# 质检科工作总结和计划(推荐43篇)

来源：网络 作者：诗酒琴音 更新时间：2024-06-27

*质检科工作总结和计划1金无足赤，人无完人，每个公司的员工都存在这良莠不齐。作为呼叫中心质检主管而言，我们能看到坐席人员可能会偶尔出错，但也许一点点的小错对于公司都可能演变成不可估计的损失，公司的形象，公司的能力，都可能会收到客户的质疑。作为...*

**质检科工作总结和计划1**

金无足赤，人无完人，每个公司的员工都存在这良莠不齐。作为呼叫中心质检主管而言，我们能看到坐席人员可能会偶尔出错，但也许一点点的小错对于公司都可能演变成不可估计的损失，公司的形象，公司的能力，都可能会收到客户的质疑。作为质检，我们要为公司避免这些错误，及时纠正。

亿伦呼叫中心五月份的质检工作里，通过对坐席录音的监听，虽然依旧存在一些问题，但相较于四月份，坐席明显提高。从录音里可以明显体现，在线对于客户问题的回答，对于突发事件的处理，都能够很全面，很镇定的的处理。坐席的专业知识不断提高更新，每星期的一次和客户视频会议，在线对我们提出的意见，对我们专业知识的培训，都对我们坐席减少错误起到很大的作用。从成功率的显著提高，和拒访率的减少，给客户，给公司带来双赢的局面。每天针对坐席的问题，我们质检都会提出相应的意见，遇到突发事件，上报相应部门，让问题及时解决，避免问题扩大化 ，为公司，为客户带来损失。坐席的业绩是公司最大利益的来源，质检部门就是让坐席精益求精的不断提高自己零错误的为公司带来更多的利益。

质检工作最重要的是高效率高质量的完成每天质检工作，不拖沓，及时反馈给客户，进行下一步的工作。监听录音时要学会分清主次，提高效率，面对每天的膨大工作量，学会免检，全检。针对每个坐席都有一套自己的方法，记住每一个坐席拨打电话的的特点。

作为亿伦呼叫中心质检部门的主管，我们深知自己部门的重要性，

保质保量的完成自己的工作，让公司安心，客户放心，是我们的宗旨，让每个坐席合格合规是我们的责任。

**质检科工作总结和计划2**

工作量非常大

1、质检队伍力量缺乏。一方面是若要切实做好质检工作。不亚于其他职能部门，目前的质检队伍明显在精力上有点跟不上。另一方面是质检工作的性质比较特殊，主要是依照规范及制度给大家挑毛病，一项得罪人的工作，大家压力比较大，不愿意参与质检，面对困难有所退缩；但进入顺序化的质检工作才刚刚起步。

2、虽然我08年以来一直提质检工作。制度还待进一步完善；质检人员的自身业务素质还不能满足开展质检工作的需要；

3、由于培训较少。员工重个人利益，

4、工作中。轻集体利益现象比较多，对质检工作的重视水平不够，认识有偏见；但质检工作的落实还不够全面，

5、虽然质检工作的思路已经基本理清。执行力不够。

我叫XX，于20XX年3月12日加入XXX工贸有限公司。根据公司需要，20XX年11月调到轴承车间做质量工作。本人工作认真、细心，具有强烈的责任感和进取精神，勤奋不懈，对工作充满热情；性格开朗，乐于与人交流，良好熟练的沟通能力，团队合作能力强；责任心强，能完成领导交给的工作。与公司员工相处融洽，配合部门领导完成各项工作；积极主动地学习新的知识和技能，注重自我发展和提高，并在短时间内熟悉公司的基本情况和相关工作，立即进入工作状态。

在这个部门的工作中，我很努力，赢得了这个部门领导和同事的认可。当然工作中也有一些小错误小问题，部门领导及时给我指出来，促进了我工作的成熟。

时光荏苒，时光荏苒，20XX年匆匆过去。回顾过去的10年，作为公司质量部的一名检验员，我做了很多改进，但也有一些不足。

在质量部的一年里，在领导的关心和指导下，在同事的支持和帮助下，我不仅勤奋踏实地完成了自己的工作，还成功地完成了领导布置的各项临时性任务，各方面都有所提高。为了今后做得更好，总结经验，吸取教训，我将下半年的工作总结如下：

**质检科工作总结和计划3**

进入20xx年来，对于某某煤业基建井来说，是至关重要的一年，从地面到井下，主体工程都在有序的进行中，而煤矿的质量标准化建设，关系到矿井今后发展的命运，为确保矿井能顺利的达到省标一级矿井的验收要求，现特对我矿三至五月份的工作进行总结：

>矿井井下工作情况概述：

1、从三月复工开始至今，行人斜井掘进199米，巷道成型符合设计要求。

2、总回风维护工程进展顺利，广大的干部职工克服重重困难，完成了96米的高冒区维护工作，为矿井通风风路的改造节约了时间。

3、主水仓工程进入正常轨道，工程施工队面对施工地段条件复杂，施工难度大，在保证工程质量的前提下，赶进度。

4、煤仓采用新工艺反井钻法施工，现在进入刷大浇筑阶段。

5、3300皮带巷维护513米，按巷道规格要求进行成型砌筑。

6、3300材料巷道砌筑工作接近尾声，巷道精喷进行中，巷道成型效果好。

7、3310回风巷新掘110米，巷道成型符合要求。

8、3310材料巷维护进度139米。

>工作情况总结：

1、按市局质量标准化要求，成立了质量标准化领导组，实行责任分工，领导包点。制定了安全质量标准化建设实施方案。

2、制定质量标准化考核办法，规范职工操作行为，提高了工程质量。

3、取长补短，学习其他矿井先进的管理经验，推广使用H架码放材料，材料分类管理，各作业点文明生产大大提高。

4、树立岗位标兵，推行行业竞赛，实行绩效管理。工作的不足之处：

1、职工的安全质量意识不强，总认为工作干个差不多就行，对实行质量标准化管理不理解。

2、现场作业人员的岗位操作熟练程度不够，工程质量不高。

3、现场管理人员业务素质还有待提高，特别是班组长，既是质量标准化工作的具体实施者，又是现场管理者。

>今后工作的计划：

1、制定岗位标准和专业标准，实行煤矿全面精细化管理，使矿井管理上档升级。

**质检科工作总结和计划4**

回头看看，检查一下自己的问题，虽然可以勤奋积极的工作，也取得了一些成绩，但是还有很多地方需要不断的改进和完善。我一直在努力，努力做好。由于缺乏专业知识和工作经验，一些问题的解决方法过于简单，工作方法过于简单；有时，我们片面地看待问题，覆盖整个地区，在处理一些问题时不够冷静。在完成领导交办任务的基础上，充分发挥自身优势，继续加强专业知识学习，进一步提高检验技能。

很快半年的工作就结束了。这是忙碌而充实的半年。我可以将在学校学到的理论知识应用到工作实践中。这半年，有困难也有收获，有时候工作中也会遇到一些棘手的问题。在同事的指导下，我通过循序渐进的实践解决了问题，提高了自己的技能，积累了经验。头是我自己对自己工作的总结：

**质检科工作总结和计划5**

转眼间我来xx项目部实习快半年了，在项目部领导教导和帮助下，我顺利地完成了各项工作。从对试验的一无所知，到可以独立的完成各项试验方面的工作。在这期间，少不了主任和同事的教导和帮助，下面我从三个方面作实习总结。

>一、工作

在工作中热爱本职工作，能遵守项目部的各项管理制度，服从领导在工作中的安排，能够积极的学习试验的相关规程、规范。在不懂得地方，不怕麻烦向主任、同事学习请教。自己摸索实践在很短的时间内熟悉试验的工作，熟练掌握各种试验的方法和步骤。了解了材料的各项技术，如：水泥试验、钢筋试验、砂石骨料试验、混凝土试验等，深入施工现场取样。认真填写各种试验的有关资料，收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。熟练掌握各种仪器设备的操作规程及仪器维修保养。

我在学校学的是水电厂机电设备运行，来到xx项目部没有与我学的专业对口的工种，[]项目经理只好把我放在质检科做试验员，刚开始对试验一窍不通，通过看各种试验规程、规范，知道了许多有关试验的相关资料。比如说，做水泥试验时，要知道水泥的胶砂强度、安定性和凝结时间，还有就是水泥取样，水泥取样分为袋装水泥取样和散装水泥取样。再者就是砂子的试验，砂子的试验有筛分析、含泥量、泥块含量。砂子的取样是每一验收一批取样一组，按人工四分法缩分试样，将每组样品至于平板上，在潮湿状态下拌和均匀，分成互相垂直的两条直线，取其对角的两份重新拌匀。重复上述过程，直至试验所需量止。第三就是碎石及卵石的试验，碎石和卵石的试验：筛分析，含泥量，泥块含量，针、片状颗粒的总含量，压碎指标值。第四就是钢筋的拉伸试验和取样，每一钢筋的原材取样长度为50公分，每三根为一组。学习试验有很多的技巧，能从工作中收获快乐。要做好一份工作，我以为最重要的是要有责任心，有了一份责任在身上，就会拿了去完成它，并完成好。爱上你的工作，项目常宣导大家都要做到：认真做好自己的本职工作，这就是一种无形的责任，鞭策着我，朝着这个方向努力，不断改进，不断提升。

>二、生活

来到项目后，项目上的人对我很好、并没有说是我一个新来的这不会那不会，反而很照顾我，问我有什么困难就找他们，我也很快的融入在了这个大家庭中。生活其实很简单，只要我们每天过的快乐、充实。让心情放松、有什么困难对自己说：我可以、我能行，我能做。

>三、思想

从新做好本职工作，从我做起，从现在做起，从身边的小事做起并持之以恒，一、质量指标完成环境

>1.万元产值不良损失

一厂锻造：20xx年度万元产值不良损失均匀为元，比绩效稽核指标的84元低;较20xx年度的元上升。

一厂车工：20xx年度万元产值不良损失均匀为元，比绩效稽核指标的指标102元低;较20xx年度的元降低。

>2.工序不良率

一厂锻造：20xx年度提交产品不良率均匀为，比分厂稽核指标的1%高。

一厂车工：20xx年度提交产品不良率均匀为，比分厂稽核指标的低;较20xx年度的降低。

3.最终查验批次合格率：20xx年度最终查验批次合格率均匀为，比绩效稽核指标的98%低;较20xx年度的降低。

4.入库抽检批次合格率：20xx年度入库抽检批次合格率均匀为，比厂部稽核指标的100%低;较20xx年度的进步。

5.质量指标完后能力环境总结：20xx年度一厂车工的万元产值不良损失及不良率均完成指标且持续降低;别的锻造、终检方面的指标均为完成，与上一年度相比存在降低趋势;阐明生产历程才能逐步进步的同时，还需进一步增强查验历程节制才能，削减不良现象的流出。

>二、内部质量问题统计

1.锻件来料不良批次：20xx年度锻件来料不良批次共计44批，较20xx年度的52批次降低。

2.锻件折叠裂纹不良：20xx年度锻件折叠裂不良纹共计1095件，较20xx年度的999件上升。

3.车工产品漏序不良：20xx年度车工产品漏序不良共计512件，较20xx年度的428件上升。

4.终检拒检批次不良：20xx年度终检拒检批次不良共计55批次，较20xx年度的42批次上升。

5.内部批量质量事故：20xx年度内部批量质量事故共计68批次，较20xx年度的84批次降低。

6.内部质量问题总结：从20xx年度内部质量环境观，固然锻造及车工历程不良批次逐步削减，然则严重缺陷产品的持续发生及流出仍然时我们要重点管控及持续改进的重中之重。

>三、外部质量投诉反馈

>1.各个客户投诉统计

法国：20xx年度SKF法国产品共计产生VCC投诉3起，较20xx年度的0起上升100%。

美国：20xx年度SKF美国产品共计产生VCC投诉3起，较20xx年度的0起上升100%。

大连：20xx年度SKF大连产品共计产生VCC投诉1起，NCI质量反馈10起，共计11起;较20xx年度的17起降低。

沈阳：20xx年度NSK沈阳产品共计产生VCC投诉2起，较20xx年度的2起持平。

南京：20xx年度FAG产品共计产生VCC投诉2起，较20xx年度的0起上升100%。

镇江：20xx年度CCTY产品共计产生NCI质量反馈3起，较20xx年度的0起上升100%。

马来西亚、NSK海外、FAG银川、NTN等客户20xx年度均无质量问题。

>2.客户投诉阐发总结：20xx年度一厂共计产生客户质量投诉24起，此中VCC投诉11起，占总数的，NCI质量反馈13起，占总数的;较20xx年度的19起上升;针对客户投诉及反馈依照规定的光阴内全部提交了相关8D申报，对存在的问题订定了改提高伐，并要求各个责任区域严格依照改提高伐实施，同时对实施改进的后果进行了跟踪验证，避免了相似不良问题的再次发生。

>四、PPAP提交环境统计

法国：20xx年度共计完成PPAP提交7个型号15个零件，PPAP达标率100%。

南京：20xx年度共计完成PPAP提交4个型号11个零件，PPAP达标率100%。

海外：20xx年度共计完成PPAP提交3个型号6个零件，PPAP达标率100%。

美国：20xx年度共计完成PPAP提交2个型号4个零件，PPAP达标率100%。

马来西亚：20xx年度共计完成PPAP提交1个型号1个零件，PPAP达标率100%。

提交环境总结：20xx年度共计完成PPAP17个型号37个零件提交工作，没有呈现因PPAP提交分歧格的现象，PPAP提交达标率为100%，确保产品质量交付100%合格的同时，为公司新业务的增加奠定了优越根基。

>五、质量治理的改进

1.注重质量治理规定的落实，切实进步质量包管才能：为了进步历程质量节制才能，我们集中编制并打印下发了一厂治理规定汇总，分手通过集中培训、班会、微信\_大众号等多种方法对全体人员进行了持续培训。通过赓续培训，使全体员工清楚了解各项质量治理规定，熟悉了相关产品的查验及处置流程，进步了员工自身质量意识和业务技能，历程可节制才能获得了逐步进步。

同时，在修订一个流/小批量治理规定，定制一个流/小批量监督反省记录本，并明确日常监督反省机制的根基上，为了清楚控制一个流/小批量真正的实施结果，我们分手将各工段、各作业区、各工序及各个人员，提交产品质量的查验结果进行了系统的统计阐发，每天实时对统计结果进行反馈至相关区域主管，每周汇总通报。目的是通过分类统计阐发，找出问题的发生的根滥觞基本因，订定优先削减计划，并加以实施。另外要求质检科对各区域订定步伐的有效性进行跟踪验证，切实从根本上进步历程节制才能。

2.绿色通道治理：为了确保生产历程不良品始终受控，提倡零缺陷的“强制报废观点”，保障“绿色通道的通顺”，我们结合实际环境，对原有的不良品盒进行了改进(最终版应用元旦休息，已经改进完毕)，要求不良品分类放置;同时对【一厂不良品返工提交代收治理规定】进行了修订，明确细化了不良品放置区域、监督返工、主管确认、零丁查验及复检确认的流程，并要求各区域主管在监督确认落后行记录统计。

**质检科工作总结和计划29**

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以到达满足客户质量要求的目标。

**质检科工作总结和计划30**

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量带给了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、个人简历按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

**质检科工作总结和计划31**

>一、活动主题

开展“阳光女性，幸福质检”读书活动

>二、活动实施

以团青为主体，带动车间全员参加，每月开展一次

>三、活动目的

通过开展读书活动，充分发挥评价的激励作用和导向功能，调动员工的积极性，在员工中形成了爱读书、读好书的浓厚氛围。

>四、活动时间

20xx年1月10日

>五、活动内容

1、一月十号为读书日，员工利用作息时间可以去办公楼工会的阅览室借阅，供员工自由选择，进行自主性阅读。

2、当月月底开展评选“读书之星”活动，每个员工把自己阅读后的读后感，分享给其他员工，由车间领导评选出当月的“读书之星”。

3、由上月评选的“读书之星”带领大家举行安全知识小问答，给大家准备小纪念品，调动大家的读书积极性。

>六、活动总结

天溪公司着力丰富员工的业余文化生活，大力发挥党政工团及各基层党团支部的优势，不断创新方式方法，充分利用各种资源，开展了一系列有益员工身心健康的文体活动，这不仅使大家感受到公司的关心和关爱，同时，更增进了员工间的沟通与交流，增强了企业的凝聚力。

**质检科工作总结和计划32**

时光飞逝，20xx年已接近尾声，过去的一年是充满梦想和激情的一年，是记载着我们过去一点一滴的一年。也是钢铁厂不平凡的一年。一年来我们厂在领导的`正确指导下，在厂职工的共同努力下，齐心协力，各项工作稳步推进，达到了预期的各项工作目标，质检科也圆满完成了全年各项工作。在迎接20xx年新任务、新挑战之时，现总结过去一年质检科的相关情况：

>一、工作完成情况

质检科在今年的质量体系运作中,在科主任和科门成员的全体努力下，不负领导所望，各项工作取得了一定成绩，能严格按照相关体系文件做好各项工作,对厂质检过程我们按相关文件做到严格把关,对出现的不合格项及时通知相关科门,分析原因,并采取纠正措施，凡出现样品不合格，再针对主要不合格内容制订纠正预防措施；因此确保了今年生产中的产品质量稳定。把产品质量安全作为一项长抓不懈的工作，只有良好的质量的产品品质，才能经受得市场的考验。

质检科主要负责钢铁厂铁矿石的检斤计量（过磅），矿石取样，样品加工，样品分析化验，客户结算等工作。质检科共有员工21人，要完成每天进厂铁矿厂600吨左右的工作，员工每天都要对进厂矿石进行秤重，取样，制样，化验，做到日事日毕，以求能使今后的生产更顺利地进行，为产品的质量奠定了良好的基础。十年如一日的重复工作，但是员工不辞劳苦，一丝不苟，战胜种种困难，目的就一个，把好质量关。员工还要做好每月报表，根据报表结果与客户进行结算，这是一项细致的工作，我们必须做到，准、细，并且有责任心，按时提供可靠依据，切实发挥了企业管家的有效作用。

抓好产品的质量管理。我们的产品就是我们通向社会的一面旗帜，只有认真确保了产品的质量和服务质量，才能树立企业良好的社会信誉和企业形象。产品质量的好坏直接关系到企业今后的生存和发展。我们从原材料的进货渠道开始，针对不同批次的铁矿石严格控制原材料的质量。在生产过程中，运用全方位的质量管理保证措施，深入贯彻“以质量求生存，以诚信求发展”的经营方针，以今天的质量是明天的市场为准则，树立企业良好的信誉品牌。

中国有句谚语：团结就是力量。一个单位工作能够正确衔接往往需要各科门间的紧密与合作，质检科加强与XXX等科门的沟通工作，排除信息不符现象，严格控制过程做好质量检验记录，实现生产过程中产品的可追溯性，以厂里利益为综旨，为将来工作打下了良好的基础。我们还加强了本科门各工作岗位的培训和管理工作，注重思想沟通工作，使员工的工作态度积极转变，发扬工作热忱，做好生产的辅助工作，全年科门各岗位无出现事故和客观性错误。同时，为了使科门各成员都掌握多种技能，加强各岗位相互间的在职培训工作，做到一专多能，弥补了工作量大时人力不足的缺陷，保证了科门工作的正常运转。只有团结一致，相互合作，钢铁厂才能更具凝聚力和战斗力，才能战无不胜！我们质检科是一个团结的队伍，也正因为有了这样一支团结协作的队伍，才能使钢铁厂的明天更加美好灿烂。

>二、存在不足及改进方向

质量宣传工作做的不到位。目前，质检科质量意识的宣传工作，还仍仅仅是停留在车间质量状况的通报，没有让员工从思想上真正认识到质量的重要。我厂多年的质量管理工作，经过一系列管理制度的制定和多频率的抽查监督，虽然在员工心中形成了一定的警示和威慑力，对提升产品质量也起到了一定作用，但若要把质量管理水平上升到一个新的高度，最根本的是要让员工从心底里就要有质量意识，远胜来源于外在的压力。质量文化是钢铁厂企业文化的重要组成科分，对于产品质量的宣传，质检科应该是一个重要的推动科门，所以在今后的工作中，我们应以多种不同形式的会议、培训、洽谈等，让员工从根本上认识质量的重要。

激励机制不够健全。质检科工作一年来取得了一定成绩，每位员工都能做好本职工作，尽职尽责的做好厂领导交给的每一项工作任务，但是，我认为质检科工作人员的积极性在很大程度上没有得到充分发挥。归其原因，其中最主要的就是质检科的激励机制太少，不得充分调动大家积极性。做为管理人员对取得成绩的员工没有给予即时表扬，我科门也没有制定出一套如何评定员工优异的标准。虽然，质检科暂时拟定了一个有关质检科工作人员月度绩效考核制度，用来评定每个工作员的优异，但我觉得还需要进一步完善。

>三、20xx年工作方向

1．不断完善强化质检科的管理流程，使之更标准化、系统化。

2．提升质检科工作人员的自身素质，加强人员培训。

3．严格把好原材料的质量关，不仅要提高铁矿石检验的技术，还要掌握原材料的来源地，确保铁矿石的质量。

4．加大宣传，提升员工的质量意识，树立良好的科门形象。

展望新的一年，我们将不断地提高自己，做好质量的指导工作，继续制定和完善质量管理文件，开展质量意识教育以及培训工作，按照制定的科门目标，脚踏实地的完成各项任务。继续加强与各科门间的沟通与合作，促进相互了解与协调发展。新的一年，质检科的全体人员，将继承以往积极向上的工作热情和团队精神投入到工作当中。

**质检科工作总结和计划33**

光阴如梭，一年的工作转瞬又将成为历史，20xx年即将过去，20xx年即将来临。新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战、“决心再接再厉，更上一层楼”，一定努力打开一个工作新局面。在领导的悉心指导、同事的热心帮助下，全面贯彻落实各项质量工作的方针政策和规章制度，通过质检科各位同仁的努力协作，使得科室顺利完成了20xx年的工作，现将质检科今年各项工作总结如下：

今年建筑市场消遣，资金紧张的双重压力下，针对市场现状在管理上进行整体：严抓内部，对外开拓。新开工工程及跨年工程总建筑面积约为万平方米，集团公司碧水锦苑新开工程为万平方米；瑞豪嘉园新开工程4412平米。跨年工程为xx万平方米；（含银杏广场、佳弘20xx、晨光绿景公建楼、玉城欣居）。

>一、工作完成情况

银杏广场1#、2#完成竣工验收，晨光绿景1#、2#、7#完成竣工验收，佳弘20xx、3#、6#、15#、16#、17#，已完成节能分户验收，因甲方手续问题未做竣工验收。玉城欣居已完成节能分户验收，碧水锦苑小区已完成主体认证、瑞豪嘉园基本达到竣工验收标准。在施工中，与甲方协调解决的问题未及时得到回复，要求科室人员及时上递工作联系单，确保工程顺利进行。

在华尔兹、中央公馆、统建楼及瑞豪家园住户反映的质量问题下，我科室及时与住户协调并组织项目人员进行质量维修，使问题快速解决，保证事态最小化，减少质量投诉、瑞豪嘉园墙体裂缝问题已基本处理完毕。

>二、科室工作开展情况

今年公司承建的基本都是高层建筑，公司领导对我科室的质量管理提出更高的标准及要求，除了公司制定的安全→质检→监理制度外,质检科还根据施工现场实际情况制定了相关的管理制度，如：工程质量自检，钢筋二次报验、剪力墙钢筋位移、暗柱钢筋位移、漏筋、胀模、混凝土漏震、麻面、楼梯接茬存在夹渣、砌体感观差等问题，要求科室人员在抹灰及外墙保温施工前，配合安全科做好安全、质量技术交底，每天下午进行抹灰检查，发现问题及时整改，减少材料的损耗，并对房间开间尺寸做好记录，将尺寸控制在1cm范围之内；对外墙保温材料进行进场检查，严禁不合格产品进入施工现场，在保温粘贴中，上吊篮检查粘贴面积、锚钉数量、垂直平整度；对室内防水的防水性能逐一检查，确保无渗漏现象后方可进行下到工序施工；严格控制室内地面的平整度、净空高度及感观度；虽然采取了相应制度及管理措施进行施工现场日常的质量管理。组织科室人员对公司所属项目，每月进行两次实体检查及资料检查，组织项目施工员及班组长开会，对发现的问题下发整改通知，对不合格部位做返工处理，跟踪落实、今年室内地面及外墙保温工作较往年也有所提高。

在今年的工程质量管理中，仍然存在着以下问题：

1、检查有不及时到位，存在漏检，少检现象，没得到有效的控制，现场不合格材料管理不到位，主要是处置不及时，没能得到有效的控制；

2、验收制度程序存在问题，对项目部的验收程序宣贯不到位。管理力度不大。定期和不定期检查落实不到位；

3、日常施工项目质量监督和巡检过程中，发现质量问题不彻底不到位，特别是分项工程：外墙饰面砖、楼梯抹灰、电器安装等装修工程有待提高。

>三、日后工作开展情况

为今后更好的开展工作，针对20xx中存在的问题，按照公司更高的目标要求和质量工作的实际情况，我科室20xx年工作目标及措施计划如下:

①完善质检科和各项目的机构设置及质量体系建立健全，明确质检科和项目部质量体系设置及质检员职责，进一步细化工作内容；

②确保质检科员工都能熟悉本科室今年的工作重点和工作内容，保证质检各项工作正常有序展开；

③加强日常监督检查，确保及时准确地掌握材料的质量情况，防止不合格原材料投入使用和不合格产品进入下一道工序，防止质量事故的发生，提高质量标准能严格执行。

回顾以上几个方面的工作，作为科室的领头人，我深感肩头责任重大，同时也清醒地认识到自身在管理方面能力还需提高。日后将加大质量监管力度，执行力，更深入、细致地做好质量检查及控制工作，严格落实各项质保措施，总结经验的同时，更要明确日后的工作目标，在今后的工作中我会取长补短，加强理论知识的学习，增强管理意识，学会用制度办事，在得失之间静心定位，激发自己在本岗位上更大的潜力，为公司今后的发展贡献自己的绵薄之力。

**质检科工作总结和计划34**

<

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找