# 工程项目完工总结报告范文(必备61篇)

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-06-29

*工程项目完工总结报告范文1根据总部策划内容及要求制定了项目部“安全生产月”活动策划。按照活动策划内容，在项目部领导的大力支持及项目部全体同仁的共同配合努力下，循序渐进、有条不紊的开展了各项宣传、检查、培训、考试活动， 并且以丰富的活动内容充...*

**工程项目完工总结报告范文1**

根据总部策划内容及要求制定了项目部“安全生产月”活动策划。按照活动策划内容，在项目部领导的大力支持及项目部全体同仁的共同配合努力下，循序渐进、有条不紊的开展了各项宣传、检查、培训、考试活动， 并且以丰富的活动内容充分调动了广大施工作业人员及各管理人员的积极性，使项目部的安全文明施工管理水平得到了极大的促动和提高。现将项目部“安全生产月”活动总结做汇报如下：

>一、安全生产月策划、启动、宣传阶段：

1、5月30号，按照公司文件要求，制定了项目部安全月活动策划，在文件中对活动中需要进行的各项宣传、培训、考试、专项及联合检查、全天停工等安排进行了详尽的策划，并经项目领导审批后传阅全体人员，使每位管理人员对安全生产月活动内容有充分的了解，进而为活动的开展做好充分的准备。

2、根据公司《关于开展“安全生产月“活动的通知》要求，落实活动具体指示及精神，结合实际，根据项目部安全生产月策划内容，XX月XX日，项目部全体人员进行安全发展“为主题的“安全生产月“活动启动仪式，项目部全体员工、驻现场各单位现场负责人、各专兼职安全员参加了此次启动仪式，仪式由安全员主持。仪式共分四个部分，一是项目经理带领大家进行安全宣誓；二是宣读项目部“安全生产月“活动计划；三是项目经理宣布“安全生产月“启动并做动员讲话；四是全体员工在印有活动主题的横幅上庄严签字，同时，由安全部组织项目部员工参加了公司“安全生产月”启动仪式视频会议。

3、在活动前期，项目部开展了一系列安全月宣传活动，制定多幅标语、宣传画、警示图片等利用橱窗、现场宣传区域宣传安全知识、浓郁活动氛围，使全体人员能够更加直观的感受到安全生产月的氛围，同时促使所有人员都能积极参与到安全生产月活动中来，为活动的顺利进行做好铺垫。

4、20xx年XX月XX日早8：00开始，项目部开展了“安全宣传日”活动，在现场设置了安全咨询点，安保部讲师向现场施工人员发放安全宣传手册并帮助作业人员解答在施工过程中遇到的各种安全问题。

>二、安全教育、培训、考试，事故应急预案演练阶段：

为加强各层级人员的安全管理技能，普及现场各级管理人员及施工作业人员安全知识，提高人员安全意识，项目部按照策划要求在活动月全过程中开展了一系列教育培训考试工作和消防应急预案演练活动，并且特于XX月XX日开展了停工、停车活动日，组织全员观看总部提供的视频资料，并进行了安全知识、驾驶员、《安规》考试等活动。

1、组织项目部人员观看了安全教育片、“三个标准”、违章图集的培训并进行了安全知识的考试。

2、项目部安保部组织开展了对特种作业人员进行了安全培训和考试。

3、组织人员观看安全宣传片、事故案例影片，使员工更好的吸收了安全知识。

4、组织项目部全体员工、分包单位人员开展了“反事故措施”、“三个标准”、“典型性违章图集”等进行了学习。

**工程项目完工总结报告范文2**

一、质量管理方面

根据20xx年年初现状，项目部秉承公司宗旨，组织召开项目部管理人员和劳务分包单位及班组动员协调会议，针对工期紧、工序多、季节性天气变化影响大的情况，制定了详细的质量控制措施，决不能因工期影响质量。质量管理工作主要体现在以下几个方面：

1、建立验收会签制度。在每个工序完成后，班组要自检，自检合格报工长检查验收，然后报由技术、监理和工程部共同验收，验收合格签署会签表，验收不合格要求进行复验，复验合格各方会签后再进行下道工序施工。上道工序施工完毕进行下道工序施工前班组之间必须进行书面工序交接。这样，严格过程控制，确保了每道工序达到合格要求。

2、建立每周六质量安全大检查制度。每周六下午，召集工程部、监理、项目技术、质检、安全各个部门及各施工班组班组长参加，对整个工程正在进行的各个工序施工情况进行全方位的检查，检查后开会总结，对易出现质量通病制定防治措施，对存在的隐患及时纠正，避免了不合格品的产生，也提高了施工质量。

3、建立样板领路制度。对每道工序及每个施工队伍根据项目部要求做样板间，特别是装饰工程，工序多，要求比较精细，样板是非常重要的。样板间完成后，组织工程部、监理及项目部共同验收，把质量验收情况作为考核施工队技术力量的重要指标和质量控制的依据之一。

4、材料见证取样制度。每批材料进场后，项目部实验员及时组织监理共同取样，以确保材料合格。

5、树立管理人员及施工队的质量意识，加强管理人员的责任心。通过定期开会来宣传教育，提高管理人员的质量观念。

6、各部门加强配合和协调，以工作质量确保工程质量。依照矩阵式管理体系，根据该业务分属哪个主管部门，各相关部门根据业务需要配合完成。

二、安全及文明施工管理方面

由于上半年建筑行业事故频发，给我们敲响了警钟，也因此引起项目部至公司各级领导的足够重视，加大了安全防护方面的物资和人力的投入，从多方面加强管理，规范现场施工人员的操作行为，取得了阶段性的成绩。

2、加大检查力度，建立巡检和每周检查制度。每天对各楼号和各种设备进行检查维护，记录检查结果，对检查结果分析，重点检查出现问题频率高的部位和设备。每周六进行质量安全大检查。项目部要求每个劳务队设置专门的安全员，配合质量安全部进行安全检查，每周六下午组织劳务队、项目部、监理和工程部共同进行大检查，并对检查结果进行总结，对防护不到位的队伍进行处罚，对防护及时到位工作做得比较扎实的队伍进行奖励。

3、定期召开安全生产会，进行三级安全教育。由于施工人员的流动性比较大，为保证进场施工人员都能接受安全教育，项目部每月两次召开全体施工人员安全生产会，让安全防护深入人心，人人都重视安全。

4、组织观看学习安全事故案例录像，用生动的事例来教育施工人员，同时下发河南五建编制的《工地安全人员必读》一书，组织学习安全生产法，用法律法规来指导安全管理工作。

5、建立三级安全教育卡，每个施工队伍人员进场，都要在质量安全部安全管理人员处登记，接受安全技术交底。

6、制订安全管理奖罚条例，让施工队伍及项目部管理人员与安全事故和违章作业奖罚挂钩，根据奖罚额度，在项目部管理人员和施工队伍之间按制定的比例分摊，提高管理人员和施工队的安全管理意识和责任心。

7、安排专人对工地现场路面洒水及垃圾清理，安排专人对现场材料进行归类堆放，进场材料按项目部安排合理堆放，使整个工地现场整洁规范。河南新建苑和河南五建项目部均获得了郑州市安全文明标准化工地称号，我们将再接再厉，加大管理力度，争取达到省级安全文明工地目标。

**工程项目完工总结报告范文3**

转眼间，已经完成了四周的web电信项目。总体上来说在这段时间里还是学习了许多平时没有学到的东西，对项目的理解也不象以前那么肤浅了。下面就在这段时间的收获与大家分享一下：

这次项目与前一个java项目可以说有很大的不同。整个实施上也不象java项目那么盲目，全都是按照标准化流程走下去的，这是前一个项目所没有经历的阶段。对于一个程序员树立这种模式体系也是非常重要的。

第一阶段：需求分析阶段。其实我们以后在企业去，拿到一个项目都是从需求分析开始的，只有充分了解了用户的需求才能开发出功能完整，性能良好的项目。然而对于这样一个项目的开发来说不是一件容易的事情，必须作好这个阶段。了解客户需求就必须从客户的需求说明书开始分析，而我们这次就是在次基础上来作界面原形的，其实做界面原形也是一个有效了解需求的方式，这就是所谓的界面原型法。在完成界面原型后就得编写测试文档，以保证整个流程大体正确。现在我们都是在用面向对象的思维去设计程序的，那么就得把客户的需求以模块化的形式转化为一个一个的对象，总体上以模块化的形式把握整个大的项目。

第二阶段：项目分析设计阶段。在整个项目中就是这个阶段的工作要多一点，它也直接关系到后一阶段的编码，所以它在总体上起到了承上启下的作用。这一阶段的主要任务包括分析项目中对象，再根据对象设计数据库，在此包括其建模设计，在完成数据库后就是数据流图了，它大体上描述了程序走的流程，以及大体的一个架构。完成上述工作后就是类的设计了，它是根据数据流图的设计来设计的，写出每一个模块的每一个类，为下一个阶段做好准备。在此，我们就完成了整个系统的一个架构。

第三阶段：编码阶段。在整个项目中它不象java项目那么注重编码与算法，相反它注重的是设计思想以及其中的业务逻辑。一些大型项目之所以难其实也就是在业务逻辑上难以理解。所以编码阶段所占用的时间其实是很少的，对于我们开发这个项目总共用了整个项目时间的四分之一，其实在实际工作中编码也是差不多的，重点在分析设计与后期的维护与调试。

第四阶段：测试及发布。这一阶段差不多也就是我们整个项目的最后一个阶段了，因为它没有涉及到具体的维护。不过在项目中我们对此项目的后期维护也还是作了一些考虑，比如多个用户并发时用到的事物，区域与级别在数据库中的读取，都能很好的适应客户的操作，同时也很大程度上提高了代码的可重用性，使得后期的维护更加简单方便。

到此，这四周我们就经历了这四个阶段，体会了一个项目开发从需求分析到试用的整个过程，同时也对前面所学的知识得到了全

面的巩固与复习，学到了一些以后经常用到的技术(比如文件的上传，过滤器，分页技术)，在此我也不做详细说明。

总之，经过这次项目让我受益非浅，思维也得到了锻炼。我想这就是所谓的工作经历吧!

**工程项目完工总结报告范文4**

本人自20xx年xx月正式来到xxx公司已经xx年多的时间，在这20xx年里在领导的指导、同事的帮助下我不断学习，不断成长，下面对这20xx年多的工作进行初步的总结：

>一、思想方面

本人非常热爱本职工作，能够严以律己，遵守工程部的各项制度，保持对工作负责的工作态度,谦逊学习，积极进取，不断提高自己的技术水平，力争把领导分配的每一项任务做到最好。

>二、工作方面

1、20xx年主要工作

2、20xx年工作情况

>二、今后工作方向

今后工作重点放在工程业务的学习上。培养自己强化业务的能力。将工作中所发现的问题积极反馈给领导，多听取领导、同事的建议，多请教。在以后的工作中弥补不足，发奋把工作做的更好，将本职工作做的更加娴熟。

**工程项目完工总结报告范文5**

为全面分析我镇20xx年项目建设及固定资产投资工作情况，研究工作措施，确保全年固定资产投资任务的圆满完成。结合县委的督查通知要求，现将我镇1至9月份固定资产投资工作自检自查情况报告如下：

>一、贯彻落实全县固定资产投资工作会议精神情况

镇党委、政府高度重视固定资产投资工作，于7月23日召开领导班子会议，传达贯彻全县固定资产投资工作会议精神，通报我镇20xx年1至7月份固定资产投资工作情况，分析存在的困难和问题，进一步明确各项工作任务。

为切实加强对固定资产投资工作的领导，成立了固定资产投资工作领导小组，领导小组下设项目办公室，抽调综合素质高，业务精的人员组成项目办公室人员。

>二、1至9月份固定资产投资完成情况

我镇1至9月份，共完成固定资产投资万元,其中文教卫行业建设6个项目，完工3个，在建3个，总投资万元，已完成投资万元；农林水行业建设10个项目，完工3个，在建4个，未动工3个，总投资万元，已完成投资万元；交通建设5个项目，完工2个，未动工3个，总投资万元，已完成投资万元；新农村建设10个项目，已完工2个，在建6个，未动工2个，预计总投资万元，已完成投资万元。

积极做好储备项目坡脚村尹家庄自然村以工代赈项目申报工作，项目总投资265万元。

>三、存在的困难和问题

1、当前正值农忙，导致投入建设的劳力不足，工程进度慢。

2、材料价格高，群众投入建设的财力不足。

3、工程技术人员少，负责的项目多，存在顾此失彼的现象，技术监督指导不够。

4、能够整合的项目资金少，对项目建设区的扶持力度不够。

>四、具体措施

为确保全年固定资产投资各项工作任务的圆满完成，我镇重点采取以下措施：

1、加强领导，明确责任。党委书记、镇长主要领导分别对在建项目和准备开工建设的项目认真分析，与各个项目的分管领导、村组干部深入研究，找准困难问题，并出谋划策，指导镇、村、组三级干部改进工作方法，要求在保证建设进度的同时，严个把关工程质量。

2、加大组织协调工作力度。深入村组召开群众会议，调动村民的积极性和主动性。项目建设过程中遇到的难以解决的困难，主要领导亲自做协调工作。保证项目建设的有序推进。

3、配强工程技术人员。抽调水管站工程技术人员负责全镇各个建设项目的技术指导和监督。每个项目都有技术员负责。

4、执行工程进度报告制度。每月分管领导向主要领导报告一次项目建设进度。

5、积极开展村级公益事业一事一议财政奖补工作。鼓励群众积极投身公益事业建设，推动固定资产投资工作，争取财政奖补资金。

>五、预计全年完成投资情况

20xx年我镇预计完成固定资产投资万元，其中文教卫行业预计完成投资万元；农林水预计完成投资万元；交通预计完成投资万元；新农村建设预计完成投资万元。

对固定资产投资工作的建议：请县委、政府加大对乡镇固定资产投资工作的支持力度，帮助解决项目前期费用，可直接核拨到县直各大局，减轻乡镇的负担。

**工程项目完工总结报告范文6**

XX南龙望海公寓安心工程46#楼工程位于XX经济技术开发区XX号地块。由XX市XX房地产开发有限公司开发建设，XX理工大学建筑设计研究院设计，XX市XX建筑安装工程有限公司承建，XX建筑技术开发总公司XX分公司监理，工程地质勘察单位为XX市勘察测绘研究院。

>一、工程施工概况：

本工程为框架六层，地下一层，±标高相对于绝对高程，总建筑面积㎡，其中地下层㎡，楼层高度为：地下层，一层层高为，二层以上层高，建筑物总高度。

>二、结构工程施工概况：

(一)地基、基础分部工程

本工程采用预应力混凝土管桩桩基承台梁板式混凝土基础，预应力管桩总桩数38根，采用静力压桩施工。

于20xx年5月25日完成桩基工程。

基础、地下层砼墙混凝土强度等级C30，抗渗等级S6。

基础底板厚400mm，地下层结构于2月29日完成。

(二)主体分部工程

主体结构采用现浇混凝土框架结构，一层以上柱、梁、板混凝土强度等级均为C25，主体混凝土结构从2月29日开始至4月25日结顶，墙体工程:地下层砌体采用MU10水泥标准砖水泥砂浆实砌，±以上外墙、楼梯间、屋面女儿墙采用MU10水泥多孔砖混合砂浆实砌，室内填充墙均为MU10水泥多孔砖M5混合砂浆空砌。

墙体工程于4月12日开始砌筑，与混凝土工程错开施工，梁底处斜砖待每一楼层的墙体完成二周后砌筑。

(三)屋面分部工程：屋面为上人架空屋面，采用结构找坡2%。

屋面及阳台雨水系统采用UPVC管及配件。

(四)装饰装修分部工程：

1、抹灰工程：采用中级抹灰，面层腻子刮白，卫生间为水泥砂浆墙面，踢脚线为水泥砂浆暗踢脚。

2、地面工程：所有楼地面均为水泥混凝土地面。

3、门窗工程：进户门为防盗安全门，外窗均为62系列PVC塑料门窗，无色透明玻璃5mm厚。

4、涂饰工程：外墙为浅红色普通外墙涂料，木门黄色醇酸磁漆二度，所有栏杆涂刷防锈漆底，灰色醇酸磁漆二度。

(五)给排水安装工程：给水总管采用镀锌钢管，给水立、支管采用PPR复合管，排水管道采用UPVC塑料管，梯间设一双出口消防箱，管道出屋面及地下层砼墙均预埋防水套管。

(六)电气安装工程：总电源进楼采用镀锌钢管预埋，楼层线管预埋采用PVC电工套管。

(七)室外工程：由于建设单位考虑小区的整体布局，因此室外坡道、散水及各种管道安装由建设单位统一施工。

>三、工程技术资料情况：

〈一〉原材料出厂和复试报告

1、钢材：每批钢材进场都见证取样进行力学性能复检，钢材检验规格、批数均符合要求。

2、钢材焊接：梁纵筋采用闪光对焊和单面搭接焊，柱纵筋采用气压焊，不同焊接形式均按不同规格取样试验。

3、水泥：本工程混凝土结构采用海螺牌级散装水泥，每批水泥进场先取样进行物理试验，水泥安定性合格后方浇筑混凝土。

4、砂石：砂石进场均按批数进行检测，检验批数符合要求。

5、砖：水泥砖出厂均按不超过5万块为一检验批进行检测。

6、其他材料：防水卷材物理性能检验报告一份，UPVC塑料门窗气密性、水密性、抗风压检验报告一份，涂料、防盗门、防火门、钢管均有厂家提供的出厂合格证或检验报告。

7、水电材料：水电及消防材料的出厂合格证及检测报告齐全，电工套管复检报告2份，电线复检报告3份。

〈二〉施工验收情况

1、工程测量定位记录：根据总平面图对测绘所测定的本工程定位点进行复核，复核结果与图纸相吻合。

2、沉降观测记录：共观测12次，最近于20\_年10月12日观测，最大沉降为14mm，最小沉降为7mm，沉降差7mm，沉降结果符合要求。

3、技术复核记录：复核每一楼层的测量放线，模板的轴线位置、断面尺寸、标高;砌体的轴线尺寸、皮数、门窗洞口尺寸标高。

4、隐检记录：对于每道隐蔽的钢筋工程都会同建设、监理单位进行验收。

5、砼施工记录：记录砼浇捣过程中配合比及坍落度控制情况。

砼试块制作随浇捣顺序逐次取样。

试块组数符合要求。

6、水电安装隐检记录：楼层给排水管道预留，电气管道预埋及避雷接地引下线连接均按照设计图纸及规范要求。

>四、试块强度汇总评定

〈一〉、C10垫层混凝土试块共3组，采用非统计法评定：

mfcu=;，k=

fcu，min=;，k=

该批混凝土强度评定合格。

〈二〉、C30S6基础、砼墙混凝土试块共18组，采用数理统计法评定：

mfcu=

mfcu-λ1sfcu=;，k=(λ1=)

fcu，min=;λ2fcu，k=(λ2=)

该批混凝土强度评定合格。

基础抗渗混凝土试块检测2组，地下室砼墙检测1组，检测结果符合S6等级。

〈三〉、C30管桩混凝土试块共1组，采用非统计法评定：

fcu，i=;，k=

该批混凝土强度评定合格。

〈四〉、主体C25混凝土试块共21组，采用数理统计法评定：

mfcu=

mfcu-λ1sfcu=;，k=(λ1=)

fcu，min=;λ2fcu，k=(λ2=)

结论：该批混凝土试块强度合格。

〈五〉、砂浆试块共6组，强度评定如下：

平均值mfm=，k=

最小值fm，min=，k=

结论：该批砂浆试块强度合格。

〈六〉、砂浆试块共8组，强度评定如下：

平均值mfm=，k=

最小值fm，min=，k=

结论：该批砂浆试块强度合格。

>五、结构抽样检测及安全和功能性检测情况

1、预应力管桩于20\_年2月2日检测25根(总桩数为38根)，检测报告共1份，编号为38-20\_-009，检测结果符合设计要求。

2、结构混凝土强度回弹法共检测15根构件，检测报告1份，编号为09A0400060，检测结果符合设计要求。

贯入法检测砂浆强度报告2份，编号为0400027、0400028。

检测结果符合设计要求。

3、安全和功能性检测记录：屋面、卫生间闭水试验、建筑物沉降、垂直度标高测量记录及外窗三性检测报告完整并符合要求。

给排水管道的试压、通水、通球、清洗试验及电气照明负荷试验和接地电阻测试记录完整并符合要求。

**工程项目完工总结报告范文7**

1、招商活动开展情况

今年以来，根据地委、行署下发《出国留学活动方案》制定的六项重大招商活动，紧紧围绕地区九大产业体系开张好招商工作的精神要求。我局\*月份\*次\*\*市等地拜访\*\*招商局领导，走访\*\*商会企业，对接企业，洽谈项目。\*月初我局赴\*\*等地开展招商工作，针对玉米、打瓜深加工等项目与出国留学集团等\*余家企业登门招商，主动推介，取得一定实效，近期将有部分企业赴我县实地考察。\*月下旬我县积极筹备\*\*招商活动，多次与\*\*商会、\*\*商会、等驻\*商会以及\*\*办事处人员对接项目，邀请\*\*余家企业参会，与出国留学集团等\*家企业就肉牛养殖加工、万吨钢结构生产项目签约，总金额\*亿元。为了做好今年的“出国留学周活动”，我局提前积极筹备“出国留学周活动”前期工作，专门派出一名副局长前往\*\*省做好相关工作，加强与\*\*省企业和有关方面的对接，积极做好企业邀请及项目接洽工作。对口\*\*队、\*\*县委副书记出国留学赶赴\*\*，统筹协调此次活动。\*\*招商、发改部门的.\*\*干部回到\*\*以后，紧紧围绕\*\*对口援建\*\*县的资源优势，积极跑企业，找项目，目前总体工作进展顺利，参会企业、恳谈推介会时间、地点、议程已准备好，\*日，我局人员将赶赴\*\*，\*日正式召开额敏县招商项目恳谈推介会。

根据《出国留学企业联合会(商会)及企业对接赴县市考察项目的通知(出国留学招商传[\*\*号)》要求，自治区副主席出国留学及自治区招商局局长出国留学一行将带领\*\*家\*\*异地企业联合会(商会)\*\*家企业考察\*\*\*\*地区，为充分利用好此次机遇，我局迅速行动，认真梳理与我县产业相关商会企业，及时将通知精神汇报县主要领导，并制定初步方案。

2、重点项目进展情况

已开工项目进展情况

一是额敏田力特肥业有限公司年产\*\*万吨滴灌肥、复合肥生产项目位于(\*\*)工业园区，总投资\*\*万元，由河南新野冠丰肥业有限公司出资筹建，目前，职工宿舍已完工，2座库房及生产车间基础已完工，厂区道路完成一半，生产设备已定购，计划今年\*\*月下旬投产。二是新疆九洲农业科技开发有限公司玉米、小麦制种项目位于额敏县(兵地、辽阳)工业园区，总投资\*\*万元，注册资金\*\*万元，目前，库房、厂房基础已完工，办公楼一层框架已完工，生产设备已定购，计划\*\*月下旬投产。三是\*\*房产开发有限公司大型农副产品批发交易中心及配套商业住宅建设项目一期投资\*\*亿元，建筑面积\*\*万余平米，目前，负一层已完工，计划今年项目主体完工。

即将开工项目情况

一是额敏隆惠源药业有限公司甘草深加工项目位于\*\*(\*\*)工业园区，占地\*\*亩，总投资\*\*5亿元，主要建设3\*\*吨流浸膏生产线，\*\*吨甘草酸生产线，\*\*吨单铵盐、\*\*吨次酸及甘草切片生产加工等项目，目前，公司注册已完成，\*\*亩甘草基地种植已完成，项目规划、设计、可研等前期工作已完成，\*\*月下旬将开始项目环评、立项、审图等实质工作，计划7\*\*月开工建设。二是新疆方城房地产开发有限公司额敏县城市综合体建设项目一期总投资\*\*亿元，建设酒店、商业地产及高档住宅，总建筑面积\*\*万平米。目前，土地征收工作基本完成，正在进行拆迁和部分基础土建。

正在洽谈的重点项目

一是出国留学集团肉牛养殖及深加工项目计划总投资\*\*5亿元，建设\*\*头现代化高标准示范养殖场及屠宰分割加工生产线。目前，项目已通过集团股东会，建设地点位于\*\*工业园区，规划用地\*\*0亩。具体实施方案正在商榷。二是上海新东方希望集团对我县及区域内玉米资源优势、区位、水源等方面实地考察后，有意向在我县实施玉米深加工项目，近期，我局将专赴\*\*走访该公司高层，进一步对接洽谈。

3、面临的形势和存在的问题

一是我县土地多为耕地或草地，中央及自治区一系列的土地紧缩政策使得项目用地更加紧张，审批难度不断加大，一定程度上影响和制约我县项目落地。

二是援疆工作开展以来，各地纷纷出台更加优惠的政策，吸引投资商前往，我县现有政策优势不大，竞争激烈，引资难度加大。

三是区域内，我县资源相对较为匮乏，招商范围有局限性。

**工程项目完工总结报告范文8**

工程进度承诺书1

为加快在建项目建设和已完工项目竣工验收，确保各项建设项目按时保质保量完成任务，明确落实项目责任人。各小组遵守以下承诺：

1、各组组长为第一责任人，全面负责完成本组项目施工阶段或竣工验收阶段的管理工作，组员按分工承担项目责任工作。

2、主要职责是：负责本组项目前期手续和图纸的盯办;负责本组项目工程量清单编制、控制价、招投标和合同签订的盯办工作;负责本组项目施工阶段和竣工验收阶段的管理;完成对已完工项目务竣工验收、结算和移交工作;对在建项目要按照合同约定，按计划高效推进;确保按照安全生产要求，顺利完成各项目工作。

3、各组必须于月日前，制定所负责项目工作进度时间表或工作计划表，报项目建设督导小组。以年月日作为项目终止点，明确承诺对在建项目的进展程度，对已完工项目必须完成竣工验收、结算和移交工作。计划表、进度表审核通过后，未经批准，任何人不得擅自更改。

4、各小组由专人负责向项目督导组汇报项目进展，汇报时间定于每周五上午。各组严格履行本组职责，要分工明确。禁止出现玩忽职守、推诿扯皮、消极怠工的情况。小组负责人有权要求公司其他部门或单位对各小组相关工作给予配合。

5、小组根据各项目完成情况，由工程督导小组做出评价，根据《\*\*奖惩管理办法》给予集体奖励和总经理特别奖励。未能按照计划时间

**工程项目完工总结报告范文9**

一、工程质量控制

由于影响公路工程质量的因素很多，在公路工程建设中，监理工程师应对公路工程技术规范和规程，以及合同文件熟练掌握，融会贯通，严格按照技术规范的要求，从原材料、施工工艺、施工过程都要进行全面的监控和管理，加强自己工作的责任心和主动性，并注意做好以下几个方面：

1、要做到分工明确，责任到人。根据工程项目进行明确分工，特别是路基土石方、桥涵构造物、路面各结构层等关键要害部位。做到分工明确、各负其责，以便对每道工序进行全方位、全过程的控制和管理。这样就避免因出现工作混乱，职责不清而影响工作效率。

2、质量控制的主要依据是合同条款、技术规范和设计图纸。设计图纸和技术规范规定了工程的质量标准，而合同条款则是要求施工单位按照设计图纸和技术规范中注明的材料性能、施工工艺和允许偏差进行施工。质量控制的基本要求是对原材料和施工过程控制好。因此我们要根据质量控制的依据和要求进行现场监督和管理。

3、现场监督是监理监控的重要措施，现场监督主要通过巡视和旁站来完成。监理工程师对工程施工中的每一道工序都要巡视、旁站、抽样和检查，及时发现问题并提醒承包商采取有效的处理措施，使质量误差控制在允许范围内。以便充分保证工程施工质量。而对于每一次巡视检查的情况都要详细记录在监理日志上，以便以后查找有关工程资料，及时对整个工程的质量做出综合评定。

二、工程进度的监控

工程的工期在合同中是有明确规定的，同时工程能否按期竣工涉及到业主和承包商的重大利益，因此监理工程师要根据合同严格控制施工工期。控制施工工期办法是由施工单位编制可行的施工计划来完成的，计划的编制无懈可击，但计划在具体的实施过程中变化是很大的，因为它要受到很多外部因素的影响，这些因素主要包括有施工单位自身能力、现场施工环境、自然环境的影响等，这样监理在控制进度计划时首先要考虑到影响施工单位的不利因素（承包商的机械设备到位情况以及技术准备情况，机具有效使用率和配套情况等），把这些不利因素一一找出，并将其分析后逐步去解决，引导施工单位排除不利因素的干扰，真正有效地控制好施工工期。另外监理工程师还要及时对计划进度和实际进度进行对比，随时注意两者之间的差距，以便及时调整施工进度计划。在工程监理具体的实施过程中，要想有效的进行进度控制还要注意以下三个方面：

第一、要求现场监理人员对分部分项工程的进度逐一分解，单独控制，对自己控制管理的工程细目作出相应的月进度、旬进度控制图和形象进度表，以便明确的找出实际进度与计划进度之间的差距，并及时了解分析原因，督促施工单位采取补救措施，以便施工进度与计划同步。

第三、业主对计划的实施起到很大的影响作用，这主要是指政策和资金方面，因此监理工程师要协调好业主和施工单位之间的关系，尽量为进度计划的落实提供有利条件。

三、关于工程费用的监理

费用的管理是与工程质量和进度相辅相成的，都是工程监理的基本手段和环节。只有质量合格的已完工程才能计量支付，因此工程质量是费用支付的基础，而进度是计量支付的保障。因而我们在进行质量和进度控制的同时也要把费用管理进行有效的控制。

费用的控制主要是通过计量支付来实现的，合理的计量支付有助于工程的管理。但必须防止两种倾向的发生：一是超前支付，它容易造成业主的资金紧张，更容易造成承包商的依赖思想，不愿更多的投入；二是滞后支付，它容易造成承包商的资金紧张，甚至会因资金周转困难而影响进度和质量。

总之，通过以上^v^质量、进度、费用^v^三者之间的论述，我们不难看出公路工程监理的实质。公路工程是一个整体，公路工程监理是围绕合同管理进行的质量、进度、费用的有效控制。随着公路工程建设监理制度的引入和在实践中的运用，适合我国国情的菲迪克管理模式正在不断的发展和完善，并日益显示出其优越性。

**工程项目完工总结报告范文10**

20\_年纳入跟踪管理的贵阳市重点建设项目75个，总投资万元。其中，按隶属关系分：贵州省重点项目10个，贵阳市重点建设项目65个，按行业分：城市基础设施建设项目33个，社会发展项目19个，交通项目18个，产业发展项目3个，第三产业项目1个，水利项目1个，按建设性质分：新开工项目37个，续建项目38个。

截止至20\_年12月，贵阳市纳入跟踪管理的重点建设项目75个，累计到位资金万元，累计完成投资万元。其中完工或即将完工的项目22个，完成投资万元，续建项目53个，完成投资万元。

（一）贵州省重点建设项目10个，总投资万元，累计到位资金万元，累计完成投资万元，其中1~2月到位资金万元，完成投资万元。

2、息烽鱼箭河水利工程大坝枢纽工程已建成下闸蓄水，渠灌工程已完成方案审查并动工，

3、金阳新区道路工程：

（1）金朱路车行道砼路面已施工完毕，现阶段正在进行电力管线和人行道各种预埋管线的施工，

（2）迎宾东路（二期）正在进行验收和移交，

（3）迎宾西路二期目前K1+420—K1+700段路基已基本成型，左、右侧雨、污水管安装及中分带道缘基础砌筑已完成，

（4）兴黔路（一期）正在进行路基土石方、排水及桥梁基础工程的施工，

（5）兴筑东路（二期）A标已实现通车，正在进行人行道各种预埋管道施工，绿化已全部完成，B标正在进行道路下排水箱涵土石方开挖和路基土石方，

4、贵阳市白云区污水处理工程完成厂区全部构建筑物主体施工和污水收集管2公里，

5、清镇东郊水厂虹吸管已完工，综合楼内装修已完工，清水池及加压泵房已完成95%，城区高位水池已完成80%，气浮池已完成75%，设备保函已办理完，土地征拨工作已完成，

6、金阳新区社会事业基础设施建设工程：消防指挥中心进入室内装修，科技馆已完成方案招标，在进行初步设计，金阳医院主体已经完成在内装修及室外绿化环境工程，卫生护理职业学院在进行基础施工，

7、白云蓝天科大超磁致伸缩材料项目厂房主体工程完成并已透过验收，机器、设备已基本安装、调试完成，办公大楼主体工程已完工并透过验收，完成办公大楼内装修，厂区绿化工程已基本完成，

8、开阳黄磷尾气利用年产2万吨甲酸项目：

（1）热点工程土建主体工程已全部完工，内、外装饰已进行了4/5，正在进行排水和地平施工的扫尾工作，锅炉、静电除尘器已安装完毕，待接管、汽机、循环水、脱盐水系统正在安装，堆煤场全部完工，

（2）甲酸工程除300#、400#土建正在施工外，其他土建主体已全部完工，内、外装饰已进行了2/3，正在进行排水和地平施工的扫尾工作，100#、200#的自制设备已安装到位，正在联系外订设备装运到厂，循环冷却水系统正在安装，

9、西南物流中心因项目用地与省、市规划的铁路、公路用地有冲突，项目处于停滞状态，

10、夜郎都城旅游项目因项目规划用地性质的调整扩大以及拆迁安置问题，项目处于停滞状态。

（二）一般性重点建设项目54个，总投资万元。累计到位资金额万元，累计完成投资万元。其中1~12月到位资金万元，完成投资万元。

1、中心区道路：

（1）珠江路A标已完成并通车，B标已基本完工，C标主桥孔桩、立柱已完成，箱梁砼完成80%，延伸桥孔桩已完成，完成总量的90%，

（2）宅吉路、四方河联络线桥、贵惠路已基本完工，

（3）南明东路—广顺路、客车站转盘、小车河人行天桥、延安西路人行天桥已完工，

（4）9个地下通道中六中人行地下通道、省政协人行地下通道、太平路人行地下通道、邮电大楼人行地下通道、永乐路人行地下通道、六广门人行地下通道6个已经完工，其他地下通道计划春节前完工，

（5）大营坡声障墙已完工，

（6）西南环线一期工程已完成立项、可研、初设、规划用地许可证等前期手续，施工和监理招标已完成，工程施工组织方案和交通组织方案已完成，现正抓紧完善环评手续（已报省环保局待批），抓紧与小河区商谈征地事宜。

2、贵阳大剧院、南明河河景整治（三中地块）、文昌阁二期柳园、老年大学、市政府D栋宿舍楼、东出口环境综合整治、冯山至宝星道路、百宜至大石板道路、阳明洞至三元道路、实验二中分校教学中心图书馆学生宿舍、中华路、遵义路街景亮丽工程、南明河小河段橡胶坝、南明河浮雕景观工程、20\_年新建垃圾转运站、贵阳三中金阳新校等建成完工。

（三）代建项目11个，总投资万元。累计到位资金万元，累计完成投资万元。代建单位透过招标等方式已全部确定，已签订代建合同并开工建设的项目2个，正作初步设计和可研报告的项目7个，待初步设计批复的项目2个。

其中已开工项目：

1、贵阳学院行政楼主楼已完成，中心广场已基本完成，艺术楼A、B栋已封顶，C、D栋施工到二层，实验楼已封顶，体育馆基础开挖完成，逸夫楼主体已完工，装修完成90%，

2、贵阳市委党校改扩建工程学员楼1#楼基础开挖已完成，2#楼条基开挖已完成，孔桩开挖完成90%，3#楼基础开挖完成40%，信息中心孔桩开挖完成85%。

**工程项目完工总结报告范文11**

同志们:

方才，各位副市长会在认真总结、充分调研、深入思考的基础上，结合本战线实际情况，对明年工作提出了很好的思路。我感到大家对形势把握准确，工作思路清晰，很有针对性和可操作性。下面，结合大家的发言，我讲几点意见：一、年初以来的工作

20xx年，我们既面临国家实施东北老工业基地振兴战略和省委号召努力快发展、全面奔小康的大好机遇，又面对罕见自然灾害等严峻挑战，可以说是我市经济社会发展不平凡的一年。在困难条件下，1—7月，全市国内生产总值实现亿元，同比增长。完成社会固定资产投资亿元，同比下降。社会消费品零售总额亿元，同比增长。农业方面：完成播种面积万亩，绿色食品种植面积150万亩，大牲畜季末存栏178607头(匹)，同比增长。油脂厂、xx区铃田马铃薯颗粒全粉加工等产业化项目顺利投产，完达山乳业等一批龙头项目投入运行或启动建设。工业方面：全市工业增加值实现41723万元，同比增长7%。市热电厂三期改造投入运行，对俄购电项目迅速启动，明年初可全面开工生产，三精药业公司gmp标准改造即将完工，矿泉水开发项目、60万吨煤矿等重点项目积极运作。交通、对外贸易和旅游:202国道、机场路全线通车，5条通县乡公路加紧建设，其中讷五公路已建成通车。开通了至雅库茨克临时货运包机航线，x大桥建设前期工作积极推进。全市进出口总额实现7838万美元，同比下降。风景区纳入世界人与生物圈基础设施建设顺利，国家火山地质博物馆已开馆，旅游接待能力和品位进一步提高。城市建设：全市在建工程建筑面积万平方米，同比增长15以上。投入1500万元进行了市区市政工程建设，完成了中央街、环城路、兴林街等街路的沥青罩面及附属设施，小区并入集中供热面积25万平方米。火车站站前广场改造和xx公园改造全部完工。财政收入。地方财政一般性预算收入完成亿元，同比增长13。一般性预算支出亿元，同比增长。“三条保障线”发放均为100。科教文卫。一批医疗、教育基础设施完工或正在加紧建设，师专专升本即将迎接国家专家组评审。其他各项事业得到进一步发展。总的看，今年的各项有工作较大进展，成绩来之不易。这是大家团结一心、不怕困难、攻坚克难、艰苦奋斗的结果。在此，我对各位的努力表示衷心的感谢。

**工程项目完工总结报告范文12**

1、熟悉本公司有关的质量检查规定和要求。

2、掌握各修理项目的施工内容和技术标准。

3、按照施工过程检验和完工车辆检验合格后，负责签署“质检合格”。

4、认真检验完工车辆质量，包括对引擎、底盘、冷电、沙板、喷漆有关部分全面检验。

5、检验前必须详细阅工作卡，对保修项目逐项过关，不明确的地方，应向接待员及修理工查询。

6、每次检验必须有详细的纪录。

7、对非保修项目存在问题及行车时应注意的事项，应尽可能在质检报告表上注明，以便款接员交车时向客户交待清楚，提高服务质量。

8、质检员总结每月的质检情况、返修原因，用报表形式向领导汇报。

**工程项目完工总结报告范文13**

刚到办公室，经理告诉我，今天我要跟刘老师去工地监盘，大概准备了一下，刘老师又带着我想了一遍一会儿要问询和查看的事项，我们就出发了。

经过了半个小时的车程，我们来到了施工现场。这次监盘的内容并不是一般意义上的“数数”，而是针对一个房地产项目，对其结构、完工情况进行记录和盘点。从外观上来看，工程的外部结构已经完成了近90%，走进房屋内部，内部结构也已经基本完工，四墙都刷上了大白——刘老师说这是盘房地产项目的一个重要标志，刷上大白证明工程基本接近尾声了，可以交付使用了。接下来我们看了项目之初的承包和施工合同，又针对其中的一些细节问题，和工程经理进行了交流，在收入和成本的确认上，与开发商和我们看到的实际情况都很相符。上午的监盘和顺利，在对有关事项一一作了记录之后，我们离开了工地。

吃过中饭后，我和刘老师赶往下一个监盘地点——位于丰台区的两个隶属于集团五公司的项目。这是两个非常大的项目，无论是从资金占用上、人员配置上、还是从集团的重视程度上，都非常值得关注，所以在年审时，决定单独抽出进行审计。我们佩戴好安全帽后，随分公司财务处的孙处长进入了施工现场，我们对项目的整体进度、资金占用程度等一系列问题进行了观察和问询，基本了解了项目的各项情况，在后来与项目经理的交谈过程中，我们发现他的许多回答与之前孙处长的回答有出入，比如在工程进度上，项目经理报给我们的完工程度为70%，而孙处长却一口咬定是50%，而从我们的实际盘查过程中，由于建筑相关知识的匮乏，一时不能确定究竟是多少，这将直接影响到项目资金方面的确认，由于在施工监盘现场一时不能得到确切的数字，我们决定，先对工程进行拍照，然后返回公司，与我们审计组的李经理、被审计单位的相关领导以及我们几个监盘人员做以进一步的协商与确定。

回到公司，我们把下午监盘的情况汇报给李经理，把拍回的照片交给他，经理要求被审计单位提供施工图纸。我们组里的王老师正好本科读的是土木工程，刚好派上用场。他仔细看过图纸，有看了看我们拍回的照片，初步认定完工程度应该在65%左右。接下来大家兵分两路，一路王老师和刘老师又去工地

上“一看究竟”，另一路，李经理带着我找到了孙处长和总公司财务部的朱部长，就完成程度确认做一步的协商。最后，把完工程度确认为60%，并让公司的财务依此从新确认收入成本和各项费用。

这一忙就到了六点，这一天真的过的很充实。吃晚饭的时候，李经理告诉我：“之所以这样一个看似简单的监盘，会让大家忙碌一下午，首先是因为大家在完工度的确认上发生了分歧，这将直接影响相关资金上的确认，而这个项目占用资金有很大，所以一定要做到精确。孙处长并不是不知道工程的完工程度究竟是多少，他有意这么做，是因为今年总公司下达的指标已经完成，所以出于税和下年收入的考虑，故意少确认收入;而项目经理则不同，一方面，他的工作重点是确保项目的质量和进度达到要求，而对资金上的考虑相对较少，另一方面，项目经理是按工程进度领取奖金，他当然希望稍微多报些工程进度。这之中并不是简单的完工度的问题，而涉及到公司与个人的各方利益。审计工作要做到公平公正，不能牵扯到太多的利益问题，另一方面，也要从被审计单位的角度出发，结合他们的实际情况，做出相应的处理，毕竟，这是要与我们合作多年的客户啊!”

经理的一席话，真是让我受益匪浅啊!这些都是从课本上学不到的东西，也是一个经验的积累，今天虽然“四处奔波”，很疲惫，但收获真的很大，我想，这也应该是我经验上的又一次积累吧。

**工程项目完工总结报告范文14**

一、竣工报告

(一)概述

工程名称、工程位置、建设依据、建设规模、标准及主要内容、参建单位、主要项目及重要临建设施的建设过程等。

(二)工程建设管理

1.项目单位组织机构及工作情况。项目单位的项目管理体系，上级主管部门、质量监督机构和地方政府等为工程建设服务的机构设置及工作简述。

2.招投标管理：勘察、设计、监理、施工、材料及设备等招投标情况，中标单位的资质、承担的主要任务等。

3.设计变更管理：实施中重大技术问题的处理、设计变更的有关情况。

4.安全质量管理：安全质量管理体系、安全质量控制措施、事故处理结果、文明施工等。

5.投资管理：投资来源、投资控制措施、批复概算与实际执行情况、年度计划下达及完成情况、概算调整情况。

6.进度管理：主要工程节点计划控制目标和实际执行情况，进度控制措施等。

7.合同管理：签约单位的履约情况、合同价款结算方法及特殊问题的处理情况，至竣工时有无工程款拖欠情况等。

8.建设征地补偿及移民安置：征地与移民安置能否满足建设进度要求，有无违反政策情况，批准的征地与实际征地、有关征地手续办理情况、征地及移民安置费用的使用情况等。

9.创新成果：项目建设过程中取得的技术创新(新结构、新材料、新工艺、新设备等)、管理创新等成果。

10.廉政建设：廉政措施及廉政合同执行情况等。

11.其它：信息管理及其他需要说明的情况。

(三)历次验收情况

历次交工验收、阶段验收、专项验收等结论及验收遗留问题的处理情况等。

(四)竣工决算审计

竣工决算审计的开展情况和审计结论。

(五)工程试运行

工程观测分析成果、工程试运用和效益发挥情况等。

(六)工程建设管理体会及建议

结合工程项目特点及管理过程，总结项目管理经验教训、体会启示，对今后的建设、维护运行管理提出建议等。

二、设计工作报告

(一)概述

简述设计范围、主要内容和特点以及合同履行情况等。

(二)设计质量管理

主要反映项目设计管理组织及主要技术人员配备情况;质量管理体系;设计管理措施(包括采用的工程建设标准强制性条文、设计质量、工期保证措施等)。

(三)设计变更

反映主要设计变更的项目、原因、内容，对工程量、投资、工期的影响等。

(四)设计服务

简述设计交底、现场服务等方面的情况。

(五)设计评价、体会及建议

工程设计效果评价、创新效果、体会及建议等。

三、施工工作报告

(一)概述

简述施工范围、内容及合同履行情况等。

(二)项目管理

项目管理机构设置及主要技术人员、设备配备情况，安全、质量管理体系，施工管理措施(包括工期、施工期通航、环保、消防等保证措施)。

(三)工程施工

施工组织(包括施工准备、投入设备及人员、总进度及分阶段施工进度安排等)，主要单位工程施工措施，完成的主要工程量，工程进度控制，工程提前或推迟完成的原因，重大技术问题处理等。

(四)施工工艺

**工程项目完工总结报告范文15**

>1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

>2、安全目标

杜绝在xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20\_年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作

>3、做到更好更完善。

>对公司建议

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

>总结

xx年是我们xxx项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自我努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20\_年更上一层楼，顺利完成xxx办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿xx公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！

**工程项目完工总结报告范文16**

一、工程的概况

1、工程结构：

2、建筑面积：

3、投资规模：

4、开工时间

5、竣工时间

二、施工质量情况

1、原材料进购及抽样、送检、报验。

工程施工中项目部做到了严格的原材料送样、报验制度，对双控的材料全部实行了双控，该工程从主体加固到装修，所用的原材料经过监理、建设和施工单位三方验收合格后投入工程使用。

2、施工质量

对重要分项编制了施工方案，施工中严格按照每一分项检验批质量验收标准对照进行验收，严格实行了班组自检，项目部复检，再报监理抽检审查验收的三级质量检查验收制度。对不合格的项目发现后立即返工。

由于该工程是以维修工程为主体，特别是主体加固工程的混凝土施工，施工量较小，工序烦琐、零乱，新老混凝土接触面的处理经监理工程师、建设业主代表和施工单位技术负责人、施工员对每一构件作出了认真细致的分析，制定出可行的施工方案、方法，同时对混凝土级配、计量、水灰比加以严格控制，因此主体加固得到了质量保证。

**工程项目完工总结报告范文17**

>一、工程概况

1、工程项目名称：和安家园北区安置房2#、5#楼建筑面积均为8200平方米。于20xx年3月10日开工，于20xx年4月30日竣工。

2、设计单位：湖南诚士建筑规划设计有限公司

3、勘察单位：湖南省建设工程勘察院

4、监理公司：

5、施工单位：

6、结构设计：本工程为六层砖混结构住宅，建筑结构安全等级二级，设计使用年限50年，建筑抗震按六度设防，地基基础设计等级丙类，基础类型为天然浅基础。砼强度：基础垫层为C10，基础C25,框架梁柱板C30,普通梁板为C20。砖强度等级为，±以下为水泥砂浆，一至三层为混合砂浆，四至顶层为混合砂浆，砌体质量等级按B级考虑。

>二、施工主要依据：

1、施工图纸、设计变更文件与建设方有关指令。

2、现行国家有关法律法规以及建筑工程质量验收规范。

3、公司的质量管理体系与项目部的相关质量制度。

4、建筑工程资料管理规程等有关文件。

>三、管理方法、项目管理目标情况：

我公司精心编制了施工实施方案，以工程项目部的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。质量是企业的生命，我们项目部对该工程项目确定的质量目标为:合格率100%，争取一次验收成功。为实现这一目标，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位;对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准(内控标准)，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分。并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

安全和文明施工管理方法：建立健全安全生产责任制，各级领导及项目全体人员坚持“安全第一，预防为主”的原则，强化安全意识，定期组织和进行安全检查，每天进行班前安全活动，对作业人员进行安全意识及纪律教育，加强操作人员的自我保护意识。安全员、班组相互检查发现问题及时整改。因严格按《建筑施工安全检查标准》1999版进行管理、组织施工，杜绝了一切大小安全事故的发生，达到了既定安全目标。

>四、工程质量控制

项目部在工程质量控制中，坚持以公司质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一;坚持以人为控制核心;坚持以预防为主;坚持质量标准;贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、各分部工程质量等级

2、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。项目部以集团公司质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作:

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作。

**工程项目完工总结报告范文18**

为加快在建项目建设和已完工项目竣工验收，确保各项建设项目按时保质保量完成任务，明确落实项目责任人。各小组遵守以下承诺：

1、各组组长为第一责任人，全面负责完成本组项目施工阶段或竣工验收阶段的管理工作，组员按分工承担项目责任工作。

2、主要职责是：负责本组项目前期手续和图纸的盯办;负责本组项目工程量清单编制、控制价、招投标和合同签订的盯办工作;负责本组项目施工阶段和竣工验收阶段的管理;完成对已完工项目务竣工验收、结算和移交工作;对在建项目要按照合同约定，按计划高效推进;确保按照安全生产要求，顺利完成各项目工作。

3、各组必须于月日前，制定所负责项目工作进度时间表或工作计划表，报项目建设督导小组。以年月日作为项目终止点，明确承诺对在建项目的进展程度，对已完工项目必须完成竣工验收、结算和移交工作。计划表、进度表审核通过后，未经批准，任何人不得擅自更改。

4、各小组由专人负责向项目督导组汇报项目进展，汇报时间定于每周五上午。各组严格履行本组职责，要分工明确。禁止出现玩忽职守、推诿扯皮、消极怠工的情况。小组负责人有权要求公司其他部门或单位对各小组相关工作给予配合。

5、小组根据各项目完成情况，由工程督导小组做出评价，根据《\*\*奖惩管理办法》给予集体奖励和总经理特别奖励。未能按照计划时间结点完成项目工作

**工程项目完工总结报告范文19**

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。(材料常出现的问题：

1、材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。

2、原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。

3、做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时)鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部(建议施工队在条件允许的情况下同会)等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，x预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。x项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1、成本控制

1)材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2)采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益(结合现场实际情况而定)。

2、工程预付款

与x集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

**工程项目完工总结报告范文20**

在这一系列的检查活动中我们发现问题及时采取有效措施给予解决，对存在问题较多或较严重的分包单位和个人，给予相应的经济处罚。通过检查排除了质量隐患及质量通病的预防，促使各分包队伍规范了施工，加强了现场质量管理，做到管理有效、措施可靠。

同时根据存在的问题，项目部总结以下几点内容：

1、对质量管理体系进行系统评价，保持体系运行的有效性。

2、为加强现场施工质量的管理，强化质量检查程序，从根本上确保质量目标的实现，使工程施工质量管理工作能够有章、有序、有效地实施，向业主交付满意的工程，应严格执行“首件验收、样板引路”制度的落实。

3、强化科技创新，组织质量攻关。组织开展降低建设工程质量通病的研究和防治工作，编制相对应的质量通病预防措施，要切实可行。经常组织开展“QC”小组活动

4、开展质量教育，提高全员的质量意识和法制意识。根据“质量月”活动组织的质量教育形式来看，开展质量培训工作，强化质量教育，收到良好效果。在今后的工作中，项目部应采取多种形式进行质量教育培训工作。

5、总结评比，表彰先进，有效激励。项目部应广泛开展质量评比活动，掀起了“学先进，找差距”的热潮，积极宣传和表扬质量管理的先进单位和个人。

6、结语

本次质量月活动，紧紧围绕建设质量强国，共创美好生活的活动主题，通过质量月各项活动的开展，对质量工作起到了有效的推动，建设质量强国，共创美好生活的观念已经深入人心，广大员工的质量意识有了进一步的提高，对我公司的质量方针也有了更深的体会，这必将促进我项目部全体管理人员在今后的工作中，更加注重工程质量和工作质量，严格执行各项质量规章制度，加强质量文化建设，认真落实检查发现问题的整改，促进工程实体质量和管理水平的不断提高。

**工程项目完工总结报告范文21**

崮冬末春初，万物复苏。湖北中进建设工程有限公司又迎来了一个崭新的开始。

中进公司沙洋人民医院门诊楼项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份满足的答卷。

人民医院门诊楼经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作全面展开。2\_\_年中进建设工程有限公司承接工程形势好转，老工程、新项目马上开工，形势逼人的市场现状，鞭策激励我们在治理机制上下功夫，针对公司提出的治理费承包模式更要改革创新，把多年以来中进公司在国内发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目治理机制进行一次大的改革，同时将项目职工治理奖励制度也要进行大的调整，调动项目职工最大积极性。

一、2\_年工作回顾

(一)工程施工情况：

1.再建工程情况：

西山新城A区A6栋2-3区、A7的A区局部、A10-2是2\_\_年下半年10月开工的工程，2\_\_年主要是主体工程、内外装修、整理资料等工作。D区是D4栋别墅的主体作业。因D4是甲方老总居住的房子，我项目专门安排有经验的老职工在现场蹲点式治理，从头盯到尾，严格把关。有望将所有在建工程在年内圆满全部完成，并向甲方移交。

2.收尾工程情况

西山新城A、D区共40栋收尾工程，总面积约65000平方米，A区四川华新劳务公司，面积约40000平方米D区是江北劳务公司，面积约19000平方米，全部栋号除高压线影响外均是收尾阶段。

(二)工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1.工程质量：

西山新城项目的施工质量得到公司重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，提高程度太低，在一些分项、分部工程中质量通病仍有发生。例如，墙面抹灰裂缝的防治;阳角滴水线作法需改进，室内隔断墙开裂的防治，女儿墙壁温度应力裂缝防治等诸多方面，我们还需要认真总结经验，加强治理，在主任工程师的带领下，将西安QC小组学习的研究课题，现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2.安全生产：

2\_年西山新城没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。得到了安宁市建设局和太平镇安检站的高度赞扬和一致好评，与公司领导和职工的共同努力是分不开的。\_年来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。2\_\_年全年没有出现安全事故，但不是一点问题都没有，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3.文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从2\_\_年来，西山项目部先后接待了^v^领导，昆明、安宁的市长多次，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好的多，在年度评选中获得“昆明市安全质量标准化治理优良工地”荣誉，但航建在昆明算刚起步，现场文明施工只是走好了一步，我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

(三)工程施工碰到的问题：

西山新城A区因各方面的原因四川华新劳务公司在现场作业人员不足，我公司在合同预算范围给四川华新劳务公司超额支付劳务费，华新劳务公司的劳务人员在公司资金紧张时索要生活费，华新劳务公司不出面解决。任由劳务人员经常性组织围堵项目部，拉闸断电。我项目部治理人员在阻止过程中被钢筋棍打伤，眼镜踩碎。华新劳务公司的劳务人员私下在其它劳务公司人员面前诋毁航建公司，严重破坏企业形象。有段时间项目部在现场治理受阻，对不合格分项工程提出返工返修时，经常会遭到工人的毒骂，甚至动手打人。

回顾2\_\_年的工作历程，2\_\_年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于已完工程多是由四川华新劳务公司施工遗留，给我们进度控制极度困难，给按期交工带来了很大的影响，有时连甲方下发的工程变更都不敢承接，华新劳务公司没人干，只好协商将变更承接转给现场其它劳务队完成，就拿A3地下室一面墙来说，足足抓了两周才确定劳务人员，完成甲方的要求。

(四)团结班子好人好事：

在去年的工作总结中西山项目部提倡在项目部开展“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作氛围。只有好的\'工作氛围，职工才能好好高兴奋兴上班，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，

回首2\_\_年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味具全，手下的职工走了大半，但西山留下的职工没有放弃过，一心扑在项目上，才有了现在现场的新景象。

**工程项目完工总结报告范文22**

1、太平社区xx路街道建设项目。该项目总投资6000万元，绿化3200平方米。本年度计划投资1450万元，年初至本月累计完成投资1145万元。供电水管、一起供电线路、路灯、行道树种植、青石板铺装、河道栏杆等已完工，二期供电线路架设正在进行中。

3、构皮滩大酒店建设项目。构皮滩大酒店总投资20xx万元，计划工期600天。本年度计划投资1200万元，年初至本月累计完成投资1070万元。酒店主体已完工，正在进行内外装饰及内部设备安装。

4、构皮滩镇太兴路开发建设项目。该项目总投资5000万元，本年度计划投资20xx万元，本年初至本月资金已到位855万元。目前主体已完工20户，内外装饰正在进行。

5、构皮滩华鑫商住楼项目。项目总投资20xx万元，计划工期480天。本年度计划投资1500万元，年初至本月累计完成投资1255万元。工程主体已经完工。正在进行外墙装饰。

6、创森宏远木业加工厂投资项目。项目总投资1500万元，本年度计划投资1000万元，年初至本月已完成投资895万元。木材加工厂房已完工，办公楼正在进行内外墙装饰。

7、构皮滩镇农业综合服务楼建设项目。项目总投资150万元，计划本年度内完工。年初至本月累计已投资110万元。一楼、二楼施工结束，三楼正进行墙体砌筑。

8、构皮滩镇xx小区建设项目。项目总投资6300万元，计划修建房屋200栋，本年度计划投资5300万元，年初至本月累计完成投资3361万元。106户正进行主体施工，其中已完成39户，30户已开始进行内外装饰，20户正在进行基础施工。

9、构皮滩镇小吃街建设项目。该工程项目总投资280万元，计划年内完工并交安验收。年初至本月累计完成投资270万元。街道的主干道已硬化完工，安置户正在建房。

10、构皮滩镇钒钼矿科研所建设项目。项目总投资20xx万元，占地30亩，本年度计划投资600万元，年初至本月累计完成投资160万元。目前该工程已完成征地工作，正在进行工程的前期施工工作。

11、构皮滩大棚新村基础设施建设项目。项目总投资60万元，工程已经完工。

12、黄泥洞电站工程项目。项目总投资300万元，该工程已完工。

13、构皮滩土地整治项目。项目总投资300万元，该工程已完工。

**工程项目完工总结报告范文23**

紧张的20xx年即将过去。过去的一年是不平凡的一年,对xxxx公司来说是硕果累累的一年，也是我个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中作为一名机电安装技术员，在领导和同事们的关心和支持下，通过努力工作，为企业做出了应有的贡献，总结如下：

>一、政治思想上不断提高

在政治思想上，能积极学习政治理论，遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，工作态度端正，认真负责，坚持以马列主义、^v^思想、^v^理论，认真学习政治理论，不断提升自身思想觉悟，时刻牢记^v^员的责任和义务，在任何时候都要起先锋模范带头作用。

>二、加强理论知识学习，提高了自己的技术水平和业务水平也提高了理论水平和操作水平相结合能力

在xxxx年度的工作中，我紧跟工程处的步伐，加强理论知识方面的学习，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到理论能指导实践、促进工作、提高工作水平的目的，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

认真学习相关的管理和技术知识，加强《程序文件》和《管理手册》的学习，同时，按照计划组织本部门的内审工作，组织现场有关人员对施工现场的危险源和环境因素，进行了重新辨识和完善，对相关的法律法规的适宜性进行评估。对现场施工人员，传达、解释、贯彻公司的管理方针和公司在质量/环境/职业健康安全管理方面的有关要求。

>三、建筑机电安装工程的具体工作程序介绍

建筑机电安装工程是整个建筑工程项目中十分重要的环节，提高机电安装施工管理技术意义重大。机电安装工程涵盖了工业、民用、公用工程中的各类设备、电气、给排水、采暖、通风、消防、通信及自动化控制系统的安装。机电安装工程的施工活动覆盖设备采购、安装、调试、试运行、竣工验收等各个阶段，最终是以满足建筑物的使用功能为目标。

**工程项目完工总结报告范文24**

>一、工程基本情况：

1、工程类型：小户型精装修工程

2、承包区建筑面积（含售楼处）9655㎡

3、开竣工时间：20xx年2月15日---20xx年6月1日

4、建设单位：大连xx房地产开发公司

5、监理单位：大连xx工程监理有限公司

xx新中环34#楼装饰工程自20xx年2月12日进场至今，工程已基本完成，在整个施工管理过程中，出现的经验和教训，值得深思。如能为企业在以后的工程施工管理中提供一点有益的东西，为公司创建项目管理规范化、程序化，提供借鉴依据，为增进项目部之间相互交流学习提供素材，是整个参与xx精装修工程项目各级施工管理人员的真实想法和心愿。

>二、业务拓展与实际

从公司基于企业业务和经营多方面发展，进入xx项目施工，思路是正确和富有前瞻性的，从时间的准备和样板间施工，应该说比较充分，完全应该避免今后错误的发生，究其原因，我认为有以下几点值得探讨。

1、对精装修项目经验不足，思想认识不到位，从进场的盲目自信，到出现问题时的无从适应，这已经从管理人员及施工班组中体现出来、问题出现后解决起来没有经验可以借鉴。

>三、外部环境

大型工程项目中，装饰装修分项分包工程与总包、监理、业主，其它分包单位的协调关系中，与实际情况产生偏差主要体现为：

1）土建总包：土建已将其中分项工程再次外包：如机电、水暖、土建砌筑、抹灰等，土建自身分包班组众多，管理协调力度能力差，加之土建施工基层抹灰差，天棚未抹灰，工程进度无法跟上装修单位工期进度。

2）甲方组织协调：由于分包单位、分包项目众多，从消防、弱电、施工到橱柜、门、门套、电梯、电器供应、玻璃幕墙、保温施工、林林总总不下三十余家，花费管理人员大量时间和精力与之协调，并且由于甲方进度款拖延等原因，在协调中往往很难解决问题。

3）监理与业主在工程项目上的微妙关系，这体现在施工工艺上，监理想定定不了，业主想管又不知道怎么管，所以出现楼上楼下各装修单位各自为政，没有统一性协调性，问题百出。业主有时要求装修单位将问题上报协调，左一遍、右一遍上报花费大量的时间和精力，最后不了了之，做无用之功。

4）运输材料较为困难，由于楼层较高，各施工单位材料运输时间较为集中，仅靠土建单位根本没有办法解决垂直运输问题，况且土建单位为了确保自身的施工需要，先满足自身需求后，才能为其他单位运输，从刚开始需要我和黄卫飞去协调，到后来逐渐过渡到翟清明落实协调，花费现场管理人员时间精力较多。

5）甲方开会占用管理人员时间，每周二、四、六下午几乎都在开会，期间黄卫飞上北京后遇到下午甲方开会工地几乎没有管理人员。

内部环境：

1、项目部技术管理，质量管理脱节，交底不全。总体技术、质量管理不能胜任精装修工程要求。

2、分包班组太多管理分散，从带班到员工，个人基本技术素质良莠不齐，抢工期期间从市场中找人，很难保证质量的优良性和连贯性。

3、材料采购方面，由于主要材料甲供，该项目甲供材料品种繁多，类型各异。

并且存在不确定性，花费时间精力较多。自身采购材料方面，由于采用定点供应方式，所以在向业主提供样品确认等方面明显落后于其它装饰单位。预算员重复核实工程量，没有提前对材料进行细部预算，对施工工艺方法缺乏论证，不能科学、合理地提供材料实际耗用表，对施工班组材料超量使用扣款缺乏说服力。

4、成本控制方面，存在工程开工前，没有有效对使用材料进行细部测算，导致在工程施工中无法对其进行有效控制，心中无底。

<

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找