# 开展绿化年度工作总结

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-06-17

*开展绿化年度工作总结【优秀8篇】如果让你来写开展绿化年度工作总结，你知道怎么下笔吗? 演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场合发表的讲话文稿，是进行演讲的依据，也是对演讲内容和形式的规范和提示。以下是小编给大家带来的开展绿化年...*

开展绿化年度工作总结【优秀8篇】

如果让你来写开展绿化年度工作总结，你知道怎么下笔吗? 演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场合发表的讲话文稿，是进行演讲的依据，也是对演讲内容和形式的规范和提示。以下是小编给大家带来的开展绿化年度工作总结，希望可以帮助到大家！

**开展绿化年度工作总结（篇1）**

本人是\_\_市绿景园林工程有限公司的一名绿化工，今年以来，在市委、市政府的正确领导下，我公司本着科学发展、和谐生态的原则，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大管理力度，大力提高工程建设和养护管理水平，绿化工程的景观效果进一步得到提高。

绿化工作看似简单，实则不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

一、挖掘内部潜力，发挥专业优势，提高管理水平。

近几年来，我单位陆续投标建设了大大小小数个工程，其中\_\_绿化工程由我担任项目经理，在绿化工程的管理工作中，在严格按照政策法规、行业规范以及所属工程绿化合同办事的同时，我注重积累大量第一手资料，准确发现存在问题并能够在第一时间妥善解决。全方位为所属绿化工程提供直观依据，力争为我市园林绿化养护水平，及本单位的绿化工程管理工作上全新台阶做好技术保障。在安全生产方面，我把责任落实到每一个具体从业者手中，针对绿化养护、园林机具、农药的使用管理等方面分别制定了操作规程，并召开安全生产会议，最大限度地消除安全隐患，确保职工及财产安全。

二、立足本职工作，不断发挥园林专业优势

近几年来，我充分发挥自身专业优势，踏踏实实地抓好相关绿化工程建设项目，积极参与我市的各项园林技术规范的编制工作及园林活动。提高工程质量，在工程建设中依据具体情况具体分析，因地制宜的原则，并结合自身多年的工作经验，努力提高公共绿地的景观质量，不为了只完成任务而建设，为市民提供良好休息空间。

三、保证绿化成果，大力做好绿化维护管理工作

绿化的养护管理是工程建设之后对园林植物进行的长期抚育管理工作，养护管理工作的监管应把握所养护对象自身的特点，寻找最有效地途径，方法和结果不能只取其一，应加以侧重，以结果为主，建立动态健康良好的监控体系。并逐步合理编制专项资金计划，使投入与产出形成良性循环。

在养护工作中还需要区分建设与管理的区别。绿化工程建设通常具有以下特点：

1、单次性。如种植一株树从挖坑、回土、扶正到上保护架等工序只进行一次后，即只完成单株树木的栽植，不再需要重复多次进行。

2、工序固定性。就是在绿化工程进行过程中，各道工序开展的先后次序基本是固定的，无特殊情况没有很大的变化。

3、时限性。即工程建设一般需要在一定的时限内完成，具有一定的紧迫性。

而绿化养护管理工作不同于绿化工程建设，相应具有以下特点：

(1)重复性、持续性。如在一个生长季内，树木的修剪要根据植物生长状况，在合理的时间内进行数次修剪;喷洒药物要根据病虫害的发生情况和规律进行随时防治，因此，多项工作往往在具体的绿化工程养护中是经常重复进行的。

(2)工序不固定性。绿化工程管理工作的开展通常容易受很多因素的影响，如温度、雨水、灾害性天气等。雨水充沛，很可能两个月不用浇水，但植物生长量加大，又会增加修剪的工作量。因此，每天需要开展哪一项工作需要根据实际情况随时调节，才能合理安排人力、物力，适应植物生长的需要，相对的机动性就很大，

(3)季节性。养护管理工作主要随着季节不同而有所变化。通常以一年为周期，如乔木修剪在冬季进行整形修剪;在生长季节发生枯死枝、折损枝则要及时进行清洁修剪;发生萌蘖，要进行摘除萌蘖的营养修剪。时限要求不十分严格，只要符合其生长规律，能够促进植物健康生长即可。

因此对养护管理工作的监管应与建设工程的监管区别对待，把握其自身的特点，寻找有效的控制点，发现最适合的工作途径，以使监控过程有序、合理、可操作性强，促进行业发展。

结合在我单位的具体运作和工程养护工作，我发现去冬今春，气候偏暖，具我多年经验，如不做好病虫防范工作，病虫害将可能于初夏大面积爆发。我组织单位内相关人员，对病虫害进行了全面普遍的防治工作。同时对绿化苗木进行了全面的修剪与整枝。并且清除绿地内杂草最大限度的阻断害虫越冬途径。对草坪、乔灌木进行了全面的施肥，确保其能安全越冬，并对承建项目进行全面补缺。

在实际养护工作中，我在早、全、细、新上下大功夫，在确保成活率的同时，尽可能的在最短的时间内达到理想的景观质量，提高绿化环境质量和工程景观效果。

由于绿化管理措施及时，有力地保证了绿化工程的质量取得了可喜成果。

四、抢抓机遇，努力实现园林事业新突破

近年来打造和谐\_\_，创建全国卫生城市的步伐将进一步加快，构建\_\_园林城市工作也在紧锣密鼓的进行中。在绿化工作中我们更应该振奋精神，抢抓机遇，努力创造条件解决问题，谋求发展，根据具体要求，积极分解制定切合实际的二级目标，扎扎实实地抓好各方面工作，加大创建、养护工作力度。建立更加正常、良性的园林绿化监管秩序，完善工作程序，做到管理秩序化、办事公开化、处理人性化，同时结合有关地市行政规范典型拟出适合我单位自己的管理办法。加强对各类人员的培训，提高工作人员的业务素质，加强业务学习，完善知识结构。积极参加\_\_市园林协会和\_\_市市政园林管理局举行的园林行业的培训活动，以提高自身的综合素质和业务水平，从而从根本上提高管养水平，降低管养成本。

在将来的工作中，我应该在现有专业技术水平上努力开拓创新，发挥自身优势的同时吸收先进经验，为\_\_园林绿化事业的发展，发挥自己的光和热。

经过一开始3个月的试用期到7月份成为\_\_公司的正式职工，我很荣幸也很庆幸能成为\_\_公司这个大家庭里的一份子。在这个大家庭里我感受了幸福、温暖、热情、温馨、和睦。这里的每一个人都非常的热情好客，平易近人。

考学可以说是我人生中的第一个转折点，那么步入\_\_公司也可以说是我人生中的第二个转折点，是\_\_公司给了我学习社会这本大书的机会。在这里我学到了在校园里学不到的知识。来到\_\_公司时，可以说我什么也不会，什么也不懂，一无所知。今天我可以大声地告诉所有人，我再也不是那个刚出校门什么也不懂的小女生。

经过在\_\_公司这半年多的工作和学习，我受宜非浅。在一个月内闪电式的把3dmax、cad、photoshop三个软件学完了。没经过实践的我很幸运的被\_\_公司聘用了。刚到公司就有长廊要画。坐在电脑前一阵子的乱点乱画，不知从何下手，现在才感觉知识到用时方恨少。好不容易画完了，经理看后却毛病多多。没有办法只有改。改改改!!!最后，终于算勉强过关了，这才知道自己学的只是一点皮毛。这就需要我在\_\_这个大家庭里学习了。

接着又画了五五花窖大棚、道义小区绿化、济源九里沟效果图、黄家道路绿化效果图、虎石台天鹅岛生态园平面图、诗波特效果图、汇宝\_\_X、龙华园、蒲河、世园会等效果图，在这些图中都添加了领导和同事的意见、看法以及自己的努力，不断的画，不断改进，不断的学习，不断进步，个人总结《园林绿化个人工作总结》。

第一次接触的工地是浅草绿阁小区绿化工程三期，已接近尾声了，我觉得人真的很神奇，可以把不起眼的一块空地，装扮成一幅美丽的山水画，在这幅画里有山、有水、有树、有河流。这个小区里我初步了解了我公司做塑石、塑木亭、廊的工艺。对于喷灌系统更是一无所知。接着就进入虎石台工地，在这里我更近一步的了解了喷灌系统，而且是自己亲身到现场指挥安装的。这和关工的耐心指导和帮助是分不开的。怎样去现场定点、怎样画喷灌走向图、在哪个位置放喷头最合、在哪放泄水点最恰当，对现在来说都不是什么难事了。什么是三通、管古、ppr管等一系列的问题都迎刃而解了，再加上博美化学公司喷灌的筑固，更是记忆深刻。在这半年多里我的设计水平有了很大的提高，对园林景观设计、施工这方面的认识更加清晰明了。

**开展绿化年度工作总结（篇2）**

(一)南屏山森林公园核心区改造工程。本年度建设工作有山体绿化、公园绿地景观建设。公园面积87.3公顷，年度计划建设面积2.5万平方米，计划完成投资\_\_\_\_00万元。

(二)襄河景观带工程。项目总长9.8公里，包括：

1、穿城段外环堤顶道路(起点王坝，终点S206襄河大桥)，城市对外交通公路绿化建设9.292公里，完成投资\_\_\_\_00万元。

2、沿河景观带，回廊、绿地建设，绿化建设面积3万平方米。

3、外堤堤顶及迎水面草坪绿地建设工程，绿化面积23万平方米。

(三)开发区绿化工程。十谭现代工业园各条道路的行道树及侧分带绿化，主要有新城大道、规划中路、规划南路、文化大道(海螺大道至新城大道)及创业大道(海螺大道至新城大道)。开发区纬三路(经三路向东延伸段)、纬四路(经三路向东延伸段)及经五路(纬二路向北延伸段)的行道树、侧分带绿化，绿化面积约25.4万平方米。

(四)新建道路绿化工程。完成城南大道两侧景观长廊及人行步道绿化工程，约24万平方米;完成站东路、站南路、内环南路西段、釜城路、传塘路的行道树、侧分带绿化工程。以及南二、南三、林南路，南一、秦岗、万利路的行道树绿化工程;完成全椒—神山寺—牧龙山的城市对外交通公路的约18.7公里绿化建设工程。

(五)建设具有一定规模的苗圃园，栽培树苗、花卉、盆景等。建设面积8888888万平方米，完成投资\_\_万元。

(六)完成小区补绿、街头增绿工作。对新建商业住宅小区，督促开发商严格按照规划设计组织绿化;对安置小区开展植绿、补绿。县创园办对街头重要节点、城市空闲地块、脏乱差地块进行摸排，共确定49个约5.5万平方米，统一规划、统一设计，县四个领导班子和县委常委所在单位带头认领，县直45家单位各包一块。

(七)认真贯彻落实县绿化委员会《全椒县县直机关认建认养绿地实施办法》，县直47个单位认建认养活动绿化面积约10多万平方米。

**开展绿化年度工作总结（篇3）**

\_\_年，\_\_区城管局在区委区政府的正确领导下，深入贯彻打造国际化营商环境示范区的重要部署，以城市治理提升年和四城共创为契机，扎实开展各项城市管理工作，提升\_\_区城市管理水平，为把\_\_区建设成为东北地区综合实力最强区提供有力的环境支撑。现将\_\_年工作总结汇报如下。

（一）绿化建设和管理方面

1、开展行道树补植及重点区域绿地景观提升工作，提升绿化景观质量。

（1）以市里提供苗木，区里配比栽植费的方式，补植树木\_\_株。此次补植工作分春秋两季进行。春季在\_\_大街、胜利大街等\_\_余条街路和重点绿地、重点区域栽植银杏、白腊、椴树、海棠等乔木\_\_株。其余树木在秋季树木落叶后开始补植。

（2）开展长白地区绿化补植工作。春季补植杨、柳、榆、槐等各种乔木\_\_株。秋季树木落叶后栽植灌木\_\_平方米。在补植工作中，城管局将树坑内的土更换成优质种植土，保证苗木的成活率。

2、开展一河两岸绿化工作，打造特色滩地景观。按照市委市政府一河两岸的工作部署，开展浑河两岸滩地绿化提升工作。重点实施浑河两岸滩地绿化，种植柳树\_\_株，并栽植芦苇、白茅等水生植物，打造浑河滩地特色景观。同时在第三届x国际马拉松赛道两侧栽植鼠尾草等观赏花卉\_\_万株，提升赛道景观，保障第三届x国际马拉松赛成功举办。

3、开展鲁迅儿童公园改造工作，建设特色公园。按照海绵城市的标准，改造绿地x.x万平方米。新建透水混凝土路面\_\_平方米、透水砖路面\_\_平方米、嵌草砖路面\_\_平方米，使雨水可以有效地渗入地下，防止路面积水。新建雨水湿地\_\_平方米，植草沟\_\_平方米，雨天积蓄雨水，补充地下水，改善了公园的微气候。移植高大乔木、栽植灌木，提升公园绿化景观质量。安装儿童游乐器具、健身器材\_\_套，丰富公园游乐健身功能。维修长廊、亭子、戏台各x座，为市民娱乐休息提供场所。改造后的鲁迅儿童公园景观优美、设施完备，成为集游乐、休闲、健身于一体的综合性公园。

4、开展特色花卉装饰工作，使\_\_成为鲜花的海洋。

（1）在各大公园开展特色鲜花展示工作。春季在长白岛森林公园种植海棠花\_\_株，举办海棠花展。x月份在长白岛体育公园建设x万平方米油菜花园，举办第二届油菜花展。夏季在长白岛体育公园和森林公园建设荷花园，栽种荷花x万株，举办第二届荷花展。x月初在沈水湾公园栽植百合\_\_万株，近x万平方米，举办第三届百合花展。x月末在长白岛体育公园栽植向日葵x万平方米，举办第二届向日葵展；十一国庆节前后，在x公园举办第四届x公园菊花展，本次菊花展将展出菊花\_\_余万盆，\_\_余个品种，数量和造型上都超过往届。

（2）在区内重要节点开展鲜花摆栽工作。在x广场、\_\_大街、x街等重点地区摆放鲜花\_\_万盆，重点绿地栽植美人蕉、马蔺、玉簪等观赏花卉\_\_万株；栽植宿根花卉\_\_万株，提升街路、广场的景观质量。

5、开展绿化养护工作，保证绿化植物健康成长。春夏干旱季节采用人歇车不歇的方式，对绿化植物进行连续浇灌，保证植物成活，累计抗旱浇水\_\_万吨。开展病虫害防治工作，累计打药\_\_吨。补植草坪x.x万平方米；修剪草坪\_\_万平方米；绿篱修剪\_\_万延长米；处理枯死树、枯死枝\_\_株；树木修剪\_\_株；摘树挂\_\_个；对公园雕塑、园路、健身器材等设施进行维护，保证设施完好。同时完成绿地卫生保洁和其它临时性突击任务。

（二）市政设施建设和管理方面

1、扎实开展市政设施维修养护工作，提高市政设施完好率。

（1）开展道路维护工作，使市政道路完好率达到\_\_%以上。一是建成区完成道路补坑x.x万平方米，其中热料补坑x.x万平方米，冬季使用冷料补坑x.x万平方米；道路翻建x.x万平方米，铣刨盖被\_\_平方米，调补彩砖x.x万平方米，补理石板\_\_平方米，调补边石\_\_米，路面灌缝\_\_米，道路护栏调整\_\_米。二是长白、满融等地区维护沥青路面\_\_平方米，修补方砖\_\_平方米，方砖改沥青路面x.x万平方米；南堤西路铣刨盖被\_\_平方米；长白二街、长白北路及宝岛路维修盲道\_\_延长米。三是开展管网抢修后路面恢复工作，共恢复挖掘、抢修点位\_\_处，恢复沥青路面\_\_平方米、方砖\_\_平方米。同时加强对已修复管沟的巡查力度，发现二次塌陷立即进行修补。

（2）开展排水管网维护工作，保证区内排水通畅。清扫管道\_\_.\_\_公里，清掏窨井、雨水井各x.x万座（次），翻修窨雨井及更换井套\_\_座，新建窨雨井\_\_座，新建排水管线\_\_米，处理反水事故\_\_起。同时完成民族街、中兴街等x条街路的专项清掏工作，清扫管线\_\_.x公里，清掏淤泥\_\_立方米。

（3）开展雨污管线调查工作，促进雨污分流工作的开展。完成区内\_\_.\_\_平方公里的\_\_条排水管线的雨污分流调查工作。共调查市政排水管线\_\_.\_\_公里，处理私接雨水井\_\_处，私接污水井\_\_处。

2、扎实开展桥梁维护工作，保障桥梁通行安全。对建成区的文艺路桥、三好桥、\_\_桥等x座桥梁，长白地区的长白x号到\_\_号桥，共\_\_座桥梁进行维护。处理伸缩缝\_\_延长米，做桥面防水\_\_平方米，铺设荷兰砖\_\_平方米，处理桥梁护栏及桥体破损x处，铺石板\_\_平方米、维护机动车道沥青路面\_\_平方米、修建防腐木台阶板\_\_平方米、修复x石台阶\_\_平方米，提高了桥梁的完好度，保障桥体安全，保证市民安全通行。

3、扎实开展市政道路整修、积水点改造工作。

（1）按照城建计划安排，整修八经街、十三纬路等\_\_条道路，整修面积\_\_.x万平方米，其中机动车道x.x万平方米，人行道x.x万平方米。工程已于x月\_\_日开标，招标结束立即进场施工。

（2）对六纬路、七纬路等x处积水点进行改造，改造长度x.x公里，此项工程已列入\_\_年区民生实事。工程已于x月\_\_日开标，已经进场施工，确保\_\_月末完工。

（三）环卫基础设施建设和日常作业方面

4、强化环卫作业的细节管理，提升环卫作业效率和质量。一是提高机械化清扫率，每天出动多功能车\_\_台，水车\_\_台，扫道车\_\_台，分两班次作业，对区内二级以上街路及重点部位进行机扫、刷洗，使机械化清扫率达到\_\_%。二是延长街路保洁时间，延时保洁至晚x点，主要街路延时至晚x点，重要点位、商业区延时到晚\_\_点。三是定期对交通护栏、道路标线、街路边石进行刷洗，保持街路卫生环境。四是公厕开放时间延长到早x点到晚\_\_点，同时加强清扫，保证公厕清洁卫生。五是提升应急清扫响应速度，保障各类政务活动周边环境。

**开展绿化年度工作总结（篇4）**

时光荏苒，岁月流金。在过去的一年里，我处在各级领导的正确带领下，紧紧围绕全局园林绿化工作重点，以城市建设“三年大变样”活动为契机，进一步贯彻和落实\_，按照“节约型、林荫型、景观型、休闲型、科技型”发展理念，大力加强精细化目标管理，努力建设生态环城水系，经过全体员工的不懈努力，圆满地完成了年度各项工作任务，使环城水系成为廊坊市靓丽的城市名片，为建设“生态园林”城市作出了积极的贡献。

一、20\_\_年工作总结：

1、20\_\_年各项工作完成情况：

我处在去年管辖绿地的基础上，今年新接收了名贤园景观节点、新源道至北外环景观段、华航桥200米至光明东道景观段、西外环武警学院至光明西道景观段，以及主要景观段内的护坡和湿地。

对于去年管辖的景观绿地，我们切实按照“精细、精致、精美”的原则进行细化管理，使之花团锦簇、绿树成荫、小桥流水、景色宜人。对于今年新接收的景观绿地，我们不断完善基础设施建设，对现有的绿植进行整改、补植，体现特色，突出主题，使之成为广大市民休闲、健身的好去处。

经过一年的辛勤努力，水系景观呈现出一派生机勃勃、欣欣向荣的景象，亭台楼阁，鸟语花香，仿佛人间天堂，胜似江南苏杭。我们不仅锻炼了队伍，增长了才干，而且为今后整个环城水系工作的有序开展、规范化运作积累了可供借鉴的丰富经验。

2、工作中采取的有效措施：

(1)、早谋划、早着手，为全年工作顺利开展打下坚实的基础。

一年之际在于春。春节刚过，我处便对20\_\_年的工作思路和工作重点进行积极谋划和整体部署,并认真加以贯彻执行。正月初八，我们便组织员工开始收割名贤园湿地的芦苇和蒲棒，清理地面垃圾杂物，对秸秆进行集中处理。同时，我们对各景观段内模纹里的树叶进行清扫，保持节点环境干净、整洁。

今年年初，河北省境内旱情严重，为了防止草坪枯死，我们及时组织水车进行喷灌保苗，经过连续几天奋战抗旱，使旱情得到了有效缓解。为了促进景观段内植物生长，我们在开春对各种乔灌木进行统一修剪，避免树形生长杂乱，养分流失过多。各景观段内的雪松、云杉、油松，由于土质不好，生长不旺盛，树叶枯黄，我们及时开沟追肥，改善土壤结构，增加树木养分。名贤园里的20座雕塑，历经风吹日晒，身上落满灰尘，我们搭着架梯，拎着水桶，用毛巾挨着进行擦洗，使雕塑重新焕发光彩。

(2)、查遗补漏，更换井盖，避免危险事故发生。

年初，局数字化管理办公室通报，我处管辖绿地内的铁井盖常常丢失。为了避免过路行人跌入井内，发生严重的危险事故，同时从源头上防止井盖偷盗事件发生，经领导同意，我们将管辖范围内的所有铁井盖更换为水泥井盖。在更换井盖后，我们将毁坏的绿地及时进行复位，同时将枯井、破损的井盖进行修补，更好地维护了过路行人的安全，累计拆除铁井盖148个，安装水泥井盖180个。

(3)、铺设地下浇水管道，完成所有草坪管道畅通。

去年，我处在广阳道以北渠西和广阳道以南渠东的部分草坪绿地，由于尚未铺设地下水管，每次浇水都用泵抽取八干渠的水进行浇灌，或者将水管从渠东接至渠西进行灌溉，费时费力，工作效率低。今年，我处积极争取领导支持，铺设地下水管500多米，安装龙头借口10余个，大大方便了管辖草坪绿地的灌溉和管护，节省了不少人力、物力，使所有草坪管道畅通，实现了正常化管理。

(4)、加强日常绿化管理，营造景色怡人的水系环境。

在平时的管理工作中，我们坚持做到定期巡查，责任到人，发现问题，及时上报。针对管辖绿地模纹缺苗、死苗;绿地光秃，缺少行道树;各类花池子斑秃，没有集中种植等问题，我们集中人力物力，逐一进行解决。每次在打草，修剪模纹时，都派专人跟踪检查，打草要统一高度，修剪模纹要做到整体划一。

每个月，我们都要对管辖绿地内的死树进行统一清理，修剪干枝，保持景观效果，让游人观赏到满眼的绿色。对黄杨、女贞可能出现的锈病、落叶病，草坪出现的枯死病，我们提前进行防治，喷药杀菌。在新源道以北景观节点模纹发现菟丝后，我们及时组织员工用手摘除，防止蔓延扩散。在新源道以南节点金银木出现美国白蛾后，我们及时剪除病枝，集中烧毁，并进行药物防治。

(5)、严格落实值班制度，切实做好国庆期间安保工作。

今年是建国\_\_周年，全国上下喜气祥和，国庆安保尤为重要。国庆前夕，我处严格强调值班纪律，落实值班职守制度，要求保安切实做好执勤工作，定点进行巡视，24小时轮流值班，严厉杜绝值班不到岗，迟到、早退现象发生，认真执行交接班制度，不得空岗、离岗。由于管辖面积广，防控难度大，我们不断加强责任区管理，对人群密集区加强巡逻，制定完善的应急预案，对突发性事件未雨绸缪，广泛动员，做好安保工作，为国庆\_\_周年创造稳定的社会环境。

(6)、精心管理管辖绿地，密切配合施工方做好后续工作。

由于我市正处于经济飞速发展时期，城市内的各种建设项目繁多。今年夏季，电信部门要在广阳道南渠西绿地内建设配电箱，占用一小块绿地。11月初，华航桥200米渠西绿地，附近的俪水嘉苑要在国槐林内铺设供暖管道，开挖若干条沟槽。11月底，管道局有关部门要在新源道至办公室渠东绿地铺设光缆，毁坏部分草坪和模纹。对于此类事件，我处及时上报局机关绿政科,同时与施工方协调沟通，妥善进行处理，将挖沟需要毁坏的大片黄杨和女贞进行移植，做好冬季防寒工作，争取将工程损失减少到最小。对开挖的暖气管道沟，派专人蹲点监督检查，要求施工方将土填好踩实，防止树根裸露，保护树木生长。

3、工作中的亮点和特色：

(1)、春季大力植树造林，为城市提供天然氧吧。

今年春季，我处绿化面积广泛，植树任务繁重。年初，由于市区西出口升级改造，需要移植大量白腊，还有部分黄杨，侩柏球。我处克服时间紧，任务重，人员少等困难，三天之内完成任务，共种植白蜡61棵，侩柏和侩柏球37棵。如今，行走在办公室后的石板路上，可以体会到白蜡大道带给您的愉悦。在城市旺点南侧，由于小区建设遗留部分空地，我处在进行土地平整后，人工挖坑种植金丝槐387棵，培育下了一片小小的森林。

华航桥200米渠西在进行整理后，仍留有大片空地尚未绿化。今年，我们借南环路改造之际，移植大量国槐。由于便道狭窄，吊车不能作业，我们员工就充分发扬敢于吃苦、敢打硬仗的园林精神，采用手抬、肩扛、绳拽的办法，加班加点，种植国槐312棵。在自然公园西扩之时，我们清理了王寨市场东侧的垃圾堆放点，种植小国槐564棵，及时开坑浇水，妥善做好后期管理。我们正是用自己的汗水营造了一片片绿色森林，为改善城市生态环境做出了应有的贡献。

(2)、巧妙整理各类花池，为水系绿化增光添彩。

今年开春，我处在接手名贤园后，园内存在大量需要整改的地方。许多花池子分布零散，苗木稀疏，土壤裸露，影响整体绿化效果。为了提升名贤园的景观品质，我们将花池子重新进行整理，将迎春花、玉簪花、金丝菊、海棠、鸢尾、马莲、福禄考、萱草等集中归类种植,整整划一，美观大方。

在土质不适合模纹生长的地方，我们开辟出土地种植美人蕉，它们掩映在绿叶丛中，显得异常美丽。为了给局里节约资金，我们从南外环剪来大量景天，在小块空地进行补植。为了明年的景观绿化，我们从永兴路收割来大量的秋葵籽，准备在闲置空地进行播种。这样灵活的整理绿地，不仅节约了绿化费用，而且就地取材、美化环境，为水系景观增色不少。

(3)、加强渠道、护坡管护，不断提升景观品质。

当雨季来临时，由于降雨频繁，雨量充沛，导致平面绿地积水从高处排泄， 将护坡冲刷出一条条深浅不一的沟壑。为了不影响景观效果，我们运来大量好土进行回填，夯实基础，保持护坡整齐如一。在气温升高时，渠道水面生出许多漂浮物，我们划船进行打捞，保持河面清洁干净。 由于施工方疏于管理，各景观沿线的护坡杂草丛生，从远处看是一片荒乱芜杂的景象。我们组织员工用镰刀将杂草收割后清走，还护坡以整洁的面貌。

在西外环接手之后，为了给渠道更换好水，我们用6台水泵同时往河道注水，由专人看守，日夜工作。注水后河面水平如镜，波光粼粼，给河道景观增添了无限魅力。为了浇灌护坡植被，我们自己设计了喷灌设备，将水泵安装在三轮车上，从河道取水，用消防龙头进行雾状喷洒，这不仅避免了水流量大冲刷护坡，还省时省力，大大提高了工作效率。

（4）、坚持以人为本，全力打造和谐环境。

夏季的名贤园，碧波荡漾，清风徐徐，许多游人慕名而来。这时，许多小孩子下水嬉戏，大人们在湖边钓鱼，严重影响园区管理。为了避免发生危险，我们制作安置了若干警示牌，并派保安进行巡视。在各个景观段建成后，美丽的景致吸引了许多市民，许多私家车也随之驶入，由于车速过高，严重威胁到行人安全。于是，我们在每个路口设置路障，防止机动车辆进入，有效杜绝了安全事故的发生。

另外，我们还抽调能工巧匠修砌名贤园甬道，铺设景观段内道路，累计200多平方米，为游人出行提供了方便。同时将景观段内的亭子、木质地板用桐油进行油漆，防腐保养，维护了园内公共设施的原有风貌。

（5）、加大后勤管理力度，为整个水系工作保驾护航。

今年以来，我们的管辖面积扩大，景观路段增多，这就对我们的后勤管理提出了新的挑战。为了配合数字化办公室的工作要求，我们将重点设施派人24小时值班看守，如名贤园内的雕塑，北外环的喷泉，西外环的办公用房。每个景观段都明确工作范围，确定专人打扫，保持路面干净、整洁，清除杂草，修剪干枝，凡发现损坏公物、偷盗井盖事件及时汇报，逐步实现各沿线管理规范化、正常化。

在员工管理方面，我们把重要机器，如抽边机、割灌机统一编号，每人一台，专人使用，定期保养，及时维修。由于水系绿化面积扩大，我们日常管理难度也随之增大。在日常工作中，我们坚持东外环和西外环两线作战，合理安排，互相调度，有效避免了顾此失彼，力求做到两边都能管，两边都管好。

4、存在的主要问题和原因:

在20\_\_年的绿化管理工作中,我处虽然较好地完成了领导分配的各项工作任务,但在实际工作中还存在一定的问题:比如渠道护坡缺苗现象普遍，需要花大力气进行整改、补植;平面绿地排水系统不畅，致使护坡水土流失严重，每年雨季过后都要进行修复;华航桥200米以南渠东、渠西浇水管道尚未开通，单用水泵浇水费时、费力;由于管辖面积增大，绿化战线拉长，我处要同时管理好东外环和西外环两条景观带，需增派工作车辆，增加工作人员。

以上问题，我们需要在各级领导和兄弟单位的关心和支持下，把各项工作做好、做实、做细。

二、20\_\_年工作安排：

1、工作思路和目标：

在20\_\_年，我处将严格按照局领导的工作部署，进一步贯彻和落实\_，创新观念，团结协作，真抓实干，不断强化目标责任制;开阔视野，提高认识，把握全局，大力推进精细化管理，加强员工思想教育，提升水系景观品质，完善主题功能，丰富景观内涵，努力将东外环景观带建设成为廊坊市的一条绿色景观长廊，使西外环景观带呈现出水清草碧，绿水成荫的新景象，全力打造景观品牌，共同推进环城水系整体工作迈上一个新台阶。

2、工作重点和措施：

在新的一年里，我们将在市局领导的带领下，坚持“走出去，引进来”战略，不断完善水系景观基础设施建设，逐步探索新的发展模式，统筹各项人力、物力、财力，向科学管理要效益;加强成本核算，提高资金使用率;积极做好水系景观的对外宣传工作，主动吸引企业参与投资建设，提升社区承载功能，实现双方利益共享，使环城水系成为拉动我市经济增长，吸引民间投资的新引擎，共创和谐生态城市，造福一方人民百姓。

为此，我们将紧紧围绕全局20\_\_年工作重点，团结协作，顽强拼搏，不断开创水系工作新局面，为把廊坊市建设成为“京津冀点子信息走廊、环渤海休闲商务中心”做出更大的贡献!

**开展绿化年度工作总结（篇5）**

物业公司的绿化工作在绿化办的领导下，坚持“突出重点，小型多样，拓展社区，休闲开放”的原则，实施深化“小景点大观园”的绿化思路，努力提高绿化覆盖率，打造绿色生态公园。我们加大绿化种植养护管理力度，生活区绿化美化工作初见成效。

一年来的绿化工作回顾：

一、创造和谐优美、安全环保的文化娱乐场所。

年初，我们以公园为重点，提出了“成林成园，别致幽雅”的绿化思路，淘汰老树种，引进新树种，移树补树，精心开辟了松树园、银杏园、芙蓉园、樱花园、玉兰园、桃花园、丁香园、六个景点园林。园林埔栽草坪，点缀小巧别致的景观石和园林小品，使每个景点园林独立成景，有浑然一体，构造了一个充满绿色、自然和谐的绿色空间。我们对每个景点配以文字牌匾，详细介绍树木的名称、别名、科属、产地、习性、和品质，努力提升公园的文化内涵和文化品位。今年改造公园、广场绿地 ㎡，新栽乔木、灌木共 棵。

二、公园水资源再利用节能工程。

为了实现节能减排，投资 万元建造了“假山瀑布”景观，通过管道将地下防空洞渗水提升到假山顶部形成跌水瀑布，循环晾晒提高水温，用地下水浇灌绿地，打药灭虫，每月节水多吨。假山瀑布景观采用义县熔岩千层石，运用园林艺术手法，将假山跌水瀑布、仿木小桥、古朴平台自然结合，融为一体，形成了“山石俊秀，瀑布飞泻，云雾缭娆，异彩流光，风趣甬道”五大园林景观，给人以亲山亲水回归自然的惬意与舒展。公园以其小巧别致、幽雅自然的园林风格为广大职工家属创造了一个充满绿色、充满人文、充满品位的休闲娱乐、健身晨练的天地，让人们充分享受人与自然的和谐妙趣。

三、创造“一楼一景”的品牌工程，加大小区改造力度。

小区楼前绿地更换草坪（草坪㎡，种植乔、灌木 棵，种植景天植物㎡，花卉 棵），铺设彩砖通道，让楼前绿地成为居民夏季休闲纳凉的场所，让每块都绿起来，让物业保值升值，提高小区品牌。

四、加大开放式居民住宅区楼巷内的环境绿地改造。

生活区绿化坚持“小景点大观园”的绿化思路，合理规划每块绿地，珍惜、保护和利用现有绿化资源，“因地制宜”，“因树而林”，“因林而景”，把每个楼前绿地都绿化成不同风格的园林小品，让楼前绿地成为居民观赏、休闲、娱乐的乐园。今年生活区改造绿地㎡，种植景天植物㎡， 新栽乔木、灌木共棵， 新增绿篱延长米，花卉 棵。

五、绿化工作受到领导高度重视。

在领导的重视下，我们加大了对公共场所、住宅楼巷绿化改造的投资力度较，绿化投资万元（含绿化器械资金）。我们邀请领导到实地视察，并做到资金合理使用，因地制宜，决不浪费。从树木、花卉、草坪的绿化投资，到先进机具的绿化投资，工作环境改善的投资方方面面投入很大。

六、狠抓管理，提高工作效率。

今年夏季以来，我们狠抓管理，严格执行岗位责任制，做到人人有责，事事关心， 开展班组教育，整体提高员工责任心， 提高工作效率。草坪改造㎡，新种乔木棵，新种灌木 株，花卉 万株，景天种植㎡，新增绿篱延长米，修剪草坪合计 ㎡，浇水吨，施肥次（1吨），树木草坪打药车（8吨/车）药品共吨，修剪乔木共棵，修剪灌木棵，修剪绿篱延长米，清运树枝垃圾车。

七、严格执行反违章禁令和安全管理要素，树立安全生产意识。

公司邀请来绿化办同志对员工进行绿化培训，解树木移植、植物病虫害、机具的使用保养等知识，使员工很快的掌握了绿化工作操作技能，确保了绿化工作安全正常的进行。春季植树、公园树木改造时，地下电缆、采暖沟、下水沟隐埋在地下，极易造成刨漏等现象，我们找有关部门请专家排查隐患，并在地表做上记号，施工严格把关，派专人管理，并提前做好事故预想方案。公司领导极其注意电缆排查的的每一个细节，做到有序安全施工，保证栽树的顺利进行。今年春季装卸大树、地况排查、施工移植、夏季打药、秋季修剪、车辆运输等工作，无一起安全事故发生。

八、提早入手，严防病虫害，确保植物健康生长。

今年打药灭虫工作开展较早，五月中旬开始进行灭虫，控制害虫第一代的繁殖。针对生活区范围大，周边病虫害树木多等因素，设专人检查，不放过每一个死角，严防没打或漏打的情况发生。在药品的管理上，每个环节都有专人负责，从药品入库专人负责，打药单位专人负责提报申请，主管药品领导审批，专人负责打药、药瓶回收、统一深埋销毁，做到了严格执行药品管理制度，控制药品不安全隐患的发生，使夏季打药安全合理受控进行。

九、做好树木保养工作，为树木生长做保障。

做好树木的修剪、防寒等保养工作也是关系到来年树木正常生长的关键，今年我们对树木的保养严格按要求操作，生活区所有树木全部刷白灰，修剪树木的横截面全部做刷漆处理，保证树木防虫防腐，使树木在来年正常生长。今年整个住宅区树木修剪乔木共棵，新植树木防寒棵， 树木刷白灰防虫 棵。

一年以来，在上级部门领导指挥下，在员工共同努力下，物业公司 的绿化工作虽然取得了一些成绩，但明年的绿化工作更艰巨，住宅区 楼巷的深度改造，绥北路、带状花园的绿化改造，基地的绿化改造 等任务都将在明年实施，我们还要继续努力，把我们的绿化工作做好 做实，配合大配套工程，把我们住宅区打扮的更美，真正成为和谐优美、安全环保的住宅区。

**开展绿化年度工作总结（篇6）**

来物业公司已经5年多了， 首先我要感谢公司领导对我的信任和关心，能给予我一个学习和展现自己的平台。也感谢各位同事的支持配合，发扬团队合作精神，一起坚持、一起奋斗。在公司\_\_经理身上我学到了刚毅果决、遇事不怕因难的精神和与业主交流的方式方法；在总公司\_\_总身上学到了对待工作要有大局观，和从对生活中每一个细节的观注到对工作的责任心，汇成一句话就是“细节决定成败！”。

“细节决定成败！”这句话我明白了，也理解了，但总会因为种种原因达不到理想的效果。20\_\_上半年我们引进了“清洁行业知识管理理念”并贯彻其中，一年时间给我们清洁绿化部带了极大的变化。

一、实现目标、开展重点及执行情况。

本年度，保洁部在各项工作的计划执行当中，对大厦所有管辖范围内的卫生设施，进行了统筹的管理，使之大厦的整体环境卫生的舒适度达到了我部预期的效果，为大厦办公的业主和来访宾客提供了一个良好的办公环境。具体实施保洁工作如下：

1． 完成大厦内公共区域通道天花清洁12次；

2． 完成大厦内公共区域通道风口清洗12次；

3． 完成大厦内公共区域通道墙面清洗12次；

4． 完成大厦内公共区域围挡玻璃的清洗12次；

5． 完成大厦内客用电梯及扶梯的清洁48次；

6． 完成大厦内“空中花园”区域的整体清洁10次；

7． 完成大厦内地下车库管道设施的整体清洁擦拭6次；

8． 完成大厦外围公共设施地沟清掏96次；

9． 完成大厦东西车库外玻璃天棚清洗56次；

10． 完成大厦内23层外侧平台区域清洁18次；

11． 完成大厦内公共区域地面通道结晶处理工作各层全年不低于2次；

12． 完成大厦内电梯轿厢地面结晶处理工作全年16次；

13． 大厦玻璃幕墙清洗工作；完成3次，

14． 虫杀灭鼠工作；按计划均以实施完成。该项工作开展以来，大厦内鼠害、蚊蝇灭杀情况较好，对大厦的卫生状况起到了很好的作用；

15． 污水井、化粪池的清掏工作；按计划12月上旬全部清掏完成，实施过程中，每次清掏及时，对管道的清淤工作维保到位；

16． “空中花园”的管理工作；本年度7月份上家公司合同结束，8月份开始与新一家公司重新签定养护合同，并且对新合同相关内容进行完善，开始与绿植公司签定合同，执行中我们要求每月对大型绿植进行彻底冲洗擦拭，并对有缺陷的绿植树种随时进行更换，该项工作自养护以来，该区域的景观环境的改善受到了业主的好评。

另外，为规范各项合同的执行制度，相继对如下保洁合同进行规范：

1．大堂花卉租摆工作，由于种种原因，此项工作合同一直未与签定，按公司要求，本年度为使该项得以顺利进行，对此项工作完善到位。并妥善处理好前期租摆公司所遗留问题。

2． 广场绿化养护工作合同到期，根据公司指示，又重新选派厂家，签定新的养护合同，使该项工作更加完善。

二、 内部管理工作

下半年我部结合实际工作特点，着重在以下几个方面进行改进：

1．调整班次，提高保洁质量，降低投诉率：

结合平时工作的观察，根据保洁工作的特性，我们对现有的班次进行重新调整，把员工的日常负责的清洁面积扩大，由原一人管理一层该为现一人管理一层半，来进行日常的清洁工作。此举改动受益如下：

（1）．调动员工的工作积极性，清洁频率增加，清洁质量得以提高；

（2）．有效的制止员工的懒惰、拖沓思想，

（3）．减少自己无谓的休息时间，充实工作时间；

2．加强对环境卫生的管理措施：

为了不断提高大厦环境卫生质量，我们突出工作重点，在清洁服务质量的管理方面，主要做了以下几方面的工作：

一是优化运作模式，加强了对员工工作的监督管理。物业管理的一个很重要的内容就是环境卫生的管理，物业管理是否到位，在很大程度上可以从环境卫生管理方面体现出来，为此，我们坚持把环境工作作为强化物业管理、提高服务水平和客户满意率作为突破口，进行了积极的探索，不断改进和优化了运作模式。我们制订清洁巡视检查，明确了管理与被管理的职责权限，实行了两级监督管理。第一是保洁部代表公司对外包公司进行日常工作的巡视督导和检查，凡是应该由清洁公司执行的清洁工作，该公司未能及时发现的问题，给予下发整改通知书，由于大厦环境卫生质量状况直接影响到物业管理处的具体利益，从而增强了保洁公司主动整改问题和巡视督导卫生工作的主动性；第二是公司与保洁公司在共同认可的工作标准内，制定了清洁工作的工作流程、质量标准等细则和办法，每天反复检查卫生清洁和日常保洁工作质量，及时发现并督促有关问题的整改。保洁部把巡视检查的督导效果纳入了内部的管理中，从而，确保了巡视检查的威慑力。

三、培训方面

由于保洁人员流动性较大，保洁工作的门槛低，保洁员工的素质参差不齐，为了提高保洁员工的整体水平，我们在培训管理方面作了许多工作，特别购买了清洁急救网全国首创的《清洁技术函授培训教程》至尊版，对开展员工培训方面，起到了特别大的用处，特别是在员工的实际工作流程方面的培训，我们深感它的特殊意义，一个好的保洁公司若在培训方面不到位，试想，他的整体工作程序及工作标准肯定会出现问题，本年度保洁部共组织员工进行；

1． 礼仪礼貌培训4次/年；

2． 素质教育培训3次/年；

3． 安全防火培训2次/年；

4． 工作程序培训4次/年；

5． 专业技能（药剂和专业工具）的培训4次/年；

通过培训，使得员工们对自己工作有了一个新的认识，同时，通过培训使大家得到了很好的学习和锻炼的机会，了解了自己的工作所应负的责任，掌握了清洁的基本知识，同时提高了劳动技能和工作效率。另外，通过素质教育培训，本年度保洁员在清洁服务工作中，共有26人次，共拣拾26手机部、现金万余元及有价证券等物品。员工们的拾金不昧的精神受到业主的好评，同时，为大厦赢得了荣誉，并为客户赢造出一个良好安全的办公环境。

总之，作为服务者来讲，未来的竞争将是细节的竞争，只有注意细节服务，在每一个细节上都用足功夫，才能在激烈的现代市场竞争中长期处于优胜地位。

四、对外包公司的管理工作

作为管理处的一个职能部门，我们的主要工作就是要做好对外包单位的监督管理工作，保洁公司现驻场人员为39人，担负着大厦近7万平方米的日常环境卫生的维护工作，一年以来，我们作为监督管理者，相继在以下几个方面对保洁公司进行着有效的管理：

1．素质的检查及督导；本年度，我们在工作运作的同时，随时对保洁公司的人员进行人性化的管理，尤其是在员工的品德方面，我们下足功夫，每天每次的提醒，唤起大家对该项规定的重视，一年以来该公司在大厦所负责的保洁工作，未有重大过失发生。

2． 工作成效的管理；即工作质量、操作程序、应急事件的处理和保洁工作的及时率，对于上述四个方面的工作，我部按管理处的要求，开展定期与不定期的检查，做到发现问题及时处理，全程跟近，在问题未暴露之前，将问题给予解决。

通过以上的管理，保洁部今年从总体上来讲，各项的保洁服务基本上达到管理处的要求，保洁部的各项工作业务的提高，为客户提供更好的服务，创造了良好的条件。

五、清洁物料的管理

我部在物料控制方面，着手做了以下几个方面的措施：

通过〈清洁技术函授培训教程〉电子版本的采购数据库，熟悉了国内外各个品牌，直接从厂家进货，大大地降低了采购成本和购买劣质假货的风险。除了在 采购源头上控制，比如 大厦客户入住率较高，客用品的使用也相继增加，为了能更好的管理，在使用各项物品时，针对不同的物料，采取不同的措施，如领用卫生纸一项，要求员工领用时，用原旧纸心，以旧换新，洗手液的添加及喷香剂的更换都是按所规定时间定期添加和更换，还有对二装地面保护所铺设的地板革物品，随时检查，发现破损及时粘补等，上述措施的实施工作，为日后的更好控制物品的浪费，起到了一定的成效。本年度，大厦新入住客户共计37户，70个单元，在客户装修施工期间，我部为保证公共环境不受其污染和破坏，在各施工区域铺设地面保护用品共计900米，本年度各项清洁用品的使用消耗支出为：

卫生纸全年消耗量：1490卷；比去年增加430箱

洗手液全年消耗量：162桶；比去年减少82桶

喷香剂全年消耗量：800罐；比去年增加90罐

电池全年消耗量：1850节；比去年增加170节

地板革全年消耗量：520米；比去年减少380米；

六、工作中的不足及采取措施

本年度，我部门在相继完成各项工作的过程中，同时也暴露出我部一些不足之处：

1．管理人员的管理水平有待提高：对重点工作的关注欠缺；工作缺乏主动性，依赖性强，工作的计划性差；

2．对细节的管理、落实不到位：做事而没做细；缺乏“举一反三”；

3．对保洁工作的前瞻意识不足，考虑不周；保洁前瞻意识工作的改进工作，主要是加强管理人员的管理技能培训，加强自身的责任感意识，让其做事考虑周全、细致；

4． 程序化的工作，持续性不强，有待加强；程序化工作持续性差：在思想意识上加以重视，增强责任心，加强工作程序的培训；

5． 物耗用品的管理使用控制有待进一步提高；物耗管理使用方面：本年度，我部门在物料使用上，尤其是卫生纸消耗费用占了很大的一部分，具我们的分析，主要是使用人员利用该纸擦手、擦鞋、垫恭桶坐垫用及部分人员有偷拿的行为，以上种种原因是造成该项费用浪费严重。

20\_\_年，为有效控制清洁用品的使用，我部将采取措施如下，随时对卫生纸及其它消耗品的使用用量进行检查，发现问题及时上报，遇有违反该项行为人员，进行制止；员工的领用做好登记手续，超出正常领用数量，讲明原因，使其清洁消耗品的费用控制在合理有效的使用范围内。

20\_\_年是我部细化管理，稳步发展的一年，机遇和挑战并存，如何开拓、创新、进取，如何降低、减少纰漏等，现根据管理处的指导思想和发展前景，特制定如下工作改进计划：

1．全面完成大厦7万平方米的清洁服务工作；

2．开源节流、控制内耗、降低成本、节约能源；

3．开展快洁管理理论，引进清洁管理软件-快洁通，实现信息化管理；

4．强化管理、细化工作程序、提高技能、提高工作质量；

5．强化管理人员的管理水平。；

6．认真落实“责任书”的内容；

7．注重“个人行为”的培训和落实。

透过表面看本质，我们清醒地认识到，过去一年中所有的不足归根结底在于我们管理人员的管理水平，这个问题解决不好，我们就不可能拥有明天、拥有未来。

我们要用责任书中的内容去“落实、检查、完善”我们的管理和服务工作，使全体员工真正懂得“做什么？怎么做？”。注重“个人行为”的培训和落实“个人行为”作为“优质服务”的重要组成要素，我们一定要站在这一“高度”去重视、关注“个人行为”，同时，我们更要“积极地、有意识地、主动地”从我做

**开展绿化年度工作总结（篇7）**

在区绿化养护管理中心的正确领导下，结合绿化养护的实际情况，动员广大施工人员，紧扣“创新、发展、规范、勤俭”工作主题，更新养护管理观念，以精化养护为手段，创新工作理念，理清工作思路，养护工作开展的扎实而富有成效，完成绿化养护苗木补工作：广场与绿地卫生保洁，广场秩序，绿地及广场设施。

我单位承担石固河景观绿化绿地的养护管理。绿化养护管理是我公司的一项主要业务工作，绿地的面貌也直接影响着我公维护。

我公司进一步完善养护管理承包责任制，抓住以绿化养护等级管理为核心，加快提高绿地等级的步伐，全面改善园林绿化环境质量的指导思想，巩固绿化成果，强化绿地的常态管理，突出重点，大搞绿化养护管理的精品示范工程，深化和完善养护等级考核制度，明确职责，奖优罚劣。我公司根据自身的具体情况制订措施，实行责任制，建立了奖勤罚懒制度，强化了职责，明确了权利，层层落实了责任制，同时坚持了工程、养护分开管理；养护队伍得到进一步稳定，技术素质不断提高；养护队伍内部管理积极推行和完善了责任制，做到任务到地，责任到人，养护考核结果与职工利益挂钩，激发了职工搞好绿地养护工作的热情，也提高了生产效率，促进了绿地养护水平的提高。使绿化养护工作逐步走上规范化、科学化管理的轨道，带动养护水平的全面提高。

在广场绿地养护管理方面：

一、常绿乔木、落叶乔木

春：

1、逐步撤除防寒设施和防寒物，进行灌溉与施肥，为树木萌发生长创造适宜的水肥条件；

2、补植缺株；

3、对原有和新植树木进行抹芽、除檗；

4、风害树木顺势扶正，根部培土成馒头型，并立支柱；

5、做好春季病虫害防治工作，三月份即开始进行全面预防喷药；

6、做好雨季防涝的工作准备。

夏：

1、抓紧浇水抗旱，雨水过多时加强排水防涝；

2、严防病虫害，特别是叶面病虫害的发生；

3、进行生长期修剪，宜尽量从轻，主要控制竞争枝、内膛枝、直立枝、徒长枝的发生和长势，以集中营养供骨干枝旺盛生长之需。

秋：

1、继续做好抗旱排涝后期工作，旱时灌水，涝时及时排积水；

2、做好秋季植树；

3、防治病虫害，及时进行药物喷洒；

冬：

1、进行冬季整形修剪，幼树的修剪以整形为主，对观叶树以控制侧枝生长，促进主枝生长为目的，修去病虫枝、徒长枝、过密枝、枯死枝以及藤蔓寄生植物，保持树形优美；

2、开环状沟施冬肥，保障来年生长；

3、做好防寒工作，对新栽不耐寒树种树干基部以上缠绕草绳御寒；

4、防治病虫害，消灭越冬虫包、虫茧和幼虫；

5、刷白：对生长良好的\'树干在主干基部以上1.2～1.5米处涂石灰液（浆）加盐刷白，做到涂布均匀，上缘平整。

二、小乔木、灌木

春：

1、撤除防寒设施和防寒物；

2、开展春季施肥工作及深挖松土工作，尤其是早春植物，施以磷钾为主的肥料，促进花芽分化，松土要耐心细致，尽量减少伤害植物根系；

3、进行春季整形修剪及开花植物疏蕾工作，蔷薇科植物的整形修剪只宜在春季进行；

4、对春花植物的花后整形修剪，应选在叶芽开始膨大尚未萌发时进行，花后追肥施以氮为主的肥料；

5、中耕除草，抗旱排涝；

6、防治病虫害，提早进行预防喷药，病虫害发生及时采取应对措施；

7、做好例行的整形修剪工作。

夏：

1、抓紧抗旱排涝工作，结合浇水适当施肥；

2、紫薇、夏杜、大叶栀子花等夏花植物的花前花后施肥修剪工作，及时剪除残花，节约养分；

3、高温高湿注意防治病虫害的发生，提早预防，及时喷药；

4、修剪整形以整齐美观为主。

秋：

1、继续做好抗旱排涝工作及病虫害防治工作；

2、整理除杂，做到植物清枝绿叶，园容干净整齐；

3、清除死树，进行秋季补植工作；

4、秋花植物花前花后的修剪施肥；

5、大量收集落叶杂草积肥和沤制堆肥，沤制好菜枯肥，做冬季施肥的准备。

冬：

1、进行冬季整形修剪，修去病虫枝、徒长枝、过密枝、枯死枝及藤蔓寄生物，保持树形优美；

2、冬翻土地，翻晒使虫卵死亡，施冬肥要深施、施足，以此改良土壤，使来年树木、花草生长迅速；

3、做好防寒工作，如苏铁的包扎；

4、防治病虫害，消灭越冬虫包、虫茧和幼虫。

三、草皮养护

春：

1、对已被破坏的草皮地段进行春季修复工作；

2、用打孔或划破的方法增强草皮的透气性，促使草皮更新复壮；

3、防治草皮病虫害，春季主要防治地老虎和草坪锈病、枯萎病；

4、四月份开始对草坪进行修剪及草坪与植株带之间的切边；

5、春末进行草坪施肥，以氮、鳞、钾为主，针对南方酸性土壤，每年春季最好施一次细小磨碎的石灰石；

6、杂草防除是春季草坪养护重点。对阔叶型杂草可用除莠剂进行化学防治，其他杂草应加紧预防，加强人工拔除。

夏：

1、做好草坪抗旱工作，及时浇水，水量要充足；

2、根据草坪营养状况，酌情施肥；

3、继续草坪除杂工作；

4、草坪到一定高度及时修剪，及时清场，防止草坪的过于茂盛滋生病害影响后期生长；

5、检查虫情病情，采取预防措施。

秋：

1、草坪出现缺水指标时及时进行灌溉；

2、九月份可照旧剪草，到十月份逐渐停止，最后一、二次修剪应提高留茬高度；

3、挖除丛生的荒草，修复草坪；

4、做好病虫害防治工作；

5、清除落叶杂物，保持草坪清洁干净；

6、视草坪生长情况，进行一次秋季施肥，以氮肥为主。

冬：

1、在晴朗天气对草坪进行最后一次高茬修剪；

2、继续除杂；

3、清理、保养好所有草坪设备，以便过冬；

4、全面清理草坪。

四、片栽造型色泽植物

修剪适时整形，保持整齐美观，修杂乱枝及藤蔓枯枝，做到线直面平或一定的造型形式，及时清理现场，及时掌握虫情，做好预防措施。冬春两季施有机肥，通过翻挖松土结合抗旱，使有机肥料进入土壤。

**开展绿化年度工作总结（篇8）**

\_\_年是我们后勤服务集团新的领导班子成立的第一年，在新的领导班子新思路、新创意、新的管理模式下，我们绿化物业面对新的压力，面对新的契机，进一步完善物业、绿化管理制度，提高管理和服务水平，以深化后勤改革、减人增效为动力，在新的领导班子正确领导下，兄弟部门支持帮助下，逐步走上规范化、制度化、科学化的管理轨道。本中心以“抓好绿化管理、物业管理，确保绿化养护管理水平上一个新台阶”为目标，全体物业、绿化的员工团结一致，为后勤服务建设发展努力工作，现总结如下：

一、绿化养护管理工作

我们绿化部门承担着全院1040亩除建筑以外的道路、绿地的养护管理。绿化养护工作是我们部门的一项主要业务工作，绿地的地貌也直接影响着我院的形象。过去我院的绿地养护水平基础薄弱，过去养人的机制养护，绿化养护当成包袱背着，所以养护工作一直处于落后的单位面上。随着用人制度的改革深入，绿化为了改变养护落后的被动状况，在集团领导的正确领导下，在绿化养护方面制定了新的管理办法，出台了绿化养护分块承包责任制，同时有了稳定的维护人员。明确了绿地养护的工作职责，落实了绿化养护的专项经费，按养护面积和等级分配的方式，通过实践，绿化养护不再是包袱和负担。效果非常明显，新的养护管理办法使专业人员观点发生巨大转变，激励基层工作人员的积极性的发挥，真正做到了既有一支稳定的养护班组，又有一支分担承包的队伍，还有一支灵活的用人队伍，层层落实责任制，做到任务到地，责任到人。养护考核结果与职工利益挂钩，激发了职工搞好绿地养护的工作，也提高了生产效率，促进了绿地养护水平的提高。同时坚持每天有专人检查、记录，使绿化养护工作逐步走上规范化、科学化管理的轨道，带动着养护水平的全面提高，得到了全院上下员工的好评。

二、绿化工程建设工作

1. 先后给学院补种植树木64棵，竹子\_\_塘，银杏40余株。文化生态园小岛竹亭、圆亭、牌坊基础各一座。

2. 为学院移栽苗木 600多棵，香樟榉树平房后的马褂木400多棵。

3. 为学院污水管网移树上千棵。

4. 为后勤集团苗圃平整土地20余亩，插苗数万株，用去人工488工日。

5. 本中心完成草花种植40000余盆（现摆放在西大门、图书馆前）。

6. 新增绿化面积34721㎡，新增加除草人员12名。

三、搞好日常物业服务，保持校园洁净

1. 管理人员不断提高服务水平，增强服务的主动性，建立了一套完整的制度，报修即时，急事急办，事事存档。

2. 物业楼宇的管理员做到领导上班前，教师上课前，办公室保洁好，领导能喝上热开水，为教学创造良好的环境，使教师全身心投入到教学中去。

3. 楼宇保洁员严格执行清洁工作规程，全天候打扫楼宇，时间紧，任务重，做事从不马虎。下一次课，保洁一次洗手间，做到清洁整洁，同时及时清理垃圾，创造了一个干净的教学环境。

4. 路面保洁人员区域负责到人，不定期检查记录，基本做到了校园洁净。

5. 垃圾运输保洁人员做到当日垃圾当日清理。

四、加强资源管理

搞好基础设施保养，提高使用效益。设备管理上做到物尽其用，账物相符，用物不乱，人尽其职的原则，始终坚持勤俭持家，爱护公共设施的思想。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找