# 工地消缺工作总结(合集34篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-07-24

*工地消缺工作总结11、个别单位领导对电教工作认识不高，没有相应管理制度和措施。主要表现有：无工作计划，无专用教室制度，档案不齐全，记录不详实。对电教知识培训、电教设备运用重视不够、措施无力。有的领导或多或少存在着不会用、不敢用、不让用、怕用...*

**工地消缺工作总结1**

1、个别单位领导对电教工作认识不高，没有相应管理制度和措施。主要表现有：无工作计划，无专用教室制度，档案不齐全，记录不详实。对电教知识培训、电教设备运用重视不够、措施无力。有的领导或多或少存在着不会用、不敢用、不让用、怕用坏、怕费电的现象。

2、个别学校设备管理不到位。如设备不在专室使用，有挪用、借用现象，专室卫生较差，甚至有的单位房顶漏雨，设备被“洗澡”现象。

3、个别学校在电教设备维修维护中，存在“等、靠”思想，损坏设备得不到及时维修，不能正常为教学供给服务。

4、个别学校没有开设信息技术课，或计算机数量少，学生多，学生上课不能上机操作，有的教师让学生上机操作时间比例太小。

5、少数管理员、信息技术教师专业素质偏低，基本功亟待提高。

各单位要结合本次活动，对照有关电教工作文件要求，认真总结，进一步提高认识，查找不足，重新完善电教工作的管理制度，采取有效措施，认真做好信息技术教学工作，保证电教设备能正常为教育教学服务，发挥电教设备在“强力提师能，创立新课堂”中的优势和作用，力争本单位的电教工作上一个台阶。

一年来，我们班组以“安全第一预防为主”的工作方针为指引，在中心的正确领导下，全体职工齐心协力，紧紧围绕我中心“”整体战略目标开展工作，狠抓班级各项管理，落实分级管理责任，推行绩效考核，较好的完成了全年各项工作任务。主要工作如下：

**工地消缺工作总结2**

为了提高每一位职工的责任感，确保检修质量，我车间实行了工作单责任制。每张工作单记录每项工作内容、工作完成人、故障部位、完成情况、安全负责人等，并且还要求使用人验收，验收后该工作单存档，以便对检修中出现的质量问题对号入座，对相关责任人进行处罚。这样大大增强了检修人员的责任心，确保检修质量。电气检修，安全是个大问题。由于牵扯到的岗位工种多，在停电检修时，为避免误操作送电，我车间在检修前对班组长进行了严格要求。在停送电时，要严格执行操作票制度，按规程操作，确保了检修人员的安全。经过我们采取以上措施，经过我车间检修人员的共同努力，终于保质保量的圆满完成这次检修任务，为检修工作的顺利完成做出了应有的贡献。这次大检修共完成了：

1.氧泵电流互感器更换；307a部分主插接件更换；各配电室停电清扫紧固；所有10kv变压器小修；现场配电柜检修；全厂电动机接线盒检查等37个检修项目。

区设备预防性试验，保护整组校验；10kv设备预防性试验，保护整组校验；全厂接地电阻测试，直流系统、通讯系统检查等20个试验项目。

**工地消缺工作总结3**

20xx年12月4日上午集团公司召开了高层扩大例会，会上全面通报了集团当前的形式，工作重心，存在问题和对集团全体员工的要求，会后我公司立即召集员工传达了例会精神，根据讲话结合本公司实际，对工作进行了回顾和总结讨论，领会其精神实质，结合自身工作实际，努力开展工作，取得了阶段性进展；大家认清了形势，提高了认识，转变了观念，现级将工作作以汇报：

>一、工作情况：

1、原承接XX高速公路房建、连接线、防撞护栏工程，扫尾工程已经基本完工，仅剩部分高杆灯，污水处理设备的安装，因资金问题没有完工。与施工队的结算工作正在进行，工程量的认证工作基本完成，认价问题由于多种原因造成难度很大。与业主的决算工作也在进行中。XX的工程决算工作和资料已全部完成，待业主公司的审计结束就能清帐。

2、养护工程的进展情况：XX高速公路的养护工程已续签合同并全面进场开展工作，运作情况良好。

3、认真贯彻落实集团公司目标管理责任制，通过推行目标管理，健全了管理机制，调动了员工的积极性，提高了员工事业心、责任感，大家积极工作，艰苦奋斗，在思想上和行动上愿与集团保持一致，共同渡过目前的难关。

4、机关工作人员在做好为一线服务的前提下，做好XX公司与各项目部之间的上传下达工作，使下级能准确领会到上级的工作精神、指导思想和工作目标，上级能准确了解掌握下级的真实情况和工作状况。以利于工作的布臵、落实和总结。协调多方关系，办理的各种证照的年审、办理工作，为公司正常工作合法的经营活动提供保障。

>二、工作中存在的问题：

通过XX的工作进展情况看，感觉尽管目前还基本稳定，也在平稳的向前发展，但隐患和问题还是存在的。

1、负责过多、资金困难。这一问题若不能解决，一是影响源达公司的发展，二是有可能造成不安定局面。

2、职工的业务素质有待提高，技术人员匮乏，经济实力单薄，资质等级低，这一系列问题的存在直接影响着源达公司在建筑市场的活动空间和准入门槛，制约着源达公司的生存和发展。

3、由于种种原因，造成工程决算工作进行缓慢、被动，施工队与项目部之间扯皮、怠工，甚至施工队对项目部的工作安排阳奉阴违，严重者公然对抗，使项目部失去管理控制能力。

>三、通过听取扩大例会上的讲话

特别是XX高速公路的股权转让、收费标准及竣工验收安排的通报，一致认为这次会议开的及时，既鼓舞了人心，鼓舞了斗志，又明确了工作方向，明确了工作中心。根据例会上的要求，结合实际工作，我公司近期工作安排如下：

1、XX高速公路的股权转让为中心工作，尽全力做好配合工作，加快工作进度，完善一切交工、竣工资料，不能有丝毫麻痹、松懈思想，决不能因XX公司的`工作不力影响XX高速公路的股权转让，坚决响应集团公司号召礼拜天不休息，紧上加紧做好工作，以积极的态度，创新的思想，配合进团公司及XX高速公司打好攻坚战。

2、克服重重困难，做好XX高速公路房建工程的决算工作，争取实现成本的最小化，利润的最大化；继续做好XX高速公路的养护工作，并通过养护工程这个平台，培养、锻炼一批稳定的技术力量和施工队伍、积攒一些施工设备和资金，为长远发展积蓄后备力量。

3、继续贯彻落实目标责任，狠抓管理，重抓落实，使员工认清形势，明确任务，树立艰苦奋斗为荣，铺张浪费为耻的思想，上下一致，减省节约，增收节支，为渡过经济危机和公司当前资金难关共同努力。

4、为了对得起集团公司给我们提供优良舒适的工作环境，XX公司员工一致表示要加倍努力工作，保护环境卫生和个人卫生，维持良好企业形象，说文明话，做文明人。

通过这次会议，公司全体人员统一了思想，认清了形势；明确了工作方向。大家讨论后一致认为，在集团公司的正确领导下，只要各个兄弟公司之间通力合作，整个集团一盘棋，我们就能够共克时艰，渡过难关。

**工地消缺工作总结4**

我于20xx年3月到工程施工单位上班以来，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩。现将工作情况简要总结如下

>一、思想政治方面

1、不断提高政治理论和思想意识，社会公德，职业道德方面的觉悟。

2、不断改造自己的主观世界，努力做一名政治思想过硬，专业能力强的优秀员工。

>二、工作方面

1、认真学习各种规范文件和各种规范规程等等。

2、虽然我以前也有过一定的施工经验，但以不能满足现在的规范规程要求，在真正的施工过程中，我所了解的还是凤毛麟角。所以我真心的感谢上级领导的传授，监督和关心支持。

>三、努力的方向

1、积极参加证书考刻，着眼与专业技术，提高业务能力和专业水准。

2、向公司先进模范学习，争当先进。

通过这次总结，我虽然在专业上取得了一点进步，但离上级的要求还有一定的差距。总而言之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断的鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，与公司共同进步，共同成长。

20xx年转瞬即逝，回想本人在xx项目担任项目总工的时间内，在公司领导的关怀及同事们的支持下，深刻感受到x深厚的企业文化和人文气息，并通过自己的努力，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。

20xx年个人工作总结如下：

>一、设计变更及工程洽商的执行

首先，对于设计单位下发的设计变更，均严格执行收发文制度，并核查变更及洽商是否审批、盖章手续齐全，并亲自对照图纸，核对变更是否对我们目前的施工有很大的影响，如果手续齐全、变更及时且没有较大影响，则交底技术员严格按变更执行，并在第一时间内通知资料员下发变更到项目部以及相关的劳务队伍手中。其次，对工程洽商和一些图纸问题及一些小的技术做法、技术措施等安排技术人员跟踪检查，并将洽商资料完善归档便于结算。至今，翡翠城项目施工均没有因为一个变更和洽商下发和交底不到位和不及时影响到工程的进度。

>二、施工方案的编制、技术交底的执行

针对各栋号的基础、主体、填充墙、装饰装修、屋面工程、冬雨季等分部工程，均在施工前能根据现场实际情况和技术措施编写针对性的专项方案，并严格按专项方案审批程序进行审批和审核，批准后严格按方案执行，并同时组织项目部主管栋号长和劳务队伍的主要管理人员进行方案的交底，并针对关键节点的细部做法，在项目部会议室黑板上进行图文并茂的讲解工作，让工程主管人员把握关键工序并掌握关键做法，同时做好现场样板引路和交底工作。

各分项工序的`技术交底工作由我牵头，各栋号主管工长分别对劳务队伍的管理人员进行技术和安全交底，特别是装修工程先做样板，各方验收合格后再进行大面积施工。

>三、工程质量控制及各分部工程的验收工作

通过近一年的辛勤的工作，xx项目相继顺利通过二期工程主体、三期工程的基础和一期工程的节能及竣工初验工作，不论从工程实体质量还是内业资料的整理，均得到政府监督部门和监理单位的一致好评。

在工程施工过程中，督促试验组、质量组严格把好主要原材料关，对进场的钢材、商砼、水泥等大宗材料均能按规范要求坚持取样复试，能确保构成工程实体的原材料合格这一道工序。并在隐蔽工程的报验中，坚持三检制度，动员各施工员及栋号长的质量预控能动性，全力配合监理工作，做好、做扎实隐蔽工作的验收工作，确保无返工和质量缺陷的发生。并在新开楼号的定位及原始水准点的引测工作上，我都亲自复核，确保单体工程的定位及高程的准确性。

技术资料的汇编工作也是质量控制的一大部分，由于前期工程项目资料员人事变化频繁，并且部分过程资料未及时整理和收集，存在较大的欠账工作，特别是一期安装工程的资料，基本上是一片空白，面对这样的现状，我对一期工程的资料整理工作列出计划，并按竣工归档目录列出资料目录，进行有条不紊的资料整编，并同时兼顾二、三期在建的工程，确保资料整编工作与工程进度同步。

>四、一期室外工程及交房工作

我初进xx小区工地，正逢一期工程收尾工作，同时一期室外工程刚刚拉开它冰山一角的帷幕，兼之主管外网的工长现场经验相对欠缺，不能合理安排施工区段，并与一期工程的收尾工作存在高空作业的干扰与制约，同时给业主承诺的交房时间已接近期限，面对这种任务重、工期紧的现状，我没有退缩，并将一期室外工程的施工作为我进入xx小区的第一攻坚战，我结合现场实际情况，避开与外墙面高空作业的区域，充分调动小型挖掘机分段和跨地方开挖的灵活性，破除既定的全线开挖方案，并兼顾一期工程外墙面的零星保温及外瓷工作，灵活搭设施工通道，并有效的利用晚上时间，加班加点，如遇到现场主管工长忙不开的情况下，我身先士卒，亲自测量管沟开挖底标高，并反复检查雨、污水系统现场实际标高，并在降低施工成本的同时，合理穿插安排给水、热力管道同时施工，既降低成本又加快施工进度。

经过二十多天的奋战，一期室外工程如期完成，基本上没有影响整个一期工程的交房工作。因为，在此刻的攻坚阶段，我以一个高度主人翁的姿态：站高一级想问题，站低一级做工作，撑起了一期外网施工的一小片天。

同时，我还负责本小区一期交房过程中土建存在问题的返修工作，面对业主的质疑与责骂，我作为一名项目建设的管理人员，采用换位思考去给业主合理解释常见的土建质量通病现象，并积极责成与督促相关分包单位及时整改，争取让每一位业主感觉到买龙记地产的房子值———买的放心，住的舒心。

>五、项目技术组团队建设

xx项目的技术团队，是一个年轻而有朝气的团队，但同时，正因为年轻，加之项目施工面宽、线长，许多年轻的小同事未能及时并有前瞻性的列出工作计划，在具体的施工中屡屡受挫，未能及时融洽和配合与协调劳务层管理的关系，从而出现消极怠慢的现象，针对此种现象，我及时和几名小同事主动谈话与交流，分析问题的症结，并鼓励他们，作为一名合格的项目施工管理人员，首先在心理上就要建立解决问题的信心。事无巨细，因为一个建设项目，由立项到审批，再到设计和施工及交付过程中，会经历许多繁杂的问题，经过我悉心的数次开导，小同事们个个干劲十足，团队意识观念极强，许多关键部位的隐蔽验收，我都带他们一起去查、去盯，并跟踪整改到位。

不论在现场还是办公室，项目技术组学习氛围较浓，经常为一个图纸问题或者细部节点做法争得面红耳赤，但在工作之余，篮球场、乒乓球室，一个个又是开怀畅笑的好兄弟。

>六、20xx年工作的不足及工作中需改进之处

我深信：勤勉精神和敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障，我在xx项目近一年的时间里，一直努力做好本职工作，尽量将工作失误减少，但回想自己20xx年的工作，存在如下不足，并在以后的工作中时刻提醒自己，争取一点一滴去克服。

1、在工作和生活中要善于聆听，尤其是公司领导的忠告和项目管理人员以及劳务管理人员所提出的好的建议。

2、及时总结，包括工法、沟通技巧，还要及时总结问题，分类、归纳、分析问题的起因，便于下次有计划的预控。

3、决定的事要坚持干到底，并抓好细节，由一点一滴做起。

4、加强与各部门的沟通与交流。

5、加强学习公司制度及企业文化，并再度加强我项目部业务学习，做到学习要有计划，要有的放矢。

**工地消缺工作总结5**

20xx年x项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮忙下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务潜力及思想政治素质不断提高。

xx目前有三个项目，其中x改造工程二标段位于x市x区河南片区，全长，x道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长，这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等。x土地填垫工程，土方填筑186万m3，施工填土工程量到达计划填土高程3。5m。第一季度在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，用心向业主争取623m6管通讯管道铺设。

>一、项目履约进展状况

x项目总包及分包合同在质量、安全及支付状况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

>二、进度管理状况

x闸南路改造工程二标段和x道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务，xx土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

>三、质量管理状况

截止到xx月xx日，三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不贴合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

>四、安全管理状况

本项目用心参加公司及x建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到三不伤害，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至第一季度末未发生人身、设备安全事故。

>五、项目成本控制状况

xx项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏状况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

>六、合同管理状况

截至20xx年xx月xx日x项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同20份，租赁合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

>七、劳务管理状况

20xx年初随着物件上涨，全国各地出现用工荒的状况，天津也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在20xx年的基础上本季度继续完善公司劳务管理制度。

>八、礼貌施工及技能减排管理

第一季度x项目继续加强现场礼貌施工及技能减排管理，安全员专门进行礼貌工地建设相关工作，持续工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，个性是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时用心与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

>九、项目存在的问题及整改措施

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工状况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取用心的\'措施：

（1）制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。

（2）未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一季度工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求，还有不小的差距，第二季度我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化责职、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

1、进一步完善项目管理。

2、全面履约。

3、降本增效。

4、增加变更签证量。

5、提高自身及项目整体技术力量。

**工地消缺工作总结6**

在工作中我们都能够自觉严格要求自我，自觉遵守劳动纪律和安全操作规程，认真学习交通法规，严格遵守交通法规和厂规厂纪。认真完好本职工作，做到了警钟长鸣、安全第一、预防为主的安全生产方针。起到了以防万一的效果。全年无违章违纪、无职责事故，在保证了行车的安全的情景下我们做到了：努力学习不断提高安全素质。自我作为一名驾驶员、努力做到马达一响、集中思想、车轮一转、注意安全。虽然驾驶员的工作很单调，可是这种工作要求有很强的职责心，在行驶中来不得半点马虎，要集中精力开好车，时时想安全，处处防意外，做到安全二字放心中。

**工地消缺工作总结7**

时光如梭，转眼年末。回顾这半年多来的工作历程，时而低落心酸，时而向上欣慰。自20xx年4月从温软亲切的家中踏出来此项目部，我担任了工地试验室资料员工作，资料工作看似轻松，实则比较细碎烦琐。这份工作，必须熟悉各种原材料试验规范，遇到问题要及时与施工部联系与监理沟通。作为一个新手，能够真正做好并不容易，下面简单总结这半年多来的工作情况：

>一、在工作学习方面

自工作以来，我一直严格要求自己，有什么不懂的问题虚心向有技术和管理经验的人请教，积极参加项目部组织的各类活动培训，如初级试验工培训，学习试验规范，学习专业知识，在学习中进步和成长。现在，我已经能独立着手处理一些事情，如砼试件养护台帐、砼流转台帐、施工值班日记等资料的记录；水泥、砂、石子、钢材等及成品钢筋焊件、混凝土试块等的取样、送样、试验、检验；强度报告的报监。至于混凝土配合比试配检验，对搅拌站混凝土的搅拌进行监督，砼强度的评定等这类工作，专业知识的限制，我还不能胜任。

资料工作从施工部到质量部甚至经营部一直渗透到项目部各个角落，各部门、人员各尽其责又相互制约、环环相扣，尤其是资料交圈性的要求，更像一条绳索将项目部所有资料相关部室、人员紧紧捆绑在起，这就要求所有资料相关人员必须步调一致，完美合作，坚决防止多诺米骨牌效应的发生。在实际工作中就出现过类似问题，所以，在今后的工作中，我要逐步完善工作方案，更加努力的学习，在闲暇时间多看一些相关规范书籍，把握每一个学习的机会，尽快增长专业知识，提升个人工作能力。

>二、存在的主要问题与感想

自接手强度报告报监理后，遇到以下问题：某些因素（部分监理资料缺失，需向监理复印；Ⅵ型护岸浇筑最初没有底板与倒角之分；导航墙某些部位初始定义被监理指出需改动等）导致我方与监理资料均出现不符或不齐等现象，对方拒签，以至计量延后。对于以上出现的问题，我有以下感想：

有问题出现很正常，每个人都会犯错，就我自己，平常做一些很小事情都能出现这样那样的问题，并且很多时候会重复。而我们要做的就是，当发现问题的同时进行反思，为什么会出现这样的情况，我们应该如何以最好的方式来解决，以后应怎样尽量减少类似事情的发生。总之，出现问题，及时与相关人员联系，以最快最好的方法解决。

从另一个角度看，除了自身的问题，是否存在其他因素致使这些事情发生，比如管理制度。例：最新《工程技术质量管理办法》中提到的\_\_混凝土浇筑令\_签字权限人因其他工作、休假等原因暂时离岗，应书面委托同级管理人员行使签字权（委托书应注明委托时段）。在此期间，接受委托人对\_混凝土浇筑令\_签发负责。\_在实际流程中，种种原因导致我们不能遵照其管理办法。我们需要的是切合实际的管理办法（解释一下，我没有其他意思……），而不是看起来不错，想起来不错，真正发生时，根本没有办法相符。很多时候，面包和牛奶我们只能得到一份。

我只是很渺小的一份子，所以只能看到这些，仅是个人看法，因为刚接触这个领域，所以只能体会到这些，我知道，很多东西不是我想的那么简单，而我，愿意从周身领悟，从细节发现问题，从各方面进行了解，我们每一个岗位的工作人员都应该对自己的工作负责，认真对待每一件事情，为自己，也为别人，更为我们共同的目标，干好这个工程！

>三、展望20xx年

①增加文学知识和专业知识，加强交流沟通能力，完善工作办法

②进一步考取本科文凭，拿到试验检测员资格证书（难啊难啊――！）

③加强运动锻炼，提高身体素质！

>四、建议与小感想

①缺自行车一辆（每天都骑别人的车，都有些不好意思）。

②乒乓球室尘土飞扬。

③太多人都全身心投入到工作，以致忽略了身体，天冷了，多加运动，有人带头会好些。

④每走一趟工地，都会有十万个为什么，为什么呢？然后一分钟过去，忘了要问什么为什么了。

｛很多时候很多想法，因为没有及时记录，现在只有这些了。｝

雨去雪来，风过云走。在崭新的日子里，我们将继续坚持吃苦耐劳、不断探索、迎难而上的战斗精神，高举优质工程的伟大旗帜，坚持好的，抛弃坏的，更上一层楼！

**工地消缺工作总结8**

1、设备隐患处理及科技创新亮点

（1）修旧利废、节约成本

我厂于今年4月份对3、4除尘器的输灰和放灰系统进行了改造，由原来的离散开放式放灰改造成密闭送灰、集中性放灰，该套设备目前已投入运行，效果良好，困扰电厂多年的“灰尘暴”得到了很好治理，为了积极响应生产节能减排的号召。电厂计划下一步将会对1、2除尘器的输、放灰系统也进行上述的改造，若4台机组同时运行，那么原来设计的空气压缩机的储气罐容量将不足，势必造成空气压缩机频繁动作，才能保证供气要求，这将会加大空气压缩机的电机和压缩机的使用率和故障率，

为解决这一缺陷，检修车间锅炉专业辅机班积极开展创新工作，对原来废弃的放灰系统的储气罐的进、出口进行了焊补和改造，同时安装了压力表和安全门，改造后的储气罐将同时向两台布袋式除尘器的脉冲器供气。此项技改将大大降低了放灰系统供气方面的故障率，同时为我厂“修旧利废节能减排”做出了应有的贡献。

（2）细微观察、解决根本

1、2锅炉的返料器为U型回料阀，返料风室被中间隔板分为松动风室和输送风室两个部分，风管布置在风室的底部，运行中，被分离器收集下的返料灰，有部分灰尘会通过风帽漏到风室和风管内，随着运行时间推移，灰尘积累过多，风管堵塞，造成返料器结焦，回料阀无法正常运行，这不仅影响到锅炉运行的效率，而且大大影响到锅炉连续运行的经济性、安全性和稳定性。甚至会因返料堵塞而造成停炉，并且在停炉检修时，需要割开返料风管，清除积灰和焦块，增加了不必要的劳动强度和费用。为了能节省检修费用和增加设备运行的稳定性，锅炉本体班人员通过细心观察，对回料阀进行了改造。具体项目有：

（一）将风管的入口均布置在风室的侧面，以避免漏灰落进风管里而造成堵塞；

（二）为了能够定期的清理风室内的积灰，在松动风室和输送风室的底部各增加一个漏斗装置，漏斗顶部设置一阀门，当漏灰积累到一定程度时，可开启阀门放灰。如此改造后，设备运行良好，大大减轻了职工的劳动强度，并且延长了运行周期，减小了因返料器堵塞而造成停炉的几率。为厂节约大量资金。

（3）根除缺陷、消除隐患

我厂的电除尘器，共有三个电场，每个电场内悬挂了约20组阳极板和阴极芒刺线，每排阴极芒刺线又分为上、中、下三层，一层中的一排大约有10根芒刺线，如此算来，一个电场内将近有600余根芒刺线，由于阴极芒刺线要进行高压放电，所以阴极和阳极是不能相连接的，否则将造成短路无法放电而造成电场停运。

由于排至除尘器的烟气温度高、速度高、含尘量大、呈酸性，水分高等因素。阴极芒刺线需长期在如此恶劣的环境下工作，故障率高是可想而知的，3除尘器便因为三个电场皆由于芒刺线断裂与阳极板连接形成短路，造成设备停运。严重影响到锅炉的正常运行，并最终造成了3锅炉停运的事故，为了避免类似问题的再一次发生，检修车间锅炉专业对此问题做了认真的分析：根据芒刺线两端用螺栓连接在阴极框架上，芒刺线上端断裂后，余下的芒刺线在重力作用下，向任意方向倾斜的特点，提出了用两根铁丝拉直并夹紧一排芒刺线后固定在阴极框架上。如果芒刺线在运行中折断，那么也只能顺着此排的芒刺线倾斜，而避免了与阳极板相搭造成短路的结果。20xx年08月07日锅炉专业辅机班对3除尘器的1电场进行了改造。通过运行时与其余三台除尘器比较的结果来看，运行效果很好。为提高设备的运行周期，锅炉辅机班人员对其余除尘器也进行上述改造。

（4）压缩成本、提高效益

2锅炉尾部烟道是按照煤粉炉的标准设计的，自安装以来没有大的变动，只是做了日常维护工作，20xx年06月将2锅炉改为循环流化床锅炉，锅炉改造后烟气中的灰尘粒径以及速度远大于同比的煤粉炉，根据磨损速率正比于颗粒速度的三次方来看，尾部烟道的使用寿命将大大缩短，漏风处此起彼伏，这不仅降低了锅炉效率，而且加大了检修力度、劳动强度和材料费用。

为解决此缺陷带来的影响，锅炉辅机班人员利用2锅炉大修期间，做了更换尾部烟道的计划，为压缩检修成本，检修人员利用Φ89x4mm的废弃钢管和4mm的钢板制作6个膨胀节，仅此一项，便为厂里节约了6万余元的检修费用！

（5）合理改造、优化设备

我厂1、2、3、4炉煤泥分配器下部至锅炉入口煤泥管道，由于各种原因经常造成堵塞，疏通起来非常困难，有时需要五、六个人利用高压清洗机冲和钢管捅的办法，半天的时间才能疏通，消耗很大人力和物力，严重影响了煤泥的燃烧量。

为了降低检修人员的劳动强度，锅炉辅机班人员利用废旧仪表管和割枪上的割咀，自制可长可短、多节可控的管道疏通器，大大提高了高压清洗机的射水压力，彻底改变了以前那种一边注水一边几个人抱着钢管用力捅的笨方法，大大提高了工作效率，一个人就能轻松自如的操作，在一般情况下两、三个人半小时就能解决煤泥管道堵塞的问题，不但节省了人力，节约了时间，更主要的是增加了锅炉燃烧煤泥量，为锅炉的稳定、经济运行提供了可靠保障。

2、锅炉检修设备台帐建立完善

在20xx年工作期间，针对所辖设备进行了一系列的台帐整理工作，包括4台锅炉设备的台帐，输灰、脱硫设备的台帐等，均从无到有进行建立和完善。目前4台锅炉大修的设备台帐和检修台帐正在建立中。

**工地消缺工作总结9**

检修内容：更换油、紧固曲轴螺丝、紧固对轮螺丝、更换柱塞杆。注意事项：注意日常的维护与保养。

通过本次设备大检修工作，就我队在以下几方面，设备的日常维护、职工安全意识、责任心、技术等方面对检修工作做了如下总结：

1、建立、健全组织机构、推动检修任务的完成

为了保证检修工作按时、按质、按量完成，我队及时成立了以队长武维新为总负责人的检修责任组，李宝望为安全负责人，李元奎为技术负责人，明确了检修的设备、检修所需的材料、检修进度、检修安全技术措施、检修质量标准化要求、以及检修的重点与难点。有针对性的提出了切实可行的解决方案，为检修工作安全顺利进行做好了铺垫。为充分调动职工的积极性，顺利完成检修目标，实行绩效和奖罚挂钩，推动了检修任务的顺利进行。

2、积极采取措施应对各项挑战。

此次检修工作较以往三天的时间稍显仓促，面对时间短、任务重、工作难度大的挑战下，采取积极应对措施：

加强领导，建立完备的检修系统。针对本次设备检修，明确职责，全面抓好施工管理，质量检验，技术指导，以及开停工的安全措施。

及早动手，进行细致周密的检修准备。提前在队内安排布局，列出所要进行检修的设备部件，对各项可能出现的问题做了详细而周密安排，并列入安全技术措施中，每班班前会贯彻，使职工深入了解。

加强组织协调，严格按计划推进各项工作，及时消除影响检修安全、质量和进度的各种障碍。为保证检修安全、质量和工期，最大限度地调动职工积极性，明确施工质量管理职责、验收标准。

3、把安全放在首要位置在停产检修当中，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，制定了严格、可行的安全技术措施，把安全工作抓到每一个检修环节，责任落实到每一个人，对人们容易忽视和麻痹的地方采取了强化措施。

4、严把质量关

为保证检修质量，每班由技术员下井进行现场检查、督导检修质量、安全、进度工作。针对检修工作中遇到的技术难题，请相关部门技术人员现场解决，保证了检修质量，同时也是本队检修工学习的良好机会，通过本次检修工作，使我队检修工在技术方面有了很大的提高，也使得日常检修中遗留下来的难点问题得到了解决，为我队设备运行正常奠定了好基础，也为我队检修积累了宝贵的经验。

5、及时保存检修资料，提高管理水平

针对历年检修资料，我们要及时保存，为方便日常维护使用，提高设备管理的水平。

紧张有序的设备检修工作在公司领导的英明领导下已落下帷幕，回顾如火如荼的设备检修工作，领导重视，指挥严密，政策配套是检修成功的前提；严格审定、科学编制设备检修计划和施工安全技术措施、优化开停工方案，是实现高效检修的关键；现场监管严格，安全预案落实，是检修安全质量的保证；准备充分，是提高检修效率的基础；统一指挥协同工作，是检修工作胜利的法宝。

201年9月5日，公司组织了一次为期十天的装置大检修，至9月14日，检修圆满完成。在整个检修过程中，部门领导非常重视“安全第一”的原则，强化检修期间的安全管理工作，提升安全管理水平和全员的安全意识，努力营造出良好的安全检修氛围。在检修期间，工段各班组都能较好落实各项安全管理措施，规范了检修现场的安全作业，有效地保证了检修任务的安全顺利完成。在检修期间，工段各班组除了确保及时高效的完成办理各类作业票证、制定并监督执行安全检修方案外，同时还加强了现场的安全检查力度和重点项目的作业监护，监督各参检单位严格遵守各项安全管理制度和检修规定要求进行检修作业。现就检修期间的安全工作总结如下：

1、成立组织机构，逐级落实责任

在检修前，电气工段成立了201年停车检修组织机构，同时要求各单位把检修项目的安全责任逐级落实，在检修项目上要明确主要负责人、安全负责人、现场监护人，将安全责任严肃分解，逐级落实。各级管理人员根据检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施。

2、加强安全教育

九月二号组织电气工段的全体人员共同学习了公司安全^v^下发的停车检修安全措施、公司劳动纪律管理考核细则以及电气工段201年停车检修安全措施和《电气工段201年停车检修安全试题》以此来加强工段各成员的安全意识。提高作业人员安全素质，并处理了八月二十九号循环水高压水泵起泵事故的处理决定，促使电气全体人员在思想上时刻“安全第一，警钟长鸣”为后来的安全检修作业圆满完成奠定基础。

1、严格执行工作票制度

检修期间氯氢处理液下泵敷设电缆线、干燥一级搅笼电机保养、110kv主变加油清扫等登高作业4次。乙炔往复式给料机加装照明进行动火作业2次；各种作业的票证都按照要求履行了审批手续，并全部落实安全措施，为安全检修提供了保障。

2、加强检修现场的安全监管力度

检修期间检查现场施工作业人员劳动保护用品配戴情况；检查特种作业人员证持证上岗等情况。每天全部在现场配合检修作业，同时监督检查检修现场的安全状况，对作业情况进行汇总，随时掌握检修施工作业中的安全动态，及时发现和排除检修作业现场事故隐患，纠正检修现场的违章作业，防止安全事故的发生。

在本次大检修期间，主要暴露的问题有：

1.有个别员工安全意识淡薄，对检修安全工作不够重视，修项目和、检修作业上被动被动采取安全防护措施。

2.习惯性违章在检修工作中时有发生，安全意识还需要进一步加强。

3.本人在专业技术和安全技术管理方面欠缺的知识很多，今后需要全面加强。

以上存在的安全问题在下一步安全管理工作中还需要改进，我们必须时刻将安全放在首位，加强现场监管，工段各班组也需务必提高安全意识，落实安全责任，把安全防范措施落实到位，杜绝违章，同时加强作业过程的衔接和合作，绝不能马虎行事，否则，任何一件小事都是一个不安定的因素，都有可能会酿成一场事故灾难。

此次大检修的安全圆满完成，是从部门领导到全体电气参检人员的共同努力的结果。也为以后装置运行的安全管理工作积累了经验，今后我部门将继续深挖潜力，勇于探索，查找缺陷，严格管理，争取在今后的安全管理工作中更上一个台阶。

时间飞逝如白马过隙，20xx工作的第一年似稚童学步，蹒跚跌撞中亦步亦稳。回首毕业入职如纸空白，一路上得幸师傅、领导、老师傅、公司、项目部的前辈们不吝提教，工作第一年终也能在他们扶仗下趋步向前。国电x风电二期项目实习技术员是我入职第一岗，现对将近一年的工作经历总结如下：

**工地消缺工作总结10**

上坊项目开工以来，机电系统在项目领导的正确领导下，在局总部的大力支持下，我们克服了点多、面广、战线长、人员少的困难，不断提升自身素质，自我加压，团结一心，努力完成项目领导下达的各项工作任务。

在万科项目开工以前，我们多做万达工程，对施工过程质量要求不高，机电管理人员工作任务轻，现场事务多由分包单位自行处理!在万科施工模式下，甲方(业主)对机电项目重视程度高，对管理人员的管理水平、素质要求也相对提高。各分包单位追求利益最大化，忽视质量要求的情况，以不能适应业主的要求!机电部在此环境下，机电部全体人员团结一致，克服不利因素，完成任务。下面就机电部对项目开工以来的工作情况，作一个总结：

>1、图纸会审

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认可，并根据会审结果，要求设计院出具变更或工程指令。

>2、 技术交底

水电安装细节工作较多，要求机电施工员根据分项工程的施工方案，及时做好技术交底工作，经常对施工及操作人员进行质量、安全、工期要求方面的交底工作，使他们人人作到心中有数，避免因质量、安全等问题造成停工返工而影响工期。施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底须详实、具体、有针对性。目前，根据施工进度，水电安装在预埋、安装阶段，都进行了分项技术交底。为保证交底质量、交底细到每个工人，并督促保证班组在施工中能够真正执行(这一点非常重要)，我们组织了几次全体工人(视频)交底大会。制定技术交底时依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的可指导性。交底后要求班组长签，技术要求高的部位要求具体操作人员签，形成正式文件，并由专人(孙群)保管存档。定期的举行质量、安全、工期等方面的专题会议。设计院、监理、业主下达的管理、技术变更等文件实行传阅制度，确保每个管理人员都能及时、正确的领会工程施工情况，加强对分包的管理。对存在技术力量差、管理薄弱的班组，积极给予帮助，提供技术支持，深入其内部管理，及时解决施工过程中的难点、疑问，使其能够快速适应项目的管理。

主体结构预埋定位阶段：这个阶段的质量好坏，直接关系到以后的安装，机电管理人员须加强施工过程的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作，如：线管蹬高管及厨卫间的直埋管件混凝土保护，对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次整改一次，例如：发整改通知单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽状态中。二次结构线盒、线槽开槽定位时，如果控制不力，也容易出现墙体开裂、漏埋、错埋等质量通病问题，管理人员应深入施工现场，与现场操作人员沟通，制定与现场合适的施工方案和解决办法，例：线槽线盒定位划线用技术经验好的`专人负责，开槽用责任心强，不怕苦、不怕累的工人施工，电箱、线盒安装等技术含量高的工序指定由几个师傅安装，上述人员一经确定，不得随意更换。

>3、 施工方案计划的编制

工程施工中施工方案的选择对工程的盈亏、质量的优劣、工期的提前与滞后起着至关重要的作用，充分了解施工现场及周围环境，对常常犯的工程质量通病，选择先进实用、经济合理、成熟可靠的施工方案。

我们施工方案的编制一般都是借鉴实例，在实例的基础上，结合我们本工程现场实际情况，着重考虑工程的关键性问题以及施工难点、特点，吸取可采纳的施工工艺，进行研究、借鉴和利用。在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入。方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

计划的编制：根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。

>4、 施工过程的管理

在施工过程中，机电部人员组织进行专业的技术学习，要求管理人员都具备一般商务意识，成本概念。掌握国家规范及地方强规，熟悉机电安装各种施工图集。狠抓机电管理工作。机电系统人员协力完善各项管理制度(分包进场通告、处罚条例等)，对各项制度中存在的问题，进行仔细检查探讨，并进行了仔细修改。方便日后机电管理工作做到有章可循，有法可依。

各机电施工员每天填写施工日记、安装过程检查记录表等管理文件，在过程中发现的问题，及时处理，记录在案，防止同样的问题再次出现。大力加强对分包管理、控制力度，使工程在有序的环境中施工。

本项目保障房施工面积大，户型多，图纸设计参差不齐，同一种户型，不同的人设计要求也不一样。为了便于统一管理，更好地施工，在开工前，对原有图纸进行了深化。

在电气施工过程中，针对预埋定位不准确，剪力墙上线盒的安装工艺等问题，进行了反复的实践，结合业主监理要求：在二结构上不允许开横槽、斜槽，一结构上不准打砸等实际情况，针对此我方一方面要求施工人员吃透图纸、规范及相应图籍，另一方面在施工过程中严格执行“三检”制度，并需经过专业工长和监理验收合格后，方可覆盖，真正做到不漏掉一处、合格每一处。给排水预埋时，给水套管在梁柱上的预埋一直问题不断，歪歪斜斜、高高低低等情况。

**工地消缺工作总结11**

>一、全区各类事故情况

截止11月30日，全区共发生各类事故起，死亡人，受伤人，没有发生重特大安全生产事故。

1。企业（含建筑）：截止11月30日，全区共发生企业（含建筑）职工伤亡事故宗，死亡人，重伤人，没有发生重特大安全生产事故。

2。火灾：截止11月30日，全区火灾基本起数宗，造成人死亡，人受伤，直接经济损失万元左右，无发生重特大火灾事故。

3。道路交通：截止11月30日，全镇辖管单位及居民发生道路交通死亡责任事故宗、死亡人、受伤人、没有发生一起死亡以上的重大、特大道路交通事故。

>二、主要工作情况

>（一）建章立制，加强安全规划和制度建设。1。认真编制镇安全生产“十一五”规划。为贯彻落实“安全发展”的理念，根据县委、县政府和县安监局的要求，紧紧围绕全面建设和谐、平安的目标，经广泛调研和多次的修改论证，编制《镇安全生产“十一五”规划（—）》，并作为我镇的重点专项规划，纳入我镇国民经济与社会发展“十一五”规划体系中。

2。加强安全生产立制工作。做好原两乡镇有关安全生产制度性文件的对接、修订和完善，制订《调查处理生产安全事故工作程序》、《关于我镇安全生产事故报告制度的意见》、《镇特大安全生产事故应急处理预案》、《镇危化品事故应急预案》、《镇安全生产巡查中队工作制度（试行）》和三个镇重大危险源场外应急预案。同时，为进一步推行和落实安全生产行政执法责任制，对安全生产的执法主体、执法依据、执法主体行为等三方面进行梳理。

>（二）强化安全生产责任制，防范重特大安全事故发生。

1、强化安全责任目标考核。一是1月份对全镇条行政街、个职能部门进行了的安全生产工作目标管理考核，兑现奖惩。二是按照县下达的安全生产控制指标，结合我镇实际，层层签订安全生产责任书。并把公安、安监、建设、经贸（交通、旅游）、文化、环保、环卫等负有安全生产职责的监督管理职能部门纳入考核范围。三是制定街道和有关职能部门安全生产目标管理考评细则，对安全目标的落实情况进行适时监控分析和监督检查。四是各街道及有关职能部门与管辖区内的企业签订安全生产责任书，推动安全生产落实到实处。

2、加强安全生产机构建设，健全安全生产监管网络。一是调整充实镇安委会成员。将区工商联吸纳到安委会机构中，发挥其在安全生产中的协调沟通作用；建立健全各街道安委会和有关职能部门定期向镇安委会汇报工作的制度。二是加强安全生产执法监察队伍的组建，增强安全生产行政管理的力度和专业化程度。按照市下达的个行政执法编制，筹建镇安全生产执法大队，公开招考和选调了一把人员。三是加大对街道安全生产巡查队伍的建设力度。我镇条街道的安全生产巡查中队已经全部成立，有效改善了我镇街道安全生产工作监管人员不足、工作被动的局面。

>（三）开展企业安全生产主体责任工作，夯实企业安全生产工作基础。

落实企业安全生产主体责任是我镇今年安全生产一项十分重要的工作。结合我镇实际，制订《镇落实企业安全生产主体责任的试点工作方案》，成立以主管副镇长为组长的工作领导小组。上半年，在家企业先行试点工作，取得明显成效，下半年开始在全镇企业全面推广，具体做好以下几方面工作：一是加强宣传发动，推广试点经验，营造良好工作氛围。从6月1日至8月31日，开展为期月的宣传发动。二是细化工作方案，加强指导服务。镇安监部门在7月底分批对首批推进企业主体责任工作的单位进行培训辅导，使企业明确职责和任务。三是加强培训，提高认识，明确工作思路。8月上旬，区安监局组织举办了两期“区落实企业安全生产主体责任辅导报告会”，向全区22条街道负责推进主体责任的负责人及首批落实主体责任的企业领导和具体工作人员阐明落实主体责任的重要性、必要性及操作性。会后，各街道积极行动，成立领导小组，完善推广强化主体责任工作方案，确定了各街首批推进安全生产主体责任企业共13。四是总结经验，落实措施。在首批八家试点企业中，结合《市中小企业落实安全生产主体责任程度评估导则》的规范要求，进行了重新的对接，该补充的措施，该完善的制度均全面落实。我区于9月上旬对八家试点企业进行全面验收。

**工地消缺工作总结12**

半年来，在公司的正确领导下，本工地试验室，紧紧围绕20xx年的工作目标和任务，以积极心态和饱满的热情坚守在工作岗位上，埋头苦干，扎实工作。现将20xx年上半年的工作做一下简要的汇报：

20xx年初，xx项目正式开工，根据设计图纸，抓紧时间形成本项目的试验检测计划；

桥涵部分：进行6座大中桥、12座盖板涵、6个箱涵、11个圆管涵的分部分项工程划分，将各个构造物从下到上逐层分解，针对每一构件划分到砼强度、钢筋原材、焊接及机械连接等各细部的试验检测，并将各分项统一汇总，保证试验检测不漏项；满足试验检测频率；真实、准确反映工程质量情况。

路基部分：全线主线段落分为xx互通和xx互通2个互通区，包括10个匝道，1个连接线，按照各个段落划分土石填挖方、软基处理、防护、排水工程等各项试验检测项目。

20xx年xx月项目进行工地试验室资质申请与认定，主要提高试验检测人员业务水平和改善检测环境，申报的试验检测项目范围与设备配备完善，并及时鉴定和校准；采用合法有效的试验检测标准、规范和规程。建立完善的质量保证体系，保证其可操作性，通过工地试验室的认定，达到业主、质监站的要求。

试验室工程检测进展情况：

半年时间，本工地试验室完成原材料检测：水泥5批次，代表数量1300t；钢筋原材6批次，代表数量190t；焊件和机械连接

检测6组，粗集料15批次，代表数量3130m3；细集料7批次，代表数量1150m3；土工试验10批次。完成基础及下部构造c20混凝土配合比设计；混凝土立方体抗压强度检测66组。真正以客观、准确、科学、及时的试验检测数据，反映到公路桥涵工程实体上，保证工程质量。

在今后的工作中还需积累管理经验，进一步加强工地试验室的管理工作，总结，实践，理论学习，开拓创新意识，只有坚持不懈努力，才会有事业的进步，才会提高工程管理能力，才会使自己个人综合素质和整体实力得到全面发展。

**工地消缺工作总结13**

运行部：1-3#炉水位计解列，二次门拆检、打压已安装完成；对1#2#炉一二次机引风机人口门进行拆卸检查；将1-6#炉内加入药液进行保养防腐；1#2#炉炉后取样拆检打压；对6#炉进行空预器吹灰并进行水冲洗，清理6#炉地沟淤泥以及尾部烟道积灰；将4#、5#炉放水；清理1#、2#脱硫塔淤泥以及道路卫生；检查5#炉布袋除尘器及3#炉风帽；完成输煤一、二段煤粉清理工作。

化水专业：配合各专业用水，生产除盐水和软化水；对反渗透进行低压冲洗保养；1-6#锅炉采用水合肼和联安进行保养；打扫化水车间卫生坚持清洁。

电气专业：对全厂所有变频器进行送电保养；6号炉炉膛、尾部烟道、脱硫塔等处接临时照明；检修4、5号炉六台给煤电机，更换1至3号炉给煤机照明电源线破损的护套软管；检查3、4、5号炉热电偶磨损情景，更换磨损严重热电偶。

检修机务专业：更换2#锅炉1#、2#给煤机清扫链传动侧轴承；补焊两台给煤机清扫链托架；更换3#锅炉1#、2#给煤机清扫链从动侧轴承、3#锅炉1#、2#给煤机输送带从动侧轴承及轴承座、1#、2#给煤机输送带及清扫链减速机润滑油以及1#给煤机传动侧轴承两套；与锅炉运行联合试运1#锅炉2#给煤机、2#、3#锅炉1#、2#给煤机，正常封闭2#、3#锅炉给煤机侧板及前后堵板；6#锅炉水冷壁壁厚检测；检查6#炉炉膛内水冷壁及浇筑料情景；制作煤场北门固定装置；修复浴室不锈钢台板；门卫安装门帘及修复座椅；检查6#锅炉尾部烟道；积极配合各专业做好检修维护工作。

**工地消缺工作总结14**

1、坚持安全生产“两手抓”的工作方针。变电检修工区安全生产坚持“两手抓”的工作方针，即一手抓安全教育培训，一手抓现场安全生产。

严格执行管理人员到位制度和到位监督卡制度，督促执行有关规章制度及防止高空坠落、人身触电事故的安全措施要求，认真编制检修三大措施、严格到位监督管理，严查各种作业性违章、指挥性违章行为，坚持工作负责人专职监护制度，严格执行一票两卡制度，严禁无票作业、严禁任意扩大工作范围，严格执行现场安全风险分析和开工会收工会制度，工作前认真进行安全风险分析，确定危险点和“虎口”部位，加强专责监护人制度，制定、落实防范措施，把施工风险降到最低，严把开工关、中间间断关和收工关，努力实现安全生产“可控、在控、能控”。现场文明生产显著改善，现场执行现场管理定置化和检修过程标准化，一次、二次检修都根据现场设置了符合实际的现场定置管理板，使现场工器具的摆放井然有序，做到了“人走物料场地清”，看板管理使工作人员进入场地就对现场工作情况做到“四清楚”。

2、认真落实安全责任制，完善安全基础管理。年初，在公司与工区负责人签订了安全生产责任状的基础上，变电检修工区层层签订了有硬指标、操作性强的“安全生产责任状”，将安全责任逐级分解，落实到了班组、个人。今年以来，工区安全生产工作任务相比去年面广量大，为了继续保持良好的安全形势，完成我们的安全生产目标，真正把安全措施落实到位，我们针对本部门实际情况重新制定了安全生产措施，各班组纷纷将公司安全生产目标分解落实到本班组，制定了实现安全生产目标的具体措施，制定了工区各岗位人员的安全职责。

完善了工区特种人员档案，使特种作业人员的培训纳入公司日常培训计划，及时地联系东营市技术监督局，对高空作业车操作人员进行培训并考试，取得正规操作证；对车间航吊进行了年审，消除起重设备带来的隐患；进一步的加强了安全工器具的管理，定期对各班组急救药箱的药品进行了补充和更换；更换现场人员的安全帽，并实行实名佩戴，现场使用的临时工的安全帽也全部更新，使其使用符合现场安全要求的安全帽；按照安全管理工作指南对班组安全活动内容进行规定，班组安全活动作为宣传安全，加强教育的主阵地，全年工区各班组基本照工区的要求完成了安全活动任务，取得了很好的效果。

3、进一步深入开展“百问百查”工作。根据集团公司20\_年百问百查内容制定出符合变电检修工区实际的问查内容，把问查工作纳入日常生产工作中去，使百问百查工作常态运行，成为变电检修工区的日常安全管理工作。结合现场检修工作，深入开展查缺陷消除缺陷工作，停电设备一般缺陷消除率100%，全年缺陷消除率达到95%以上，确保了设备的安全运行 。加强设备缺陷管理，严格执行“设备缺陷管理制度”有关规定，实行了缺陷闭环管理，做到缺陷管理有记录、有汇报、有总结、有考核，对紧急、重大缺陷及时组织人力、物力进行了消除，对一般性缺陷进行跟踪测试、监督，并结合季节性检修工作进行了处理。

4、认真开展创建无违章车间和反违章管理年活动。年初就制订出变电检修工区反违章管理年活动实施方案，进行广泛发动宣传，组织干部、职工进一步学习了上级有关领导关于安全生产工作的重要指示，从讲政治、保稳定、促发展的高度提高全员对安全生产工作重要性的认识水平；进一步学习了集团公司颁发的“安全生产奖惩规定”和“反违章管理办法”，使干部、职工在思想上形成对反违章工作重要性、艰巨性的深刻认识，在思想深处形成巨大的处罚压力。加深对“可控、在控、能控”观念的认识：安全生产要在控，首先必须可控，而可控是靠艰苦细致的工作来保证的；首先人员要可控、设备要可控、工作措施要可控、能够预防的一切外力破坏要可控。通过以上学习、教育，在职工中掀起了学规程、找差距、比安全的活动热潮，全体职工以积极的热情、认真的态度投入到“反违章管理年”活动中。

认真组织、开展好创建“无违章企业”和“隐患治理”活动，制定工作要求和分阶段实施计划，组织职工学习上级下发的有关文件，重点学习评比办法和“无违章”企业标准，制定出变电检修创建无违章车间工作标准和各班组创建无违章班组标准，做到标准清楚、目的明白、分工细致、责任明确。组织各班组、各专业严格按照评比办法、标准认真检查，在制度建设与执行、资料建设与完善、现场检查与考核以及设备改造与维护等方面查找工作中存在的问题和薄弱环节，制定整改计划，积极开展整改工作。 各类违章现象得到有效的遏制，现场工作秩序逐步规范，基本达到了创建无违章车间标准的各项要求。

6、季节性检查和设备特巡，确保设备安全。按照公司有关要求开展季节性安全大检查，制定工区检查计划和整改措施，从宣传发动，到设备检查以及缺陷消除，变电检修工区领导都亲自过问和参与，从而各个专业也高度重视，发现缺陷及时进行消除，春季安全大检查共出问题50项，全部消除，消除率100%，冬季安全大检查查出缺陷45条，各班组根据情况制定出了详细的整改计划。雷雨来临和夏季用电用电负荷高峰之前对变电设备进行特训，奥运保电期间不间断按周期进行设备特训，结合两个排查活动进行治理，安排人员对市区内东城站和兖海站值班124人次；设备测温季节性4次，保电测温5次，共发现发热点5处，都及时地进行了消除，确保了安全供电。奥运保电设备特巡和专项治理行动设备特巡，各专业都编制了特训卡，做到巡视工作标准化，使巡视工作有据可查，保障了巡视工作的有效性，确保了设备的安全运行。

**工地消缺工作总结15**

从20xx年x月x日开始在xx建工集团九公司上班至现在在xx集团工地上班，这期间我一直是在xx城隍庙工地当施工员，一直按理论加实践的思想方针紧张而有絮地进行新旧，一边在学校学习，增强自身对建筑业的理论知识；一边在工地上工作从而提高自己的工作能力。在此期间结识了一批好的同学、同事和领导，从他们那里我学到了很多东西，受益不浅。现对我过去一年的学习和工作做如下总结：

>一、学习方面

我重视加强理论知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。在学习方面我认真学习工作理论基础知识，在学习方法上做到在重点中找重点，并结合自己在工作实践中存在的一些不足之处，有针对性地进行学习不断提高自己的工作能力。去年在xx市建筑业培训中心，我学到了很多建筑工程理论基础方面的知识，不但学到了很多在工作中不懂的和一些没接触过的东西，还结交了一批好的同学和老师，有什么不懂的、或是在工作中遇到的问题，可以经常打电话给他们，向他们请教，我觉得这一点非常好。我还利用空余时间结合自己工作实际特点，选择性地进行了一些电脑方面的知识，通过学习，进一步提高自己的办公工作能力。

>二、工作方面

一年来，我始终坚持严格要求自己要勤奋努力，时刻牢记做一行敬一行的宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作。

在具体工作中，我努力做好各项工作，领导交办的每一项工作，都分轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量地完成任务。认真收集各项工作信息资料，全面准确地了解和把握工地现场各方面工作的开展情况分析工作存在的主要问题，总结各项工作事宜，及时向领导汇报，让领导昼能全面、准确地了解和把握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。在工地领导和同事的关心、支持和帮助下，我的各项工作均取得了圆满完成任务的好成绩，得到领导和同事的肯定，就这一点我要感谢那些帮助过我的领导和同事，他们不但教我一些工作方面的事，还教我在生活上工作中的一些待人之道、为人处事方面的东西，在他们那里我学到了很多，真是终身受益。

我认为工作应该积极主动、勤奋努力、不畏艰难、尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。不懂就学，是一切进步取得的前提和基础，在以后的工作中我要不断地学习各方面的知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各方面工作能力。不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服一切心理压力，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但是我也熟悉到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，现代办公技能还不强。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉地把自己置于单位各领导的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的员工，为贵公司的建设目标作出自己的贡献！

**工地消缺工作总结16**

为保证检修顺利进行，检修期间不发生任何事故，顺利完成检修任务，首先，5月初，我们就成立了检修管理组织机构，成立了以公司总经理蒲燕同志为总指挥，副经理郑军同志和安全副总监高岩峰同志任副总指挥，公司生产、安全部门的科室长和油气处理分公司班子成员作为管理成员的组织机构，下设7个专业组：检修协调组、安全管理组、材料组、质量验收组、宣传保卫组、后勤保障组、合同核算组。为此次检修工作的开展供给了坚实的组织保证。

其次，确定检修项目，我们本着涉及安全生产问题的项目一项不落，不必要的项目一项不上的原则对检修项目严格审核，4月初，油气处理分公司经过检修项目审查专业会的认真研讨，确定了20XX年原稳装置检修项目计划，并安排专业人员对初步确定的检修项目进行细化，制定项目施工方案，最终敲定了20XX年原稳装置检修项目计划。于4月份完成检修计划的申报、审核工作，经过集团领导和相关部室领导的审核、批准，检修项目全部确定。

再次，重新完善检修期间的各项管理规定，我们结合“西太”管理经验和本次检修工作实际需要，重新修订了六项管理规定，分别是《检修计划管理规定》、《检修项目实施管理规定》、《自检单位管理规定》、《检修项目质量管理规定》、《检修安全管理规定》、《检修考核规定》等。

再次，敲定了检修时间，研究到各项工作的准备情景及检修工作量情景，集团公司、公司领导最终确定了检修时间为6月15～7月4日，检修期20天。

最终，选定检修队伍。5月中旬，我们已经与公司相关部门和领导结合，确定运输实业工程公司、蓝庆清洗公司、庆升实业公司三家施工队伍承担39项外委检修任务，并于5月中旬与施工队伍进行了工程交底，签定了施工合同和安全合同。

**工地消缺工作总结17**

1、加强安全管理，杜绝事故发生

作为保全班长，肩负着班组职工生命安全的重任，在平时工作中，对于安全工作从未放松，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，全力搞好班组的安全教育培训，时刻提醒和督促保全人员必须重视安全、杜绝违章，做到防患于未然。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守岗位安全制度；同时，配合车间做好安全生产工作；要求各保全人员加强设备点检、巡视，把事故消灭于萌芽状态。

20xx年，面对入炉矿综合品位下降、高炉炉役后期的生产、5#高炉炉况差、生产困难、年度检修推迟及焖炉检修时间长等一系列问题，高炉车间勇于迎难而上，积极采取措施应对。在公司、分厂两级职代会精神指导下，围绕年初设定的奋斗目标，统筹兼顾，合理调配各种可利用资源，强化各项基础管理，并坚持以安全生产为核心，科学炼铁，工艺上以炉况稳定顺行为基础，通过采取合理奖惩机制，调动广大员工的积极性，充分发挥各岗位人员尤其是技师、工程技术人员等的聪明才智，群策群力，别开生面地开展各项技术攻关，严把重要关口，重点突破。在全体员工的共同努力下，高炉车间取得了骄人的成绩，主要亮点有：

(1)焖炉检修后快速达产，喷涂造衬效果显著;

(2)高炉炉体温度快速下降且长期保持炉体温度正常，高炉炉缸维护良好且持续稳产顺产;

(3)各高炉炉况整体稳定顺行，生产形势可喜，尤其是今年上半年，屡创日产新纪录;(4)5#高炉炉况有一定的改善充分发挥了大高炉的产能优势;

(5)1高炉经过长期的摸索，产能大副度提高。1-11月，共产生铁332万t，焦比380kg/tfe，煤比，综合焦比512kg/tfe，燃料比549kg/tfe。在受到多种不利因素影响的情况下，绝大多数经济指标保持较好水平，为今年奋斗目标的实现奠定了坚实的基础。同时，在环保方面也做了大量工作，责任落实到炉长、班组以及个人，无组织排放得到了较大程度的控制。下面我将具体工作总结如下。

对于生产单位来说，安全生产既是企业的生存之本，又是广大员工生命安全的保障，因此安全生产始终是我们的核心工作。为了搞好这项工作，我们始终坚持科学冶炼，通过强化原燃料质量管理、降低入炉粉率、优化炉料结构、优化高炉操作制度、提高技术操作水平、加强炉前出铁管理、维护好设备等手段，夯实基础;同时，充分利用大富氧、高风温，低硅冶炼等技术，深化对标挖潜，促进降本增效。

1、加强原燃料管理，降低入炉粉率，以利于改善高炉透气性。①坚持实行烧结矿半仓卸料，减少烧结矿卸料过程摔裂粉化;②严格控制筛分给料速度，料流控制。

2、优化炉料结构。根据原燃料指标情况，结合炉况，适时调整炉料结构，以达到最佳炉料配置。另外，为降低生铁成本，在炉况顺行基础上，尽量提高块矿的使用比例。

3、狠抓重点，发挥、5#大高炉优势。我厂对于大高炉的操作经验始于高炉，既而是5#高炉。应该说经验相对较少，属于技术薄弱环节。然而大高炉天生的诸多优势决定了它们在我厂居于举足轻重的地位，因此我们将其作为重点对象来抓。5#高炉在操作管理上有所突破，炉况顺行有较大的改善，生产水平进步较大，发挥了大高炉应有的优势。尽管受高炉长期护炉、5#高炉炉况基础差影响，两座高炉还是保持了长期稳定顺行，1-10月份，高炉月平均日产量达，利用系数;5#高炉平均日产量达，利用系数。

4、及时优化高炉操作制度。目前原燃料存在的主要问题是入炉矿综合品位同比下降，sio2含量同比大幅上升，一方面导致焦比升高，增加生产成本;另一方面渣量增大，降低软融带和滴落带的透气性，影响风口燃料喷吹和高炉炉况顺行。为维持高炉长期稳定顺行，必需优化高炉操作制度，使上部装料制度、中部炉体监护、下部风口配置三个方面均调节到位，这样才能克服原燃料质量波动的困难，保持煤气流分布均匀合理。从各高炉的生产状况来看，效果显著。

5、规范高炉操作，加强炉前出铁管理，防止炉凉、跑大流等事故的发生。1-11月份，未发生一起炉凉、跑大流等事故。

6、加强炉体监测，维护好高炉操作炉型。高炉操作炉型是进行生产活动的基础，因此始终要保持足够的监测力度，及时发现炉体温度异常跳升并向上级部门反馈;及时对炉墙结厚等情况作出合理处理，确保炉况不受不可控因素影响。一年来，各高炉监测、维护良好，炉体温度控制在安全范围之内。

7、高风温、大富氧冶炼。对高炉生产来讲，风温是最廉价的能源，自然也就成为节能降耗和降低成本最为有效的措施。因此我们坚持热风炉优化烧炉、换炉制度，充分挖掘热风炉潜力，并保证风温得到有效利用，1-11月份平均风温达1196℃，同比提高1℃。富氧率达，同比提高。

8、提高喷煤量，降低成本。富氧、喷煤工艺为高炉强化冶炼提供了良好条件，也是降低生铁成本的有力措施之一。因此我们坚持优化高炉操作制度，促进高炉顺行和接受高富氧、高煤比操作的能力。此外，近几年5#高炉用氮气作为喷煤介质严重阻碍喷煤量进一步提高。通过氮气喷煤和空压喷煤的对比实验，发现空压喷煤更加有利于提高喷煤能力，提高煤粉燃烧率，增大喷煤量。进而在厂部领导下发展为“氮气加氧喷煤”新工艺，逐渐将喷煤介质含氧量提高到50%左右，有效地提高了喷煤量，达到了理想效果。1-11月份尽管受焖炉检修以及高炉风口钛丝喂线影响，平均喷煤比仍达到，同比基本持平。其中3#高炉平均煤比达到。同时，管喷工加强对风口喷煤枪的巡视和管理，确保高炉的全风口喷煤，1-10月份共查出3253次喷枪堵。

9、利用烧结矿配加菱镁矿改善炉渣结构、提高渣铁流动性的有利契机，适当调整炉渣碱度，提高铁水物理热，提高一级品率，为下道工序提供优质产品。同时，在炉况稳定顺行的基础上，[si]%控制在，降低炼铁成本。1-11月份，[si]%为，同比下降。

10、配合厂部做好喷煤氮气加氧取得良好成效。5#高炉作为重点实验对象，打破了先前长期煤粉喷不上的僵局，保持稳产高产，有利地证明了这项技术的科学性和可执行性。

检修前将需要更换、整改或拆除的设备、场地整理成文件向上汇报，参与讨论焖炉方案的制定，并做好各项准备工作。检修期间，科学调度，将人员、物质调配到位。车间干部做好现场监督，职能人员做好安全监护、数据统计等工作。此次检修进展迅速，各高炉均提早完成检修任务，并快速恢复正常炉况。

利用这次焖炉检修的机会，对4、5#高炉进行了喷涂造衬，休复破损炉体，使炉型重新恢复规整。在这期间，车间干部始终有专人跟踪，监督施工方的施工过程，确保了喷涂质量，为高炉稳产、高产打下基础。

高炉于20xx年4月30日点火，目前正处于炉役后期，炉体冷却系统破损严重，炉缸侵蚀，严重威胁高炉的安全生产。自今年7月22开始，高炉南北铁口方向风口开始喂丝护炉，效果不太明显。后改为钛矿长期护炉，险情得到有效控制。在此期间，高炉工长与配管工紧密配合，各班轮流加强监测，及时掌握炉体各检测点温度及冷却壁温差变化情况并向上级反馈，并制定相对应的措施，很好地维护了炉缸、炉体，避免了高炉生产事故的发生。

1、安全教育。车间始终把安全教育工作放在首位，并不断努力提高安全管理水平，完善安全管理制度。车间干部坚持每周一次安全大检查，深入现场查找隐患，对查出的隐患按照“三定四不推”的原则进行整改。车间重视安全培训和教育，尤其是对协议工和新进厂人员的安全教育，提高全体员工的安全意识。为提高炉前危险岗位人员的安全意识和对安全规定的掌握程度，车间坚持要求炉前各班开好班前会，并要求每位职工在班前抄写一条安规，并在本班中传阅，对提高炉前工的安全意识和按章操作起到较好的作用，确保生产和职工人身安全。工作总结

2、加强环保意识，减少无组织排放。高炉生产对周边环境造成严重污染，危害职工和周边居民的身心健康。因此，我们加强环保意识，从规范炉前操作，减少粉尘以及提高除尘设备的除尘能力等手段，尽可能地降低外排次数。1-10月份，月均无组织排放数为次，同比减少了次。

2、因材施教，加强员工综合素质和岗位技能的培养。按照工人技能水平高低，分别安排工程技术人员、技师授课。同时，也充分发挥了工程技术人员、技师等的技术指导作用。对于新进厂员工，首先安排经验丰富的师傅“一带一”亲自传授基本操作技能，再通过理论培训，加深理解，以达到熟练掌握岗位技能的目的。并且组织新工人和各专业工种转岗职工参加技能鉴定和持证上岗工作。1-11月份共进行了26场次，达900人次的各类培训。

3、抓好文明卫生和现场管理工作。车间在确保生产稳定顺行的基础上，加大力度对现场定置、卫生管理等工作进行细查严罚，坚持现场管理工作细化、量化、常态化;自公司引进“5s管理”体制起，认真学习并执行，真正做到现场管理事事有人抓，件件有着落，时时有人抓，处处有奖罚，持之以恒，常抓不懈，确保车间现场管理上水平、上档次，扎扎实实地向纵深发展。

我于20xx年x月x日进入盾安公司，任职仪表维修班组班长，时间如梭，至今已三年零x个月了。我在各位领导的大力支持下，度过了精彩的一年，在经历了很多难忘的事情后，让我也变得比以前工作更加认真负责，回顾20xx主要有一下几点：

（1）对日常生产中反映的问题给予及时解决、优化；例如从803精馏蒸汽的稳压调节再到804还原炉进料自动配比的自动调试等等。既保证了工艺操作状态的稳定，又提高了装置的自动化程度。

（2）从x月开始大检修，提前做好充分准备，按区域对班组人员进行搭配划分，各小队争先恐后，提前圆满完成了大检修仪表工作，整个检修过程无安全事故，无重复返工。在提前的情景下又配合二期完成技改新增项目300余项。

（3）由于施工方的调试队伍水平参差不齐，导致DDT的开车不顺利，根据日常工作经验，参与了公司DDT技改DCS的初调工作，调试点数百余点，在仪表方面保证了DDT的顺利开车。

单纯的从化工的角度来讲，有些人认为仪表其实很简单，无非就是每一天和压力表打交道。但从我们化工自动化人来看，它关系着整个产业链的成败；化工行业有句老话，“仪表是操作工的眼睛和手脚，DCS是它的大脑”可见仪表的重要性。

20xx年设备部的工作已经接近尾声，回顾即将过去的一年，设备部全面贯彻公司20xx年TS16949的推广，“”提高管理、提高知识、提高专业本事”的方针，以制造部“提高生产、降低不良、节俭成本”的年度目标为指导，认真落实工作部署中提出的设备管理的各项工作，努力实现“最大限度的满足生产需要，培养一只高效专业团队”的部门年度目标。纵观设备部20xx年全年的工作，在各级领导的支持和其他部门的协作下是较好地完成了公司交给的任务。今年新设备的增加，部门工作的重新分配，11个专项工程中又有多项涉及到的面较大，实际工作中遇到了许多困难，也存在一些问题，但设备管理部门全体员工经过认真的总结，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼本事，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满完成了全年工作。20xx年设备部KAIJO机台金线使用量降低了3%，每年降低成本合计约为人民币200万元。降低设备故障率和提高设备的运转，目前焊线零库存

细则如下：

**工地消缺工作总结18**

光阴似箭，20xx年即将过去，在这辞旧迎新之际，我们为了把各项工作做得更好，取长补短，发挥优势，所以对过去一年的工作加以总结。在领导的正确指导下脱硫工作在过去的一年里硕果累累。同时也存在很多不足之处。在过去的一年里我们主要做了以下工作：

首先在安全生产方面，我以“安全第一，预防为主”为指导思想。年初我们以厂规章制度为前提根据实际情况制定了更具体的管理规定。坚持班前讲安全，班中查安全，班后总结安全。让每个职工时刻牢记安全是第一要务。班组员工认真学习各项安全指示精神，针对现场发现的安全隐患能及时整改。做到隐患不留死角。特别是在今年四月份的大修中，我们组织严密，重视安全，时时提醒大家不能忘记安全，因为我们时刻把安全放到第一位安全警钟长鸣，所以大修期间没有因为管理不善而发生事故。但是，在平时的生产中对安全管理也有疏忽的地方，在今后的工作中要完善各项安全管理制度，使安全管理更上一层楼。在执行工艺纪律上我们能够做到认真执行公司的各项工艺纪律，基本上能够完成上级下达的各项任务。同时我们也存在很多不足之处：如，改造后的废水系统，在运行过程中我们没有重视指标执行情况，责任心不强，执行力不够。我们一定会汲取教训，在今后的工作中严格执行工艺指标，把各项工作做得尽可能万无一失，为飞行腾飞做出贡献。

文明生产劳动纪律：为确保安全稳定高符合生产，减少不必要的撏失，加强管理，责任到人，杜绝跑冒滴漏，节能降耗，维护好设备，使其达到长周期运行。认真传达执行公司文件精神，使每个职工自觉的礼貌用语，文明待人。针对在工作中违反劳动纪律现象，我们采取“以人为本”的理念，以“劳动纪律规定”为准则，做到对事不对人，纪律面前人人平等。要求职工做到的班组长首先要做到，班段长身先士卒做员工的楷模。我们从元月份组织员工认真学习“白国周班组管理”，以“六个三”为指导方针开展各项工作。使每个班长的管理水平有所提高。针对个别违纪的员工我们以“管理规定”为准绳，进行了处理。由于我们严抓管理全年无严重违纪现象发生。

在学习方面我们能认真组织各班组利用交接班的机会学习上级文件，建立健全班组管理体系。通过民主评议产生班委成员，充分发挥每个班委成员的带头作用。在4月份大修工作中，由于在各班长的带领下，扒塔，装塔，清槽等各项工作都能出色提前完成，为提前开车打下了坚实的基础。我们每月坚持召开一次班组长会议，充分发挥民主集中制，使班组管理民主化，制度化，充分体现了以人为本的管理制度。过去的一年有成绩也有失误，为了把今后的工作做得更好，总结过去展望未来，在今后的工作中我们要加倍努力，严格管理，认真地完成上级领导下达的各项任务，充分发挥组长的聪明才智。为分厂的工作做出应有的贡献。

20XX年7月8日8:00随着原油滚滚流入原油缓冲罐及稳前原油泵的启动，宣布油气处理分公司原稳装置20XX年度检修工作圆满结束，此次原稳装置检修工作在化工集团领导、东昊公司领导和相关部门的支持和帮忙下，在分公司全体员工及外来施工单位的共同努力下取得了圆满的成功，完成了检修各项预定任务，实现了检修期间不着一把火，不伤一个人，启机一次成功的预期目标。

此次检修历时24天，经过全体检修人员的共同努力，克服了天气炎热、蚊虫叮咬、阴雨天气等不利条件，圆满的完成了检修任务。本次检修共计划进行项目81项，实际共完成检修项目88项，其中外委检修项目37项，自检项目42项，临时增加检修外委项目7项，未能进行的检修项目2项。经过检修不但进一步提高了轻烃生产本事，并且解决了一系列影响装置生产的瓶颈问题和安全隐患问题。诸如：经过对塔顶水冷器和压缩机后水冷器清洗，有效的提高了装置冷却本事，提高了装置轻烃禅理；经过对空冷器加装防尘屋，有效的避免了空气中的灰尘杂质等对空冷器的污染，提高了空冷器的使用效率；经过将轻烃罐区水包、液位计原铁管伴热更换为铝塑管伴热，有效的解决了轻烃罐区伴热腐蚀严重渗漏问题；经过对轻烃罐区仪表电缆的改造，将原地下电缆改为地上，避免了因冬季、春季地面冻化将地下电缆扯断，解决了轻烃罐远程监控突然失灵的隐患；经过对轻烃罐区消防喷淋管线的改造，消除了对岗位人员巡检操作时的安全隐患；经过将原轻烃脱敞开式脱水改为密闭式脱水，消除了轻烃脱水操作时的安全隐患。

其次，为进一步提高分公司的管理水平，加强分公司原稳装置规格化水平，检修期间对装置区部分彩道板进行了平整，为一次脱水

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找