# 后勤房屋维修工作总结(汇总8篇)

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-06-28

*后勤房屋维修工作总结1  1、组织食堂人员进行体检，办理卫生健康证，做到食堂人员必须凭健康证才能上岗。  2、严格执行定点采购、验收、索证等制度，把好食堂卫生安全及质量关。  3、认真做好进入厨房的货物的台帐登记，以便食品卫生监察和有帐可查...*

**后勤房屋维修工作总结1**

  1、组织食堂人员进行体检，办理卫生健康证，做到食堂人员必须凭健康证才能上岗。

  2、严格执行定点采购、验收、索证等制度，把好食堂卫生安全及质量关。

  3、认真做好进入厨房的货物的台帐登记，以便食品卫生监察和有帐可查。

  4、食堂禁止销售凉拌食品，变质食品、霉变食品，严防食物中毒，并且食物留样备查。

  5、食堂餐具做到每天消毒制度，并有记录。

  6、制定了食堂人员工作职责，食堂卫生管理和考核制度，严格按照制度执行管理。

  7、每学期初、中、末召开食堂人员培训会，，每月对厨房内外进行卫生大扫除。

  由于有上述严格要求和制度，所以本学年没有发生一起安全事故。

**后勤房屋维修工作总结2**

为加强电化教学管理，提高电教设备应用水\*，根据工作安排，电教信息中心于9月中下旬，开展了中小学信息技术教学听课、调研和电教设备普查维修、专室培训工作。这次活动，共调研学校40余所，听电教课24节，发放\*\*问卷45余份，维修电教设备150余台。现将有关情况总结如下：

一、\*\*重视，\*\*健全。

多数学区、国办学校能够认识电教工作的重要性，学校结合教学实际制定了电教工作计划、校级信息技术培训方案、各专室管理\*\*等。在这次活动中，大部分校长都能积极准备，并随同调研或听课，对存在的问题进行现场办公，落实到人，绑定责任，收到了较好的效果。

随同调研电教设备的校长有：南东坊学区李学、香菜营学区张顺\*、香菜营中学庞雪\*、称勾学区冯艳军、倪辛庄中学韩玉彬、柏合学区李时涛、柳园中学陈庆荣、杜村学区左进、称勾中学申五瑞、第二小学郭爱云等；随同听课的副校长有：王双印、张海忠、张金锋、李耀彬、何景彦、王利光、梁书丽、刘江等。

二、设备管理到位，使用规范。

大部分单位电教设备都能在指定专室使用，登记造册，纳入固定资产序列，指定专人负责管理。专用教室设备保护较好，使用率高，使用记录详实，最大限度地发挥了电教设备的作用。对电教设备进行编号排序，逐机登记建立“身份证”。多数单位电教教学资源能在原有基础上不断充实，利用率大有提高。专室管理人员的业务素质在工作中大有提升。

设备管理工作较好单位有：张村学区、南东坊学区、章里集学区、称勾学区、香菜营中学、柳园中学、兴凯学校等。设备完好率、使用率较高的学校有：第四中学、第四小学、砖营中学、西羊羔中

学校等。设备完好率、使用率较高的学校有：第四中学、第四小学、砖营中学、西羊羔中学、有阁刘中学等。

三、信息技术教学秩序良好，氛围浓厚。

绝大部分学校能够按照信息技术教学大纲要求，在三年级以上开设信息技术课。信息技术教师能够做到课程有安排，上课有教案，课后有练习。计算机教室有上机登记册并记录详实，与教学进度相符。课上学生们争先恐后的回答问题，小组合作，、一帮一、优带差等教学\*\*营造了良好的学习气氛。

信息技术课程开设较好的单位有：南东坊学区、章里集学区、西羊羔学区、张村学区、柏合学区、兴凯学校、第一小学、第四小学等。责任心强、业务能力好、上课效果好的教师有：南东坊学区育才学校张海山、香菜营学区回漳学校李越、孙陶学区韩村中学孟庆科、张村学区中学张春明、西羊羔学区西羊羔中学牛利彬、第一小学张艳丽、第二小学王改改等。

四、存在问题和现象

1、个别单位\*\*对电教工作认识不高，没有相应管理\*\*和措施。主要表现有：无工作计划，无专用教室\*\*，档案不齐全，记录不详实。对电教知识培训、电教设备运用重视不够、措施无力。有的\*\*或多或少存在着不会用、不敢用、不让用、怕用坏、怕费电的现象。

2、个别学校设备管理不到位。如设备不在专室使用，有挪用、借用现象，专室卫生较差，甚至有的单位房顶漏雨，设备被“洗澡”现象。

3、个别学校在电教设备维修维护中，存在“等、靠”思想，损坏设备得不到及时维修，不能正常为教学提供服务。

4、个别学校没有开设信息技术课，或计算机数量少，学生多，学生上课不能上机操作，有的教师让学生上机操作时间比例太小。

5、少数管理员、信息技术教师专业素质偏低，基本功亟待提高。

各单位要结合本次活动，对照有关电教工作文件要求，认真总结，进一步提高认识，查找不足，重新完善电教工作的管理\*\*，采取有效措施，认真做好信息技术教学工作，保证电教设备能正常为教育教学服务，发挥电教设备在“强力提师能，创建新课堂”中的优势和作用，力争本单位的电教工作上一个台阶。

**后勤房屋维修工作总结3**

XX年对于本人来说，在事业上拥有不\*凡的一年。经过四年的巡检工作，工作态度及各方面技能得到上级的肯定，本人有幸在今年五月份上旬聘任afc一分部维护工班助理工班长，中旬聘任afc五级巡检工。

设备维护是一项能延长设备正常运作周期、能把常见的故障发生率减到最低的工程。因此，必须拥有一支“精修细检”的维护精神、中级工以上的维修水\*的优秀队伍。

目前，维护工班里面只有1个高级工和3名中级工，其他维护员工都是初级工，所以在早期维护工班刚成立的时候，我配合工班长花了2个月时间对维护工作的细节和要求进行针对性培训与实践，巩固维护员工技能，例如：agm、tvm、bom的数据备份和恢复。为了更好地配合三、四号线全线开通的工作，做了一份为期一个月的三、四号线设备培训，扩大员工的知识面，无论走到哪里，都能够很快适应当地环境。

在七、八月份的时候，各巡检及维修工班长分批到本工班跟岗实习。在维护工作当中，他们对本工班工作方面、管理方面提出很多需要改进的宝贵意见。每当他们一提出建议，我都及时笔录收集，因为这是维护与巡检之间最佳的沟通桥梁。

每月都举行2次的工班例会，在例会前，我都会对近两周维护工作做一份维护工班的会议摘要和提出相关的注意事项，而且在搜狐的网站创建自己的工班管理博客，内容涉及到工班会议摘要和自己提出工班管理论，可与其他人分享工班管理经验，不断完善技术和管理，力求把人性化\*式管理融入工班管理当中。

为了更好配合6s工作和开展，我利用空余时间学习有关6s的文章，提高6s认知程度及合理化应用。现在，维护工班完成了相关6s有关内容，例如：工器具的标准化、合理化摆放，工班电脑文件的规范，工班文件夹、工器具、消耗品、备件、衣帽柜等\*\*标识。

值得一提的是，邓翊庭负责的\*\*新城afc巡检工班，我每一次去，都获得不少的6s改善工作的灵感！特别是工班电脑的电子文件的合理性摆放，除了对文档文件归类外，还列出几\*\*班电脑文件存放的图片，能清晰表现该台电脑的电子文档摆放，减少花大量时间盲目地寻找相关需录入重要报表数据。

因维护工班人数比较集中，基本上每一个月都举行一次工班活动，一是联系各同事间友谊，二是减少各员工在工作上的压力。每次活动都能顺利完成。

希望在XX年，对09工作所汇报的事件，继续发扬以及改进工班管理，能使维护工班各员工能得感觉到第二个健康兼温暖的大家庭。

**后勤房屋维修工作总结4**

>摘要：结合在维修机电设备的过程中，所使用的一些方法和技巧，加以总结，以及分析在机电设备管理方面的问题和相应的对策，提高之后工作中的工作效率和自身安全。

>关键字： 电气设备 机电管理

>电气设备维修的十项原则

1、先动口，再动手

应先询问产生故障的前后经过及故障现象，先熟悉电路原理和结构特点，遵守相应规则。拆卸前要充分熟悉每个电气部件的功能、位置、连接方式及周围其他器件的关系，在没有组装图的情况下，应一边拆卸，一边画草图，并记上标记。

2、先外后内

应先检查设备有无明显裂痕、缺损、了解其维修史，使用年限等，然后再对机内进行检查，拆前应排除周边的故障因素，确定为机内故障后才能拆卸。否则，盲目拆卸，可能使设备越修越坏。

3、先机械后电气

只有在确定机械零件无故障后，再进行电气方面的检查。检查电路故障时，应利用检测仪器寻找故障部件，确认无接触不良故障后，再有针对性地查看线路与机械的动作关系，以免误判。

4、先静态后动态

在设备未通电时，判断电气设备按钮接触器、热继电器以及保险丝的好坏，从而断定故障的所在。通电试验听其声，测参数判断故障，最后进行维修。如电机缺相时，若测量三相电压值无法判断时，就应该听其声单独测每相对地电压，方可判断那一相缺损。

5、先清洁后维修

对污染较重的电气设备，先对其按钮、接线点、接触点进行清洁，检查外部\*\*键是否失灵，许多故障都是由脏污及导电尘块引起的。经清洁故障往往会排除。

6、先电源后设备

电源部分的故障率在整个故障设备中占的比例很高，所以先检修电源往往可以事半功倍。

7、先普遍后特殊

因装配配件质量或其他设备故障而引起的故障，一般占常见故障的50%，电气设备的特殊故障多为软故障，要靠经验和仪表来测量和维修。例如，一个电机带不动负载，有人认为是负载故障，根据经验用手抓电机，结果是电机本身问题。

8、先外围后内部

先不要急于更换损坏的电气部件，在确认外围设备电路正常时，再考虑更换损坏的电气部件。

9、先直流后交流

检修时，必须先检查直流回路静态工作点，再检查交流回路动态工作点。

10、先故障后调试

对于调试和故障并存的电气设备，应先排除故障，再进行调试，调试必须在电气线路正常的前提下进行。

>机电管理存在问题及对策

1、机电管理存在的主要问题

（１）、机电管理职能部门作用没有充分发挥

一般都设机电管理部门，但多数矿井机电科承担两种职能：一是机电管理，二是机电生产。机电科管理人员的主要精力放在了应付生产，管理作用没有充分发挥出来，一些矿\*\*对机电管理重视不够，大量压缩机电人员，造成机电管理人员不足，机电专业\*\*未能健全，机电管理网络经常中断，机电职能管理作用淡化。

（２）、对机电标准化工作认识不足

一些矿井尽管设有机电标准管理人员，但多为兼职，对电气管理、电缆管理、小型电器管理防爆检查、设备管理、配件管理、油脂管理等管理不到位或放弃管理。部分机电职工标准化意识差，未能作到上标准岗、干标准活，对固定设备和流动设备的管理未能按《国家重点煤矿生产矿井机电专业质量标准化标准》进行，机房硐室、机道、头面达标率低。

（３）、管理不到位

设备从选型、购置、验收、试验、安装、维护、修理直到报废的全过程管理和某些环节还不到位。有的矿设备验收、使用\*\*执行不严，不合格产品仍能入库和使用。使用设备缺少编号、电缆标志牌不全，帐、卡、物不对应。不少单位拼设备的现象依然存在，设备不能按计划升井轮换检修，直接转面使用。

设备检修质量不高，一些测试项目未做，一些设备超期使用，未能按规定进行报废处理。设备更新不足，新度系数远低于的要求。

（４）、设备存在隐患较多

设备老、旧、杂、带病运转，安全设施、保护装置不全，距《煤矿安全规程》要求差距较大。提升系统缺少缓冲装置和托罐装置，电控系统、\*\*系统保护不全。井筒装备锈蚀严重，未能定期防腐，有的矿井为了赶生产，不能保证主、副井2小时的停产检修时间，绞车的实际提升负荷超过设计提升能力。一些固定设备的电压表、电流表、压力表、真空表、安全阀未按规定定期校验。井下电气设备没有按规定做电气试验、过流保护整定过大，有的使用铜、铝、铁丝代替保险丝。漏电保护、煤电钻综保、照明信号综合保护、输送机保护、风电闭锁、瓦斯电闭锁甩掉不用或试验及记录不规范。井下局部接地极及材质、工艺不符合要求，安装不合格。非阻燃的电缆、输送带仍在井下使用，电气设备失爆现象屡见不鲜。

（５）、机电技术力量薄弱；技术\*\*落后

一些地方煤矿技术人员严重不足，技术管理不能指导生产，以政代技的现象时有发生，供电无设计或虽有设计但不规范，施工无措施或虽有措施但不具体，固定场所设备未能定期进行性能测试，井下供电三大保护未能按技术要求进行整定、测试、检查。一些仪器、仪表老化而且不全，测试\*\*和方法落后。

（６）、机电队伍整体素质较低

一些地方煤矿机电管理人员文化较低，专业技术水\*不高，未系统学习设备管理理论和企业管理理论，机电管理凭经验进行。机电职工一般未接受机电专门技术培训，理论知识不足，实践经验经验缺乏，违章作业经常发生。设备故障较高，因电气失爆引起的瓦斯、煤尘爆炸事故几乎年年发生，因用电管理“两票三制”坚持不严，带电作业，约时送电时有发生。

（ 7 ）、机电培训走过场，达不到培训的目的

尽管机电培训工作年年进行，但由于针对性不强，抽象理论讲解职工听不明白，实践操作方法讲授不具体，职工无法在实践中应用，理论不能联系实际，造成职工学习积极性不高，机电培训走过场。未能实现“要我学”到“我要学”的转变，培训达不到目的。

（８）、资金不足

地方煤矿受资金制约，普遍存在设备数量不足，备品备件数量有限的现象。由于地质条件复杂、资源有限，搬家挪面频繁，造成机电设备安装、检修、维护量增加。机电职工经常加班延点，而待遇相对偏低，一些高水\*的机电技术人员纷纷跳槽，机电安全生产处于被动状态。

2、改进煤矿机电管理的办法

（１）重视管理，提高机电管理水\*

重视“机管”，首先是矿井\*\*\*重视“机管”，这是加强“机管”的关键，“机管”人员要经常向矿\*\*汇报机电工作，多提工作建议，以获得\*\*的\*\*。

当前地方煤矿的“机管”基本处于设备维修管理阶段。其实矿井“机管”应该把设备的一生作一个系统，实行设备运行全过程的管理。因此，矿井机电管理人员不但要学习设备维修的管理理论，而且还要学习现代设备管理理论和企业管理理论。同时应充分调动职工的积极性，把工程技术人员、职工\*\*到管理活动中来，并坚持走出去，请进来的办法，学习先进矿井机电管理的经验来弥补本单位机电管理的不足，找出差距，制定规划，分步实施，逐步提高“机管”水\*。

（２）因矿制宜建立“机管“机构，授予职权，\*\*管理

矿井“机管”机构的设置，人员配备，\*\*形式，体系结构都要因地制宜、因矿而异，不能一个模式，但应相对稳定。当前，建立与生产系统并列的“机管“结构体系是发展方向，对于井型较大，基础工作比较扎实的矿井，设置机电管理科，负责全矿机电技术、设备管理、机电工作调度，对全矿机电工作实行\*\*管理。井型小、生产环节简单、设备拥有量少的矿井，机电管理科和机电工区可合二为一，有利于减人提效。

（３）加强机电标准化管理，建立健全标准化管理\*\*，提高全体机电人员的质量标准化意识，按标准化要求展开机电工作。

机电标准化是确保矿井机电安全生产的基础，地方煤矿应逐步完善机电标准化工作，成立标准\*\*小组，制定标准化建设奋斗目标及具体措施、完成时间。实行“三抓”即面上抓质量升级，线上抓达标头面、机道、机房，点上抓薄弱环节，建立机电标准化奖罚\*\*，开展机电标准化竞赛活动，树立机电标准化样板机电区队、机房硐室、机道，推动机电标准化工作的全面开展。

（４）、扎实地做好设备综合管理工作

设备管理的基本任务是掌握设备动态，建立保管档案，办理设备调拨转移手续，掌握设备技术性能状态，编制\*\*设备购置，更新、改造、修理、配件计划，掌握大修资金的使用，对设备实行全过程的管理。各矿应建立设备综合管理体系，完善设备综合管理\*\*，配齐设备管理人员，实行流程化管理，扎实地做好设备综合管理工作，确保设备管理\*\*化、正常化、规范化。

（５）认真落实规章\*\*

规章\*\*是机电业务活动的准则，是做好机电工作的纪律保证，应建立健全。当前，规章\*\*执行不利是突出的问题，特别时操作、维修、综合\*衡、质量验收、现场管理等\*\*的执行方面尤为突出。矿井机电管理工作对象是设备，落实规章\*\*也必须以管好、用好、修好设备为主要工作内容。目前急需重点落实的规章\*\*是：机电管理人员责任\*\*，设备使用操作规程，设备维护保养、检查、维修、质量验收\*\*，机电事故管理，设备现场管理，技术管理，综合\*衡班组经济核算等\*\*。

（６）实行计划管理，强化综合\*衡

计划管理是机电管理的核心，是\*\*机电业务活动的根据。编制机电工作计划，一般应根据机电设备的技术状态，矿井生产计划，企业财力和物力，机电施工技术力量，技术条件\*\*，上级机电主管部门的意见、要求等。

及时有力地正确协调\*衡是计划顺利实施不可缺少的\*\*。做好协调\*衡工作，首先要有一个比较得力的协调\*衡机构。当前地方煤矿除配备一定数量的管理人员负责日常业务工作的\*衡外，较大型的矿井应组建机电调度室，配备调度员，负责机电工作的调度\*衡。小型矿井可采取机电管理人员、技术人员轮流值班的方法，代行机电调度员的职责。其次是建立健全综合\*衡工作\*\*，如机电管理（技术）人员值班制、机电工作生产例会，车间班组日作业计划制，采掘机电区长，维护班组长例会制等。再次是定期\*\*分析机电设备安全、质量、维修、动态、电力及单位二次分配等方面的情况，机电工作协调\*衡，还要根据季节重点有所变化。

（７）实行技术人员责任制，强化技术管理

技术人员是技术管理工作的主体，实行技术人员责任制职责、职权和专业班组职责挂钩是充分发挥技术人员作用，强化技术管理行之有效的方法，便于技术人员在生产活动中解决技术问题，做好技术管理工作。

为了提高机电技术管理的工作质量，必须严格技术文件的审批\*\*，分级负责，层层把关，重视积累技术资料和科技\*\*的检索工作，做好图纸资料技术档案管理工作。设备的运转、检查、保养、检修、事故等记录都要做好资料分析整理，妥善保管，存档备查。设备技术性能测定报告，机电工作的检查、评比、总结、工作计划、报告、报表、定额指标也必须存档备用。

（８）突出机电管理重点

矿井机电系统比较复杂，必须抓住工作重点，当前，机电管理应突出三个方面的重点：

１）安全可靠性，对危及矿井安全生产的重要设备及电气设备必须及时进行更新改造，对暂时达不到《煤矿安全规程》要求及标准的设备，要分期分批予以整改，逐步提高设备的安全可靠性。

２）为井下供电和提升运输两个系统，井下供电是采掘一线设备的动力系统，环境复杂多变，结构因机而异，重点抓好流动设备的现场管理，完善安全保护装置，杜绝电气设备失爆。提升运输是矿井的咽喉，工作面广、量大，更进一步完善提升运输系统的各种保护装置，坚持每天2小时的\*\*保养，带式输送机必须使用输送机综合保护。

３）环节的重点为操作、维护、修理3个环节，不遵章操作就会发生事故，不检查保养不能发现隐患，不修理老化磨损得不到补偿。抓好这3方面矿井的生产次序也就基本保持正常。

（９）、努力提高职工业务技术素质

要管好、用好、修好机电设备，必须有掌握先进专业技术知识的人才发挥先进设备的优势，业务技术培训是机电管理的一项重要的基础工作，受培训的人员，既要学习基础知识，又要学习当前管理，使用和修理设备需要的专业技术知识，培训方式、方法也不要拘于一种形式，但不论采取那种方式、方法都必须做到学用一致。教材、教员、教室落实。教材的深度要与培训对象的文化业务素质相适应，只有这样才能取得好的效果，同时建立激励机制，如评定技术职称（包括工人评定\*\*）结合企业经济能力，提高技术大拿的经济待遇。

（10）、明确指导思想，实行目标管理，认真考评机电工作质量

矿井机电工作的指导思想总的来讲是提高设备维修质量，减少机电事故，保证矿井正常的生产秩序，不断提高机电管理水\*，使矿井获得最佳经济效益。每个矿井都要根据工作进展的实际情况制定出具体的指导思想，矿井机电管理的总目标是使设备安全经济合理运转，追求设备寿命周期费用最优化，使设备综合效率最高，每个矿井都要根据设备维修质量和管理人员的业务水\*素质，技术条件，\*\*重视机电工作的程度，制定具体的奋斗目标，逐步达到最高目标。

当前考核机电管理工作质量的指标一般有设备完好率、设备待修率、机电事故率、设备使用率、设备负荷率、电耗费用成本率、设备费用成本率、配件费用成本率，维修费用成本率、配件储备费用率、维修人员效率等。机电管理部门旬、月、季、年都要\*\*进行严格考核，奖优罚劣，促进机电管理。

>总结

设备的检测和故障诊断技术，可以迅速、连续地反映设备的运行状态，预示运行设备存在的潜伏性故障，提出处理措施，不同程度地延长设备的服役期，减免不必要的维修干扰，\*\*降低运行成本，易实行自动化和科学化设备管理，是保障设备安全经济运行的有力措施，应大力推广。然而，设备的检测与故障诊断技术毕竟为新兴的多学科高新技术，其发展和实施还存在许多困难，距离替代预防性定期检修还有较长历程。所以，既要积极开发、推广这一技术，也要客观对待，避免盲从，不断总结经验，完善系统，使该技术更好的为为企业和人民生产生活服务第六章 结束语设备的检测和故障诊断技术，可以迅速、连续地反映设备的运行状态，预示运行设备存在的潜伏性故障，提出处理措施，不同程度地延长设备的服役期，减免不必要的维修干扰，\*\*降低运行成本，易实行自动化和科学化设备管理，是保障设备安全经济运行的`有力措施，应大力推广。然而，设备的检测与故障诊断技术毕竟为新兴的多学科高新技术，其发展和实施还存在许多困难，距离替代预防性定期检修还有较长历程。所以，既要积极开发、推广这一技术，也要客观对待，避免盲从，不断总结经验，完善系统，使该技术更好的为为企业和人民生产生活服务.

**后勤房屋维修工作总结5**

我叫xxx，现担任机修班一名维修工人。

想当初，我怀着一腔热血，怀着对公司的美好憧憬应聘来到贵司，想在永寿县这片土地发挥我的满腹才能。而当我上岗的时候，却被告知调任至机修班，干的工作与我面试时谈及的期望工作大相径庭。

我在机修班组三个月期间，以我来看，公司设备部、机修人员存在诸多不足，现总结汇报如下，

设备管理存在以下不足之处。

1、设备管理缺乏有效的知识和数据库支撑，是传统的管理方式，缺乏有效的现代化设备管理数字化系统辅助。

2、设备管理\*\*依旧是粗放式管理，设备管理\*\*机构需重新构建，应使设备部每个人员都深刻了解自己的责任与任务。

3、生产部的设备维护意识应加强。应在日常使用中注意保养设备，将即将发生的设备故障消除在萌芽状态。

而机修人员则存在以下问题。

1、\*\*决策无威信力、\*\*不到位，使得下层将命令执行不够及时。

2、存在个别人员安全意识、知识匮乏。\*\*、规范不健全。

3、存在消极怠工行为。且对自己的权、责不够明确。

现对设备管理以及以上问题进行分析。

设备管理实际就是为生产服务，最大化企业盈利为目的。设备管理核心可分为以下几点：

>1、安全及环保。

在这里我把环保放到了与安全齐\*的第一位。也是我以前担任项目经理以来，最看重的两点。必须强化现场安全意识，贯彻安全生产法。坚持安全生产，预防为主的生产\*\*。其次，20xx年\*工作报告中的20xx年\*工作任务中第七条就深刻指出，绿色发展为现代化经济体系的必然要求，解决污染的根本之策。同事要壮大绿色环保产业，加快火电、钢铁行业超低排放改造，重污染行业达标排放。调整优化能源结构。这就需要我企业对环保技改的大量资金投入。

>2、生产效率的提升。

生产效率是生产部的关键指标，而设备部就是要确保生产与设备的数量相匹配、设备技术更新跟得上现代科技发展的速度、故障发生率无限降低、使得OEE升高。咱们企业在主动式的预防性维修和预测性维修等方面做的较为出色。

>3、现代化运维技术的成熟应用。

我借鉴之前我接触过的其他企业的设备管理，加上我的管理思路：就是以智能化运维系统为核心。生产部通过媒介（例如微信小程序扫描设备二维码，可以快速定位故障设备）将信息传给报修终端传给现代化运维系统。系统将故障信息传达至维修终端，由设备部\*\*通过联网技术采用派单制将任务分发给机修班组。此举也能采集设备常用数据以及故障数据。以便于\*\*分析。以数据驱动强化高层决策、管理重心可下放至职能部门（生产部、设备部）。强化作业执行者的责任意识与能力培养。

同时此法也可延用到设备生产、保养的日常行为中。

以上是通过现代化设备管理应用给出我企业设备部的几点看法。

再来说说机修人员存在的若干问题。

在此举个例子：在汶川大地震中我们的子弟兵能够在最短的时间、最艰苦的条件下投入到“战场”。可以超越生死，抗震救灾，为我们的抗震救灾的胜利奠定了坚实的基础，受到\*\*外人士的高度赞叹，为什么我们这支队伍的战斗力如此之强？我想，是\*\*、是规范、是命令，是任务、是铁一般的纪律。而企业的生存、生产、发展就必须看作是一场战争，必须有\*\*、有规范、有命令、有任务、有纪律。

因为我也在机修班组，针对以上存在问题，就不多加评论。我给出以下对应措施。

1、规范设备部\*\*、规范机修班安全生产规范，定期实行培训。例如：高空作业国家标准、氧气乙炔焊焊接操作规定、动火证\*\*、安全员辅助安全管理、设备部报修单的流转\*\*。使每个机修人员都知道自己什么事情应该干，什么事不该干，什么事情需要经过\*\*同意才能干。

2、设置派单激励机制。众所周知：激励机制可以激发员工的积极性、主动性、创造性。激励机制可以是物质激励，也可以是精神激励。可以是正激励、也可以是负激励。将派单激励制合理的转换为绩效分数，将\*\*提高所有维修人员的工作欲望。

以上是我在贵司担任机修工以来的总结与汇报。若有幸博得\*\*赏识，请将我调至我理想的岗位。并非我怕吃苦不能胜任机修任务，而是我以前作为一个管理者而言。机修班工作人员的种种违章操作，使我触目惊心，不敢与他们共事。

最后愿公司：飞起玉龙三百万，搅得周天寒彻。

**后勤房屋维修工作总结6**

  20xx年处领导安排我负责学生食堂的监管工作。俗话说得好“学校要管好，重点抓两堂”，一是课堂，二是食堂。食堂管理的好坏与课堂管理同样重要，这充分说明了办好高校学生食堂的重要性，充分说明了高校食堂不仅仅是伙食的问题，也是一个政治问题，它直接关系到社会的稳定和学校的发展，是一个非常敏感而重要的问题。

  近年来，随着高校后勤社会化改革的不断深入，绝大数高校食堂均采用了新的管理和运行机制，在食堂建设过程中加大了投资力度，于是向处领导建议，在加大食堂基础设施建设的同时，更重要的能否打破垄断经营，引进竞争机制，并抓好管理工作，改善学生就餐环境，提供服务质量。

  为了能达到这样的效果，我早起晚归与食堂工作人员一起共同解决工作中出现的问题，告诉食堂负责人，学生食堂服务是一块重要市场，吃饭人多，伙食供应好坏直接关系到大多数人的利益和身体健康，食堂卫生安全大于天，食堂不能以盈利为重点，主副食价格必须随着季节波动而调整，必须强调服务于全校师生为第一要素。建议食堂在减员增效、统一配货、减低运营上下功夫，实行薄利多销，争取在量大多销的基础上获得合理的利润。

**后勤房屋维修工作总结7**

1、20xx年我院各项工作处于高速发展阶段，且我院是全县用电大户，在人员少、事情多的情况下。每周定时组织水、电工到各科室进行后勤行政查房。发现问题及时处理，对于无法及时完成的事情，做好记录并立即上报分管领导，经领导同意后，会同外请专业人员妥善安排处理。今年4月份成立十病区，后勤组织相关人员加班加点进行水、电改造。及时的完成上级领导安排的任务。得到领导和大家的一致好评。今年院部领导按照工作安排，确定在10月份前完成等级医院创建工作。我们后勤管理科按照创建标准，组织相关专业人员克服困难、加班对水、电、气供应设备进行改造完善工作。做好创建资料的补充工作。在创建等级医院过程中得到评审专家的高度好评。

2、加强水电安全监管力度，后勤管理科与医疗、护理、行政科室领导共同协商制定相关管理制度，共同监管，杜绝滴漏跑冒，有效的节约了水、电费用。

3、修旧利废，节约成本，对于更换的物品做到能用的修复后再次使用。节约了成本支出。

4、合理安排时间组织水、电工进行业务知识学习，提高业务知识和服务技能。

**后勤房屋维修工作总结8**

我是注塑车间的一名模具维修工人个人工作总结，xxxx和xxxx两年来在车间\*\*的正确\*\*下，紧紧围绕车间年度工作思路开展工作，工作中严格要求自己，很好的完成了各项维修工作任务。主要工作如下：

在工作的两年时间里，我勤勤恳恳，扎扎实实，脚踏实地地做好一个维修工人的\'本职工作，认真完成车间\*\*交给我的各项维修任务，众所周知注塑车间是\*\*\*小时不停机工作，在生产过程中模具无论何时出现故障，我都能及时解决问题，从未因为维修不及时影响生产。比如有一次，在晚上下班前十一点半钟左右，250克注塑机、机芯体模具和G4表模盒模具同时出现故障，为了不影响零点班的正常生产，我一直维修至下半夜1点多钟，放弃个人休息时间，直到设备模具正常运转，我才放心回家。这样的事情经常发生，还有一次，周五晚上后半夜机芯体模具出现故障停了两台设备，第二天周六休息我放弃了休息时间，积极主动赶到厂里排除模具故障，一上午时间过去了，尽管非常疲惫，我看到设备又恢复了正常工作，我非常愉快地离开了工厂。

在厂里资金困难，原材料涨价情况下，我在工作中勇于创新，大胆\*\*把机芯体模具双浇道改为单浇道，减少了一半废料，每年可为我厂节约十万多元的原材料费用，并且为运输和粉碎工人减轻了一部分工作量，工厂借鉴我的创新经验，05年加工新的机芯体模具时直接把双浇道改为单浇道，为提高效益降低成本作出贡献。

在夜班生产没有检查员和工艺员的情况下，我兼职做了大量工作，检查制件、调整工艺，工作中我能严格把关，认真检查每个产品的质量，出现问题及时与其他工人沟通调整工艺，不计个人报酬很好完成\*\*安排的各项工作任务。

05年我参与了新制造的机芯体模具的验收工作，在验收工作中我注重知识的积累，积极主动与南方师傅交流工作经验，并把新经验运用到模具维修工作中。还有幸参加了义乌举办的注塑机、塑料模具博览会，开扩了眼界，增长了知识，我把新知识新经验运用到自己的维修工作中，为工厂的进步尽个人所能。

成绩的取得得益于\*\*帮助和同事们的\*\*，今后我将努力工作，勤于思考，勇于创新，为我厂的腾飞尽职尽责。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找