# 优秀项目总结报告范文(优选27篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-07-25

*优秀项目总结报告范文1一、基本情况：1、企业名：飘香奶茶店2、行业类型：零售3、组织形式：个体工商户主要经营范围：工程学院的商业街，这里是人流的中心集合处4、经营地点：济南市章丘区工程学院面积：占地大概100平方米选择该地点的理由：因为学院...*

**优秀项目总结报告范文1**

一、基本情况：

1、企业名：飘香奶茶店

2、行业类型：零售

3、组织形式：个体工商户

主要经营范围：工程学院的商业街，这里是人流的中心集合处

4、经营地点：济南市章丘区工程学院

面积：占地大概100平方米

选择该地点的理由：因为学院里没有一家专营奶茶的店，该地点是人流的集中地带，交通方便，市场前景非常广阔。

5、创业者个人情况：

姓名：张璐性别：女年龄：20文化程度：大专

相关工作经历：曾经在奶茶店里兼职过，懂得一点怎样经营，但在日后的日子里本人会增加社会实践的，学习与这方面的知识的。

6、成员组成：操作工一名，服务员两名

二、立项概述：

我是一名大学生，专业是物业设施管理，从小对经营方面感兴趣。现在将要大学毕业了，凭着自己对经营的爱好和向往，一直希望能够开一家属于自己的奶茶店，以此来增加自己的收入，是众多的奶茶店吸引了我，我去喝奶茶时的启迪，使我对此产生极大的兴趣。根据本人的经验，资金情况及对当今社会的了解，决定要谨慎从事，三思而行，因为这有一定的风险的，加上自己的经验不足。随着居民生活水平的不断提高，如今大学生的消费越来越高。追求环保，健康的消费已成为一种生活时尚，所以我打算要销售一些奶茶产品，为大学生提供休闲娱乐的场所，顾客至上，这是我们的宗旨。

三、市场调查

奶茶店就是一个资金投入低、消费人群广、回收成本快，而且门面非常好找的创业项目，一般除了保留3个月左右的店租、人工和日常开销外，奶茶店经营管理不用太多周转金，非常适合小本自主创业。

奶茶，发展趋势很好，而且有非常巨大的潜力。但是，要注意几点：

1、经营必须有特色。没有特色的产品是没有市场的。

2、品质要好，口感是否保持一致。通过接触众多同行，成功的在这方面做得比较好。

3、小店也要专业管理。

4、及时了解消费者消费爱好和同行产品，及时调整产品和口味。

四、对其它奶茶店的调查：

1、店铺硬件调查。主要包括：竞争店的选址、店铺外观形象、建筑物构造、经营设施配置等方面的调查。2、店堂陈列布局调查。主要包括：竞争店的楼面构成、平面布局、面积分割、商品陈列及店堂气氛营造等方面的调查。3、商品能力调查。对竞争店奶茶品种齐全的程度、奶茶的价格带、奶茶的品质、货源供应等情况进行调查分析。4、店铺运营管理调查。对促销、补货、陈列及环境卫生等方面的调查。

五、经营策略

1、营销策略分析

品牌策略

奶茶店建设初始，我便非常重视品牌。以玫瑰为主题，源于赠人玫瑰手留余香。以奶茶的飘香与各位交友!

价格策略

奶茶店在原料，包装，服务等方面力求尽善尽美，努力给客户最大限度的享受和心理满足。既走价格路线，又走质量路线，满足不同层次消费者的需求

促销策略

⑴宣传策略

印刷小名片进行投送

大学校园住宿比较集中，学生基本上都在寝室内，所以此方向可以得到十分好的宣传效果

张贴广告

可在校园人流密集处张贴广告进行宣传

网络宣传

可在本校学生较集中网站进行宣传

口碑传递

可通过同学，老师介绍增加消费人群

⑵服务方面

奶茶店的服务必须是一流的，并且是微笑服务。

六、奶茶店设备的选购

由于我不是加盟别人的店，所以一切东西都要自己亲自采购。由于我做的是小本生意，所以我要努力寻找物美价廉的货源，而且采购不到好的设备，将不仅仅是浪费几百块钱的事，可能会让我因此失掉好多的长期顾客，千万不可大意。具体使用过程中应注意的事项有

1、封口机

(卖炊具机械、封口设备的店里有卖)带有计数器，你每封一下口，计数器都会记一下数，无论电源有没有接通，是一种机械计数。其他不带计数器的更便宜一点。封口机选购时要注意，找个杯子封一下试试，把温度调到170度左右，按下大约一秒多钟，取出看有没有封住;再稍微用力捏一下，看封得结实不结实，有没有封得不结实的地方，有漏气的小孔。再要注意看封口膜切得是否整齐，有没有没切断，而是拽断的地方，也就是看上下模平不平，齿刀锋不锋利。

2、封口膜

(卖封口机的地方一般会附带销售)选购时要注意，封口膜不能太厚，太厚了容易封不住，而且插吸管的时候会很难插破，用力过猛，要么把吸管插坏，要么把奶茶掉到地上，要么一不小心把杯子插破。从用料方面考虑，太厚的一般都不是什么好料，会很脆，一插就会裂一道大口子。

3、杯子

(卖塑料制品、塑料袋等的店里有卖，也会卖封口膜、吸管等，卖封口机的店里也会附带销售)一般是20\_\_个一箱，不单卖。杯子的价格相差不大，质量却相差不少，而且杯子很重要，一定要多跑几家，认真选购。选购时要首先看料的厚度，太软的不行，用力拿会把奶茶捏出来，不用力又拿不住。最好在家先拿一杯水感受一下，然后买的时候拿在手里感受一下看厚度够不够。还有最重要的一点是：杯沿的结实程度。杯沿要够厚、够结实，关键是用料要均匀，这样盛满奶茶时，用手提杯沿，才不会洒掉。杯子太薄、杯沿太软的杯子，会大大破坏顾客的心情，而且在怀疑杯子质量的同时，一定会怀疑奶茶的质量。

4、吸管

(卖塑料制品、塑料袋、杯子等的店里有卖。卖的店不是很多，要仔细找，毕竟是奶茶专用的，不像杯子那样用的地方很多)一大包总共5000只，每一大包里又有100只的小包，可以买几小包，不过会贵一点。选购的时候主要要注意用料的厚薄，不能太软，如果你选购了过厚的封口膜和过软的吸管，那么你的顾客将会因此丑态百出。选购的时候拿吸管的尖端往自己手指上压一下试试，如果手还没感觉有多痛，吸管的尖已经弯了，那就是太软了。

**优秀项目总结报告范文2**

嘉宏大厦办公楼项目自20xx年5月进场以来，在公司\*\*的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，

建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到嘉宏大厦工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

1、工程进度完成情况:

从5月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了嘉宏大厦加建地下室结构施工，

并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建;在12月5日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在12月27日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

2、工程进度施工过程\*\*总结

从12月5日嘉宏集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，

对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造\*\*力物力的浪费。

3、施工质量\*\*总结

为把嘉宏大厦办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效\*\*施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。

为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案:

①、工程施工实行样板、技术交\*度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确:从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格\*\*施工质量标准。

改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。

从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②、对于进入施工现场的材料都严格把关。

对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理(如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理)。

③、加强施工过程质量\*\*，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，

在施工过程中\*\*施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收\*\*，对出现不合格样品严格执行奖罚\*\*，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④、合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护\*\*，并在施工中认真贯彻落实。

4、安全文明施工总结

①、工地文明施工管理，嘉宏大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按东莞现行标准化施工标准实施。

做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、\*\*化，凡事均有章可循，有专人负责，有人\*\*，有据可查。

严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②、健全安全生产\*\*，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，

坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

20xx年工作计划

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及\*\*事故，使轻伤事故\*\*在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针\*\*及公司\*\*下，保持20\_年的\*\*\*\*的基础上加以改进，力求把工作做到更好更完善。

对公司建议

1、公司很多施工管理人员管理水\*能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部\*\*安排分批进行内部培训，

提高管理能力和技术水\*，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理\*\*，加薪机制，

以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

20xx年是我们嘉宏大厦项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，

项目部在安全质量上均没有产生\*\*小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上\*\*一个新的台阶，

这是项目部自我努力的结果，更是公司英明\*\*的结果，项目部一定会再接再励，争取在20xx上一层楼，顺利完成嘉宏大厦办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献!

最后，愿裕欣国建筑工程有限公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼!

项目总结报告范文3篇（扩展4）

——个人总结报告优秀范文10篇

**优秀项目总结报告范文3**

时光荏苒，20\_\_年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20\_\_年3月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。以下是我作为项目经理的年度工作总结报告。

我是20\_\_年3月份有幸被\_\_公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等…又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆尤深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

我和其他项目经理们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，作着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成可完成的任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了\_\_年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**优秀项目总结报告范文4**

转眼，又快到年终了。作为\*\*\*\*，每年都要照例进行总结式报道的，也就是把当年发生的重大事件，按性质的不同进行整理，然后整体推出。这既是一种报道方法，因为集束的信息，哪怕是过往的\*\*往往也会产生意想不到的\*\*价值，引起读者的关注，成为一个巨大的\*\*亮点；同时，也是一个\*\*\*\*对历史的认知，因为你怎么选择事件，怎么排列事件，怎么定位事件本来就是相当于史学家在为历史归类，是一种很有意味的文化行为，尽管这种文化行为还不为现代人甚至\*\*人自已认知。

按照自已的经验，一般情况下，全国甚至全世界每年发生的事情大致可以分为这样几类：大\*\*，大灾难，大变动（时局），\*\*\*（生老病死），大活动，大趋势。这“六大”往往成为我们\*\*做年终总结时候的“筋”，抓住了这六根“筋”，总结就不会跑到哪里去了，也就是不会出现板块性的缺失了。但是，在具体的实施过程中，我们往往也适当照顾\*衡，也就是说，在每一个方面都不能太多，也不能太少，这既是\*\*客观公正的需要，也是现时世界的反应，因为无论是自然界还是人类社会大概都是这么\*衡着的。这也是我们长时间做\*\*的人对自然和社会观察的一个特殊的角度和一个也算特别的发现。

但是，20xx年似乎不得不打破这种\*衡了。也并不是说这六根“筋”凑不齐，无法\*衡，而是因为在某些方面出现了极端化的事件，而且这样的事件还特别集中，以致于别的事件就“小乌见大乌”，不在一个重量极\*\*，六根“筋”也就剩两根了。比如说“大灾难”，地震雪灾水灾\*\*粉，光咱们\*就有好多起，而且每一起都是死伤巨大，震惊全世界的，这绝对是打破来衡的。以此做出的报道在年终岁首的时候，的确是令人震慑的，很容易让人想起“大灾年”这个词语的。如果我们做总结的目的让人们在回首20xx年时产生这样的悲情，那么总结的目的何在呢？

当然，大悲之年也有“大喜”，比如\*\*奥运会，比如神七升天，比如的庆祝。但问题是，灾难都是突然爆发的，是任何人都没有心理准备的，而“喜事”则是早就安排好了的。这种预料中的“大喜”是无法\*衡突然发生的“大悲”的，一连串的突发事件不仅仅伤害了物质的财富，而且也伤害了整个社会的心灵，这种伤害除了时间外很难再找到解药的。也就是说，20xx年，尽管\*虽然也有很多大的亮点，但也无法掩盖更没法抹去悲情的色彩的。不过，我们可以从技术的角度，调整我们的报道方法，更多一些救灾方面的报道，但这仅仅只是“技术”。

20xx年的总结，不仅仅是一个技术的难题，更是一个心灵的难题。技术的难题也许可以克服，但心灵方面的则难题解决起来可能更加困难。当我们在年末岁首，把曾经的极端灾难并列和盘推出，是不是会再次刺痛人们也许暂时结痂的心灵？是不是会唤醒曾经弥漫\*的悲情？所以，我想到了一个也许不太聪明的想法：那就是不写总结！把这一段历史空下来，空在报纸上，空在人们的视野里，空在人们的心灵中，也许，这样会更有力量，也更有价值！

**优秀项目总结报告范文5**

为了解我市腹泻症候群的病原谱构成，研究病原体基因变异和变迁、建立相关病原库、对症侯群病原学监测中所获得的病原体进行病原血清型鉴定、研究艾滋病重点人群感染状况和发病情况调查、掌握伤寒副伤寒发病情况，根据上级有关文件精神，通过防疫站和相关单位人员共同努力，按要求及时完成项目工作任务，现将20xx年项目工作总结如下：

>一、腹泻症候群监测

截止9月30日，共检测186份，所采集标本的合格率达100%。检出阳性菌株12株。其中疑似布氏杆菌7株，阳性球菌2株，甲副2株。

>二、发热伴出疹监测情况

截止9月30日，共检测186份，所采集标本的合格率达100%。其中耶尔森阳性2份、出血性大肠杆菌4份，沙门菌6份。

>三、外环境监测

全年任务300份，目前已完成340余份，其中监测出耶尔森菌29份，出血性大肠杆菌37份，门菌6份。

>四、莱姆病监测

为了研究我市蜱虫叮咬人后人群中患莱姆病状况，我站传染病科和检验室于20xx年7月20日组织人员到我市唐庄乡山区进行抽血采样，对象为有蜱虫叮咬史人员，共采样41份，样品已送省疾控中心，结果待出。

>五、艾滋病哨点监测

20xx年6月10日13日防疫站传染科与检验室联合对我市大金店镇新丰煤矿工人进行免费抽样检测，检测项目有艾滋病、\_、丙肝，同时填写问卷调查，了解煤矿工人艾滋病防治知识知晓率。应检测400人，实际抽样检测409人，完成任务的102%，\_阳性1人，丙肝阳性3人，无HIV阳性发现。

>六、艾滋病“德赠”项目

1、主要项目活动有：暗娼干预351人次，艾滋病预防服务在暗娼中的覆盖率达到100%；暗娼中能够正确识别艾滋病经性传播的途径并了解艾滋病传播主要错误观点比例达到85%以上；接受自愿咨询检测600人，初步检测阳性22人；安全套使用率达到100%；接受艾滋病抗病毒治疗的感染者和病人随访比例为100%，艾滋病感染者、病人及其家庭获得关怀、支持和服务比例为100%。

2、项目已完成的主要工作

（1）分别对高危行为干预专、兼职干预队员进行了相关知识培训1次。

**优秀项目总结报告范文6**

在过去一个月的工作学习中，由于是刚刚接触这份工作和这个工种，有种担心兴奋，担心在很多方面不懂会做错，但也兴奋能在这样一个没有接触过的岗位上学习和进步。但总体来说在这一个月的工作学习中，我学习到了很多知识，从刚开始的无所适从到现在慢慢的适应自己应该要做什么，收获颇多。总结而言在过去的一个月工作学习中存在的不足与成绩如下:

>一、工作中存在的不足与问题

、在工作中的学习还没达到标准

在这一个月的工作学习中，我处于边工作边学习的状态，在从头开始学习，虽然在\*\*及同事的指导帮助下，学习了不少的知识，但对于市场\*\*及营销策划系统的学习还不够，对于市场\*\*及策划知识的学习深度还不够。

、对于整个项目存在的市场情况的了解深度不足

在将近一个月的工作中虽然对整体的市场情况有所了解，但在了解的过程中还不够详细，对于整体市场走向及行情了解的深度还不够深。在这方面包括对整体市场的存储量，市场的价格走势，\*\*\*的出台对于市场走势的影响等了解的还不够。

、对于市场的走势分析，市场行情的分析还不够

现在我还在模仿别人，包括写市场\*\*报告及其他的报告都在模仿别人格式及写法，而对于市场走势的分析及市场行情的分析却只是自己主观的、肤浅的看法。对于这方面的知识还不扎实需要进一步的学习，尤其是对于整体市场情况分析及认识，要在了解市场的情况下客观的做出自己的分析。

>二、工作的成绩

、对自身工作的性质得到了深层的认识

短短的一个月工作时间，但在这一个月内对于市场\*\*，营销策划这份工作有了新的认识，了解到这份工作的重要性。也了解到市场\*\*对于企业的决策及行走路线的重要性。市场\*\*做好了，那么对产品的定位、定价起到决策作用，那么对产品的销售是否顺利也起到关键作用。

、很快的进入了自己的工作角色

因为我以前没接触过这个工种，也知道这个工作的重要性。虽然很紧张，但却很快的进入了这个工作角色，了解到自己的工作职责，并进入角色开展工作。具体表现在，作为地产项目在进行市场\*\*的时候该从哪些方面入手，在\*\*其他项目的时候应该注意哪些要点，知道自己\*\*的重点是什么。这对于我以后开展更深层工作打下了良好的基础。

>三、下一阶段工作计划及安排

、对整体的市场情况进行深层的了解

在未来的工作中，我将对整体的长寿地产市场进行深层的了解，包括整体市场的存储量、整体的长寿地产市场的走势、价格行情、\*\*\*的出台对消费者的影响、\*\*隐隐出现的通货膨胀对市场的影响方面入手来进行\*\*。

、对专业知识的加强及学习

在未来一段的工作时间，我将会把重心放在学\*\*。系统的对市场\*\*及营销策划进行深层次的学习，一边工作一边学习，尽可能的在实践中学习，总结经验力求把以后的工作做到更好。

>四、对现在工作环境的感受及建议

对现在的工作环境，工作氛围。我非常满意给我一种家的感觉。同事们之间包括和\*\*之间很融洽，所有的同事在工作中都很努力，也很勤奋。在生活中大家更像一家人一样。所以说我非常喜欢这样的一个工作和生活环境。但是我也在工作中发现了一些现象，就这些现象我想提一些自己的建议。我认为我们作为一个服务机构，那么我们在工作中就必须要体现出一种主人翁意识，也将要作为一种企业文化在所有的员工心中进行培养，所有的要有一种危机感，做任何工作时把自己当作企业的主人来对待，有这样一种企业文化，我们的企业将会走的更远，更久。所以我建议公司在这方面能有所考虑，从思想上对员工进行培训，让每个人在思想上有一种主人翁意识，在工作中将会很大程度上提高工作效率，给公司和所有人带来更大的利益。

这是我结合最近工作中看到的一些现象，提出的一些不成熟的建议，希望\*\*能给出更多的指导和帮助。

**优秀项目总结报告范文7**

一、慈母川村概况

慈母川村隶属于延庆县东南山区的大庄科乡，位于乡政府西部4公里处，南距首都北京65公里，北距延庆县城45公里。村域面积6765亩，耕地面积307亩，果园面积1472亩。全村总人口为363人，农业人口337人，其中满族人口为182人，占全村人口的50%。

近几年在各级政府的支持鼓励下，慈母川村逐步走上了科学发展道路。通过实施果林改造项目，慈母川村果树种植己初步形成规模化管理，盛产板栗、核桃、仁果等干鲜果品，平均年产各类干鲜果品180吨，果品收入占村民们农业收入的82%。

二、项目实施情况

（一）项目实施内容

20\_\_年，慈母川村对原有果园进行改造、扩展，发展适应本地特征的优良品种，不断完善基础设施，提高管理水平，并制定了“树上树下园内园外”的立体发展思路，20\_\_年1月至11月圆满完成以下各项工作。

（1）“树上”继续进行优良品种嫁接改造，实行品种化栽培技术；在本村东北角沿公路边建立品种化板栗示范园50亩，按照品种化栽培要求，实施分片按品种改接，选用品种包括燕红、燕平、燕昌，由北京市农林科学院农业综合发展研究所提供的，是在延庆县首先采用品种化栽培技术。同时针对我村林果资源丰富、但品种较杂的特点，今年开始进行品种换优，为下一步开发有机生态型果品打基础。今年完成的换优工作包括：改接野山杏2万棵、梨树改良5000棵、红果改良20\_\_棵、核桃改良20\_\_棵、枣树（野酸枣）改良1万棵。

（2）“树下”探索立体经济模式，利用板栗示范园中林下空间，种植紫薯20亩，虽然干早一定程度上影响了紫薯生长，但也取得初、步成效，亩产约1500公斤，每亩产值达6000元。通过一年的尝试，村民认识到了发展林下立体种植可以获得更好效益，发展林下经济的热情大大提高，我村明年将充分利用林地空间，生产紫薯、黑皮花生，并尝试林下栗蘑种植。

（3）“园内”加强果园配套的基础设施建设，为果园灌溉工作奠定基础。利用今年专项资金，对本村果园中的一条小路进行加宽改造，长2公里，宽由加宽到3m，用土746方。改造后，机动车可以直接开到山上果园，大大方便了村民的果树生产管理，同时也为我村下一步开发乡村旅游奠定基础。

（4）“园外”指利用新农村建设的契机，进一步美化村内环境，对全村进行整体规划，对仙树、“回头梁”、“气母沟”等景点进行建设，将我村悠远留长的“八仙之一”汉钟离传奇故事和满族文化，同丰富的林果资源相结合，发展有满族风格特色的民俗产业，形成集采摘、观光旅游一体的民俗旅游。

（二）资金筹措及使用情况

20\_\_年，市民委扶持我村果园改造项目50万元，于20\_\_年11月30拨付我村，县政府投资10万元，乡政府2万元，村集体自筹资金1万元，村民自筹资金4万元。我村对所拨专项资金建立账本，专款专用。使用资金需召开支委会，经两委干部和村民代表一致同意后方可使用，使我村果园改造工程项目资金从拨付、使用、管理到报账等一系列具体操作环节都有规可依、有章可循，切实提高了资金使用的透明度和效益，有力推动了果园改造项目顺利实施。

（三）组织管理情况

果园改造项目负责人为村党支书高自起和村主任高稳明，由村两委干部和村民代表共同决策、共同监督。为了形成规模效应，带动大家共同致富，成立了经济合作社，将各户果园进行资源整合，实行集体管理，统一进行嫁接改造、施肥管理，提高了果园的利用率，果品产量大幅提升，取得良好的效果。

（四）经济效益及社会效益情况

20\_\_年果树嫁接优良品种后需两到三年才能见成效，但是通过20\_\_，20\_\_年的果园改造，板栗、核桃等干果产量明显增加，试种的紫薯也取得收获，亩产约1500公斤，每亩产值达6000元，增加了农民收入。

（五）项目亮点

通过果园改造项目的实施，我村进一步调整了果林发展思路，开发有机生态型林果业，推进板栗、野山杏、梨树、红果、野酸枣的改接换优工作，充分利用土地、空间资源，探索林下立体经济发展模式。不断提高果林的经济效益，增加村民经济收入。

三、附件

（一）专项资金扶持项目情况报告表

注：资金支出内容及明细中，预算支出内容按照可行性研究报告填写，实际支出内容与后附相关票据一致。

（二）现金日记账及银行存款日记账复印件

（三）相关票据复印件

注：所需票据如下

1、民委扶持资金拨付到项目实施单位的凭证

2、农委及其他单位扶持资金拨付到位的凭证

3、项目支出内容的相关原始凭证

（四）经济合作社及组织机构复印件

（五）经济效益证明材料暑期法德拓展项目总结

**优秀项目总结报告范文8**

尊敬的\*\*：

xx年6月29日，斯柯达xxxx销售服务店为推进用人机制\*\*，以“双向选择、 竞聘 上岗、量才使用、适才适岗”为工作原则，面向公司员工进行了部分中层管理岗位 竞聘 活动。活动以推行 竞聘 上岗为契机，为广大员工创造一个“能上能下，公开、公\*、公正的晋升渠道”，体现 “能者上、庸者下”的用人管理机制，增强员工主人翁责任感，激发广大员工的积极性和创造性，促进公司持续、健康、稳定发展。

此次中层管理\*\*岗位 竞聘 活动是xx斯柯达销售服务店自建店以来的首次竞岗工作， 竞聘 管理岗位达四个，分别是销售部展厅经理、大客户主管（不脱产）、售后服务部前台主管（不脱产）、装饰部装饰主管（不脱产）。为总结经验，发现不足，为以后的竞岗工作提供有价值的信息，特将本次竞岗工作总结如下：

一、成功之处：

1、通过中层管理人员 竞聘 上岗，增强了员工的竞争及危机意识。改变员工的择业观念：“让员工选择自己热爱的岗位，让企业选择最适合岗位工作的员工。”

2、将我店 竞聘 岗位的设置情况、 竞聘 时间推进表公布于众，并由总经办\*\*\*\*协调，增加了 竞聘 工作的公开、透明度，提高了员工们的参与热情，打消了部分职工“ 竞聘 只是走形式”的认识。

3、公司\*\*的重视及积极参与，各部门间的相互沟通与协作，是此次 竞聘 工作成功的关键因素。

4、通过此次 竞聘 工作，为公司员工提供了一次展现自我才华的机会、搭建了一个实现自己职业发展规划的\*台，充分调动了员工的工作积极性。

5、通过 竞聘 员工 竞聘 演讲、 竞聘 答辩环节，为公司\*\*与员工、员工与员工提供一次互动交流、学习的机会，使每一位 竞聘 者得到了提升锻炼。同时让 竞聘 员工对岗位价值和工作思路有了进一步的认识，明晰了工作目标。

二、存在不足，有待改进的地方：

1、 竞聘 形式较为单一（只有竞岗演讲、 竞聘 答辩两个环节），不能全面反映 竞聘 人员的真实水\*。建议在今后的工作中可根据不同岗位、根据相应的条件增加相应的测试环节（如岗位技能、专业知识考核、情景测试等）。

2、《 竞聘 赋分表》的分项设置内容仍需进一步改进，力求能更加真实、准确的反映 竞聘 选手的真实个性特征；同时不同岗位应采用不同考察项的赋分表。

3、通过 竞聘 答辩发现员工综合素质水\*仍需进一步提高，公司需在今后的工作中多\*\*开展素质素养培训来增加员工的综合素质水\*，为公司快速、可持续的发展奠定良好的人力资源保障。

4、员工的竞争及危机意识还是比较淡薄，没有真正体会到市场竞争的残酷，部分优秀员工安于现状，放弃本次岗位 竞聘 。公司应在员工优化配置工作基础上，在每个员工心中树立“逆流行舟，不进则退”的危机意识。

5、因是首次举办岗位 竞聘 活动，相应准备工作不充分，提前宣传量不大，也导致了部分员工没有积极参与。

三、 竞聘 人员最终得分和评委评价

1、xxx： 竞聘 销售部展厅经理，最终得分521分、\*均分分。

评委评价：该 竞聘 选手态度端正，热情积极，富有激情和活力； 竞聘 报告数据详实、内容丰富（ 竞聘 报告多达52页），以具体数据分解下半年月度、季度和年度的任务目标；岗位认识充分到位，工作思路清晰明朗，能将任务目标具体细化并能制定相应具体措施；语言表达准确富有感染力，逻辑思维较严谨，\*\*管理能力尚需进一步观察。

2、xxx： 竞聘 售后服务部前台主管，最终得分512分、\*均分分。

评委评价：该 竞聘 选手有较丰富服务工作经验，具有较强亲和力， 竞聘 态度真诚积极， 竞聘 演讲富有感染力。服务管理经验缺乏，可在后续工作中强化培训学习。

3、xxx： 竞聘 装饰部装饰主管，最终得分503分、\*均分分。

评委评价：该 竞聘 选手装饰美容工作经验丰富，在艾潇集团工作时间已满七年，对公司有较强忠诚度和稳定性； 竞聘 工作思路明确详实，清晰月度、季度及全年工作目标，\*\*管理能力较强，之前独力管理斯柯达和长城两家4s店装饰美容工作。语言表达及逻辑思维层面稍显不足，希望在后续工作中强化培训和学习。

经xx斯柯达管理层集体讨论，最终达成一致意见：“初步决定予以三名 竞聘 员工一至三个月观察试用期，以观成效。”

四、后续工作开展

1、 竞聘 活动结束后，xx斯柯达行政管理部撰写《 竞聘 活动报告》，总经办审核后上报集团总裁会，集团总裁会研究决定后公布 竞聘 结果、正式发布《人事任命决定》，并对 竞聘 结果进行为期七天的公示。

2、xx斯柯达行政管理部\*\*集团在周一晨会上宣读《人事任命书》，成功当选者发表 就职 讲话并表态。

3、各部门负责人对当选者作岗前谈话、岗前培训。

4、在公示期间若无异意，当选者即顺利通过考察期进入一至三个月的试用期。当选者试用期考核合格（试用期表现良好，能顺利完成所下达任务），由xx斯柯达总经理与当选者签订聘书。

特此报告，敬请\*\*审阅。因我店实际工作需要，恳请\*\*尽快予以审核并下发《人事任命决定》。

敬礼！

**优秀项目总结报告范文9**

两年来，在基建房产科科长这个工作岗位上，不断学习，不断进步，不断提升自身的素质与才能。我由一名普通的职工成长为一名中层管理班\*\*，尤其是在后勤人事\*\*中的“换位思考”，使我看到了上级\*\*在我科实行的一系列有效举措，如维修组实行竞聘上岗、取消组长的做法提高了员工工作的积极性，减少了环节、提高了工作效率；令我深切体会到上级\*\*在工作中所做、所为、所思、所想之周到、细致。在此我向学校的\*\*以及全体同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加得心应手，也因为有你们的帮助，才能令我们基建房产科的工作更上一个台阶。现向各位\*\*同事们做如下汇报：

一、思想方面：重视理论学习，坚定\*\*信念，积极参加学校\*\*的各项活动，能够针对自身工作特点，学习有关文件报告和辅导材料，通过深刻领会其精神实质，用以指导自己的工作。今年在全国范围开展了“八荣八耻”教育，作为一名\*员，在学习过程中认真按照支部的要求深入学习其内容，掌握其精髓，把理论知识践行到实际工作之中。

二、工作方面：加强管理，优质、高效的完成工作任务，作为一名中层管理班\*\*，对\*\*充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高科室的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的部门新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个科室，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。在过去的一年里我科室齐心协力、万众一心圆满完成了学校交给的各项任务：

基建方面：在上级\*\*的\*\*和\*\*下，1#教学楼工程圆满通过了竣工验收，南校区绿化、铺装附加工程，教学实验楼改造工程，南北家属院粉刷工程，南北校区公寓维修改造工程等主要改造12项如期竣工。在基建管理工作中我们坚持分秒必争，确保工程进度；坚持精益求精，确保质量优良；坚持规范管理，确保阳光作业。以优质、高效、低成本建设为目标，加强和完善各项管理，规范建设投资行为，紧紧抓住工程建设中最容易出现问题的薄弱环节，全面推行工程招投标，防止了工程\*\*，节约了投资成本。

房产管理：对管理费的收取作了明确规定，进行了发文，并于4月1日进行实施，按时收缴水、电、及采暖费，对我校职工房产证进行了发放。

三、存在不足：一是理论学习不够，虽有一定的进步，但在深度和广度上还需继续下功夫。二是工作中不够大胆，创新理论不强。

为了把明年工作做的更出色，制定工作学习目标，加强个人修养理论学习，以此提高工作水\*，并适应新形势下本职工作的要求，扬长避短，以饱满的精神状态来迎接新的挑战。取长补短，向其他同志相互交流好的工作经验，争取明年的工作更上一个新台阶。

**优秀项目总结报告范文10**

崮冬末春初，万物复苏。湖北中进建设工程有限公司又迎来了一个崭新的开始。

中进公司沙洋人民医院门诊楼项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份满足的答卷。

人民医院门诊楼经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作全面展开。2\_\_年中进建设工程有限公司承接工程形势好转，老工程、新项目马上开工，形势逼人的市场现状，鞭策激励我们在治理机制上下功夫，针对公司提出的治理费承包模式更要改革创新，把多年以来中进公司在国内发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目治理机制进行一次大的改革，同时将项目职工治理奖励制度也要进行大的调整，调动项目职工最大积极性。

一、2\_年工作回顾

(一)工程施工情况：

再建工程情况：

西山新城A区A6栋2-3区、A7的A区局部、A10-2是2\_\_年下半年10月开工的工程，2\_\_年主要是主体工程、内外装修、整理资料等工作。D区是D4栋别墅的主体作业。因D4是甲方老总居住的房子，我项目专门安排有经验的老职工在现场蹲点式治理，从头盯到尾，严格把关。有望将所有在建工程在年内圆满全部完成，并向甲方移交。

收尾工程情况

西山新城A、D区共40栋收尾工程，总面积约65000平方米，A区四川华新劳务公司，面积约40000平方米D区是江北劳务公司，面积约19000平方米，全部栋号除高压线影响外均是收尾阶段。

(二)工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

工程质量：

西山新城项目的施工质量得到公司重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，提高程度太低，在一些分项、分部工程中质量通病仍有发生。例如，墙面抹灰裂缝的防治;阳角滴水线作法需改进，室内隔断墙开裂的防治，女儿墙壁温度应力裂缝防治等诸多方面，我们还需要认真总结经验，加强治理，在主任工程师的带领下，将西安QC小组学习的研究课题，现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

安全生产：

2\_年西山新城没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。得到了安宁市建设局和太平镇安检站的高度赞扬和一致好评，与公司领导和职工的共同努力是分不开的。\_年来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。2\_\_年全年没有出现安全事故，但不是一点问题都没有，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从2\_\_年来，西山项目部先后接待了\_领导，昆明、安宁的市长多次，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好的多，在年度评选中获得“昆明市安全质量标准化治理优良工地”荣誉，但航建在昆明算刚起步，现场文明施工只是走好了一步，我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

(三)工程施工碰到的问题：

西山新城A区因各方面的原因四川华新劳务公司在现场作业人员不足，我公司在合同预算范围给四川华新劳务公司超额支付劳务费，华新劳务公司的劳务人员在公司资金紧张时索要生活费，华新劳务公司不出面解决。任由劳务人员经常性组织围堵项目部，拉闸断电。我项目部治理人员在阻止过程中被钢筋棍打伤，眼镜踩碎。华新劳务公司的劳务人员私下在其它劳务公司人员面前诋毁航建公司，严重破坏企业形象。有段时间项目部在现场治理受阻，对不合格分项工程提出返工返修时，经常会遭到工人的毒骂，甚至动手打人。

回顾2\_\_年的工作历程，2\_\_年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于已完工程多是由四川华新劳务公司施工遗留，给我们进度控制极度困难，给按期交工带来了很大的影响，有时连甲方下发的工程变更都不敢承接，华新劳务公司没人干，只好协商将变更承接转给现场其它劳务队完成，就拿A3地下室一面墙来说，足足抓了两周才确定劳务人员，完成甲方的要求。

(四)团结班子好人好事：

在去年的工作总结中西山项目部提倡在项目部开展“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作氛围。只有好的\'工作氛围，职工才能好好高兴奋兴上班，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，

回首2\_\_年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味具全，手下的职工走了大半，但西山留下的职工没有放弃过，一心扑在项目上，才有了现在现场的新景象。

**优秀项目总结报告范文11**

我县自二○○一年被列入日本政府对华粮食增产援助项目以来，已连续实施了四年。在省农业厅、商务厅国际合作处及市农业局的关心和大力支持下，在县委政府的正确领导和高度重视下，以及项目成员单位的紧密配合下，项目资金到位非常及时，项目实施进展相当顺利，项目实施所产生的效益十分明显，得到了省、市县各级领导的充分肯定和项目区农民的高度赞赏。

一、项目实施后所取得的成效

我县运用日援资金在长界乡茅坪村建立了茶叶示范场，通过对项目区茶园的低产改造、品种改良和扩大规模以及引进先进设备、加工工艺流程的改进，不仅使项目区农民得到了好处，而且通过示范带动，促进了全县茶叶产业的发展。具体体现在以下几个方面：

1、茶叶面积扩大了。该项目区九十年代有茶叶1000余亩，但后来由于资金短缺，忽视培管，致使90%的茶园荒废。几乎无茶叶可采摘。二○○二年我们运用外援项目资金在长界乡茅坪村建立高标准茶叶示范场后，通过三年的努力，对该乡的老茶叶进行全面垦抚、改造，对劣质品种实行了品改。截止目前，全乡拥有可采摘茶叶面积600余亩。实行品种改良100亩，新开发良种茶园150亩，共计850亩。在项目的示范带动下，全县改造低产茶园2024余亩，新扩良种茶园1200亩。

2、农民种茶认识提高了。通过项目的实施和技术培训，农民看到了种茶的希望，学会了生产管理技术，一部分青年农民在茶叶加工厂还学会和掌握了加工制作技术。今年农民种茶的积极性大为高涨，他们自筹资金新开发茶园50亩。他们感慨地说：“有农业局的技术和茶叶加工厂，我们种茶无顾虑，一不愁技术，二不愁销路，这真是一条致富路。”

3、各级领导的观念转变了。通过项目的实施和各级领导到现场视察和指导，他们看到了示范场所起到的应有作用，在产业结构调整的思路上发生了变化。把茶叶列为我县五大特色农业之一，成立了茶叶指挥部。建立了发展茶叶产业的良好机制。尤其是乡村领导，他们主动来农业局申报茶叶产业项目，积极要求对老茶园实行改造，愿意提供良好地外部环境。他们说：“只要农业局愿意来，一切都好说。”

4、农民收入增加了。项目建成投产仅三年，项目区农民每年通过劳动用工得到收入，据不完全统计，茅坪村1100农民三年累计收入39万元，人平增收354元，基本摆脱了贫困。同时随着农民收入的增加，农民的粮食也相应得到增加，完全能解决农民的吃饭难。农村的社会治安也相对稳定，社会治安案件比前些年下降60%，农民的衣食住行也得到很大程度的改善，通信覆盖率达55%，单骑摩托近100辆。村委会对孤寡老人也有能力照顾，确保了一方平安。

5、农村剩余劳动力得到转化。该项目实施后累计投工投劳(包括农民采茶)57000多个，按一个劳动力每年平均劳动280天计算，相当于200多个劳动力就业。一些在外打工的中年男女自愿回到当地参加茶园开发、采摘、加工等。同时把自家的几亩稻田也种好了，粮食产量也提高了。又促进了养殖业的发展，全村共饲养生猪1500余头、山羊1000余只。

6、良好的生态环境得到了有效保护。自茶叶示范场建立后，通过我们的宣传发动，讲清保护生态环境的意义和作用，农民认识提高了，保护生态环境的意识增强了，砍柴、砍树少了。农民的沼气池增多了。全乡已建有沼气池56口，有效地保护和改善了生态环境，促进了农村经济持续健康发展。

7、茶叶产品质量提高了。在高级农艺师谢长清的精心指导下，我们的茶叶在上海国际茶文化节评比中荣获新品名茶金奖，在成都举办的30多个国家的茶叶评比中获世界名茶银奖，在中国星沙杯评比中获金奖。在示范场的带动下，20\_\_\_\_年全县完成无公害农产品产地认定10万亩，其中茶叶3万亩，已完成无公害农产品(茶叶)产品认证5个，弘沅茶场选送的样茶各项指标均符合国家标准，具备了有机茶的标准。同时省农业厅确定将弘沅茶场定为环境监测点。茶叶无论从外观还是内质均受消费者的欢迎。

8、确保了农业局机关工作的正常运转。项目建成投产后，农业局本身也得到了一定好处。一是通过销售得到了收入，三年总产值达到108。7万元，实现利润30。4万元，为弥补行政事业经费不足发挥了作用。二是通过项目实施所产生的效益，引起了各级领导的重视，增加了对项目的投入。近两年财政拨入支农资金30万元，用于扩大规模，实施农民技术培训。与此同时财政也增加了我局农业事业经费。三是干部职工对茶场入了股，也实现了分红计划。因此干部职工对办好茶叶示范场也充满了信心，促进了农业局各项工作的顺利开展。形成了领导、干部、职工、农民同心同德抓产业开发的良好氛围。

二、认真扎实工作是完成项目计划的重要保证

日援粮食增产项目是我县第一个农业外援项目，为了严格按照《湖南省日本政府对华粮食增产援助项目管理办法》的要求实施该项目，我们在工作上主要抓了以下几个方面：

1、迅速组建项目领导小组。项目计划批复后，我们及时成立了由分管农业的副县长任组长，农业、财政、计划、审计、外经贸等单位主要负责人为成员单位的日援粮食增产项目领导小组。办公室主任由农业局长兼任。四年来由组长牵头，每年定期组织成员单位主要领导深入项目区实地调研和指导，召开专题会议研究和解决项目实施过程中遇到的困难和问题。并对项目资金的使用实行不定期审计。县四大家领导也分别对项目的实施情况进行了视察。

2、科学论证，合理规划。为使日援项目在沅陵发挥真正效益，我们召集全县相关科技人员深入农村调查，选择项目适宜地，召开座谈会充分听取专业技术人员意见，进行反复论证，大家一致认为，茶叶是沅陵的优势产业，一是沅陵产茶历史悠久，有“唐代贡茶”之称。二是面积大，全县茶叶总面积已达3。8万亩。三是技术力量雄厚。四是有项目资金作保障。五是效益显著。在合理规划上，我们始终坚持“突出特色产业，突出农民利益，突出科技先行”的原则，把项目增效、农民增收、财政增长作为实施项目必须达到的目的。确定长界乡茅坪村为项目区，既符合日援项目管理办法的规定，又符合沅陵实际。

3、建设高标准茶叶示范场。按照项目的要求，一是在项目区改造低产茶园共600亩，实行品种改良100亩，高标准新开良种茶园150亩;二是新建高标准名优茶加工厂房560平方米，引进国颁标准有机茶加工机械40台件;三是投入饼肥350吨，用于茶园培管，提高肥力;四是架设高压电线路1000米，建蓄水池3个60立方米，铺设水管1600米，修工作道1500米，示范场水电路畅通。有效地保证了项目正常实施。

4、加大科技培训力度，提高农民素质。科学技术是第一生产力，为了增强项目区农民的科技意识，运用科技致富手段。我们在项目区及全县举办了不同类型的科技培训班。一是在项目区举办茶农培训班3期，参训达1160人次，主要培训内容是名优绿茶发展前景及其市场，新茶园开发的标准与质量，低产茶园改造和品种改良的作用极其操作技术，怎样采茶，茶叶加工的基本操作程序，茶叶育苗技术要点。二是举办全县各大茶场加工技术人员的技术培训2期，参训135人次，主要培训内容为：茶叶机械的性能及操作规程;茶叶加工的标准质量要求;茶叶包装及贮藏技术。三是项目管理人员参加了农业部外经中心在昆明举办的外经项目申报与资金管理的培训班。四年共投入培训资金5。7万元，印发资料2100份。通过培训增强了茶农科学种茶的意识，提高了种茶积极性。提高了加工人员的技能，基本统一了全县茶叶加工的标准和质量。提高了项目管理人员对项目管理的能力。

5、加强项目资金的使用与管理。按照《日援粮食项目管理办法》结合我县实际，在项目资金的使用与管理上坚持“无偿援助、有偿使用、滚动发展”的原则。一是设立项目专账，由日援项目领导小组办公室设专账。建立wfp专户，坚持做到专款专用，专户储存，专人专账管理，一支笔审批。二是按照项目实施计划分期投入。到二○○四年底止，省拨项目资金222万元。自筹资金30万元，我们根据项目实施进度，实行有计划、有步骤的分期投入办法，保证项目资金足额到位，项目实施顺利进行。累计投入项目资金192万元。三是加强项目资金使用的监督管理，控制非生产性支出，对项目资金使用情况报请县审计局审计，对存在的问题及时纠正，真正做到项目资金专款专用。四是按要求完成循环资金回收60万元。

6、树立形象品牌，创造一流质量。企业的生存、发展与否关键靠运用科技手段，创造一流质量，企业的产品质量就是生命。在省厅的关心支持下，在高级农艺师谢长清同志的精心指导下，我们严格按照绿色食品的生产标准从源头抓起，禁止施用无机农药、肥料，排除一切污染源，防止加工期间的二次污染，引进全套不锈钢加工设备，杜绝包装过程中出现的第三次污染。工艺进一步改进，对加工生产的茶叶坚持分级标准，对不合格产品一律不准入库。确保产品质量安全。

7、积极推行产品质量认证。为了认真贯彻落实省委、省政府的指示精神，我们在抓好全县无公害农产品产地认定的同时，积极推行产品质量认证，弘沅茶场率先送茶样到省检测中心，经检测各项指标合格。于二○○四年获农业部颁发的无公害农产品证书，在示范场的影响下，全县有5个茶叶生产企业获得农业部颁发的无公害农产品证书，今年我们又申报了“qs”认证和绿色食品认证，为茶叶创造一个良好的市场环境，为消费者提供安全可靠的食品。

三、存在的问题

根据《湖南省日援项目管理办法》对照我县日援项目实施情况，我们认为还存在一定的差距，主要表现在以下几个方面;

1、项目实施后，规模效益不十分明显。日援项目在我县实施虽然在项目区产生了一定的效益。但在示范、带动辐射全县茶叶产业发展问题上还缺乏广泛性，如何做强做大全县茶叶产业其思路不宽，办法不多，效果不十分明显。

2、示范场经营机制滞后，缺乏战略性转变。由于经营机制滞后，一时难以形成龙头企业。对整合全县茶叶企业就难以发挥应有的带头作用。企业本身效益较低，就更难带动全县茶叶企业的发展。

3、资金投入的回报率不是很高。四期项目资金总投入达到 万元，而三年的茶叶产值仅108。7万元，与高效企业相比存在一定差距。

四、今后的打算与请求

1、巩固日援增粮项目成果。运用项目所产生的效益鼓励农民自筹资金发展茶叶产业，扩大良种种茶面积，提高茶叶产品质量，增加茶叶产值，提高农民收入。

2、完善经营机制，搞活流通。提高茶叶市场占有率，实现农民增收，企业增效，财政增长。

3、整合茶叶企业，树立茶叶优势品牌的形象。建立产值过500万元的龙头企业，逐步实现茶叶产值占农业总产值60%以上。

4、请求省厅继续支持。在日援项目结束后，利用其它外援项目予以扶持，使之我县茶叶产业得到更大发展，县域经济持续健康发展。

沅陵县日援项目领导小组

沅 陵 县 农 业 局

二○○五年六月十日

**优秀项目总结报告范文12**

>一、 项目概况

（一） 项目简介

（二） 进展与管理

>二、项目建设完成情况

（一）完\*\*才培养方案

（二）完善课程与教学资源建设

（三）师资队伍与服务能力建设

（四）校企合作\*\*与管理运行机制建设

（五）实训实习改善情况

（六）现代信息技术应用于数字校园建设情况

>三、建设成效

（一）师资队伍建设成效

（二）实训设备

（三）课程\*\*

（四）工学结合

（五）校企合作

（六）职业技能培训

（七）专业教育质量

（八）实训基地运行于管理绩效

>四、预算执行

>五、存在的问题

>六、下一步工作计划与建议

（一）有效实现资源共享

（二）为区域经济社会培养技能型护理人才

（三）对护理实训环境的进一步改造

运城护理职业学院

在\*\*财政的大力\*\*下，在省教育厅的正确\*\*下，运城护理职业学院全体教职工经过近一年的共同努力，使我院护理专业实训基地在原有的基础上又跃进了一大步，为本地及周边地区护理职业教育的发展做出更大贡献。

根据教育厅关于报送“高等职业学校提升专业服务产业发展能力项目”执行情况的说明要求，下面就我院建设项目的执行情况报告如下：

>一、项目概况

近期，按照《建设方案》要求，学院对建设项目的总体任务、各子项目完成情况、建设效益、专项经费决算等进行了全面自查。自查结果表明，建设经费方面，配套资金及时到位，财政资金使用严格按规定执行，无\*\*行为。资金效益明显。基本实现了预期建设目标，与建设之前相比，特色鲜明，成效凸显，学院办学实力和社会影响力明显提升。

进展与管理

建设之初，我院升格不满一年，正处于转型跨越发展之关键时期，虽然朝气蓬勃，但也存在诸多矛盾与问题，例如，人才培养模式及其课程体系与岗位素质和技能需求不相适应，护生数量多与教师人数寡、实训设备数量少之间的矛盾，护理专业教师职业能力的滞后问题，校企合作、岗位对接的差距问题等，学院正是在发展机遇与严峻挑战同在、办学优势与困难问题并存的基础上开始启动\*\*财政\*\*建设项目。

一年来，学院多次召开专题研讨和协调会，制定了一系列保障措施和配套\*\*，并对项目实施过程实行了全方位的\*\*与管理，严格执行建设项目的总体任务，严格履行建设项目的进度计划，严格落实建设项目的资金安排，建设工作\*\*严谨，建设过程井然有序，顺利地完成建设项目的各项任务指标，并在人才培养模式、护理教学团队、工学结合道路探索等方面取得了一系列有特色的建设成果，努力为高等职业护理专业探索出一条“校企合作、工学结合”的发展高等职业

教育人才培养模式的路径，为山西省护理事业发展发展塑造一个服务社会、就业导向、走产学结合发展道路的典型。

1．\*\*重视，深入调研，加强\*\*检查

为了确保建设项目的顺利实施，学院组成项目协调\*\*小组，负责项目的整体规划、协调资金落实、\*\*管理等，确保完成项目建设任务。

2．成立机构，健全\*\*，落实责任 成立以院长为负责人的项目建设\*\*小组，建立健全包括项目建设\*\*责任\*\*和项目负责人\*\*，为了确保建设工作效率和质量，对建设项目实施责任制管理，实行项目法人和子项目负责人责任制。根据建设任务书，合理分解目标任务，任务到人，责任明确，严格标准，狠抓落实，确保各项任务顺利实施，按时完成。

3．全程\*\*，保质保量

为了确保项目实施，加强对建设过程的全程\*\*与管理，从落实任务到项目验收“定任务、定标准、定时间、定绩效”，强化过程管理，实时\*\*和效果评价；同时，按照“月有安排、季有检查、年有考核”的要求，建立科学的\*\*评价体系，使各项工作始终处于自我要求、自我监测、自我修正、坚持完善的良好运行状态。

>二、项目建设完成情况

（一）完\*\*才培养方案

\*\*专任教师开展行业调研，主要调研内容包括护理行业的人才结构现状、专业发展趋势、人才需求状况，岗位对知识能力的要求、

项目总结报告范文3篇扩展阅读

项目总结报告范文3篇（扩展1）

——公司项目总结报告3篇

**优秀项目总结报告范文13**

这次中广核项目，我组负责的是中广核集团的七家外围公司，虽未涉及到主业，但这些外围公司坐落地分散(其中有深圳市区、大亚湾基地、苏州、北京)，业务各异(科研、检测、环保、运营、投资等多项业务)，许多资料(尤其是涉及一些科研项目的保密性资料)提供速度慢,其中的检测公司各种资产都在苏州(主要靠电话和邮件进行沟通)，这些都增进了现场工作的难度。考虑到现场时间的紧迫性，中后期我们采取了七家同时进行的策略，到现场结束日，我们按时按质完成了现场工作。现总结如下：

1.充分利用现场工作时间

目前评估工作环境比较恶劣，尤其是针对一些大型的国有企业，我们更是体会深刻，这就需要我们提高办事效率，把需要的资料汇总起来，争取一次性解决，避免资料重复提供或者漏缺;针对需访谈的事项也要进行汇总，然后进行有方向性的询问，充分利用现场时间完成大部分的工作。

2. 团结协作精神

这次评估的七家，涉及的房产相对少些，葛九嘉主动帮助设备评估人员负责现场勘查，索要资料等，解决了许多难题，他把别人的事情当成自己的事情一样认真负责，值得我们学习和表扬。

3. 沟通的重要性

这次评估中，检测公司坐落地位于苏州，大部分资产(在建工程、机器设备等)也在苏州，经过与中心组协商，现场勘查由苏州组负责，作价和说明还由我组负责，但结果苏州组只是负责到现场拍摄了一些照片，我们要求的一些需完成的事项并未认真执行，这给作价、案例、说明等造成了许多的困难，我们只好靠电话和邮件与对方沟通，这就需要更好的沟通技巧，比如说话一定要谦虚诚恳，礼貌客气，这样才能取得对方的信任，加快工作的进度。检测公司的人员配合得力，工作得以及时完成。

4.项目收尾时的总体复核

现场结束后，在后期作价及完善说明时，要从企业整体发展方向合理地对自己的工作进行自查和修改，比如收益法中折现率参数的取值、未来资本性支出的合理性、未来年度毛利率的合理性、针对国拨资金成本法和收益法的一致性、公式链接的准确性、上下游企业之间数据的关联性等等。

每次完成一项任务后，我总是天真的想：如果这个项目重新再来一次，我一定比这次完成的更出色。想法虽幼稚了些，但其中更多蕴含的是收获与进步。

**优秀项目总结报告范文14**

一、项目完成情况:

20\_\_年10月份，通过查阅相关资料，完成智能小车的调试;

20\_\_年1月份，通过查看舵机生产厂家的舵机资料，完成对舵机的调试与编程20\_\_年3月份，完成整体的调试。

二、使用方法与手段:

采用51单片机作为控制中心，结合单片机的相关知识，对小车进行PWM调速，并进行寻迹;舵机的控制采用串口通信的方式，由单片机通过串口发送命令给舵机，让舵机按照指令前进。由于舵机需要8V左右的电源，并且几个舵机加在小车上之后，重量增加，需要电源提供较大的功率，因此直接采用AD-DC供电的方式;另外舵机与单片机的连接需要通过芯片74HC126(三态缓冲)相连。通过传感器来感知前方是否有物品，然后小车和舵机采取相应的动作。

三、取得的成果及价值:

完成了小车和机械臂的整体设计与制作，实现了寻迹与采摘的功能。深化了对单片机知识的理解，提升了自己的动手能力。在设计的过程中学习到很多知识，得到了很多宝贵的经验。

四、存在问题及经验教训:

采摘应该是采用摄像头，然后进行图像处理，找出图像中有无要采摘的物品。另外机械臂应该增加一个自由度，并建立三维的空间坐标系，最后通过图像分析与空间定位，实现精准的采摘，目前本系统只能实现前方物品的识别与采摘。

调试的时候，需要的时间一般都比较长，需要缩短这段时间。因此在前期设计的时候，应该尽量的通过软件进行仿真一下，以便在前期尽量的将方案完善，避免后期不必要的麻烦。

程序编写之前应当先画一下程序的流程图，这样在编写程序的时候，思路就比较清晰，不易出错。

总之，一个系统要想正常工作，需要各方面的协调配合，需要进行系统的设计与制作。

五、经费使用情况:

51单片机开发板180，智能车130，舵机250\_3，元器件50，电烙铁焊接套装140，共1250元。

本人比较爱好实际动手做东西，通过这次机会，让我的才华有了发挥的余地，在此期间，自己即完成了硬件电路的焊接与零件的组装，又通过编写并调试程序，赋予了实物以生命，最后，这是件凝结着自己智慧与汗水的产品。

七、专家评价意见(是否同意结题等):

**优秀项目总结报告范文15**

今年以来，社会事业口紧紧围绕全区经济社会发展经济工作目标，狠抓各项工作的落实，取得了必须成效。现将有关状况汇报如下，不妥之处，请批评指正。

一、社会事业和文化产业项目建设的基本状况

全区实施社会事业类项目20个，计划年度投资近6亿元。今年1—7月份，完成投资亿元，占计划投资的50%，基本完成了区委区政府下达的税收任务。另外，李达故居广场建设已完成70%的任务。

(一)教育方面

城区学位建设取得了突破性进展，近五年全区新增学位20XX0余个，城区学生数在每年增加2200余人的状况下，小学平均班额持续在60人左右，初中平均班额持续55人左右。农村加大合格学校建设和实施校舍安全工程，使农村薄弱学校合格化。

1、合格学校建设按计划推进

继去年完成了6所合格学校建设任务之后，我区今年合格学校建设项目学校共有7所，其中实事项目校4所，即仁湾镇学校、牛角坝镇中心小学、市十中、三多亭小学，3所备案校，即高溪市镇学校、市十六中、马坪学校。预算总投资万元，目前已完成投资万元。另外，我区今年还确定了两所农村中心幼儿园建设，即蔡市镇中心幼儿园和普利桥镇中心幼儿园，两所幼儿园建设预计总投资约141万元。

2、城区学位建设不断加快

今年我区学位建设项目学校共有4所，预算总投资亿元，其中舜德小学已完成两栋教学楼、科教楼和综合运动场及围墙等附属工程的建设，可确保8月底全部交付使用;长丰小学科教行政楼及教学楼主体建设已完成，校门建设已完成一半，校园道路路基已铺垫，可确保今年秋季投入使用;通化街小学建设已经区发改委批准立项，学校整体规划的初步设计已完成;翠竹园小学目前正在对地面建筑物进行规划定性、青苗补偿和拆迁等工作，并配合国土部门就学校用地向省里报批。

(二)卫生方面

1、永州市第三人民医院住院大楼项目已透过立项，预算总投资9000万元，目前该项目中央专项资金1900万元的相关文件已下发到区发改委，工程预算已报区财政局审核透过，该项目已完成公开招标。建设地址的“三通一平”已经完成，有关配套设施与设备招标与购置正在进行之中。

2、中央投资的我区卫生监督机构建设现仍处在择地选址的阶段，一旦争取到市、区政府定址拨地，中央投资及配套将很快到位，应上级要求现拟定于明年正式开工建设。

3、梧桐社区卫生服务中心大楼项目，总投资266万元，该项目已正式开工建设，完成了环评、图审、地质勘探，但规划报批修建及施工许可证手续还未办理。

(三)文化方面

1、乡镇综合文化站项目预算总投资200万元，目前中央拨付资金72万元已到位，分别是牛角坝镇、竹山桥镇、蔡市镇、仁湾镇、珊瑚乡和杨村甸乡，其中牛角坝镇与蔡市镇已开工建设。

2、永州市文化艺术中心建设项目明确前期工作以四中为主，市文化局和区政府用心配合、支持。确定了建设规模为2、5万平方米和万平方米两个方案，其中体育馆和演出中心的座位为3600个，主体工程即文体中心的建设资金由市文化局、四中和我区三家共同分担，其他的按照各单位需要的面积的实际建设成本由各自承担。

二、下一步工作打算

继续以加快社会事业发展为主线，努力增加投入，加强社会事业基础设施建设，深化体制改革，推进机制转变，努力提升社会发展水平，为促进“十二五”经济社会协调发展打下坚实基础，重点做好四个方面的工作：

一是加强督查，狠抓落实，确保如期完成建设任务。定期召开调度会，研究解决社会事业项目建设工作中存在的问题，强化职责落实，保障各项工作顺利推进。建立督查通报制度。区社会事业组将对各项目建设开展经常性督查。督查采取听、看、查、访的办法进行，即：听取部门、项目业主关于社会事业有关工作状况的简要汇报;看建设现场状况;查部门、项目业主的有关帐表、帐目等相关资料;走访有关干部群众。对工作好的及时通报表扬，对工作不力、进展不快或无进展的全区通报批评，推动社会事业项目建设扎实有效开展。

二是用心争取资金，加大投入力度，增强供给潜力。把建设资金的争取落实作为重中之重的工作，用心加强与上级有关部门的衔接汇报，作好社会发展事业项目资金的争取落实工作。重点加强基础教育、职业教育、特殊教育、基层卫生、文化、社区、旅游等行业的项目争取工作，增加社会公共产品供给潜力。

三是突出重点，加强重大工程和薄弱环节建设。围绕全区民生社会发展的重点，加强重大工程和薄弱环节建设，加强职业教育、教育布局结构调整、区、乡卫生设施建设等重大项目建设;针对科技、教育、卫生、文化、体育设施等薄弱环节加大建设力度;巩固和完善“普九”成果，加大对薄弱学校的支持力度，加快实施中小学校舍安全工程和农村中小学标准化建设，促进区域内学校之间的均衡发展;进一步完善区、乡、村(社区)三级服务网络，提高农村公共卫生和基本医疗服务潜力;加强农村适用卫生技术人才的培养，搞好农村卫生服务队伍建设。

**优秀项目总结报告范文16**

一年内，我作为工程部主管，配合\_经理做好部门管理、协调工作，关心所有工程部的工作;一二批次的施工过程中各专业工程密切配合，确保工程质量及进度不受影响。

在\_经理的带领下我们部门内部坚持周例会制度，总结一周来的工作，并计划好下周的工作安排;平时有事情大家及时碰头协商，把问题及隐患事先都暴露出来;在对施工单位安排工作中不能一味用命令的方式，而要从技术及做法上讲出道理来，让施工单位从心底里认为确实应当这样去做，与施工单位建立良好的合作关系。

坚持良好的心态与积极进取的工作态度。我作为工程部的主管，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当成自我家里的事情去做，依据现场实际情景进取主动的思考，研究应当完成的各项工作，在工作中经常提出合理化的提议，供领导决策参考，以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

完成20\_\_年目标计划的措施以及提议：

为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下提议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商理解合同外的条件;另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的提议时，首先想到要遵守合同，对采纳提议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和

检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及构成的生产本事的保证率等各个环节。

3、投资控制

工程部对工程项目投资控制负有很重要的职责，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的资料主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性;其次要加强对施工方案的审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

4、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。总结过去，展望未来，20\_\_年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。

新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、礼貌地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自我，不断学习新技术新经验，善于总结，也期望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自我的力量。

**优秀项目总结报告范文17**

一、优化组织施工方案，提升科学管理水平

20\_\_年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：\_\_住宅楼工程，成人面积24022㎡，总高度，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提升工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20\_\_以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提升监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提升作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场。

为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找