导学生在学习中学会合作交流，提高学习能力。我在实践的同时，也不忘时刻反思自己的教学行为。

四、做一个信息时代的教师

在平时的工作中，我能和同事友好相处，小事讲风格，大事讲原则。“三人行必有我师”，积极向每一位老师学习，努力形成自己的教学风格。还利用自身的技术优势，帮助同事制作多媒体课件，在制作过程中吸收他们好的教学理念，力求做到技术与思想的完美结合。在学校教研活动中，就如何上好课经常和他们进行坦诚的交流。我始终相信，在课堂教学中，没有什么论资排辈，唯有不断创新，才能让我们的课堂充满活力。

**技改项目总结范文5**

20xx年快结束了，回首20xx年研发工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅。时间过得飞快，不知不觉中，充满梦想和激情的20xx年随着新年伊始即将临近，本人五月份之前在资源部工作自五月份之后加入到研发部，融为这个集体的一份子以来，本着对工作的热爱，抱以积极，认真学习的态度，用心做好每件事，干好这个前端工作，充分利用这一平台提升自身的技术，回顾历程，收获和感触颇多。

在资源部pe频道管理期间，主要工作：

一、每日pe(hdpeldpelldpe)资讯发布;

三、每日更新石化出厂价及市场报价;

四、每日清晨6点半左右发布原油短信及原油资讯;

五、每日添加技术参数;

到研发部这半年多以来主要参与的项目：

**技改项目总结范文6**

一、工作总结

即将过去，回顾这一年来，辅修车间机修工段在公司、车间的正确领导下，认真贯彻执行公司及车间下达的各项生产经营目标，通过全体职工的不懈努力，顺利地完成各类加工件累计16550件（截止11月15号），阳极导杆修焊6016根，其中制作高纯铝新导杆585根。始终做好服务后勤兵，保障了各车间的正常运行。现将这一年来的主要工作总结如下：

（一）强化管理，确保安全文明生产

“安全第一”是企业生产的基础，是我们做好各项工作的前提条件，我们工段现有职工57人，主要担负着铝业公司各类工件制作加工和机械设备的维护工作，工作作业点多面广，各工种交叉作业，安全生产对我们工段尤为重要。为此，工段逢会必讲安全，广泛宣传安全生产的重要性，时时提醒和督促班组必须重视安全，使安全警钟长鸣，并制定了工段安全责任制。今年1月，机修工段和各班组共同签定了《机修工段各班组安全生产责任承包书》。旨在增强职工的安全感，加强工作责任心，杜绝麻痹大意和侥幸心理。今年4月在辅修车间的领导下机修、炉修两个工段组织了联合消防演习，我工段职工踊跃报名、积极参加。通过此次演习进一步加强了工段职工的消防安全责任意识，同时增强各工段之间面对火灾等突发事件的联合协作及应变能力。工段还多次组织职工进行安全知识培训和国内重大安全事故案例分析讨论和总结活动。鼓励大家通过学习，积极结合各自工种的实际情况，仔细查找身边的安全隐患和危险源，将安全隐患扼杀在萌芽状态，从而杜绝安全事故的发生。同时我们也积极参加了公司“安康杯”活动及“安全劳动竞赛”活动。并将活动内容全部落实到班组，真抓实干地把安全工作放在一切工作的首位。

（二）克服困难，重视科技进步，促进生产任务的全面完成。

阳极导杆经过长期使用，部分导杆钢爪出现变细，不齐，爆炸块断裂等现象，修复量增加，影响着生产的周转，且高纯铝车间又整改投产。机修工段导杆班除满足日常维修的同时，加紧为高纯铝车间制作新导杆585根，以确保兄弟单位的生产需要。

今年三月份以来，公司实行大辅修，大维护。为响应公司“降低成本，节能降耗”的号召，辅修车间主动请缨在保证正常的计划生产外承担了部分外协加工任务，如：打壳气缸锤头修复、气缸调节支架制作、气缸横担维修等加工件共计2442件，此举为公司大大节省了加工费用，降低了生产成本。

今年10月13日由于全球经济减速，国内电解铝供过于求，电解铝生产经营面临巨大压力。为积极应对复杂的经营形势，减少亏损，公司研究决定对五万吨电解槽停产，要求我工段在10月25日制作并安装完停槽母线。工段接到任务立即合理部署，打破工种界限，成立四个工作小组，安排骨干力量担任各小组组长。大家分工协作，团结一致，每天连续工作10个小时以上奋战在各自的工作岗位上。十几天下来，疲惫的身影总显现在每个职工的身上，但没有一个人要求一天的休息，大家的努力终于在10月22日得到了回报。我们提前三天圆满完成了停槽母线的制作和安装任务，减少了公司的损失，得到公司领导的一致好评。

（二）以提高职工的素质为目标，抓好职工教育工作。

培养一支德才兼备的职工队伍一直是机修工段工作的重点之一。为此，工段始终将职工培训工作放在首位，长抓不懈。早在年初，工段就制定全年的职工培训计划，力争将工作做到有条不紊。

今年三月份，机修工段为了提高各工种的技术水平，增强职工们的实际操作能力，特对机修工段的焊工、钳工两大工种进行了一次“学理论、重实际”的全方位培训。这次培训是根据机修焊工返岗人员多，青工也较多的特点来组织此次培训的。工段为了确保培训质量，不让培训走过场，同时又针对工段生产繁忙的实际情况将培训每天分为上、下午两班，即大家轮流培训的方式，让大家生产学习两不误。通过三个星期的理论与实际培训，如今大家的业务能力及专业水平都得到较大提高。

工段职工积极钻研岗位技能，参与群众性的“五小活动”，今年工段职工先后向公司提出了“320t分离式油压千斤顶导杆校直机改造”、“修复g425070锯床夹紧装置”、“多用途弹性减振刀杆”、“高纯铝调节支架改造”、“u型板高效卷板器”等多项合理化建议，这些建议为公司减轻了劳动强度，降低成本，提高工作效率，缩短生产周期都做出了积极贡献。

（三）加强职工思想政治工作，充分调动职工积极性。

在日常的生产活动中，我们始终把思想政治工作的立足点放在围绕生产建设，极大调动职工积极性，今年上半年，工段制定了以工时为考核办法的效益工资二次分配方案，此方案体现多劳多得的分配方式，合理分配员工的收入，充分调动职工工作的积极性，收到了一定的效果。

在精神文明创建活动中，充分发挥职工的基本道德素质。工段利用报纸、黑板报等多种形式向职工进行思想教育。积极组织工段职工响应公司及车间组织的各类集体活动：庆“元旦”长跑、“三八”跳绳赛及男女混合排球等比赛活动，这些有益职工身心健康的活动，能够增强职工们的集体主义观念和集体荣誉感，充分调动职工的积极性和创造性。

二、工作中存在的突出问题和不足

1、随着企业规模发展，各类加工件制作和设备维修日益增加，在人员少，任务多的同时，急件加工、临时性任务较多，打乱正常的生产安排。

2、工段引进新设备，新技术，职工没有经过系统培训，对设备维护和保养还存在难度，希望公司在今后职业培训方面着重于技术工人专业培训，使技术工人有机会学习新技术，新知识，提高他们整体技术水平，更好地为铝业公司多做贡献。

3、设备多年运行已出现老化，虽长期保养和维护，在工作中精度不能达到，影响工件质量。

4、二次分配方案还需要不断的完善和加强，合理体现多劳多得的分配形式。

三、工作安排

1、铝业公司面对的市场形势将更加严峻，我们将继续和公司一起共同面对难关，抓好职工的思想教育，努力做好自己的本职工作。

2、机修工段将继续围绕安全生产为中心，认真贯彻执行公司、车间下达的各项生产经营计划，把安全生产放在首位，保质保量完成上级下达的生产计划。

3、合理安排作业场地，现场管理继续推行“5s”管理，实现清洁生产。加强美化车间内部工作环境，使职工能在一个干净清洁的环境里舒心的工作。

4、维护好工段的所有设备，使它们随时都能保持一种高效的运转能力。

5、继续加强职工队伍建设，提高职工队伍战斗力，使管理水平再上一个新台阶。加强员工培训，鉴于目前员工业务素质和思想素质有待提高，我们在明年将继续采取理论培训、现场培训、技能考核等方式进行培训。

6、继续深化二次分配制度的改革，并在实施过程中根据情况进行调整。

**技改项目总结范文7**

本人于20\_年7月毕业于福州建筑工程职业中专学校建筑工程专业，同年同月进入福州仓建建筑工程有限公司，时至今日，已达五年之久。回顾这五年来的工作，我参与的工程是房建工程。每个工程对我来说，都是一次全新的锻炼，都是一次经验的积累。在这五年中，我已从一个涉世未深的中专生成长为一名合格的自豪的人。

20\_年7月至20\_年6月，我被公司派到金浦小区二期第五组团任实习施工员，主要负责现场的施工放样等。我端正学习、工作态度，认真完成施工员交办的工作任务。在工作中遇到不懂的问题我积极的向有经验的同事们请教，直到弄懂为止。在领导及同事们的热情帮带下，在较短的时间里，我的业务知识和工作能力都有很大的进步。在此期间我参与工程的桩基验收、主体验收及图纸会审，得到了领导及同事们的肯定。在工作中，我时刻提醒自己要踏实、认真持之以恒的完成本职工作，努力提升自身专业技术水平和综合素质。

20\_年\_月至\_年\_月，我调到\_项目部商检综合楼工程任施工员。此工程包括办公楼、锅炉房、消防水池等多项工程。在工作中，我仔细阅读图纸，认真核算各种材料的申请数量，力争避免不必要的浪费，为企业节约每一分钱。每天我都坚持写施工日志，认真记录当天发生的有关工程上的事件，对于工程上发生的自己不能解决的问题，及时向主管施工员汇报。我不怕苦、不怕累，积极配合主管施工员，努力完成其交办的各项任务。\_年\_月，办公楼主体封顶，主管施工员因故休假，工程的重担落到了我一个人的肩上。此时工程已开始进入装修阶段，虽然每个工序对我来说都是全新的，但我没有退缩，迎头赶上，更加努力的工作，\_年\_月工程如期交付使用。我努力的工作得到了领导的认可，\_年\_月我被提升为主管施工员。

\_年\_月至\_年\_月，任\_港8#变电所工程主管施工员。有了商检楼工程的施工经验，对这个工程我充满了信心。8#变电所工程预埋件较多，一不小心就会将预埋件放错或遗漏，在仔细阅读图纸后，我制作了一份预埋件检查表，表中详细记录了每层预埋件的位置、数量及长度等，这样在施工检查时及时用又方便。工程完成后，预埋件无一处漏放及错放，为下道工序的施工奠定了基础。在8#变电所工程中，我对屋面防水、门窗防水及外墙防水等工序重点控制，工程交工后，屋面、门窗及外墙的防水效果得到了业主的肯定。结合商检楼及8#变电所的施工经验，我完成了“简述外墙渗漏的原因及控制措施”的论文，文中仔细分析了导致外墙渗漏的各种原因以及相应的防制措施，通过这篇论文，更加深了我对外墙防渗的理解。

\_年\_月至\_年\_月，我任\_主管施工员。此预制场主要预制栅栏板及日字块供水上四个标段使用。此工程栅栏板型号24种，混凝土预制方量达10万方，工期仅为短短的十个月，其间又跨越一个冬歇期，可谓是个工期紧，任务重。我制订了详细的工作计划，每种预制构件的每月生产数量、模板数量、底模数量及其平面布置位置都根据工期做了详细的规划。在实际施工中，又不拘泥于施工计划，根据水上各标段的构件需求种类及数量积极进行调整，满足了使用需要。同时我还主持了栅栏板及日子块模板的设计工作，良好的模板设计既节约了模板用钢量又提升了构件的表观质量。经过九个月的奋力拼搏，预制构件一标段最终提前一月完成生产任务，并创了日下了日产栅栏板193块的最高纪录。在注重生产进度的同时，我对预制构件的生产质量同样重视。对于像松顶、漏浆及裂缝等质量通病均采取了相应的措施进行严格控制，为栅栏板工程赢得了局优质混凝土的荣誉。在生产日字块的过程中，日字块的出池成了困扰项目部的一大难题。由于日字块体积大，重量重，其起吊和运输都相当困难且费用较高。针对这种情况，我建议日字块不予出池，就地浇筑，水上标段使用时可来现场吊用，这样就省去了日字块在场内的起吊运输，既方便施工又可节约资金。此建议一经提出就得到了项目部领导的大力支持，付诸实施后，效果良好，此项建议获得了公司合理化建议奖。

\_年\_月至\_年\_月，我任\_工程主管施工员。此工程中，钻孔灌注桩工程采用后压浆技术，桩底、桩侧均进行压浆。钻孔灌注桩后压浆是一种新型施工工艺，可大幅度地提高单桩承载力，施工方便，利于推广。设计上可以通过减少布桩，缩小桩长或桩径来达到节约投资的目的。我查阅了大量的相关资料，结合工程实际编制了后压浆专项施工方案，在方案中对后压浆的原理、施工工艺及其所达到的效果均进行了详细的论述，为以后相关工程的施工起到了宝贵的借鉴作用。

\_年\_月至\_年\_月，我任\_工程主管施工员，此工程的特点是作业面广，工期紧，各工序交叉作业，协调工作难度大。在此工程中，我主持设计了跑道梁模板配模方案，采用传统钢模与槽钢相结合，兼顾了模板的坚固性及砼外观的美观性，在实际应用中取得了良好的效果;在施工中严格控制跑道梁护边角钢的直线度及平整度，加强砼振捣，保证跑道梁的实体质量及外观质量。在此工程中我编写了题目为“贫混凝土配合比设计和施工工艺简析”的论文，文中总结了贫混凝土配合比设计的思路，对贫混凝土施工提出一些经验性的方法和观点，希望能给大家起到借鉴作用。为保证工程进度，我坚持每天的碰头会，把各工序的负责人召集到一起，协商安排第二天的工作，尽量避免因交叉作业造成彼此工作冲突，最大限度的保障了各工序的顺利进行。\_年\_月，工程如期交工，得到了业主的充分肯定。

\_年\_月至今，我任\_合同段主管施工员，负责\_至\_段的施工，此段包括大桥两座，中桥一座，小桥两座，涵洞三座以及路基20\_余米。在此工程中，我参与编制了施工组织设计，并主持编制了各分项工程的施工方案。我还参与了墩柱、盖梁及箱梁模板的设计工作。在施工中，我仔细阅读规范及设计图纸，熟悉相关的技术标准，真正做到了心中有数。对我来说，这是一个全新的工程，我有信心，将所负责的工程干好，为项目部领导，为一航局四公司提交一份满意的答卷。

以上是我技术员五年以来，所从事的主要专业技术工作的总结。通过理论结合实践，再加上自己的不断总结经验，我已能够胜任本职工作，较好地完成了各项工作任务，同时得到单位领导和同事的肯定。在今后的工作中，我要继续巩固提高自己的专业知识和业务水平，扬长避短，进一步做好本职工作。

**技改项目总结范文8**

河南金天化工有限公司

需方：河南金天化工有限公司供方：许昌许继昌龙电气有限公司技改项目

变频调速柜

技 术 协 议

经双方友好协商，就河南金天化工有限公司技改项目干胺风机变频器项目供货的有关技术问题达成如下技术协议，该协议作为合同的技术附件。

一、总则：

风机电机、1台160KW风机电机及132KW风机电机的变频器调速柜，特提出了该设备的功能设计、结构、性能、安装和试验等方面的技术要求。

本技术协议书提出的是最低限度的技术要求，并未对一切技术细节做出规定，也未充分引述有关标准和规范的条文，供方应提供符合工业标准和要求书的优质产品。

供方提供的变频器调速柜应是一个功能完整的设备。甲方应对该设备的功能和容量满足本项目的要求，并保证能连续、稳定、安全运行。如果供方提供的设备不能实现特定的性能要求，供方必须增加硬件或服务来完成，费用由供方承担。供方应对所供设备运行性能和质量进行担保。质保期内，供方应免费负责维修或更换相关器件。

本技术协议书所使用的标准如遇与供方所执行的标准不一致时，按较高标准执行。

未尽事宜由供、需双方协商解决。

本协议是合同不可分割的部分，具有相同的法律效力。供方保证以上合同提供的货物能完全满足本协议规定的技术要求。

二、设计和运行条件

项目概述

本工程为河南金天化工有限公司技改项目，工艺方面由原来的工频运行，用风阀的开启度控制风量，更改为变频方式运行，用电机的转速来调整风机的风量。本次技改是将变频器并联在现有的电器回路中，退出工频回路用变频器柜起到调频的功能。

变频器使用环境条件

(1) 温度 -10℃—+40℃（环境温度在40℃-50℃，请降额使用）

(2) 湿度 小于95%RH，无水珠凝结 (3) 振动 小于米/秒 (4) 存储温度 -40℃-+70℃ （5）海拔 低于1000米

三、设计和制造标准

供方必须满足需方提供的图纸上的要求，并且产品必须符合如下国家标准和国际标准，包括：

GB6450－86 GB1094- GB/T10228－

**技改项目总结范文9**

从20xx年7月参加工作以来，对于单位制定的各项规章制度，严格遵守，严从律己，宽以待人。在工作中，不断学习，钻研，总结经验和教训，锻炼成专业技术和管理能力都熟的工作人员。从事过桥梁，涵洞，道路和水电工程等得施工，在施工中，职业道德管理和专业水平等方面都取得了成绩，总结如下：

一、政治思想

在政治上，严格要求自己，积极参加各项活动，认真学习贯彻马列主义、^v^思想，以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，时刻保持大局意识和组织观念，工作上以事业为重，不计个人得失，把事业和广大人民群众的利益放在首位，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，勤于思考，讲求效率，始终保持较强的敬业精神和奉献精神，奉献自己的微薄力量。

二、工作态度和职业道路

从参加工作以来，对工作勤勤恳恳，任劳任怨，有始有终。对于再苦再累的工作，坚持完成，从不计较个人得失，不管在寒风中，烈日下，坚守自己的岗位，完成自己的工作，保证在工作中不出现错误，看着工程圆满竣工，就心满意足，觉得曾经付出的汗水没有白流。

作为一名工程和施工人员，应有高度的责任感，对工程建设的各个环节根据技术人员的交底做出周密，细致的安排，并合理组织好劳动力，精心实施作业程序，使施工有条不紊地进行，还要时刻不忘安全和质量，把好每一个关口，做到不违章，不玩忽职守，施工做到安全，优质，低耗；同时还应严格按图施工，规范作业，做到文明施工。

三、专业知识

在施工中，掌握了常用建筑材料的性质和质量标准，一般建筑结构的基本构造，材料的实验方法及计算方法，也学习到了一定的质量管理知识，同时我也不断地学习文化知识，掌握规范，标准，把规范，标准应用于工程建设中，不断地总结经验和教训，在每一个施工点，施工面验收时，认真做好工程记录，经常分析和阅读其他专业人员的工程验收记录，学习并发现自己在工程建设中存在哪些问题，哪些方面值得提高，哪些方面值得继续发扬。

从三年的工作中，感到知识和实践经验才是用来武装自己的武器，在以后的学习和施工中，不断学习，积累施工经验，把理论和实践结合起来，肯定会把我造就成合格的施工人员。

四、学识水平，工作能力

在工作中，不断学习文化和专业知识，努力提高自己的学识水平和专业能力。从参加工作开始，把书本作为自己工作的必修课，学习并掌握书本上的最新知识。对于在施工中碰到的新工艺，新技术，我都学习，向前辈请教，和书本上的施工工序进行对比，找出不同之处并分析原因。对于工程行业的新规范，新标准和新定额，我都认真学习，运用到施工建设中，不断总结经验。

在工作中，学会了有效地组织，指挥人力，物力进行科学施工，取得效益，同时把自己锻炼成能承担施工现场测量，能在不同地质条件下正确确定施工方案，能控制施工质量的施工人员。下面是各种工作的简单叙述：

1、图纸审核

工程施工是把设计图纸转变成实物形态的过程，要搞好工程就必须首先熟悉施工图纸，能熟练的识图、读图、懂得设计图纸的设计原理，能把图纸的实物想象出来，其次要强化对图纸的了解程度，把图纸中有错误和设计不合理的地方找出来，及时反映解决。

在收到图纸后，就应马上进行图纸的审核工作。如图纸较多，可进行分工，各专业指定专人负责，并由专人计算工程量，专人审查标高，专人复查坐标，做到明确分工，而且又有交叉，每一项工作都进行二人或二次以上复查，发现的问题要及时记录下来，进行汇总，交由技术负责人进一步复查后再组织上报设计、监理单位。审图时主要进行以下工作：

(1)、对坐标进行复核，根据图上的线位关系来全面复核任意一点的坐标与图上给出的是否一致。

(2)、对标高进行复核，根据各构造物或结构层的高差、层厚等反算各点标高，看是否与图上提供的相符。

(3)、对工程量进行复核，一般在图纸尺寸复查无误后进行，要根据图纸尺寸(或更正后的构造物尺寸)进行计算，不得照抄图纸中的工程数量表中的数据，计算时要考虑各种实际情况。

2、测量工作

在施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂。作为一名工程人员，首先要学会测量，把测量工作做好，内业和外业相结合；其次要结合施工图纸对施工点，施工面进行校对，避免遗漏工程细部构件；再次就是检查和符合工程量，减少不必要的经济损失。主要进行以下工作：

(1)、导线和水准测量；

(2)、施工放样；

(3)、测量工作的资料整理；

3、现场施工

在施工现场懂得人力，物力，车辆的调配，把施工现场精简化，安全化，做到“在岗一分钟，安全60秒”，同时严控质量关，按规范及设计要求，图纸施工，打造一流工程。

在工程施工完成，要及时检查，验收，总结经验和教训，把出现的问题及时纠正，在下一个施工段，坚守错误的连续发生。

五、管理能力

在工程施工中，管理工作是一个复杂多样，变化多端的工作，管理的好坏，直接关系到工程的经济和社会效益，从三年的工作中，我认为管理就是一个统筹安排，合理利用，全面管理的系统。对人员，材料，机械，物品等都要精心地组织，调配，合理的利用，限度地管好安全生产，确保工程质量，力争工程进度，在短期内创造质量，生产及安全一流的工程。

六、存在的问题

工程设计和建设管理的能力和水平有待提高，开拓创新不够。在以后的工作中，我会更加努力地学习文化知识和专业知识，运用所学知识努力增强业务能力水平，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实，任劳任怨，勤奋工作，成为一名合格的建设管理专业技术人员。

**技改项目总结范文10**

一、个人简述

本人\_年毕业于包头铁路工程学校，同年参加工作。先后在天津蓟县项目部、太原铁建一公司、北京窦店项目部、山东竹曲高速项目部、北同蒲二线项目部和长晋高速项目部从事技术工作，期间自学大专(太原理工大学，\_\_年毕业)、大本(天津大学土木工程系，\_\_年毕业)。

二、工作情况

(一)\_\_年度始，在山东胶济指挥部从事技术工作，担任桥涵主管。主要工作内容有：

1、复核桥涵主要工程量

(1)由于不直接参与施工，且复核量大。首先是熟悉设计图纸，熟知各类型结构物的结构情况，按照部位、类别进行计算;

(2)为了保证计算的正确及有效性，利用电子表格建立计算公式，不同结构物同一部位的工程量，只需输入一次公式，然后把计算数据按照结构建名分单元输入;

(3)工程量计算完毕后，根据已接收到的设计图纸，将砼、钢筋、浆砌片石及其他附属材料的设计用量与计算数据进行比较;

(4)将比较结果交于总工程师，由其负责与设计院联系解决量差问题。

2、配合编制总体施工组织

根据总体工期安排，按照结构分别制定施工方案，对于特大桥、大桥以及既有线接长交通框架涵制定专门的施工方案。

编制主要工序的施工工艺，配套机械设备及人力数量。

3、向作业队下发主要工序、工艺的作业指导书

根据以往施工经验，结合现场实际情况编制主要工艺、工序的作业指导书。如：大体积砼作业指导书、钻孔桩作业指导书及钢筋作业指导书等。

4、审核桥涵专项施工组织及开工报告

(1)由作业队根据总体施工组织，编制标段内各桥、涵的施工组织及开工报告;

(2)对施工组织及开工报告进行审核，确定内容完整，方案合理后，进行签认手续。

5、现场检查

(1)不定期的到施工现场进行检查，针对施工组织中重点、难点工序重点旁站，并组织其他作业队有关技术人员现场学习经验;

(2)对作业队提出的现场有关工程与设计图纸不吻合或是相矛盾的，及时到现场进行确认。并向甲方和设计院分别上报工作联系单，并督促其回复。

6、工程变更

(1)现场出现工程量与设计不符时，需向甲方提出申请，要求其组织设计、监理共同在现场进行确认，形成会议纪要;

(2)根据会议纪要，做出变更设计。办理各单位的审批手续。

(二)具体完成工作

1、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵的工程量复核工作;

2、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵施工组织和开工报告的审批及签认工作;

3、工程现场出现的变更，办理各项及签认共完成三十三项;

4、编制专项工程施工方案，包括涵洞复合注浆施工方案、接长涵拆改方案、公路架梁机利用铁路线架梁方案、新建客线及既有线绿化方案等;

5、编制各类工程作业指导书，包括大体积砼施工作业指导书、钢筋施工作业指导书、架梁作业指导书、钻孔桩作业指导书、梁桥墩台施工作业指导书等;

6、解决现场桥涵方面出现的技术问题，必要时和设计院及甲方进行沟通，适当进行变更调整，以形成对施工有利的条件。

三、工作总结

经过一年的工作，就个人而言，在管理及统筹计划方面收获不少。

**技改项目总结范文11**

本人自20xx年1月参加工作以来，至今一直在xx系统从事电工作业。其中20xx年1月至20xx年6月在xx从事xx机械的供用电及电气设备设施的维修；20xx年6月至20xx年6月在xx从事供用电与电气设备设施的维修作业；20xx年6月至今一直在xx从事电工作业。20xx年取得高级电工职业资格证书。

多年来，在师傅、同事及领导的帮助指导下，并通过不间断的学习与工作实践，使自己的专业知识和维修技术水平有了很大提高。较好的完成本岗位工作并取得一些成绩，现将几年来的工作总结如下：

>一、积极工作，认真完成领导交给的工作任务。

xx公司是一支主要从事岩土工程施工的专业队伍，其施工特点是电气设备容量大、电气设备多、施工工期短、露天作业等。电工作业人员承担着电气设备设施的选择、布置、布设、安装、检查巡视、维修保养、拆除和施工结束后的电气维修等工作。

通过多年来的电气施工作业，本人能够严格按照施工用电组织设计和《施工现场临时用电安全技术规范》要求，顺利地完成大型施工项目电气设备的选择、布置、布设、安装、检查维修与拆除等工作，并参与了多个项目施工现场临时用电施工组织设计的编制，使所有施工项目达到国家临时用电安全技术标准。

如：xx工程、xx工程等。施工中，积极工作，加强现场施工用电管理与安全用电教育，认真执行岗位操作规程、遵守各项用电安全管理制度，所参加的施工项目均未出现任何电气伤人和电气设备事故，创造了较好的社会效益和经济效益。

>二、注重不断学习，努力提高自己的专业知识和业务水平。

本人参加工作后，不断的参加学校、社会以及通过自学的方式学习电工专业、建筑施工及安全技术知识，不断提高自己的专业知识和业务水平。

主要参加的技术学习和培训有：

1、20xx年9月—20xx年7月xx学习。

2、20xx年11月—20xx年12月xx学习。

通过不断的学习使自己掌握了《电工基础》、《电工学》、《工厂供电》、《施工现场临时用电安全技术规范》、《建筑施工安全技术》、《建筑施工安全管理》等专业知识，使自己的安全知识和意识得到很大提高，并不断地将自己所学的知识和技术用于生产施工中。

岩土施工由于桩基础的种类不同，用于施工的机械设备也是多种多样，像施工用普通泥浆护壁钻孔灌注桩钻机、长螺旋钻孔灌注桩钻机、预制桩液压机；用于混凝土搅拌输送用的搅拌机、配料机、输送泵；用于钢筋焊接用的对焊机、电焊机等等，做好这些机械的维护保养和电气检修是电工的职责。桩基础施工是一个连贯的过程，假如钻机电气设备在灌注环节出现问题，必须尽快修复，以保证钻孔在混凝土初凝前灌注完毕。通过多年来的学习与实践，能够在很短的时间内判断查找出故障源点并检修完好，多年来维修了大量的施工用电设备，保障了岩土工程项目的正常施工。

>三、注重技术革新改造，取得安全和节能实效。

近年来，公司不断鼓励技术人员对生产和工艺进行技术革新。根据《施工现场临时用电安全技术规范》中“交流电焊机械应配装防二次侧触电保护器的规定”，我在20xx年底向公司提出建议，公司很快答复并推广了安监站监督制造的电焊机焊接专用开关箱，不但执行了《施工现场临时用电安全技术规范》标准，在安全用电、电能节约方面也取得了很大的实效。

在施工中，电工作业班组不断对设备电气系统进行技术革新改造。像20xx年8月，在xx工程项目，我公司20xx年购买正在使用的xx设备配电箱电气系统陈旧，接触器动静触头经常损坏，我们电工作业班组经过研究，找出问题，在施工间隙对长螺旋钻机配电箱进行了全面更新改造，使设备启动运行正常，电气故障检修率降低，施工效率得到大幅提高，保障了项目在计划工期内顺利完工。在每个项目施工结束后，公司都会组织电工技术人员进行电气设备和电气设施的维修，多年来，我参加了许多电气设备和电气设施的维修，理顺了设备的用电线路，更换了不合格的电器设施。为公司的安全生产做出了积极贡献。

>四、积极传授所学技术，毫不保留的将所学技术和生产实践中积累的知识技能，传授给新职工。

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。在我的传授指导下，xx公司有两名电工，考取获得了高级工岗位资格，能够独立完成上级交给的电气维修作业任务，有三名电工考取获得中级工岗位资格，能够基本完成电器维修作业任务，有效地缓解了施工项目电工短缺的紧张局面。

>五、加强职工安全用电和节能教育，不断提高职工安全用电意识和节能观念。

近年来，在做好本职工作的同时，我不断加强职工安全用电和节能降耗教育，充分利用业余时间走进施工班组、宿舍区讲解安全用电和节能降耗知识，组织开展了“施工安全用电知识问答”与“节能周”的宣传。使单位广大职工安全用电知识得到提高，并自觉节约电能。

>六、端正态度，积极努力工作。

多年来，在我内心铭记着“安全第一、努力工作”的坚定信念，我是一名^v^员，是一名电工维修高级技术工人，工作来不得半点懈怠和马虎，只有认真地遵守和落实安全生产规章制度，孜孜不倦的学习进取，脚踏实地的工作，才能杜绝用电事故，做到安全施工，才能无愧于党组织和领导对我多年来的培养和教育。

所有这些荣誉的获得都是对我工作的激励和鞭策，我将不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于单位、服务于社会。

**技改项目总结范文12**

在集团公司的正确领导下，在公司全体员工的共同努力下，20\_年4月份我公司顺利投产，投产后我们一手抓安全，一手抓工艺技术，实现了五六月份安全生产，并达到了设计产量，现将上半年的技术工作作自我总结如下：

一、重视开炉工作

开炉是高炉一代寿命的开始。开炉工作的好坏对高炉今后能否正常生产有着极大的影响。

因高炉生产是连续性作业，各工序之间有着不可分割的联系，要保证开炉顺利，对生产的各个相关环节必须进行仔细检查，认真做好各项准备工作。为此，我们着重做好以下几个方面:

1、原燃料准备

因开炉前烧结机不能生产，原料条件极差，为保证开炉正常进行，对开炉原料做了详细的分析与准备，对焦炭、矿石、石灰石、白云石、生石灰、白云石粉等高炉用料和烧结用料，从产地、质量、资源状况、供料能力、质量保证等各个方面进行分析研究对比，从中择优选取，结合本地资源情况，确定使用全生矿开炉(进口生矿本地生矿)，实践证明这一选择是正确的，虽然条件较难，但由于我们准备充分，安排合理，因而确保了开炉成功、炉况顺行，并且在设备故障频发的情况下，保持了高炉顺行。

2、设备检查与试运转

进行单车、联动、带负荷联动等方式，对设备进行了检查、验收和试运转。

但由于时间紧，各种问题在试运转期间未能全部暴露出来。因此在投产后相当长一段时间里，设备问题出现较多，影响了高炉生产进程。在此情况下，我们利用各种操作制度合理调剂，严格执行，使高炉顺行，未受多大影响，经受住了各种情况的考验。

3、高炉、热风炉烘炉

本高炉和热风炉为冬季所建，含水较多，为确保开炉顺利，制订了高炉、热风炉烘炉方案，并由天津烘炉公司进行烘炉。严格按烘炉曲线烘炉，并组织三班人员，严格进行检查、记录。因此，烘炉基本上达到了预订要求。

4、加强操作人员培训

我们初次涉足冶金行业，工艺新、人员新、素质低等问题比较突出，为确保开炉和今后生产能正常进行，不断强化职工培训工作，通过考核上岗激发员工学习意识。同时，重要岗位聘请了一部分经验丰富的技师进行传、帮、带，取得了显著效果。经过一段时间的磨合，岗位工的操作水平和责任心都有了很大提高，现已基本适应生产需要，完成了由生到熟的转变过程，下一步要尽快完成由熟到巧的转变。

二、建立各种技术管理制度

建立以安全技术操作规程为核心的各种技术管理制度，是正常生产得以进行的可靠保证。“学规程、考规程、用规程”活动在各分厂、部门都广泛深入、扎实开展。做每一件事都有规程可依，有章可循，因而少走了不少弯路，培养了员工严肃认真的工作作风。

三、加强员工技术培训

为满足高炉生产要求，必须建立一支纪律严明、技术过硬的职工队伍。公司、各分厂、各部门建立了各种形式的培训班，并制订了各种培训计划，学习演练应急预案，部署长远规划，为公司安全生产、稳定高产创造良好的软件环境。

**技改项目总结范文13**

>一、加强自身修养，保持良好的工作作风

供应工作是企业创造效益的第一道闸门，事关企业利益得失，也是容易发生问题、倍受别人关注的工作。对此，个人不断提高思想认识，永远牢记自己的职责，每笔业务都要本着对公司负责，对领导和职工负责的原则，通过我们的辛勤劳动来节省资金，降低成本。在市场经济条件下，很多卖方市场已经逐步转变为买方市场，供应厂家使出了浑身解数，五花八门的促销手段和技巧也很多。对此，个人坚持对自己的岗位负责的态度，摆正心态，牢记使命，坚持原则，公正处事。

>二、加大工作力度，顺利完成各项工作任务

去年以来，我公司在扩建和技改投入方面的力度都非常大，采购的物资比较集中，用的急，时间紧，资金又非常短缺，加上今年原材物料的价格上涨。我们时刻把公司的利益放在首位，克服人手少、工作量大等困难，白天黑夜加班加点，超负荷工作。

一直以来，个人牢固树立工作“一盘棋”的观念，凡是公司研究决定由我负责的工作，在实施过程中敢于负责，并支持其他同志大胆开展工作。积极树立务实的工作作风，做到了说实话，办实事，求实效，保持了正派的工作作风。

为了更好的做好这个行业，使公司这个部门更好的发展，以后我要一下几条做好公司的采购工作：

1）我须注重采购职业道德，品行端正。做到不吃回扣，不贪污受贿，不吃请，不虚开发票，不从中牟利，不卡、拿、要，公正廉明。

2）定期汇总所进的采购资料，协助部门经理、财会进行采购材料成本核算。

3）不迟到、不早退。在工作中要多跑、多对比、多总结，边学习边实践，不断提高自己的采购业务水平。

4）所购大宗材料必须要求供应商提供合格证明，严禁购进质量不合格材料，同时监控材料使用状况，控制不合理材料的采购与浪费的情况发生。

5）加强与使用材料部门的联系，尤其是按时、按质、按量控制好所需的各种材料，确保工程能顺利进行。

6）运营物品与材料采购供应渠道，进行供应商的择优、品质选择，进行新供应商的开发工作。

7）要控制物品及材料入库的数量与质量，能准确无误分配好材料运送到所需工地，做好材料的存放、堆码管理工作。

8）在购进物品与材料时发生质量、数量异常情况下，应立即采取紧急措施，并与供应商联系，和有关部门进行协商处理。

9)要做好供应商的选择、评议工作，对长期使用的物品及材料建立牢固、可靠的供应关系，并不断挖掘新的供应商，以保证物品及材料供应的不间断性。

**技改项目总结范文14**

技术改造合同

技术改造项目名称： 委托方（甲方）：

受托方（乙方）：

签订时间：

签订地点：

有效期限：

填写说明

一、 本合同为^v^科学技术部印制的技术服务合同示范

文本，各技术合同登记机构可推介技术合同当事人参照使用。

二、 本合同书适用于一方当事人（受托方）以技术知识为另一方（委

托方）解决特定技术问题所订立的合同。

三、 签约一方为多个当事人的，可按各自在合同关系中的作用等，

在“委托方”、“受托方”项下（增页）分别排列为共同委托人或共同受托人。

四、 本合同书未尽事项，可由当事人附页另行约定，并作为本合同

的组成部分。

五、 当事人使用本合同书时约定无需填写的条款，应在该条款处注

明“无”等字样。

技术服务合同

委托方（甲方）：

住 所 地：

法定代表人：

项目联系人：

联 系 方 式：

通 讯 地 址：

电 话： 传 真：

电 子 信 箱：

受托方（乙方）：

住 所 地：

法定代表人：

项目联系人：

联 系 方 式：

通 讯 地 址：

电 话： 传 真：

电 子 信 箱：

本合同甲方委托乙方就 的专项技术改造，并支付相应的技术改造服务报酬。双方经过平等协商，在真实、充分地表达各自意愿的基础上，根据《^v^合同法》的`规定，达成如下协议，并由双方共同恪守。

一、甲方委托乙方进行技术改造的内容如下：

1、技术改造的目标：

2、技术改造的内容：

3、技术改造的方式：

二、乙方应按下列要求完成技术服务工作：

5、技术服务质量期限要求：

三、责任和义务

（一） 委托方的主要义务

1．按照约定交付技术改造研究开发费用和报酬。

2．按照合同约定提供技术资料、原始数据并完成协作事项。

3．由于委托方无故拒绝或迟延接受成果，造成该技术改造成果被合同外第三人以合法形式善意获取时，或者该成果丧失其应有的新颖性时，或该成果遭到意外毁损或灭失时，委托方应承担法律责任。

（二） 委托人的主要权利

1. 委托方有了解受托方制定技术改造计划的权利，并监督。

2. 委托方有受托方使用技术改造经费的知情权。

3. 委托方有要求受托方按期完成技术改造内容的权利。

（三） 受托方的主要义务

1．制定和研究技术改造计划。技术改造计划是指导技术改造方实现委托技术改造合同的预期目的指导性文件，是技术改造合同的重要组成部分。

2．合理地使用技术改造经费。技术改造开发人员必须按照合同约定的技术改造经费的使用范围，合理使用技术改造经费，并应注意及时向委托方通报经费支出情况，接受委托方监督。

3．按期完成技术改造工作，交付技术改造成果。技术改造方提交的成果，必须真实、正确、充分、完整，以保证委托方实际应用该成果。

4．为委托方提供技术资料和具体技术指导，帮助委托方掌握应用技术改造成果。

（四） 受托方的主要权利

1. 受托方有向委托方索要技术改造研究开发费用和报酬的权利。

2. 受托方有权利要求委托方提供技术资料、原始数据，并完成协

**技改项目总结范文15**

也许是从小就喜欢动手的性格，养成了我好动的习惯。20xx年年高中毕业后，我就选择了工程机械——筑路机械操作这一行当，开始了我的职业生涯。对我来说，这不仅是我要学的生存技能，而且是我矢志追求的、要学好学精学出名堂的目标，也是实现个人人生价值的具体体现。为了这个平凡的理想，我一直在默默地践行着，一步一个脚印，不断朝着理想的目标迈进。虽然我工龄不长，但参加过晋城——长治、太原——长治、离石——军渡、忻州——保德等多条高速公路的建设；虽然我文化程度低，但我干一行爱一行，在公司创造了多个第一，如学习挖掘机时间最短、操作的挖掘机品种最多、带的徒弟最多、能操作多种土石方工程机械最年轻的操作手等；虽然大家都说干机械是脏、累、差的下等活，但我可把他视为香饽饽，视之为生命一样热爱，多次获单位年度“优秀机械操作手”称号，20xx年年11月获山西省交通厅“全省交通运输行业技术能手”称号、20xx年年2月获^v^“全国交通技术能手”称号，20xx年年3月获山西省政府“三晋技术能手荣誉”称号。我始终以“服务工程、多快好省、学传帮带、提高技艺、精心操作、安全第一”作为自己的工作准则，严谨务实而不乏创新，尽最大努力做好本职工作。下面就近五年的工作总结如下：

>一、服务工程，多快好省

20xx年年——20xx年年，我先后参加了离石——军渡、忻州——保德、高平——陵川、岢岚——临县高速公路的建设，在这期间以挖掘机操作为主，据统计，五年共挖运土方累计约65万立方，挖运石方累计约15万立方，圆满完成了各高速公路建设任务。记得在忻保高速公路建设中，前期由于地方征地拆迁影响施工，工程进展一度缓慢，后期工程施工任务极其艰巨，我所在的土石方施工班组施工任务成为阶段性目标的制约工程，任务已经明确，冲锋的号角已经吹响，挖掘机作为整个土石方施

工作业的领头雁，而我作为这个雁的指挥者，应以怎样的姿态去迎接这个挑战，战胜这个任务，是我必须考虑的首要问题。为此，在思想认识上我首先摆正位置，调整心态，暗下决心，并在班组中提出了“是怂包是好汉就拿土石方任务来看看”的口号，给全班鼓舞士气，增加干劲；在施工中，我率先垂范，总是利用空闲时间提前做好挖掘机的保养工作，设备所需的油、水、电、液等做到出车前检查并准备就位，工作期间充分利用自己的五官，察觉机械的异常情况，每一个细微的变化都在我的掌控之中，收车后，坚持做好挖掘机的自检自查，对使用了一天的机械进行必要的全面保养润滑，使劳累了一天的设备得到彻底的休养，最大限度发挥机械的效率，另外还要对车辆的行走便道进行整修，确保车辆的安全行驶与运行速度，提高作业班组的工作效率；同时还积极与技术员、施工队长沟通交流，积极献计献策，其中有施工实际方面的，如车辆行驶路线规划、便道的整修压实、车辆的维修保养等；有施工组织方面的，如测量放线、质量检验等；还有施工管理方面的，如职工生活的安排、奖惩制度的制定、后勤的服务保障等，通过这一系列的措施、办法，整体工作效率得到提高，目标任务比计划提前10天完成，得到项目部和建设单位的好评，取得了阶段性的胜利，本人也获得20xx年年度“劳动模范”、“优秀机械操作手”的荣誉称号。

>二、学传帮带，提高技艺

工作的过程是一个理论联系实际不断实践提升自己业务能力的过程。从参加学徒时的第一台小松pc200挖掘机到承担该挖掘机大修后的走合期保养维护任务，从一名学徒工到替补队员、到主力队员，直至独立承担价值200余万元的利勃海尔r944挖掘机的主操作手，一步一步挑起公路建设的冲锋大旗，从主车司机到班组长，承担各类新购大型挖掘机的走合保养、安装调试，指导全处各种挖掘机的定期维护保养，协助修理技师解决各类疑难症状，只要是有挖掘机出现的地方，就少不了我的身影，所操作挖掘机械的完好率总会比其他同类产品要高，维修费用要低，确保了机械的正常运行，确保了各项生产任务的圆满完成，使自己的理论知识在实践中得到了很好的应用，业务能力得到了不断提高，为企业的发展做出巨大贡献。20xx年年10月，我参加了全国交通运输行业“厦工杯”筑路机械操作手技能竞赛，取得挖掘机竞赛项目第一名，这就是对我多年工作的最好证明。

工作的过程是一个传业授技，为师带徒育人的过程。 “一花开放不是春，百花盛开春满园”。我不仅自己技术过硬，还热心带徒，倾心育才，为企业长远发展，发挥自己的光和热。我先后带过5名徒弟，并在实践中总结了一套“两心”、“三勤”的“学徒心法”，即对技能学习要专心、用心；实际操作要“嘴勤”、“手勤”和“腿勤”。对自己所带的每个徒弟都坚持做到：循循善诱，言传身教，既教业务技术，又带做人品格。我所带的徒弟中，有的已经走上单位技术管理岗位，有的已成为单位的生产骨干。岁岁桃李芬芳，年年后浪逐前浪，我用心血和汗水，为企业蓄积了充足的后备人力资源。

>三、精心操作、安全第一

无论是推土机、装载机还是挖掘机，在公路工程施工领域都划为土石方机械类，因为它能翻山越岭、跋山涉水、填平沟壑、整修道路，是公路建设事业的开路先锋，作为挖掘机操作手的我对此深有体会。每有新的项目开工，首先进场的设备就是土石方机械，当然更离不开挖掘机，在自然地理环境极其危险的情况下，如何当好开路先锋，是摆在我面前的首要问题。我深知这是一个充满挑战和风险的岗位，我的每一个举动不仅仅关系个人安危，而且也直接关系到公司财产及广大施工作业人员的生命安全，所以在工作中我始终以战战兢兢、如履薄冰、如临深渊的心态，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，敬畏生命、敬畏责任、敬畏制度，切实遵守操作规程，提高操作水平，确保公路施工顺利进行。五年来，未发生一次安全事故，20xx年年度获山西省公路局劳动模范荣誉称号。

经过多年的摸爬滚打，本人在工作上思想上都有了很大的进步。当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好。因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。我将坚定理想信念，努力不断追求进步，争取更大成绩。

**技改项目总结范文16**

20xx年7月——20xx年12月，本人在某公司就职。首先在金工车间实习，接着转工装担任设计科实习，然后转车间实习。随后在模具车间任钳工。

在这在一年多的时间里，我在公司领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高。总结如下：

2、专业知识、工作能力和具体工作。

我是12月份来到模具车间工作，担任车间钳工。工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了检验的工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作，为了工作的顺利进行及部门之间的工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

总结一年以来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为公司的发展做出更大更多的贡献。

20xx钳工技术年终工作总结（四）

时光荏苒，转眼之间又到了岁末。回顾过去一年的工作历程，在中心及作业区的正确领导下，二级厂点检员和技术员的支撑下，我们机械维护二班的全体员工的齐心协力，奋勇拼搏，圆满的完成了中心及作业区交给我们的各项检修工作。实现了钢包底座改造等技改项目完成率100%，污泥房滤带、皮带更换等原外委项目完成率100%，日常检修工作完成率100%，为公司扭亏脱困、挖潜增效的奋斗目标做出了显著的贡献。

机械维护二班现有员工39人，35岁以下青年有15人，青工比例占40%，其中具有本科学历的5人，大专学历2名，高级技工12人，高级技师2人。整个班组主要以年轻化、学历化、多面化为基础构成，始终充满着朝气和青春活力！

在即将过去的一年里，我们主要做了一下几个方面的工作：

一、安全方面

我们机械二班一直以来都严格遵守公司、中心、作业区的各项规章制度，认真组织好每周星期二的安全学习，让每位员工都认识到安全的重要性，切实提高自己的安全意识，将安全工作真正落实到实际工作中。在安全生产方面做到了以下几点：

第一，加强安全教育方面，全年组织全班员工按照公司教育内容，危险源辨识内容及现场实际教育相结合进行规范教育，让班里每一位员工熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施；20xx年新进入班组员工3名，全部进行了班组安全教育培训。

第二，安全隐患排查：安全检查是搞好安全生产的重要手段，其基本任务就是：发现和查明各种危险和隐患，督促整改；班组骨干严格监督各项安全规章制度的实施，我们机械二班与二级单位点检员持续开展去生产现场对生产隐患进行联查和整改活动，保证了一炼扎厂的安全生产条件，全年组织现场联查共48次，全年自查隐患60多项，全部下达整改通知单，100%进行了整改。保证了车间、班组无较大隐患。

第三，检修安全方面，对每周大的检修项目，要求负责人提前制定好安全检修方案。特别是年前年后的大修，任务重，时间紧，由于提前做好了生产、安全方案，班员在检修时很好的落实联防联保制度，保证了检修安全有始有终。

20xx年里，通过我们检修人员的共同努力下，班组的安全形势取得了有目共睹的成绩，班组实现了全年“零事故”，没有发生一起人身伤害事故。

二、生产方面

我们机械二班每位员工在检修生产方面都牢固树立了“一切服从于安全，一切服务于生产”的思想理念。班内加强外协管理，强化检修质量的监管。不断健全完善生产管理制度，努力改进应急机制，激励员工创新，加大奖惩执行力度。一年多以来，通过“抓细节、抓过程、抓落实、管好人”的模式，保证了设备运行每个月的“零故障”，生产检修服务打分也在平均95分以上，为全年一炼扎厂产量指标的完成奠定了坚实的基础。能取得如此好的成绩，主要是班组狠抓了如下几方面的工作：

点巡检工作：地面车辆、污泥房、一二次泵站、脱硫站、混铁炉、皮带等区域在未实行点巡检制度前，设备大小故障不断，严重时耽误生产，自从今年根据作业区的要求我们班制定了详细的巡检制度，推行“人人都是设备的主人”的管理理念，在大型设备上及易损设备上实行分区负责，做到每天设备到人，责任到人后，每天设备隐患及时清除，故障明显减少，同时我们负责的区域再也没有影响生产的事故发生。

日常检修工作：我们班一直以来都是一支能吃的苦，耐得劳，勇于面对困境的优秀队伍，在作业区领导的正确指导下，班组长的带领下，班员的努力下，日常检修工作有条不紊的的开展着，并且出色的完成各项检修任务。污泥房环境极度恶劣，设备老化严重，设备故障不断，维修维护难度很大，为此专门成立一个副班长带队的攻关小组，和二级单位协商整改污泥房设备不合理的地方，排除隐患，修理备件，没有备件的自己加工制作，制定点巡检制度，注重平常的设备维护。现在，污泥房设备维修维护得到了作业区和二级厂的一直认可。还有炉前挡渣板更换、狗屋挡渣板更换、炉下轨道更换等高难度，高风险的工作，不管是计划检修还是抢修我们都能及时组织队伍保质保量准时完成。

外委项目工作：为了响应公司挖潜增效、扭亏脱困的号召，在皮带更换、滤带更换、长轴泵的修复等方面，为公司节约外委项目经费1000多万。

虽然在20xx年我们机械维护二班在工作上取得不错的成绩，但是总结起来还是有不少方面的工作做的不到位，因此在接下的20xx的工作计划中，我们将继续坚持执行20xx年里好的工作方针，改善工作中不足的地方。重点做好以下几项工作：

一、以安全环保为前提，强化教育培训，追求卓越成效；

二、以健全制度为保障，提高执行力度，确保目标完成；

三、以节能降耗为主线，注重细节过程，优化生产方式；

四、以信息反馈为基础，加强沟通协作，降低影响损失；

五、以设备稳定为关键，强化维护保养，确保运行效果；

六、以严明纪律为手段，全程跟踪监管，提高工作效率；

七、以文化建设为突破，转变思想观念，树立先进典范；

八、以强化责任为根本，团结务实高效，塑造敬业形象。

总之，在新的20xx年里，我们机械二班将在公司正确决策部署下，在检修中心各级领导和员工的共同领导下，团结协作，奋力拼搏，为涟钢新的发展做出我们更大的贡献。

**技改项目总结范文17**

在集团公司的正确领导下，在公司全体员工的共同努力下，\_\_年4月份我公司顺利投产,投产后我们一手抓安全,一手抓工艺技术,实现了五六月份安全生产,并达到了设计产量，现将上半年的技术工作总结如下：

一、重视开炉工作

开炉是高炉一代寿命的开始。开炉工作的好坏对高炉今后能否正常生产有着极大的影响。

因高炉生产是连续性作业，各工序之间有着不可分割的联系，要保证开炉顺利，对生产的各个相关环节必须进行仔细检查，认真做好各项准备工作。为此,我们着重做好以下几个方面:

1、原燃料准备

因开炉前烧结机不能生产，原料条件极差，为保证开炉正常进行，对开炉原料做了详细的分析与准备，对焦炭、矿石、石灰石、白云石、生石灰、白云石粉等高炉用料和烧结用料，从产地、质量、资源状况、供料能力、质量保证等各个方面进行分析研究对比，从中择优选取，结合本地资源情况，确定使用全生矿开炉(进口生矿本地生矿),实践证明这一选择是正确的，虽然条件较难，但由于我们准备充分,安排合理，因而确保了开炉成功、炉况顺行，并且在设备故障频发的情况下，保持了高炉顺行。

2、设备检查与试运转

进行单车、联动、带负荷联动等方式，对设备进行了检查、验收和试运转。

但由于时间紧，各种问题在试运转期间未能全部暴露出来。因此在投产后相当长一段时间里，设备问题出现较多，影响了高炉生产进程。在此情况下，我们利用各种操作制度合理调剂，严格执行，使高炉顺行，未受多大影响，经受住了各种情况的考验。

3、高炉、热风炉烘炉

本高炉和热风炉为冬季所建，含水较多，为确保开炉顺利，制订了高炉、热风炉烘炉方案，并由天津烘炉公司进行烘炉。严格按烘炉曲线烘炉，并组织三班人员，严格进行检查、记录。因此，烘炉基本上达到了预订要求。

4、加强操作人员培训

我们初次涉足冶金行业，工艺新、人员新、素质低等问题比较突出，为确保开炉和今后生产能正常进行，不断强化职工培训工作，通过考核上岗激发员工学习意识。同时，重要岗位聘请了一部分经验丰富的技师进行传、帮、带，取得了显著效果。经过一段时间的磨合，岗位工的操作水平和责任心都有了很大提高，现已基本适应生产需要，完成了由生到熟的转变过程，下一步要尽快完成由熟到巧的转变。

二、建立各种技术管理制度

建立以安全技术操作规程为核心的各种技术管理制度，是正常生产得以进行的可靠保证。“学规程、考规程、用规程”活动在各分厂、部门都广泛深入、扎实开展。做每一件事都有规程可依，有章可循，因而少走了不少弯路，培养了员工严肃认真的工作作风。

三、加强员工技术培训

为满足高炉生产要求，必须建立一支纪律严明、技术过硬的职工队伍。公司、各分厂、各部门建立了各种形式的培训班，并制订了各种培训计划，学习演练应急预案，部署长远规划，为公司安全生产、稳定高产创造良好的软件环境。

四、建立以工艺为龙头，以高炉为中心的思想

高炉生产是一个大工业连续性生产，各工序必须紧密配合，才能确保生产正常进行。为此公司强调以工艺管理为中心来强化管理，真正做到“全厂围着高炉转，高炉围着炉内转”拉紧各部门、各分厂与高炉的联系，做到心往一处想，劲往一处使，树立全厂一盘棋的思想。

五、以高炉规范化操作作为核心，加强高炉操作管理，高炉吞吐量大，原燃料量大，质量变化不可避免，为适应客观情况变化。工长精心操作，严细管理，就显得十分重要，为使三班统一操作。因此实行规范化操作是一个很好的措施，它使工长办事有目标，行动有依据，检查有标准，使高炉炉况时时处于可按制状态，做到原料差时保高炉。原料好时，要降焦比，多出铁。为高炉长期稳定顺行，高产低耗打下了一个好的基础，对出现的问题按公司要求做到一事一分析，彻底查明了原因，明确了责任，找到了预防措施，逐步提高了工长责任心和操作高炉的水平。

1、继续深入开展全员培训，完成从熟到巧的过渡。

2、工长推行标准化作业，使各项日常工作有依据、有标准。

3、在可能条件下，工长实行动态管理，充分调动工长积极性。

4、抓好以安全技术操作规程为主的各项技术规程的考核和落实工作，加强基础技术管理。

5、修订原燃料标准，优化原燃料组合，做好增产、降耗的基础工作。

6、积极消化、吸收、成功的先进经验和技术措施，不断提高各项技术指标。

7、提倡“干一行，爱一行，专一行”先是岗位练兵，有条件通过技术比武，给职工创造一个热爱工作、积极向上、钻研业务的外部环境，建成一个守纪律、素质高，业务强，能战斗的职工队伍。

**技改项目总结范文18**

一、申请表一式三份，登记表一式八份;

二、隶属地区：镇、街道、经济开发区、宁波化工区等;

三、 项目行业属性按以下顺序考虑：

1、十大重点行业(电子与信息、装备制造及关键机械基础件、汽车及零部件、生物医药及精细化工、精密仪器仪表、模具、家用电器、文具);

2、石化、能源、造纸、钢铁、修造船;

3、建材、轻工食品、有色金属、文教卫生、农业;

4、其他

四、项目备案报告(项目概况说明)应当包括下列内容(一式三份)：

(一)项目申请人的基本情况;

(二)项目的行业属性、产品名称、生产规模、项目投资总额、项目建设内容;

(三)资源和能源耗用情况;

(四)生态环境影响分析。

申请人应对所提交申请材料实质内容的真实性负责。

**技改项目总结范文19**

20\_\_年即将过去，回顾一年来的工作，在各级领导的正确领导下，个性是在公司和各部门的大力支持下，透过我项目部全体职工的共同努力，较为圆满地完成了本年度的各项经济技术指标，现就20\_\_年度的工作向各位领导汇报如下。

1、组织与管理

我是于20\_\_年2月初调来项目经理年终工作总结项目部工作的，当时正值春节期间，面临经营亏损，人员不足和设备损坏严重等困难，带领项目部;一是对设备进行维修、对轨道进行调整、对不合格的巷道进行整改;二是建立健全各项规章制度，项目部管理逐步走向正轨;三是组织职工进场，对已进场的职工组织学习和培训。3月初召开了职工动员大会，勉励职工齐心协力，发扬马万水精神，并对20\_\_年度的工作做了安排。

2、施工与生产

完成了4#风井的安装收尾工程和一年的运转工作;

3、经营与管理

实现效益约120余万元，抑制了亏损。续接了下年度工程;工程款收入率达105%(未包括质保金)。

由于站位的不同，施工任务的压力及合同单价低，20\_\_年的亏损等原因，导致我与公司在协调配合方面发生了一些争执，在此表示歉意。在今后的工作中要注意方式方法，加强沟通，增进理解以大局为重，为我公司的发展和\_年的各项工作而努力奋斗。

**技改项目总结范文20**

技改激励方案

技术创新很重要，这是一个公司是否能继续迈步前进的一个关键，要实施什么样的技术改革需要一个好的方案才能执行，那么一起学习下这份方案吧。

技改激励方案

一、目的

为加快公司的技术改造和技术进步，鼓励技术人员大胆突破，大胆创新，挖掘现有技术潜力，公司设立技改项目奖。

二、释义

本方案所称的技改项目是指：投入较大，周期较长，技术难度较高，影响较大的技改项目。

三、项目类别

方案中所称的技改项目包括：产品设计改良、生产设备改造、材料优化、生产工艺改进、质量问题攻关等。

四、适用范围

本方案适用于除公司高层以外的所有公司员工。

五、项目管理

公司对技改项目实行项目管理，从项目的提出、策划、审核、实施、跟踪和指导等环节按项目管理的模式运行，具体规定如

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找