# 水利2024年度突发事件应对工作总结

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-06-23

*水利20\_年度突发事件应对工作总结 今年以来，在市委、市政府的正确领导下，市水利(水务)局通过“两学一做”和“三大一实干”两大抓手，紧扣“建设宁杭生态经济发展带最美副中心城市”的总基调，以防汛防旱安全为中心，以加快项目推进为重心，不断创新理...*

水利20\_年度突发事件应对工作总结

今年以来，在市委、市政府的正确领导下，市水利(水务)局通过“两学一做”和“三大一实干”两大抓手，紧扣“建设宁杭生态经济发展带最美副中心城市”的总基调，以防汛防旱安全为中心，以加快项目推进为重心，不断创新理念、扎实举措，水利水务各项工作稳中有升、态势良好。

>一、20\_年水利水务主要工作

主要坚持了“一个中心”、实现了“二个提升”、取得了“三个强化”：

>(一)坚持“一个中心”

汛前，全市上下坚持“宁可备而不用，不可用时无备”的工作理念，按照“防大汛、抗大旱、抢大险”的要求，扎实开展防汛防旱各项准备工作，切实做到了组织机构、责任体系、防御措施“三落实”，险工处置、设备维护、值班制度“三到位”，防汛物资、抢险队伍、应急预案“三备足”，为高效防汛、平稳度汛奠定了坚实基础。7月11日至8月7日，我市出现持续高温无雨天气，平均气温超过35℃，我局积极应对，通过强化监测预警、强化用水管理、强化应急预案和强化部门联动等“四个强化”，确保了全市范围内未出现明显旱情;针对罕见的汛末强降雨天气，我局将24小时防汛值班制度延期至10月底，并严格落实各项防汛责任制，确保了全市经济社会稳定发展。

>(二)实现“二个提升”

今年我局共实施政府性投资项目16个，PPP项目2个，概况总投资超20亿元。其中，4项工作(工程)列入市委、市政府年度重点工作(工程)，2项工作(工程)列入民生实事项目。随着项目的不断推进和完成，实现了二个方面的显著提升。

一是防汛防旱基础能力不断提升。圩堤达标建设全年计划完成土方加固45.06公里，挡墙21.47公里，建设任务已全面完成;重点塘坝除险加固已完成10座、新开工10座、剩余12座正在组织招投标前期工作，预计明年1月可施工，全部32座明年主汛前可投入运行;小农水重点县项目已完工;上兴河、社渚河和上黄中干河正在招标，预计11月底可开工建设;城市防洪提升堤防加固、小型泵站涵洞等项目已完成，新区枢纽、南港闸正在抓紧施工，西山河节制闸即将招标;集镇防洪南渡旧县引排水河道工程基本完成，上兴新区撇洪沟规划经多次调整后正在组织招标，社渚集镇防洪包围因结合社渚河整治同步实施，正在招标;中关村防洪工程已完成53%;滨河路、毛家撇洪沟工程完成82%，预计年底前可全面完工;沙河、大溪水库溢洪河完成招标，可基本完成年度建设任务。天目湖湿地公园拦水坝已调整为机动项目。

二是水利服务民生能力不断提升。采取PPP模式，同步推进区域供水和区域治污项目。截至目前，区域供水完成主管道62.6公里、支管网252公里，完成上兴6家水厂收购交接、1家等待交接，南渡水厂正在交接，竹箦水厂收购协议正在商定，社渚、周城、后周3家水厂完成评估收购工作正在协商;区域治污PPP招标已完成，在抓紧完成相关协议签订、项目公司设立和注册资金到位等流程的同时，先期建设了上兴新区8.3公里污水主管道，完成了南渡污水厂、花园污水厂和埭头污水厂的设计、选址、征地工作。此外，城市河道清水亲水综合治理已完成盛世华城、育才路等区域截污工程80%，向阳渠沿线村庄污水综合整治正在进行招投标准备工作，年内可基本完成;及时组织了全域农村生活污水治理的PPP前期工作;道路配套排水管网工程受征地拆迁和道路建设(由建设局负责)制约暂不能确定开工时间。

在此基础上，投入5000余万元，实施移民项目40个，目前已开工24个，待开工6个，剩余10个正在抓紧推进前期工作，开工率75%，年内开工率可达到80%以上;常州、溧阳两级河塘清淤等农水工程已全面开工，年内可全面完成。

>(三)取得“三个强化”

围绕水利改革方向，在行业管理、专项整治、党的建设等方面，创新创优，实现了三个方面的进一步强化：

行业管理水平得到不断强化。积极开展世界水日、中国水周等宣传活动，通过媒体、广场活动、横幅等媒介，不断提升全民爱水、护水、惜水等意识;严格按照政策下限，加强水土保持、河道堤防占用等补偿费征收;实行最严格水资源管理制度，严格水资源论证审查和批复，加强地表、地下水资源监测;积极推进饮用水水源地达标建设，不断加强规范化管理;大溪水库成功创建国家级水利工程管理单位，3座小水库省规范化小水库的创建工作11月22日将迎接省级验收;成功创建省级节水型城市，1所省级学校和1所省级单位待考核验收，3所市级学校已验收，3家市级单位已完成申报;完成了小型水利工程长效管护下放工作，小型水利工程管理体制改革通过本市和常州市级验收;农业水价综合改革全面铺开并取得阶段性成果;水利工程划界工作快速推进，相关经验被国土报采访推广;水利信息化建设有序铺开;加强水行政执法力度，共巡查414次985人次、总里程约9000公里，发现各类水事违法违章案件46起，现场处理42件，立案4起，结案4起。

专项整治能力得到不断强化。全面推进“河长制”工作，将水库、重点塘坝纳入河长制工作内容，市、镇、村三级河长制体系已建立，各项制度相继出台，三级河长认河巡河已经结束，治河深入推进，截至目前，各级河长共发现5大类61小项问题，并第一时间签发河长督办单，河长办加强督办，处理率达80%。加快“263”专项行动黑臭水体治理，计划整治121条河道(含内塘)，目前已完成治理73条。通过“河长制”和“263”专项行动两手发力，河湖管护和水环境改善成效提升明显。

党的全面建设得到不断强化。围绕“两学一做”学习教育和“三大一实干”活动，全面提升党建工作水平。先后组织开展了“沙家浜革命传统教育”、“迎七一 强党性”、“对标找差谋突破，争先进位求跨越”等活动;严格执行“三会一课”制度，定期组织召开民主生活会和组织生活会，适时进行党员评议;规范权力运行，将每项职权的各个部位划分为若干个必经环节，绘制了权利运行流程图，加强了流程规范和监督;增强“三重一大”情况的透明度，切实找准切入点，注重工作的实效性。特别是把握住重大项目安排环节。

>二、存在问题与不足

对照治水新方针、群众新期盼，我局在项目推进、水利改革、队伍建设等方面还存在着四个“不到位”：

一是防汛体系建设不到位。近年来，我市通过实施水利重点工程“三大战役”，防汛防旱工程体系得到了不断完善，但是，对照“防大汛、抗大旱、抢大险”的要求，仍然有不少差距，主要表现在：部分村基段、厂区段仍存在堤顶标高不够、坡度不够、存在缺口等问题;北河、中河、丹金溧漕河等骨干河道防御洪水能力不足;大溪水库汛限水位控制较低，水库工程效益尚难全面发挥;老城区原有的排水管网设计标准低，新城区水系未沟通且排涝设施不到位，等等。此外，部分镇(街道)防汛防旱“一盘棋”思想不足，通过千亩以下圩加固，致使滞洪区面积大幅减少。

二是项目推进速度不到位。随着水利改革步伐的加快，我市水利水务工程逐年增多、遍地开花，但受人员、装备、资金、招投标程序和地方矛盾等多方面因素制约，导致部分工程进度缓慢。如新区枢纽受征地矛盾影响，自5月份签订施工合同至今，一直无法施工，在完成临时配电房建设后一直停顿;区域供水目前虽已全面推开但速度不快，区域治污相关协议、项目公司设立和注册资金到位等流程尚未完成，全域农村生活污水治理正在抓紧前期准备，这三个重大民生项目均采用PPP模式推进，但受限于PPP流程繁复、周期较长、要求颇高等，导致项目整体推进速度均不理想。

三是建设资金筹措不到位。我市近年来水利水务建设资金主要靠地方财政或社会资本解决，但是水利融资平台受融资平台抵押资产规模、国务院关于加强地方政府性债务管理的意见(国201X]43号)等制约，融资难度明显加大。在借助民间资本方面，由于操作经验有限，且投资方往往过于考虑自身效益，也在一定程度上制约了水利建设步伐。

四是改革举措落实不到位。今年以来，河长制、“263”、农业水价综合改革等一批改革举措同步推进，但因工作起步较晚、无经验可循、人员资金有限等因素制约，影响了改革效果。与此同时，各项改革带来的各种矛盾也初步凸显出来，

>三、20\_年工作目标任务

党的十九大报告多处涉及水利工作，并把水利放在现代化经济体系建设和生态文明建设的突出位置、列为九大基础设施网络建设之首作出重要部署、提出更高要求。20\_年，我们要深入贯彻十九大精神，致力服务于“强富美高”新溧阳建设大局，紧咬目标不放松，创新举措抓落实，确保水利建设为溧阳发展做好保障、提供支撑。

20\_年，我局初步计划实施23个项目，概况总投资18亿元。其中，必做项目14个(新建5个，续建9个)，机动项目7个，储备项目2个。其中，新建项目具体为：

1、上兴工业园区水系调整下游连接段优化工程。新建撇洪沟800米，下游连接至上罗港，新建挡墙、桥梁等配套建筑物。项目总投资1200万元，年内计划完成投资900万元。

2、重点塘坝除险加固工程。实施11座重点塘坝。项目总投资9424万元，年内计划完成投资8500万元。

3、中央财政小型农水重点县工程。项目涉及溧城、埭头、上黄及戴埠4个镇，主要建设内容包括新(拆)建泵站、涵洞及高效节水灌溉工程等。项目总投资3800万元，年内计划完成投资2800万元。

4、排水专项整治。湾溪河沿线溢流口小型污水处理设施建设;按照要求城区范围内尚未接管的机关、学校、医院、公厕、农贸市场、宾馆等10类企事业单位接管;对奥体片区周边地区易涝地段排水管网整治。项目总投资2100万元，年内计划完成投资2100万元。

5、别桥镇小石桥防洪工程。新建康口枢纽，石桥泵站提标改招。项目总投资1000万元，年内计划完成投资1000万元。

在此基础上，全面完成城市防洪提升工程、重点塘坝除险加固、上兴工业园区水系调整工程、社渚集镇防洪工程、中小河流治理重点县社渚镇项目区、中小河流治理重点县上兴镇项目区、中干河水环境治理工程、溧阳天目湖国家湿地公园湿地修复工程、20\_年道路配套排水管网工程等9个续建项目;适时启动湖西区域治理北河整治工程、大溪河治理工程、别桥玉华山水源工程、中关村胡桥片区防洪提升工程、塘马水库溢洪道改道及后周集镇防洪工程、汤桥集镇防洪工程、上兴集镇防洪工程等7个机动项目;进一步完善项目储备，做好沙河、大溪水库灌区改造工程，大溪水库水位抬高工程2个项目的前期工作。

>围绕上述目标，重点做到三个“狠抓”：

一、认清形势，狠抓中心。进一步完善统一指挥、分级负责、部门协作、反应迅速、协调有序、运转高效的应急管理机制。落实防汛物资储备制度，加强物资更新与补充，确保防汛物资储备数量充足、质量保证、管理到位。建立专业化和社会化相结合的应急抢险队伍和物资贮备制度，落实人员和工作经费，开展培训和实战演习，增强应急抢险实战能力。扎实开展基层防汛知识培训和宣传，提高全社会防汛防台防灾意识。

二、立足发展，狠抓建设。一是抓新建。当前所有新建工程的前期准备基本就绪，重点放在施工矛盾的协调上，确保工程顺利施工。同时，督促施工单位加大施工人员和设备投入，落实赶工措施，科学组织施工，促进项目建设提速增效，确保进度。二是抓续建。继续加大“一个项目、一套班子、一抓到底”的组织管理力度，合理划分事权，落实目标责任，严格考核，加强督查，确保项目加快推进。三是抓储备。储备项目的优劣直接影响水利建设的整体布局和长远利益，要进一步丰富和优化储备项目库，抓好前期、适时启动。

三、强化监管，狠抓提升。继续推行以创建引领工程管理水平提升的工作思路，7座小水库争创省级规范化管理单位;年内全面完成水利工程管理范围划定和农业水价综合改革工作;全面深化河长制和“263”专项行动，做到两手抓、齐发力，确保治水效果;持续优化工程管护市场化运作模式，切实做好河湖、水库、城市雨污管网、农村灌排设施和城市防洪工程等长效管理工作，努力开创工程管理工作新局面。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找