# 工程总承包推广工作总结(通用33篇)

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-07-16

*工程总承包推广工作总结1>一、招投标代理工作1、抓住机遇，作好中央投资项目的招标代理工作。今年是国家4万亿投资的第一年，\*\*具有中央投资项目招投标代理资质的招标代理机构在\*\*市发改委登记备案的共计三十五家，三十五家公司承担了\*\*市全部中央投...*

**工程总承包推广工作总结1**

>一、招投标代理工作

1、抓住机遇，作好中央投资项目的招标代理工作。

今年是国家4万亿投资的第一年，\*\*具有中央投资项目招投标代理资质的招标代理机构在\*\*市发改委登记备案的共计三十五家，三十五家公司承担了\*\*市全部中央投资项目的招投标代理工作，同时各区县在三十五家中又经选择分别建立了各自的代理库。项目代理工作在库中进行抽取或竞标或与业主联系后在库中确定等方式确定。分公司在\*\*二十几个区县均进入了代理库，且建立了良好的合作关系。今年代理工作总投资近七亿多元。代理的主要项目有\*\*\*\*廉租房项目（6400万元）、\*\*\*\*廉租房项目（3200万元）、\*\*廉租房项目（8400万元）、\*\*万梨公路（亿元）、\*\*廉租房项目（约4000万元）、\*\*林业局森林工程项目两个（约亿元）、\*\*森林工程项目（亿元）等中央投资项目，代理工作获得好评。

2、立足行业归口管理，作好招标代理业务工作

今年是\*\*市国土资源局招标代理库建库的第二年，今年由市国土局分配给我公司的代理项目共五个。同时利用国土库的优势，积极与区县联系，目前代理的有\*\*11个标段，投资约4000万元（正在发布公告），\*\*土地整理项目（5个标段），预计一月十八日发布公告，\*\*土地整理项目（11个标段）约4000万元，国土项目总代理投资额约1亿元。

\*\*分公司在20xx年代理工作中，项目多、要求高，公司严格按照国家和地方招投标管理条例进行工作，认真做好招标代理工作。截止20xx年，\*\*分公司在代理工作中，没有一件投诉，所代理的项目，均获得主管部门、项目业主的好评。

>二、 监理工作

今年监理工作取得了较大的突破，通过这几年的工作，\*\*分公司弥补了监理在房屋建设工程监理方面的不足。前几年主要立足于国土、农业、水利方面的监理。今年在加强国土、农业、水利方面监理的同时，承揽了房屋建筑方面的监理。今年共进行了\*\*、\*\*、开县、\*\*、\*\*、\*\*等十余区县国土土地整理监理工作，许多项目正在进行或完工后待验收，20xx年完成监理费约150万元（监理费按合同正加紧收取），现在正在接洽的尚有\*\*土地整理项目（约4000万元），\*\*土地整理项目监理（约3000万元），\*\*土地整理项目监理（约5000万元）。预计转入20xx年土地整理、农业等监理费约100万元。同时，今年公司通过投标，承揽了\*\*中心医院主楼工程的监理，土建投资7900万元，监理费163万元（现基础工作正在进行），现与业主约定在近期签定后续补充合同，其中电梯、医疗设备等安装，总投资约8000万元，装饰约4500万元，总计亿元，监理费取费按中标时的取费标准签定（约2%），监理费总额约250万元。项目监理费总计约410万元，工期2年半。同时公司和忠县签定了香山公园监理（合同已审完，公司签字后交业主方，人员已进场），总投资亿元，监理费取费，监理费总额约180万元，工期2年。通过公司努力，转入20xx年后的监理费总额预计800万元。

目前，监理工作正在有序进行，分公司将管理好项目，在完成在建的项目同时，继续扩大业务范围，同时加大收款力度，保证交纳总公司管理费用。

>三、 工程咨询

工程咨询方面在20xx年主要进行是前几年建立好业务关系的相关部门。咨询工作以前是承揽后，委托公司外的人员编制，今年分公司加大了人员这方面的力度，招聘的两名研究生，实行年薪制，专门负责可研的业务洽谈、编制及修改方面的工作，公司负责人将更多精力投入到招标、监理方面的工作，今年共承担的咨询方面的收入约80万元。

>四、 分公司机构个的建设

1、分公司购买了200平方的办公楼，于20xx年10月装修完毕后，现在在新办公室办公，树立了公司形象，也给大家创建了一个好的工作环境。由于我公司主要业务基本上都在区县，分公司共配备了\*\*车辆，能够满足其工作的需要。

2、人员方面

分公司现有注册监理工程师2人，20xx年将转注册2人，总的注册监理工程师4人，经考试通过的\*\*市监理人员30人，已取得\*\*市招标资格并已发证书12人，报考招标师7人（\*\*市要求至少通过5人），具有硕士、学士的咨询师3人，分公司目前基本具备了独立进行招标代理、工程监理和工程咨询的力量。

\*\*分公司通过了几年的努力，打下了比较坚实的基础，并取得了较好的成绩。20xx年分公司将进一步加强管理，更加努力，预计20xx年将取得更好的成绩。

**工程总承包推广工作总结2**

建设工程总承包承包项目管理术语项目project 为创造独特的产品或服务而进行的一次性努力。2 工程项目engineering project 工程项目其产品或服务对象为工业、建筑或其它类工程，是广义项目中重要的一类。3 工程总承包 lump-sum contracting 工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的设计、采购、施工、试运行（竣工验收）等实行全过程或若干阶段的承包。通常工程总承包企业在总价合同条件下，对所承包工程的质量、安全、费用和进度负责。项目发包人 employer 在合同协议书中约定，具有项目发包主体资格和支付工程价款能力的当事人或取得该当事人资格的合法继承人。本规范中项目发包人即指项目业主。项目承包人 contractor 在合同协议书中约定，被项目发包人接受的具有工程总承包主体资格的当事人或取得该当事人资格的合法继承人。本规范中项目承包人即指总承包商。项目分包人 subcontractor 项目承包人根据工程总承包合同的约定，将总承包项目中的部分工程或服务发包给具有相应资格的当事人。本规范中项目分包人即指分包商。合同 contract 合同系指合同协议书、合同通用条件、合同专用条件、业主要求、投标书以及合同协议书列出的其它文件的总称。项目经理 project manager 工程总承包企业法定代表人在总承包项目上的委托代理人。9 项目部project management team 在工程总承包企业支持下，由项目经理组建并领导的项目管理组织。10 项目经理责任制 responsibility system of project manager 以项目经理为责任主体的工程总承包项目管理目标责任制度。项目管理目标责任书responsibility documents of project management 由工程总承包企业法定代表人根据项目合同和企业经营目标，规定项目部应达到的质量、安全、费用和进度等控制目标的文件。项目干系人project stakeholders 项目干系人是指参与项目，或其利益与项目有直接或间接关系的人或组织。13 项目管理 project management 在项目连续过程中对项目的各方面进行策划、组织、监测和控制，并把项目管理知识、技能、工具和技术应用于项目活动中，以达到项目目标的全部活动。项目管理体系 project management system 项目管理体系是为实现项目目标，保证项目管理质量而建立的，由项目管理各要素组成的有机整体。通常包括组织机构、职责、资源、程序和方法。项目管理体系应形成文件。项目启动过程 project initiating procees 正式批准一个项目成立并委托实施的过程。在总承包合同条件下任命项目经理，组建项目部的过程即为项目启动过程。16 项目策划过程 project planning procees 根据项目目标，从各种备选的行动方案中选择最好方案，以实现项目目标。项目策划过程的输出是项目计划。项目管理计划 project management plan 项目管理计划是一份经工程总承包企业管理者批准的正式文件，用于对工程总承包项目的管理和控制。项目实施计划 project execution plan 项目实施计划根据合同和经批准的项目管理计划进行编制，用于对项目实施的管理和控制。赢得值 earned value 已完工作的预算费用(budgeted cost for work performed)，用以度量项目进展完成状态的尺度。赢得值具有反映进度和费用的双重特性。项目实施过程 project executing procees 执行项目计划的过程。项目预算的绝大部分将在执行本过程中消耗，并逐渐形成项目产品。项目控制过程 project controlling procees 通过定期测量和监控项目进展情况，确定与计划基准的偏差，以便在必要时采取纠正措施，从而确保项目目标的实现。项目收尾过程 project closing procees 项目的正式接收并达到有序的结束。23 设计 engineering；design 将业主要求转化为项目产品描述的一组过程。即根据合同要求编制建设项目设计文件的过程。采购 procurement 为完成项目而从执行组织外部获取货物和服务的过程，包括设备材料采购和设计、施工、劳务等采购。采买 purchasing 从接受请购文件到签发采买订单的过程。其工作内容包括：选择询价厂商，编制询价文件，获得投标书，评标，合同谈判，签订采购合同等。催交 expediting 协调、督促供货厂商按采购合同规定的进度交付文件和货物。27 检验 inspection 通过观察和判断，适当时结合测量、试验所进行的符合性评价。28 运输 transport 将采购货物及时、安全运抵安装现场的活动。29 施工 construction 把设计文件转化为项目产品的过程，包括建筑、安装和竣工试验等作业。30竣工 completion 工程已按合同规定和设计要求完成建筑、安装，并通过竣工试验。工程竣工后应由业主确认并签发接收证书。

31竣工试验tests on completion 工程建筑、安装完工后，被业主接收前，按合同规定应由承包商负责进行的试验。32竣工后试验tests after completion 工程被业主接收后，按合同规定应由业主负责组织进行的试验。33试运行 commiioning 根据合同规定，在工程完成竣工试验，工程管理权移交给业主后，由业主组织进行的包括合同目标考核验收在内的全部试验。

34项目综合管理 project integration management 保证项目各要素相互协调一致和连贯一致所需要的过程。它主要涉及项目计划编制、项目计划实施、综合变更控制的管理。

项目范围管理 project scope management 保证项目包含且仅包含项目所需的全部工作的过程。它主要涉及范围计划编制、范围定义、范围验证和范围变更控制的管理。

项目进度管理 project schedule management 项目进度管理是确保项目按合同约定的时间完成所需的过程。它主要涉及活动定义，活动排序，活动历时估算，进度计划编制，进度控制等。

项目进度控制 project schedule control 根据进度计划，对进度及其偏差进行测量、分析和预测，必要时采取纠正措施或进行进度计划变更的管理。

项目费用管理 project cost management 项目费用管理是保证项目在批准的预算内完成所需的过程，它主要涉及资源计划，费用估算，费用预算，费用控制等。

估算 estimating 估算是估计为完成项目所需的资源及其所需费用的过程。在项目实施过程中，通常应编制初期控制估算、批准的控制估算、首次核定估算、二次核定估算。

预算 budgeting 预算是指把批准的控制估算分配到记帐码或单个活动或工作包上去。按进度计划把预算值叠加起来即可得出预算费用（基准）计划。

项目费用控制project cost control 根据预算费用（基准）计划，对费用及其偏差进行测量、分析和预测，必要时采取纠正措施或进行费用（基准）计划变更管理，把项目费用控制在可接受的范围内。

项目质量计划 project quality plan 是质量策划的结果之一。它规定与项目相关的质量标准，如何满足这些标准，由谁及何时应使用哪些程序和相关资源。

项目质量保证 project quality aurance 是质量管理的一部分。定期评价总体项目绩效，以提供项目相关质量标准能得到满足的信心和保证。

项目质量控制 project quality control 是质量管理的一部分。致力于满足质量要求，监控具体项目结果，以确定其是否符合规定的质量要求，并采取相应措施来消除或防止导致绩效不令人满意的原因。

项目资源管理Project resources management 确定项目所需的资源并对资源的供应配置进行适当的控制，以保证实现项目目标的需要。46 项目人力资源管理 project human resource management 项目人力资源管理包括保证参加项目的人员能够被最有效使用所需要的过程。它包括：组织策划、人员获得、团队开发等过程。

项目团队开发 project team development 加强和提高参加项目的人员的个人能力和项目部的整体能力，以提高项目的运作水平，提高项目绩效。48 项目沟通管理project communications management

保证项目信息能够被及时、适当地生成、收集、分发、储存和最终处理所需要的过程。其目的是协调项目内外部关系，互通信息，排除误解、障碍，解决矛盾，保证项目目标的实现。

项目信息管理project information management

是项目沟通管理的一部分。它包括对项目信息的收集、整理、处理、储存、传递与应用等进行管理。

项目风险管理 project risk management 是对项目风险进行识别、分析、应对和监控的过程。它包括把正面事件的影响概率扩展到最大，把负面事件的影响概率减少到最小。

项目安全管理 project safety management 对项目实施全过程的安全因素进行管理。它包括：制定安全方针和安全目标，对项目实施过程中与人、物、环境安全有关的因素进行策划和控制。

项目职业健康管理 project occupational health management 对项目实施全过程的职业健康因素进行管理。它包括：制定职业健康方针和目标，对项目的职业健康进行策划、管理和控制。

项目环境保护管理 project environmental protection management 在项目实施过程中，对可能造成环境影响的因素进行分析、预测和评估，提出预防或减轻不良环境影响的对策和措施，并进行跟踪和监测。

施工现场管理 site management for construction 对项目施工现场内的活动及空间使用所进行的管理。55 项目合同管理 project contract administration

对项目合同的订立、履行、变更、终止、违约、索赔、争议处理等进行的管理。56 工程总承包合同 lump-sum contract 工程总承包企业与业主签订的对工程项目的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段承包的合同。

采购合同 procurement contract 工程总承包企业与供货厂商签订的供货合同。采购合同又可称为采买订单。58 分包合同 subcontract 工程总承包商与分包商签订的合同。59 工期 time for completion 指合同中规定的，自开工日期算起，至工程竣工（连同按合同规定批准的任何延长期）的全部时间。

缺陷通知期限 defects notification period 自工程竣工日期算起，至按合同规定业主有权通知工程存在缺陷的期限（包括按合同规定批准的任何延长期）。

考核验收 examination and acceptance 按合同规定进行的生产考核，经考核合格，应由业主确认并签发考核合格证书。缺陷通知期限满后，由业主签发履约证书。

合同收尾 contract close-out 合同的完成和清算，包括对所有未了事宜的解决。

**工程总承包推广工作总结3**

XX年即将过去，回顾半年来的工作经历，总结半年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，以下粗略的对本年度的工作作以下总结。

作为公司驻现场的机电管理人员，我按照公司的各项制度，按时按质地完成了各项管理工作。过去的半年里，我参与管理的余姚市精品馆装饰项目顺利地完成暖通工程的风管安装、暖通供回水工程的立管安装、水电安装工程的吊顶内配管配线和卫生间给水管安装工程。很有幸能参与本项目的建设，参与安装工程的施工。在我的脑海中现场管理归纳与以下几点。

首先，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工，施工前就要对项目有个总体的安排计划。在遇到具体施工问题，及时和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样有利于问题的及时解决，并且能够得到建设单位的认可和信任。在施工过程中，必须以项目的成本为出发点，多考虑人材机的节约，施工前了解项目的预算造价，做到心里有数，综合考虑项目的成本节约。

其次，为了有效的管理工作，根据项目部制定的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检、封样，杜绝不合格材料进场，从源头上抓好材料的质量关。施工前做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求和工艺水平以书面形式告知施工班组，并根据平时现场检查时发现的问题及时总结，细化后再在工程例会上更正。平时要多和班组长谈质量、谈工艺，返工的事情就会减少发生，特殊的施工班组要尽最大努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量薄弱意识。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全施工来源于精心管理。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平日开会多讲多要求，并签字落实责任，在具体施工时再检查。施工现场挂好相关的标示标牌及警示牌，时刻督促员工的安全意识。

第四，今年有幸参加公司的信息化管理工作，这对我来说是一次挑战，在不熟悉的领域里学习，学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高了一个层次，很感谢公司给予的机会，以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，信息化管理减少了绕弯路和无用功。

紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做得更好，也为了以后的发展，业余时间给自己多充充电，本项目中遇到了以前未曾接触过的电梯安装工程，通过翻阅相关书籍规范，给了自己一个学习和挑战的机会。

在过去的XX年中我认真要求自己，提高自己的业务水平，在工作中兢兢业业，取得了一定的发展，也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我要扬长避短，弥补不足，全面做好本职工作，为公司的发展做出自己的贡献。公司正处于起步阶段，我们每个员工都要发挥自己的所能，共同为我们公司从创业期走向发展期付出自己的力量。

**工程总承包推广工作总结4**

x办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到x工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

>一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了x加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

>二、工程进度施工过程控制总结

从x月x日x集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

>三、施工质量控制总结

为把x项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个思想汇报专题人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

③、加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④、合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

4、安全文明施工总结

①、工地文明施工管理，嘉宏大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②、健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

20xx年工作计划

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20xx年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好更完善。

对公司建议：

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

>四、总结

20xx年是我们x项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自己努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20xx年更上一层楼，顺利完成嘉宏大厦办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿x公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！

**工程总承包推广工作总结5**

20xx年x月份，我监理部受公司委派至长城水郡项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：长城水郡

2、工程类别：框剪结构

3、工程地址：中意一路1068号

4、建设单位：湖南天城置业发展公司

5、设计单位：湖南天杰设计有限公司设计

6、施工承包单位：湖南园艺建筑有限公司

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中，我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为7月x日，截止到20xx年x月x日完成5#、6#栋屋面封顶、20xx年x月x日完成7#、8#栋屋面封顶、9#-12#栋地下室顶板砼已完成。自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照湖南省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程总承包推广工作总结6**

转眼间，我在中建八局总承包公司的日子已经快三年了，感觉非常有必要总结一下工作近三年来的得与失，回顾过去，展望未来，发扬优势,改进不足。

在前两年工作中,一直在\*\*万达广场项目,从拆迁至开业,担任大商业区域的施工员,毕竟是新来的,开始好多事情也都是领导解决。虽然每天都会碰到不同的情况，要处理一些新的小问题，但每一天，我都在提高，就像领导说的那样：每做完一项工作都有你的一份功劳，从中你又多了一些经验。的确，时间越往后，处理有关问题就越娴熟，不像开始时那样盲目。有了老项目的经验，到了新项目\*\*万达广场以后，担任栋号长一职，一个人负责3#写字楼和2#SOHO公寓的全面施工管理，感觉任务量明显增加，但也正是从此开始，管理现场的能力也比在上个项目上时有了质的飞跃，工作内容细致了许多，主要体现在：对工程建设的一次结构、二次结构各个环节根据技术人员的交底，做出周密、细致的安排，并合理组织好劳动力，精心实施作业程序，使施工有条不紊地进行，防治盲目施工和窝工。抱着对人民生命安全和国家财产极端负责的态度，时刻不忘安全和质量，严格检查和监督，把好关口。不违章指挥，不玩忽职守，施工做到安全、优质、低耗。同时信守合同，维护企业的信誉。并应严格按图施工，规范作业。不使用无合格证的产品和未经抽样检验的产品，不偷工减料，严控钢材用量

**工程总承包推广工作总结7**

一年来，在公司的正确领导和××部的英明指导下，在储运站领导的关心及各职能部门的大力协助下，我后勤办紧紧围绕储运站总体工作目标，以构建和谐企业环境，打造××品牌为目的，解放思想、与时俱进、开拓创新，使储运站后勤工作得到了进一步改善，储运站整体环境得到了明显提升。我部门发扬“勤劳、务实、高效、优质”的工作作风，强化后勤内部各环节的管理。狠抓安全工作。坚持“后勤为生产服务”的观念，不断增强服务意识。加强学习，努力提高自身素质，为储运站顺利、高效运行提供了有力的后勤保障。

>一、强化后勤管理，营造宽松、和谐的企业环境

良好的企业环境是企业和谐发展的必要条件，他既包括清新、整洁的自然环境，也包括浓郁的文化氛围，还包括健全的规章制度及和谐的人文环境。我部门强化内部各环节管理，为营造宽松、和谐的企业环境作出了不懈的努力。

（一）建立健全各项规章制度，规范行为，明确职责在生产前夕，我部门对各项管理制度、岗位职责、目标责任考核细则等进行了进一步完善，并组织员工进行学习，层层签定了目标责任书，使站内管理做到有据可依，员工行为做到有章可循，明确了员工职责，使其目标清晰，有力地规范了员工行为。

（二）加强企业文化建设，培育浓郁的文化氛围我部门通过黑板报、橱窗、简讯、标语等多种形式，开展丰富多彩的文化活动，宣传企业文化，传授各项业务知识，让员工不公及时了解公司的各项政策和发展动态，还轻松学到各项专业知识，也让领导知晓了员工心声，增强了企业凝聚力。

（三）加强与当地政府、各职能部门、兄弟单位的沟通与协作烟叶入库前夕，我部门协助领导，加强与县政府及各职能部门的联系，让他们了解今年烟叶经营方面的新变化及我站全年的工作打算，争取他们的理解和支持。9月5日，我部门配合储运部和站领导，组织召开了××部、××部、××公司三方关于XX年度入库、整选、销售工作协调会，成立了一个三人质量协调小组，使质量方面的矛盾得到平衡和协调。同时还加强了站内各部门之间的协作，避免了扯皮、推诿现象的发生。通过与各方面关系的沟通与协调，为我站各项工作的运行提供了宽松的内外围环境。

（四）营造清新、整洁的工作、生活场所我部门清洁员工脚踏实地，任劳任怨，为厂区卫生和绿化工作劳心劳力，为全体员工提供了一个清新、整洁、有序的外部环境。

>二、狠抓安全工作，以人为本，打造平安烟草“安全就是效益、安全就是生命”

（一）组织员工学习，培育安全意识，普及安全知识我部门每月定期召开两次安全知识学习活动，宣传国家及行业内部安全方针、政策、法规、制度，推广先进典型经验，普及安全文化，使人人明确安全工作的重要性，时时敲响“安全责任重于泰山”的警钟，其间，重点对《行业从业人员安全知识读本》、《安全生产法》、《消防法》等进行了深入透彻的学习和掌握。6月份到××参加了消防学习活动后，回站对站内员工进行了相关操作指导，使得人人掌握消防实际操作技巧。生产前夕，请消防大队的专业人员对我站员工进行了安全、消防等基本常识和安全技能的培训。通过各种方式的学习，使人人明白了安全工作的重要性，增强了全体员工的遵章守法意识，普及了安全知识，为全站安全工作的开展营造了有力利的员工基础。

（二）完善安全制度，划分责任区域，明确安全责任我部门组织站内严格执行防火用火制度、仓库安全管理制度、用火许可证制度、外来人员出入登记制度、外来车辆登记制度等。为将安全责任细化到部门、到人，组织站内层层签定了安全生产目标管理责任书，并对新进员工进行了三级安全教育。坚持“谁主管、谁负责”，“谁使用、谁负责”的原则，区分责任区域，避免了由于相互推诿而造成安全管理盲区带来的安全隐患。9月与××公司签定了《安全生产管理责任划分协议》，加强了双方在安全工作上的协调管理，进一步明确了安全责任。

（三）力查安全隐患，积极整改，将安全事故防患于未然我部门定期、不定期地组织对站内各处进行安全检查，发现隐患，及时报告，积极整改。6月份检查时发现我站后院墙国道堡坎出现大面积丝裂，立即采取措施，拉起起警戒线，并及时通知县公司及保险公司，堡坎垮塌时，未造成任何人、财、物的损失。7月1日投入资金16364元对加工车间底楼库柱子丝裂问题进行了整改，并于8月4日进行了验收。8月份检查成品一号库时发现顶楼四周出现大的裂缝，立即通知县公司，并配合县公司及时完成了整改。同月，还配合县公司完成了全站仓库、办公楼的电源线路整改、国道线堡坎跨塌修复、成品三号库地坪翻沙重筑等工程。通过安全检查，及时发现安全隐患，积极整改，限度地预防了安全事故的发生。

（四）注重安全基础建设，做好安全设施维护今年，我部门重新规化了吸烟点，对吸烟区域、重点区域、防火区域作出明显标识。投入资金5200元新购置了灭火器，对全站的灭火器进行了重新合理的布局。同时加强对消防设施的检查、维护工作，经常检查消防栓能否正常供水，设施是否完好，对部分已老化的消防栓设施进行了维修和更换，做到了有备无患。

>三、提供服务，保障生产高效运转

服务是后勤工作永恒的主题。我后勤部门围绕储运站总体工作目标，坚持“后勤为生产服务”的观念，通力协作、积极配合，为储运站各项工作的高效运转提供有力的保障。

（一）配合××部做好人员招聘工作要确保储运站全年各项工作的顺利完成，首先需要一支业务精、素质高、能吃苦的员工队伍。为此，我部门根据公司统一安排，协助储运部完成了对部分岗位人员的招聘和培训。7月22、23日，我部门配合储运部在我站对应聘两站的月份制合同工组织进行考试，经过两天紧张工作，筛选出43名优胜者。24日，带领此批人员到××进行理论及系统软件培训，并顺利完成培训任务，为储运站今年工作的全面完成奠定了扎实的员工基础。

（二）做好对生产物资、办公用品的购买、入库、发放工作我部门想第一线所想，急第一线所急，及时为其购买、发放所需各种物资、用品，并做到账务清楚，手续齐备，为各项工作的正常开展和顺利运行提供了及时的物质保障。

（三）做好食堂、宿舍的管理工作。由于我站今年住站人员较多，我部门加强对宿舍的管理，为住站人员解决了后顾之忧。食堂做到清洁卫生、饭菜可口、开饭准时，为良好生产秩序的形成提供了有力的保障。一年来，为储运站良好的生产生活环境，我们付出了艰辛，作出了不懈的努力，但仍存在许多不足，如由于基础设施较差，生产设备老化，使安全工作面临更大的挑战，但我们无怨无悔。我们将继续求真务实、锐意进取，为储运站更加辉煌的明天再建新功。

**工程总承包推广工作总结8**

20xx年上半年已悄然结束，在这半年里，在公司领导的正确指导和关怀下以及各部门的协调下，我们xx总队项目部积极领会公司总体部署的工作精神，结合本项目部实际情况，严格管理，认真落实项目工作计划，努力完成既定目标。现将20xx年上半年工作情况总结如下：

>一、上半年工作任务完成情况及取得的成绩

xx总队项目为干部住宅楼，20xx年的重点是主体工程施工。根据工程实际进度与计划进度的差距，我们分析原因，对薄弱环节制定切实可行的补救措施，在全体参建人员的共同努力下，我们克服困难，迎难而进，上半年取得了一定的成绩。

1、20xx年上半年主要工作记事：

1)7#楼20xx年x月x日二层裙楼封顶，6月x日主体施工到10层。

2)8#楼20xx年x月x日二层裙楼封顶，6月x日主体施工到10层。

3)9#楼20xx年x月x日二层裙楼封顶，7月x日主体施工到10层。

4)5#楼20xx年x月x日一层裙楼封顶，7月x日主体施工到6层。

5)车库3区20xx年x月x日封顶。

2、20xx年上半年工程完成产值：

2#17楼主体完成建筑面积3216m，产值约万元。

2#28楼主体完成建筑面积3682m，产值约万元。

2#39楼主体完成建筑面积3081m，产值约万元。

#245楼主体完成建筑面积1735m，产值约万元。

25地下车库3区完成建筑面积816m，产值约万元。上半年总产值约390万元。

3、20xx年上半年工程质量情况：

xx总队项目上半年主要的施工任务是主体施工，针对分项工程的难易程度，我们对钢筋、模板、砼工程实行严格的“三检”制度，对存在的问题开专项质量会议分析原因，并及时与总包、监理单位协商，意见达到一致后方可进行下道工序，虽然劳务公司工人素质较差，但在我们的严格要求下，质量稳步提高。

4、20xx年上半年安全生产情况：

施工中，我坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，将安全管理作为日常管理的重点，将安全作为生产的第一要务。主体施工阶段我们将外挑架、塔吊及临边防护作为安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。坚持每周一次的安全教育来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，特别是外挑架、塔吊、四口五临边及建筑物临边的安全防护，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。

同时，对现场的全部设备实行了专人管理，施工中定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

上半年施工期间。未发生任何安全事故，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

5、材料控制情况：

材料管理中，材料计划我们遵循谁负责谁计划的原则，由栋号工长提报施工材料需用计划。同时对租赁材料下发返还计划。上半年施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，对本工程外租赁材料数量较大的实际情况，我们严格审批材料计划，用多少进多少，使租赁材料没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工计划，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与材料预算量进行对比分析，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

上半年施工过程中，由于周转材料较多，施工现场较小，我们及时对现场划分区域进行隔挡，尽量保证现场整齐洁净，施工作业面要求工完场清，给工人提供了较好工作、生活、学习的环境。

>二、几点经验及建议：

1.安全方面

人常说安全警钟长鸣，现在各行各业都把安全放在首位，对于建筑行业本身来说，安全尤为重要，各施工班组的施工人员素质参差不齐，所以项目部高度重视，每次会议都会把安全作为第一位来讲，给大家警钟长鸣，绝不放过任何一个安全隐患，在现场以项目专职安全员为中心，各个管理人员也把安全放在工程的首位，做到人人懂安全、人人管安全。

由于xx总队项目主体才开始施工，对新进场工人进行安全教育，又针对分项施工特点进行安全技术交底，且坚持现场旁站及时排除安全隐患，确保工程顺利进行，主体施工阶段，项目部加强了临边洞口防护管理和挑架搭设施工，临边、洞口防护及时到位。机械施工管理，项目部积极督促租赁公司定期对机械进行定期检测、维护、保养保证施工机械施工安全。

2.质量方面

质量是保证一个合格工程的前提，也是一个合格工程的生命线，为此，项目部以技术总工为中心，全员抓质量。

1、在现场施工中，严格按照图纸及规范编制详细的作业指导书和质量标准来指导施工;

2、现场跟踪作业，对重点、难点到现场指导作业，以保证一次成型。

3、对质量问题开现场质量会议，拿事实说话，要工人真正认识到问题。出到哪了，如何解决，起到举一反三的效果。

3.进度方面

在主体施工中，我们制定了相应的月、周进度计划，计划与实际不符及时调整，哪个分项出现拖后工期现象，我们立即采取措施，制定阶段性计划补救，必要时召集各分项施工队召开协调会议，及时总结进度滞后原因，共同制定赶工期方案，同时也会依据实际情况邀请公司领导帮助协调，总体来说上半年进度计划有所拖后，有以下原因：

1、劳动力严重不足，且现场工人素质太差。

2、劳务公司管理人员素质差，没有责任心，存在的问题不能及时整改。

3、由于前期施工时对材料控制不严，标准层材料突然收口，在材料周转方面难以满足施工生产，影响进度。

4、劳务公司前期遗留工程较多且处理不及时，影响后面施工。

5、资金不能及时到位也是影响进度的较大因素。

6、由于本项目采用劳务分包，项目部施工控制权受限，遇到问题解决。难度较大。

4.项目部管理方面

项目部特别注重团队力量，公司领导经常提醒我们，大家是一个团体，一股绳，不论遇到什么事情都要发挥群策群力，集体的力量是无穷的，每当遇到较大的技术困难时都会开会研究，充分发挥大家的力量，使方案尽善尽美，其次提高整个集体业务素质也是我们永远不变的宗旨。

>三、下半年计划：

xx总队项目上半年未按计划完成，主体工期有所托后，但总体目标不能变，具体计划如下：

1、7#楼20xx年x月x日前封顶;砌体抹灰完成到20层。

2、9#楼20xx年x月x日前封顶;砌体抹灰完成到20层。

3、8#楼20xx年x月x日前封顶;砌体抹灰完成到20层。

4、5#楼20xx年x月x日前封顶。砌体抹灰全部完成。

>四 、措施及建议

1、主体施工承包合同必须立即完善，否则工程承包内容不清，后期施工存在较大扯皮的问题。

2、主体施工队伍选取较盲目，施工队伍素质差，严重影响公司形象，在二期施工队伍的选取上，一定要多方考察，确定合理单价承包，以免造成管理难度大，施工队消极怠工的现象。

3、劳务费支付必须经主管工长及相关负责人签字后支付，否则会影响工长管理力度。

4、项目管理人员是项目的实施者，建议公司合理解决员工的工资及福利待遇，以保证管理体系的畅通性。

5、加大安全保护用品及安全设施设备的投入，创造良好的施工环境。

**工程总承包推广工作总结9**

时间过得真快，转眼间我加入xx房地产公司已经有一个多月了。在这段工作期间能与众多经验丰富、年富力强的专业人士共事使我受益匪浅，从中增长了很多实践工作经验与专业知识。

本人于xx年x月中旬非常荣幸的加入xx房产公司工作，并在xx公司xx项目工程部担任土建工程师管理相关工作。初到工程部工作时，在项目部领导及各位同事的热心帮助下，对该工程概况有了大致的了解，并很快熟悉了公司组织管理架构和工作流程，迅速进入了工作角色。

坦白的讲，应该说自从事建筑行业以来还是第一次参建“xx”如此大规模的工程，仅“xx一期”工程建筑面积就达到近xx万㎡，同时各标段施工单位均为大型施工企业。我将十分珍惜与把握好xx地产给我的这次从业机会，最终将尽自己所能把工作做好。

回顾加入xx房产公司这段时间以来的工作，对自己的主要工作内容总结与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、成本、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“xx一期”工程各阶段的预期目标。

1、积极参加施工图会审及设计交底(设计单位每周均到现场解决图纸问题)，及时收集现场存在的实际情况等相关资料提供给设计院作为依据，最终形成一致处理意见，对设计变更等作为重点要求监理及施工单位严格执行。

2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。

3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。

4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。

5、每周参加监理单位组织的监理例会(包括现场召开的专题会议)，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。

6、对进入施工现场的工程材料会同监理单位进行质量检查、验收，按规定进行送检。

7、监督施工总承包单位做好现场的安全保护、消防、文明施工、环保、卫生等工作。

8、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。

9、审查工程进度计划的合理性，督促承包单位按工期总进度编制周计划、月计划，考核完成情况，处理存在的问题。

**工程总承包推广工作总结10**

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了20xx年的春秋夏冬。

可以说，20xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

>一、一年来的工作

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1） 本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对x温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程 还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近一年的不懈努力，终于在十一前，使x会所隆重开业。完成装饰面积近x平方，其中吊顶x平方，木地板x平方，壁纸x平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2）xx年x号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪x平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对x号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3） 总建筑面积x平方的x地税局x街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出x工程师配合吴经理的工作，每日 坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口 的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂x平方，外墙涂料约x平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结 算打下了坚实的基础。

4）x学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是x学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织 人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉 x平方，轻质隔墙x平方，铺地板砖x平方，屋面保温防水x平方，内墙涂料x平方，外墙涂料x平方，硬化停车场x平 方，其中篮球场x平方。

5）经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机 构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录； 督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对xx（x楼、三栋办公楼）xx（x楼）、x（x）以及x学校体育馆、图书馆工地，现场 巡查x次，记录x次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近x万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部 管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

20xx年，为配合公司做好x工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了x座仓库、x栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。20xx年工程部完成了x楼，x和人防车库的结算 资料的整理工作，x街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，x楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

>二、取得的经验和收获

1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。

2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。

3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

>三、存在的不足问题

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

**工程总承包推广工作总结11**

蓝码大厦工程已经基本结束。回顾20xx年3月至今，我从一个初出校门，什么都不懂的初生牛犊，到现在，己能自如应对一些问题，感谢公司对我的培养与信任，使我学到了一生难忘的知识。我是非常幸运的，因为在进入公司的时候，精装修工程刚刚进入设计方案阶段，需要我很快进入工作角色，我非常完整的经历了精装修工程从设计到施工，从验收到移交的过程，当然，这个过程是艰辛与困难的，现总结教训与看法如下：

>一、 应把精装修设计与土建、暖通、强、弱电设计同时进行

因为在精装修方面，最容易出现的就是标高问题。虽说装修与管道打架是常见的、不可避免的问题，而且在管道安装时会有不确定的因素所限制，但本项目，精装修设计的完成时间，是在土建及安装项目全部设计且己进行施工之后，故造成了不必要的改造工作。而且，因装修的天花造型较为复杂，各专业工程师缺少沟通，往往改造过后认为没问题了，在装修即将进行时，又发现有些地方还是影响，再进行改造，既影响了工期，又浪费了金钱。

控制重点：设计院把第一道关，各专业人员应多次召开图纸会审，既要保证装修的效果，又能保证机械及设备的功用。工程部也应把第二道关，尽职尽责，把问题发现在图纸上，处理在施工前。把握大局，不能出现注意了暖通，忽略了强电的类似现象。

>二、 各专业间工期及配合的问题

精装修工程合同工期为3个月，可却进行了一年之久，其中有资金的原因，也有各专业间工期、配合不和谐的原因。贝盟公司进场后，或因不具备施工条件，或因改造问题，或因方案问题，进度非常缓慢。如06年7月进场后，对五个标段进行了勘察，竟没有一个标段具备施工条件，只能进行放线、发现问题，停滞了将近一个月之久；电梯厅装修的天、地、墙等细节是否能处理完美，完全取决于电梯门的安装，但由于各专业间工期协调不利，导致进度滞后；其它专业直接制约着精装修的工程进度，没有人能从整体的角度去把握、掌控、安排进度，是精装修进度滞后的一个重要原因。

还有，最好在装修进行前，将一切方案确定，尽量小的改动，否则不仅会造成施工顺序颠倒，而且浪费金钱与时间。

>三、 应结合实际情况，优化设计院的方案

勿庸置疑，广东集美公司的设计理念及水平，为我们的大厦画龙点晴，赢得一片喝彩。他们并非理想主义的画家，他们处理工程问题的能力，也是让我非常敬佩的地方。但有些时候，由于不了解现场情况，通过电话、传真或邮件的沟通，难免出现考虑不周的地方。此时，我就应该结合现场情况，优化设计院所出的变更方案，及时加强沟通，而不是生搬硬套。

例如：大堂防风厅地面灰色人造石（三角形区域）如何分缝，由于我未结合现场，只是与许工进行了电话联系，按许工所说尺寸下单明确，下料后才发现原来有更优化、美观的方案可以实施，十分遗憾。再如：室外广场施工时，由于原设计人行道宽度为1950㎜，残疾人通道原设计与人行道同宽，但由于现场受通风口宽度限制，无法保证原宽度，设计院认为三个残疾人坡道宽度与通风口同宽（变窄），另一个保留1950㎜的宽度，我就照搬设计院的意见安排进行施工，但未想过四个坡道竟不在同一个平面上，导致施工后再进行剔凿工作，出现这样的错误，实在是因为自己做工作不动脑子，今后一定注意。

>四、 把握图纸的任何细节，看图要仔细、细致

千万不能忽略图纸的每一点细节，每确定一项都要有根有据。

在今年，我犯了一个非常大的错误，就是因为没仔细看图。图纸上电梯厅5-25层、16-17层、18-30层的天花造型虽然大体相近，但却有着细微尺寸的差别。为保证装修效果一致，我司决定由平安公司负责订制风口。但我却将尺寸提供错误，使18-30层风口尺寸小于洞口尺寸，造成了公司的资金损失。通过这件事，我认识到了深刻的教训，知道了图纸的重要性，熟悉图纸是做好施工管理的第一步，也是非常关键的一步。

>五、 质量是生存之本

承蒙公司的信任与支持，在07年7月，我接手负责室外广场的园林工程。各种因前期质量的问题层出不穷，让我深刻的理解到，隐蔽工程的质量，是生存之本。由于前期我们质量意识不强，给后续工作带来很大困难，甚至拖延工期、造成经济损失。在今后的工作中，我们要非常重视，特别是隐蔽作业，包括电管、电线的敷设，隔墙、吊顶封闭前的验收工作等，且必须选用施工水平过硬，资质过硬的施工单位进行施工。严把质量关，绝不姑息迁就！

最后一点，最关键的就是要加强自身的学习。在工程项目上，如果你的专业知识贫乏，不懂理论规范要求，不懂得怎样处理问题，你就会被欺负，无法行使权利与履行义务，无法胜任工作，给自己带来许许多多的麻烦与心理的压力。但正是因为有了这些经历与困难，才促使要强的我不断的学习与探索，使自己尽快的成熟与成长起来。

在蓝码大厦这个项目上，虽然我有着许多失误与教训，但也为今后的工作留下了宝贵的经验。吃一堑，长一智。在今后的工作中，我的工作将更加条理化、创新化、效率化，真心感谢公司原谅我的失误，如此信任的将工作交给我去做，我将以更大的热情投入到将来的工作中去，不辜负公司对我的培养！

**工程总承包推广工作总结12**

我公司始终把安全生产工作放在头等重要的位置来抓，对安全工作按照“严、细、实”的工作思路，进行严格监督、控制，确保了安全工作始终处于受控状态。认真贯彻安全第一，预防为主方针，强化措施，狠抓落实。坚持对工地进行定期不定期安全检查，在安全工作中强化责任意识，加强安全监督检查，完成了预期安全生产目标，在本工程施工过程中未出现重大的人身伤亡事故，圆满，顺利完成了各项阶段目标，得到业主、上级领导，各方的肯定。

>一、成立安全生产领导小组，签订目标责任书

1、成立了以项目经理为组长全体管理人员参加的安全生产领导小组，健全了安全管理保证体系。

2、层层签订了安全责任书，明确了各自工作的目标、责任。各道工序的现场施工员全都兼职安全员，人人都得抓安全，安全责任人人有责。

3、专职安全负责人负责工程的安全生产提示和各项安全隐患治理的闭合，具体落实安全隐患治理，确保实现安全生产目标。

>二、强化培训，提高职工的安全意识

1、采取内部培训的形式，加强职工的安全意识，提高职工的技术素质和安全生产意识。组织学习《安全法》、《安全管理条例》、《施工安全手册》、《施工安全操作规程》等安全管理知识。

2、不定期召开安全生产会议，及时了解施工中的安全情况，安排布署安全管理工作，解决工程中存在的安全质量问题，及时堵塞安全管理漏洞，将一切不安全隐患消灭在萌芽状态。要求专职安全员每天上工地巡视一次，对重要项目或问题较多部位加强管理，及时解决工程中出现的各类问题；

>三、制定安全生产奖罚制度

专职安全员领导各工序安全员采取定期或不定期检查，对于在施工过程中把关不严、违反程序、玩忽职守的人员进行处罚，及时解决工作中存在的问题，促进施工质量的提高。

>四、落实安全措施切实做好现场安全工作

1、制定安全管理体系及各项“安全管理办法”和“安全管理制度”，使每个施工作业环节都有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书。

2、认真组织技术交底，交底不仅交技术，还要交安全，确保交底的内容切合实际并具有针对性，将安全责任落实到每一位施工人员身上。提高参建职工特别是民工的安全防范意识，加大对“三防”和“三不伤害”安全教育的宣传力度。

3、加强对工程车辆、施工机械的安全管理工作，督促检修、维修，严禁带病作业，施工机具操作人员必须持证上岗。

4、各工序质量交验前必须先进行安全自检，安全不符合要求的工序，不得进行下道工序施工。对在施工中发现的问题做到“小题大做”和“三不放过”，及时整改，确保施工安全；同时狠抓安全规章制度的贯彻和落实，加大管理人员和施工机具的投入，并确保安全员到岗到位切实负起责任；对工器具认真检查把关，将不合格或不符合规范要求的工器具彻底清除出场。

5、每月多次进行安全生产大检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过整改情况的复查和签认，使安全工作形成闭环控制。同时了解和掌握了施工人员的思想状况和安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。

6、针对工程点多线长的特点，要求现场安全员每天都要对作业点进行细致的安全巡查。重点检查：

①现场施工技术措施的落实情况；

②施工安全措施的落实情况；

③施工现场布置和工器具的使用情况等。通过以上几方面检查，确保各项规章制度和安全措施落实到位。

安全管理工作是一个艰辛的过程，安全工作只有起点，没有终点，任何时候都不能放松，虽然在本工程没有发生任何重大安全事故，但荣誉属于过去，我们还应百尺竿头，更进一步。

**工程总承包推广工作总结13**

本人于20xx年x月毕业于xx省xx市大学环境与化学工程学院，在该学校进行了四年的本科学习，并取得了化学工程与工艺专业学士学位，加入了集团至今，在职务，负责整个集团公司的能源技术改造和新建项目的技术支持和工艺审核。现将近年来专业技术工作总结如下：

>一、政治上要求进步

几年来，我积极参加公司组织的各项培训，充分利用业余时间通过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，学习党的路线、方针、政策，拥护党的领导，拥护社会主义制度，拥护改革开放的政策，热爱化工工艺和工程工作，对自己所服务的单位充满感情。

>二、在工作中注重学习

能及时学习掌握新技术、新知识、新标准规范，便在工作中加以应用，坚持根据工作需要加强化工技术的学习，并将学到的技能应用到实际工作中去，使自己的业务水平得到了较大提高，具备了较强的业务工作能力。几年来，在多个岗位从事技术及管理工作，都能根据工作需要，服从领导的安排。原在无锡市锡佛工贸担任技术员职务时候，因为学的是化学工程与工艺，对于硅酸盐深加工方面有很多不足，在日常的工作中一边学习一边工作，努力提升自己的专业技术水平，学习国内玻璃深加工的先进工艺。

在该公司工作时期，自己的在硅酸盐深加工方面有了一定的基础，并且由于自己的化工专业的制图能力较强，在工作中，不断的提升自己的专业技能，在实际工作中努力学习更先进的加工技术，在这段时间内，完成了对xx高铁列车车窗玻璃的加工设计图的设计和绘制工作，并且顺利完成了该工程，为公司创造了品牌效益和经济效益，此外20xx年底公司与玻璃企业xx玻璃进行了合作，承接了xx公司的太阳能玻璃的钢化工程。在该项目上我主要负责对钢化质量的控制把关，经过全公司的不懈努力终于完成了对xx太阳能玻璃的钢化，为公司提升品牌价值做出了自己的贡献。

20xx年3月调回家乡工作，回到家乡后加入了xx集团，并担任现在的职务，在加入xx集团，更是贴近了自己的本专业，在工作中自己在大学学到的专业技能有了更好的利用，在xx集团的工作中不断的学习和完善自己，并且在许多工程项目上做出了自己的努力，例如在xx干熄焦，xx烟道气余热回收，在xx煤业低浓度瓦斯气体发电项目，在xx钢铁节能技改项目等许多项目上进行了工艺和工程研究和学习，为这些工程项目的落地实施做出了自己的努力。此外还实地考察了xx钢铁闷渣工艺的现场工程，对这种国内最先进的钢渣处理工艺有了最直观最贴切的认识。对未来xx钢铁上马这种新型钢渣处理工艺奠定了工艺基础。此外，今年我们还进行了xx矿渣微分制品有限公司新建二期60万吨钢渣微细粉项目的研究和环评工作，在项目的可研分析和环评报告的制作上提出了自己的见解并参与完成了项目的科研和环评的编制评审工作。

为下一步工程的实施奠定了理论基础。在不断完善自己提升自己的过程中我越来越热爱这份工作。将为公司的前进做出自己的贡献。

>三、做好传、帮、带

20xx年我加入xx能源集团有限公司以来。由于我加入的是刚刚成立的能源管理部，专业技术人员少，专业技能指导缺乏，加上大部分人员是新近人员，技术水平相对不足，因此经理叫我对大家在专业技能上予以帮助和传授。我耐心向他们传授化学工程与工艺知识，不仅从理论上讲解，有的地方还手把手的传授，同时也教他们做人的一些道理，使他们很快能喜欢这份工作，经过一年多的时间，他们不仅可以单独工作，而且还成了部门骨干。在项目帮助的工过程中，做到了尽心尽力、尽职尽责，做到理论和实际相结合，使大家在学习过程中接触很快、易通易懂，同时也取长补短，不断充实自己。

>四、专业水平上耐心学习

因为时代在发展，社会在进步，一些高新技术不断的投入到能源产业，尤其是近些年来，能源利用问题越来越得到社会的重视，很多节能技术和余热余能回收技术投入到实际的生产过程中，为了更好的为公司服务，只有不断的提升自己，耐心学习，刻苦钻研，汲取新知识，学习新工艺，结合本公司的实际情况，提出更节能更环保的新项目。为此我经常接触各节能服务公司，了解国内的节能技术，并且根据集团实际情况向领导提出了一些自己的想法。希望能够更好的为公司服务，对工作负责。

>五、专业进修情况

因工作需要，本人于20xx年6月参与了xx大学投融资与资本运作高级研修班在太原的学习。不仅了解本专业的知识，更还要放眼整个国内经济形势，了解经济情况，避免理论学习的狭隘性。在该研修班的学习让我充分认识到技术工作要与市场经济相适应才能凸显出技术是第一生产力的推动作用。

以上是我近几年来从事技术工作的简要情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。但是，成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行的。克服不足，学无止境。今后，我将一如既往地继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，不断提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位、为港务事业贡献我的全部精力。

**工程总承包推广工作总结14**

从去年以来，我完整地参与了XXX项目的建设与管理工作，到现在项目已经基本收尾，下一期的项目也启动在即，现在有必要总结下该项目的得与失，从而指导下一期项目的建设工作，犯过的错误不要再犯，好的做法需要继续保持和发扬。

>一、项目成功之处

1、项目进度管理相对较好

本项目的进度管理相对比较好，没有出现严重的进度延误的情况，主要是由于了实施了周例会+月例会+项目考核等制度。项目团队在每月末召开月例会，主要是总结上个月的工作目标完成情况，并共同制定下个月的工作目标。为了确保月度工作目标的实现，同时将月度工作计划分解成周工作计划，并以周例会的形成来跟踪和监控项目目标的完成情况。除了月例会和周例会之外，同时对项目团队进行考核，如果月度工作目标没有完成就实施考核扣分。精细化的进度管理加上监督和考核机制可以基本保证项目的进度。

2、建立起了一些管理制度

在项目实施的过程中，针对日常工作中一些不规范、混乱的地方，制定了相应的管理机制，主要有以下几个方面：

（1）新业务需求响应机制

新业务需求指的是在项目建设过程中，不包含在项目需求范围内的，业务部门日常工作过程中提出的一些关于系统的优化需求。项目团队原来对新业务需求的处理流程混乱，新业务需求往往存在项目团队的头脑中，过一段时间之后根本不清楚哪个业务部门提了哪个需求，就算需求实现之后也没有反馈机制，给业务部门的感知交叉。在本项目实施过程中，针对这个问题专门建立了一条新业务需求响应机制，当接收到新业务需求之后，需要专门记录下需求的相关信息，例如需求描述，需求提出人的；接收到需求之后需要立即与需求提出人确认需求，并反馈需求接收到，告知需求的计划完成时间；当新业务需求开发上线之后，需要向需求提出人发送上线反馈单，告知提出人他的需求已经实现了。

从需求的接收到最后上线后的反馈等环节

（2）上线机制

由于历史原因，我们项目团队相关工作的规范性不如BOSS那边，系统上线这一块也没有规范起来，以前项目团队想上线就上线，从而系统的稳定性和安全性存在很大的隐患。为了规范系统上线流程，并向BOSS侧接轨，制定了上线流程，每月允许上线两次，上线之前需要提供需求、设计、测试、上线风险评估报告等文档，并提交上线申请至领导处审批，审批通过之后才允许开放商进行上线，上线完之后需要提交上线跟踪分析报告。

（3）沟通机制

建立了月例会、周例会制度，每次例会后以会议纪要的形式发出会议上达成的共识，作为后续衡量和评估相关决定有没有去贯彻和落实的依据。之前项目团队也会开例会，但是会议达成的需要去解决的问题往往会上说说的好好的，但是会后没有真正去做，会议成了一种形式。

（4）系统运营报告制度

项目团队之前非常不重视系统应用的推广，往往功能上线之后就算完成了，不会去关注这个功能到底有没有被用起来，也不清楚整个系统的应用情况。在项目期间，我们建立了系统运营情况每月报告制度，将系统重要应用的使用情况以月报的方式发送给领导及相关人员。

>二、项目不足之处

1、对项目合同的把控不足，给后续管理工作带来隐患

由于公司IT系统的合同由其它部门负责管理，我们部门主要负责具体系统的建设，因此在本项目中对项目的合同关注不够，对项目的合同内容把控不足。主要体现在以下几个方面：

（1）合同中的项目的建设内容与当初汇报的建设方案中的内容两者没有仔细地核对，有一些我方希望纳入的建设内容结果在合同中没有体现，最终导致我方与软件开放商之间的扯皮，软件开放商会拿合同来说事，这是很致命的一个问题，说到底关于项目合同是两个部门之间的衔接出现了问题。

（2）项目团队成员没有仔细核实，虽然在看合同时也发现了这个问题，但是由于对方是我公司的长期合作伙伴，这些小问题没有太多的在意，现在看来这种原则性的问题还是不能忽视。

（3）在签订项目合同是，我们公司通常要求包含项目的考核规则文档，在做本期项目时没有仔细地考虑好如何进行考核，结果把非常通用的一个考核规则文档放入了合同中，但这个通用的考核规则很多地方并不适合本项目，导致在后续实际考核工作中，有些问题由于没有在考核规则中详细的描述清楚，导致具体执行起来没有依据，容易出现扯皮。

2、新业务的开发模式

由于本项目的需求相对比较分散，因此在实施项目时采用的是新业务的开发模式，即一个个功能模块依次开发，每个功能模块都要经历需求分析、设计、开发、上线等阶段，有点类似迭代的开发模式。但是这种模式存在一些问题：一是每次迭代划分的太细，导致几乎每个月都要经历需求、设计、上线这些工作；二是这种开发模式导致对系统的整体把控能力不足，可能由于原来相关的一些功能模块，本来应该统一考虑需求和设计的，但是由于人为地把他们分割成多个阶段来实现，导致出现顾了当前没有考虑到将来及对原有功能模块的影响；三是这种开发模式使得项目经理不清楚整个项目的工作重点应该放在哪里；

这种开发模式在下一期的项目中需要改进，不能再采用这种方式了。

3、建设方案设计及汇报能力不足

本期项目的建设方案主要由主管来完成的，理想的情况是方案由我来写，主管提供一些指导和意见，这样我这个角色才算是称职的。方案完成之后，向领导的汇报工作不是很成功，前后汇报的三次才算通过，这算是一次很深刻的教训，需要吸取。

4、需求文档和设计文档的规范性

需求文档和设计文档的规范性这个问题一直困扰着我，不仅仅是这个项目，其它项目也存在相同的问题，就当前我所参与过的项目来讲，需求和设计能够做的好的很少。需求文档和设计文档应该体现哪些内容，这些内容如何以比较好的方式来表达，才能清晰地描述清楚需求和系统的设计？

5、应用推广重视度不够

建设一个系统的目的是什么？目的是希望系统能够为公司带来价值。那么如何体现价值？系统通过为公司的业务发展提供支撑能力，从而实现公司收入的增长的方式来体现价值。那么系统只有真正被业务部门使用起来才能够发挥出价值。而在本项目的建设过程中，虽然意识到了应用推广的重要性，但是具体的应用推广工作还是做的非常不够，感觉是在为建设系统而建系统，感觉最求的是完成建设任务，至于用不用就不关我事了。

**工程总承包推广工作总结15**

项目管理流程

项目管理流程：

合同签订——项目启动——项目策划——项目实施——移交——试运行（考核验收）——合同收尾（交工）——质保

流程说明：

项目启动

组织召开项目启动会

任命项目经理和项目部主要人员 工作交接 目标责任书

总包项目部绩效考核 项目策划

组织项目部熟悉合同、技术协议内容，组织分析、答疑会。

组织编制项目计划(项目管理计划、项目实施计划、设计计划、采购计划、施工计划、分包计划、试运行计划、质量计划、环境职业健康安全管理计划等等)。

组织项目策划会，落实施工图出图计划、设备到货计划、开工前各项准备工作及工作分工。参与分包合同签订和专项条款修订。

建立公司与业主方的联络和协调程序；参加业主开工会议。项目实施

组织召开总包工程开工会议，提出总包项目管理要求及日常管理程序，审查分包单位开工前准备工作完成情况，确定开工日期。

一 开工相关资料报验：公司资质，相关人员资质及通讯录，合同。二 工程开工相关技术及质量资料：

向监理提供项目管理规划（施工组

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找