# 最新校长学年度总结

来源：网友投稿 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-08-13

*最新校长学年度总结5篇辛苦的工作已经告一段落了，这是一段珍贵的工作时光，我们收获良多，好好地做个梳理并写一份工作总结吧。下面是小编给大家带来的最新校长学年度总结，希望大家能够喜欢!最新校长学年度总结1根据江州区教育局《关于印发〈崇左市江州区...*

最新校长学年度总结5篇

辛苦的工作已经告一段落了，这是一段珍贵的工作时光，我们收获良多，好好地做个梳理并写一份工作总结吧。下面是小编给大家带来的最新校长学年度总结，希望大家能够喜欢!

**最新校长学年度总结1**

根据江州区教育局《关于印发〈崇左市江州区中小学校长建设年实施方案〉的通知》要求，积极参与校长建设年的各项活动，真抓实干，开拓进取，锐意创新，将我校的各项工作推上了一个新的台阶。现对照《\_\_壮族自治区中小学校长规范管理达标评估指标体系》进行自评，自评报告如下：

一、行政管理

该项分值10分，自评得分10分。

在行政管理方面能做到每年有计划、有目标地根据学校实际制定出学校工作计划，并考虑学校的长远发展，做好远景规划，而且计划的制定充分发扬民主，无事事均由自己包揽和独断专行的行为。

1、学校能够从教育发展的趋势、社会的需求、自身条件及师生的愿望出发，制定学校发展的短、中、长期规划，如《明确目标绘蓝图抓住机遇求发展(\_\_乡中心小学20\_\_~20\_\_年发展规划)》，实现了目标管理。自己亦能制定《个人发展规划》，为自身的发展和更合理管理学校构建了目标。

2、学校组织开展的各项工作，都能够按照“计划—实施—检查—总结”的管理程序有序进行，管理环节齐备。

3、学校根据教育教学管理的需要，建立健全管理机构，合理分工，明确职责。学校目前设有党支部、校长室、教导处、教研组、年级组、后勤组等机构，另外还设有工会、少先队等机构和组织，每个工作岗位都有明确的岗位职责。

二、学生管理

该项分值10分，自评得分10分。

1、对学生权利保护意识较强。

(1)能够按照相关法律要求制定本校学生管理制度，能够关注女生群体。(2)能够熟悉有关学生权利保护的法律及相关知识。

(3)能够认识和了解校内外对学生构成现实或潜在伤害的因素并采取相应措施加以消除。

(4)能够针对伤害学生心理与情况的教师言行加以制止或实施预防措施。

2、重视学生日常行为规范管理，经常组织师生学习《小学生守则》、《小学生日常行为规范》，并进一步修订完善了《文明班级量化计分标准》、《文明宿舍评比办法》等，不定期检查学生仪容仪表，促使学生树立健康文明的形象，努力培养其良好的行为习惯;重视学生的心里健康教育，建立教师与学生的谈心制度并正常开展工作。面向全体学生，并关注学生全面发展。

三、教师管理

该项分值18分，自评得分18分。

在教师的管理上，能依据《教师法》等相关法律法规，维护教师的权益，同时加强教师法制观念和职业道德建设，实行有效的评价制度和奖惩制度激励教师，并注重教师的专业发展，提高教师业务水平和综合素质。

1、在制定学校各项涉及教师管理的规章制度时，能充分体现以人为本的思想，尊重和保护教师的合法权益;教师能通过教代会等形式积极参与到学校管理中去，充分体现学校管理的民主化。

2、高度重视教师队伍的职业道德建设，经常组织教职工学习有关法律法规。通过学习，全体教师能严格遵守《中小学教师职业道德规范》，没有打骂、污辱、体罚学生的行为。

3、重视教师的专业发展，定期组织教师业务学习，选送教师参加各种培训活动，不断提高教师的业务水平。制定教师专业发展计划和学校骨干教师培养措施，积极发动教师参加继续教育，认真按计划开展校本培训教研活动。

4、建立有效的教师评价机制，制定《教师教学常规考核评分标准》等科学合理的评价制度，并正常执行。

四、教学管理

该项分值19分，自评得分19分。

(一)教学常规

1、坚持以教学工作为中心，面向全体学生，确保教学秩序正常，按规定开全课程、开足课时，不存在随意停课现象。积极进行校本课程开发，拟于下学期正式开展以“保护生态环境，关注生物多样化”为主题的科普实践课程。

2、各种教学制度明确，实施效果良好。

(1)教师工作制度，如：课堂教学制度、工作量制度、备课和集体备课制度、教学质量评价制度等制度齐全，条例详细，使学校的量化管理和教师教学工作的评价有据可依。

(2)学生学习管理制度齐全、到位，符合学生身心发展，对学生日常学习和行为举止产生督导作用。

3、狠抓教学常规管理，做到有计划、有检查、有分析反馈，无重大教学责任事故和考试事故发生。

4、认真组织指导并亲自参与日常教研活动，每学期听课25节以上，参加评课7节以上。

(二)课程与教学改革

1、积极推进课改，经常组织教师外出观摩学习课改经验，促进了我校课改深入开展，使学生在课改中乐学、肯学，各方面素质均得到不同程度的提高。

2、积极组织并带头开展教研活动。我校本学期申请了《分层次学习》科研课题，我作为课题负责人能积极组织、筹备课题的开展。

五、安全管理

该项分值15分，自评得分13分。

(一)、安全观念与防范意识

1、实行安全管理岗位责任制，成立学校安全工作小组，并亲任组长;制定《学校安全保卫工作制度》、《学校门卫职责》、《宿舍安全制度》等一系列相关制度，有明确的岗位职责规定，有专门的安全保卫人员并实行24小时值班制度。

2、组织制定了学生实验操作课的安全制度和有关用电、防火、防溺水等方面的安全管理制度。

3、组织制定了《\_\_乡中心小学突发事件应急预案》，成立了突发事件应急领导小组，及时、有效处理突发事件。

(二)工作表现

1、能不定期开展各项安全检查工作，了解并及时完善学校各方面安全设施，彻底消除安全隐患。

2、每学年均能根据学校的实际开展安全教育活动，通过早操集会、校会、班会、校园广播、标语、出版宣传专栏等，对学生进行安全教育，提高师生安全防范意识和自救自护能力，无重大责任事故发生。

3、能与辖区公安机关建立工作联系，沟通交流情况，有能力防范校内暴力冲突。

4、卫生工作到位。校园卫生、食堂卫生、学生宿舍卫生等制度齐全。定期组织学生参加体检，做好学生常见病和流行病的防预工作。

不足之处在于，我校曾发生过校外溺水死亡事故，虽然事故责任不在学校，但在今后的安全工作中，我仍将吸取这血的教训，加大管理和整改力度。

六、资产与财务管理

该项分值8分，自评得分8分

1、建立健全校产管理、财务管理等相关制度。每学期期末做好校产清查工作，并建全学校资产维护和检修制度，定期维修缺损设施。

2、能严格执行校产管理、财务管理等相关制度，经费使用有年度预算及开支计划，预决算均经教代会通过。学校实行校务公开，增强行政及财务透明度，严格执行上级规定的收费项目和收费标准，做到按章亮证收费，没有乱收费现象。

七、校园文化管理

该项分值10分，自评得分9分。

1、创设学校精神文化。校风、校训及其他体现本校办学理念的文字处于校园内显眼位置。有含义明确的办学目标及办学理念。

2、营造学校物质文化。能根据学校的基础与条件建设和布置富于陶冶教育功能的校园环境，做好美化、净化和绿化工作，努力创设舒适优美的育人环境。但由于时间长久、办学资金有限，所以虽然部分文化宣传设施陈旧，瓷砖脱落，我校仍无力更换。

3、建设学校行为文化。能组织开展丰富多彩、健康活泼的艺术、体育、娱乐及科技等活动，如文艺晚会、朗诵比赛等，丰富师生的校园文化生活。

八、校长自我管理

该项分值10分，自评得分9.5分。

(一)工作作风

1、善于协调好各方面关系，尊重其他领导成员，不独断专行，重大决策决议均经行政会议或教代会讨论通过。

2、能主动接受党组织和群众监督，每学期进行民意测评，虚心听取教职工和学生的评议。正常执行校务公开制度。

(二)职业道德

1、依法治校，率先垂范，廉洁自律，秉公办事。

2、有强烈的责任感、使命感和事业心，为了学校的生存与发展，努力发掘各种资源，争取各方支持。

3、一切以大局为重，以身作则，身体力行，发挥带头作用，乐于奉献。

(三)专业发展

1、具有终身学习的意识和行动，提高自己的专业知识与技能，积极参加各种培训进修学习;不断总结办学、管理经验，撰写学校管理论文，提高自己的专业知识水平，增强组织、领导能力。

2、积极参与学校课程改革实验课题《分层次学习》的研究，深入指导，组织学习。但由于该项科研课题还在实验阶段，还没有正式结题，所以研究未有成果。

综上所述，自评总分为96.5分。

以“提高校长素质，加强学校管理，促进教育发展”为主题的校长建设年，对中小学校长的办学理念和管理水平提出了更高的要求，我将以此次活动为契机，做到不以迎检为目的，在今后的工作中进一步完善我校各种机制，努力提高自身综合素质和管理水平，力求成为民主管理、依法治校、有学习意识、发展意识和开拓意识的优秀校长。

**最新校长学年度总结2**

一、建立健全组织机构，加大学习教育活动的力度。

我校为了把这次师德专题培训活动落到实处，使教师通过学习，从根本上转变育人的思想，更新育人观念，提高服务意识，特成立了以校长张敬举为组长，以教导主任张敬彬副组长，以全体教师为成员的学习教育活动领导小组。在学习活动中，让他们各尽其能，各负其责。领导机构的建立健全为此活动的开展提供了保障。

二、认真学习、讨论，强化意识、提高素质。

我校根据中心校《通知》精神，结合学校实情，拟订实施方案，制定学习制度，让每一位老师都能充分体会到师德学习的重要性和必要性。

(一)按照中心校统一安排最全面的站，认真组织教师学习《中小学教师职业道德规范》，《安徽省中小学办学行为规范》，《蚌埠市教师十不准》等法律法规。要求教师认真学习，深刻领会，积极参与讨论，撰写心得体会。

(二)聆听报告，分组讨论，提高认识。

7月5日，我校全体老师集中到\_\_国际大酒店五楼会议室，参加了\_\_中心校\_\_年暑期师德教育推进会暨感动学校人物事迹报告会。

\_\_校长的动员报告高瞻远瞩，政治敏锐性强，对教育，对教师分析的深，分析的透，从一个教育管理者的角度强调了师德的重要性，要求学区教师要自觉学习，加强修养，不辱使命。

\_\_老师的事迹淳朴、敬业，平凡的心态干出了不平凡的业绩，是一位淡薄名利，乐于奉献，爱生如子的好老师。

\_\_先生是一位热心教育，无私奉献的民办教育工作者，为人坦诚，硕果累累。

最让我们感动的是\_\_老师的事迹，一个远离他乡刚刚毕业的大学生，在一个偏僻的农村小学这样的执着，这样的奋进，孤临临地生活着，抱着一腔热血，满怀着对教育事业的热情，任劳任怨，认真负责，不论分内分外，不分课内课外，给学生传授知识，教学生唱歌跳舞，是一棵教坛上的好苗子。

\_\_老师患病多年个人简历，但她从未因病影响工作，从教三十多年来一直默默无闻，辛勤工作，特别关心爱护学困生和留守儿童，在学区家长中有口皆碑。

县教育局\_\_局长对我们学区的工作给了充分的肯定，彰显了我们学区全体教师在中心校的正确领导下，团结奋进，勇于探索教育教学新的方法措施，不断提升自我，敢为人先，圆满地完成了各项工作任务。

(三)自学规章，自查自纠，为人师表

我校要求全体老师根据学校师德学习计划，认真查摆自己的工作，教师们普遍意识到了，身为人民教师，承担着教化万民，培育万代，推动社会承前启后，继往开来，向前发展的重任，它得到过崇高的赞誉——太阳底下最光辉的职业，也就会被赋于更多的要求。尤其在当今社会，随着社会改革的不断深入和中国入世以后，教师如何面对市场经济的冲击，做到“守身如玉”，专心致志做好本职工作，这就是要不断提高自身的职业道德水准，不断加强为人师表的修养、树立良好的师表风范，才能培养适应21世纪发展需要的新人。

(四)、加强督促，认真总结，全面提高

在暑期师德专题活动中，学校加强了对学习活动的督促和检查，使这项活动的开展取得了实效。我校教师在学习师德师风中，留有各种会议笔记，学校领导讲话有材料，在学习讨论过程中有人员发言稿，每个阶段教师的学习心得和总结，采取人人过关，凡不合格者重写，直至合格为止。达到中心校要求的每人不少于3篇。由于学校领导小组加强对学习活动的督促与检查，才使教师们在活动中受益匪浅。许多教师在总结时都认识到“教师是人类灵魂的工程师”，不仅要教好书，还要育好人，各方面都要为人师表。正如苏联教育家苏霍姆林斯基告诫教师时所说：“请你记住，你不仅是自己学科的教员，而且是学生的教育者，生活的导师和道德的引路人。”同时也体现了学校之所以把德育工作放在一切工作的首位的指导思想。在教师职业道德中，把育人视为教书的根本，强调教师“不能以教书”、“教学生”为满足，要进一步“教学生行，即教学生如何做人。”总之，通过这次暑期师德专题学习活动，将会鞭策我们每一位教师在思想上、品质上、行为上升入更高的境界，也将会促使我校的教育教学质量得到不断地提高。

**最新校长学年度总结3**

20\_\_—20\_\_学年度，我担任学校副校长、党支部副书记。负责学校教育教学管理工作;主持支部工作;任校长在蓥城负责学校迁建工程期间，负责协调学校全面工作;同时还担任高20\_\_级1班的数学教学工作。现将一年来的主要工作总结如下。

一、努力学习，提高素质

一年来，为了适应工作的需要，我不断加强学习，努力提高自身素质，业务水平和能力迅速提高，政治逐渐走向成熟。

首先，学习政治理论和法律法规。特别是在党员先进性教育活动期间，系统地学习了《保持共产党员先进性教育读本》中的十八篇理论文章，同时学习了《教师法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》教育部《学生伤害事故处理办法》等一系列重要法律法规。

其次，学习管理理论和业务知识，提高业务能力。在参加广安市第四期校长培训期间，如饥似渴地学习中学管理理论，取得了优异成绩。在日常管理工作中，坚持不断地结合实践，自学《中学管理》等，努力学习借鉴他人先进的教育理念、思想及管理方法，分析研究管理案例。通过学习和研究，提高了理论水平和实际能力，为搞好教育教学管理工作奠定了基础。通过学习，开阔了视野，开阔了心胸。在工作中，作为学校副校长、副书记，我坚持上不越权，下不越位。对分管工作中的重大问题，坚持请示汇报集体研究;对分管的部门，坚持宏观指导，具体事情放手让部门领导处理。在任校长在蓥城负责迁建工作期间，本学年度我的工作职责发生了变化，由负责学校全面工作变为协调学校全面工作，工作职责的改变决定了我领导方式的改变：对于其他部门的工作，由参与重大决策变为大胆支持部门的决策，对中层领导的工作，不求全责备、讲要求、授方法，共同进步。

二、勤奋工作，开拓创新

自担任溪口中学副校长、副书记，特别是任校长在蓥城负责学校迁建工作以来，深知肩上责任重大。为使处境艰难的溪中能生存和进一步发展，我全身心投入工作，励精图治，奋力拼搏，脚踏实地抓好学校各项管理工作。

1、狠抓校风校纪，树立良好形象

校风校纪，是观察一个学校办学水平、教学质量的一扇窗口，也是一个学校常规管理水平的集中体现。因此，一年来，我将抓校风纳入学校议事日程，常抓不懈。

首先，我以“教书育人，严谨教学，敬业爱生，为人师表”为目标，以抓师德建设和教职工纪律为突破口，狠抓教风建设。一年来，我利用教职工会议、暑期集中政治学习、党员会议、年级任课教师会议、班主任会议等，以马列主义，按照《中华人民共和国教师法》、《中小学教师职业道德规范》、《四川省教师职业道德八不准》的规定，要求教师主动适应新形势下中小学教师队伍建设的要求，全面推进素质教育，热爱教育事业，热爱学生，关心学生，教书育人，为人师表;采取多种形式转变教师观念，在教师中倡导学生是学校第一顾客、全心全意为学生服务的观念，将学生对教师的满意程度作为评价教师的重要因素，要求教师平等对待学生，与学生建立平等和谐的师生关系，做学生的良师益友，严禁体罚学生或变相体罚学生歧视差生。我也严格执行《溪口中学教职工纪律管理条例》和《溪口中学禁止打麻将的决定》，狠抓教职工的纪律管理，每天坚持“三查”，一查职员工人到位在岗情况，二查教师上课和辅导情况，三查值周领导考勤情况。在考勤中，对自己在学校的亲属也严格考勤，做到了严于律已、不徇私情、接受监督。行课期间禁止任何教师、职员、参加打麻将等赌博、娱乐活动。全体教职工纪律严明，起早贪黑，全身心地投入到教书育人的活动之中。

其次，以“勤学、会学、乐学”为目标，以抓学生的行为习惯和学习习惯为突破口，狠抓学风建设，溪口中学生源素质差，不仅仅体现在文化基础上，更体现在思想素质和行为习惯、学习习惯等非智力因素上。

首先，在学生管理中，我依据中央《公共道德建设纲要》《关于加强和改进未成年人思想道德建设的意见》的精神，建立了学校、社会、家庭三结合的德育教育网络。通过开展升旗仪式、国旗下的演讲、主题班会的形式，以校园之声广播站、演讲活动、节日庆典等活动为载体，经常不断地对学生进行世界观、人生观、价值观、理想前途教育，着力培养学生的社会主义、爱国主义、集体主义和民族精神，其次，依据《中学生守则》、《中学生一日常规》，从学生进入溪口中学之日起，就对学生进行文明习惯和学习习惯的教育，重点培养学生讲文明、礼貌、团结、协作、谦让、尊重他人、关心他人的优良品质和勤学、会学、乐学的良好学习风气。针对严重影响学生学习、容易引发违法犯罪隐患的不良行为，开展了“三禁”活动，即严禁学生赌博、严禁学生不文明上网、严禁抽烟、酗酒。为此，经常组织政教处工作人员、班主任在学生休息期间检查网吧、巡视校园、学生寝室、教室。并在学生上课、休息期间一日三次巡视教室，检查并督促班主任、科任教师加强课堂纪律管理收到了显著效果。

再次，狠抓学校安全工作。学校安全关系学校的稳定，责任重于泰山。为确保我校的安全和稳定，我协助校长建立建全学校安全制度，结合学校实际，指导政教处制定了一系列的安全制度，通过多种途径，采取多种措施确保学校安全。主要加强了师生安全教育，提高安全意识，做好了安全防范工作;请公安司法部门领导对学生进行法制教育，同时加强对学生行为规范教育，预防犯罪事件和安全事故的发生;督促值周教师、护校队加强巡视;规范学生作息时间，严格学生出入制度;加强对校外网吧的检查，禁止学生不文明上网;加强对违纪学生教育、督促学生改正错误工作;加强与当地党政和其它职能部门联系，共同治理校园周边环境;落实专人负责卫生工作，加强督促、检查工作。学校精神文明建设、社会治安综合治理、最佳卫生单位等检查均得到了上级有关部门的高度评价。

目前，溪口中学教职工严明的纪律昂扬向上的精神面貌、爱岗爱生的敬业精神，学生良好的文明习惯、浓厚的学风，给到校指导工作的领导、社会各界朋友留下了深刻的印象，深受社会各界好评。

2、加强教师队伍建设，全面提高教师素质

教师队伍建设始终是学校的一项重要工作，学校的发展离不开教师的健康成长、发展，学校应给教师的健康成长提供广阔的舞台和适宜的环境。一年来，我始终把教师队伍建设作为自己管理工作的重要内容。一方面，指导教务处制定了《溪口中学教师队伍建设计划》《溪口中学教师继续教育计划》，按计划搞好教师的引进、培养、培训;另一方面，针对新教师多，课堂教学问题多的特点，分析新教师教学中存在的普遍问题，尤其是部分教师组织课堂教学能力差、上课不管学生纪律等问题，通过教师业务会、座谈会，个别谈心等形式，以赤诚之心，爱护之意，中肯地提出改进意见，引导他们努力提高组织教学的能力，增强管理课堂纪律的意识，取得了显著效果，形成了全体教职工齐抓共管的局面。同时，通过多种形式，扎实开展教研活动，采取走出去、请进来、结对子、互听课、专题研究等形式开展教研活动。鼓励教师开展个人教研，总结教学经验，形成教研论文，一年来全校教师在国家、省、地发表或获奖论文40余篇，3人在广安市第六届教师自制教具比赛中荣获三等奖和一等奖。

3、强化过程管理，提高教学质量

扎实、规范的过程管理是衡量学校管理水平和质量的重要因素，是提高教育教学质量的有效手段。因此，我始终将教学的过程管理作为管理工作的重要议事日程。在过程管理中，主要抓了四个方面的工作：

一是制定了评价教师的定性与定量相结合的三个标准：一看学生对教师教学、管理的满意程度，二看教师的师德修养和爱岗爱生的敬业精神，三看各种考试效果，同时制定了《肄业班统考奖励方案》和《高考奖励方案》。

二是加强对教学过程中的薄弱环节的管理和检查。有人说在教学各环节中，最虚的是备课，最死的是课堂教学，最弱的是辅导。此言一针见血。针对教学过程中的薄弱环节，加强了对教案的检查，每学期中期末各一次，同时加强对正课和辅导课的巡查，每天至少三次。坚持高一、高二每期二次学生评教或召开二次学生科代表会议，高三每月一次，了解学生对任课教师的意见和建议，在此基础上，每月召开一次高三任课教师会议，每期召开一次高一高二任课教师会议，不断研究教师的教和学生的学出现的新情况、新问题和解决办法。坚持每月召开一次高三师生座谈会，一方面倾听学生在学生、生活、心理等方面存在的困难、苦恼，以及学生对教师的意见和建议。另一方面，教师为学生提出解决问题的方案，为学生加油鼓气。通过互动，沟通了学校、教师、学生的联系，营造了和谐、平等、互爱的关系，提高了管理、教学、学习的效率和质量，使教学过程落在了实处。

三是立足实际，加强教改研究

努力探索教改和研究学生，形成了针对中差学生实际管理、教育教学的观念和方法。在教学观念上相信学生是有发展潜力的，在教学原则上遵循循序渐进、因材施教的原则，教学方法借鉴闸北经验，教学要求上分段、分层教学。高一重点夯实基础和学生的养成教育，高二基础与能力并重，高三重点疏理基础知识、培养学科能力、应试能力和良好的心理素质。要求教师针对学生现有基础和能力，精心设计教学起点、坡度、难度，备好每个教案，使每位学生学有所获。

四是对学校教师的教和学生的学的效率进行了反思，发现了其中存在的问题。目前，学校教师教学很苦，学生学得也很苦。老师一讲到底，把学生自主复习、整理、消化再认识的时间完全挤占了，而学生仅有的一点自己安排的时间也大多用来做题了。做了半天，题却做不出来，浪费了时间不说，更打击了学生的学习积极性，没有成功感、自信心，从而厌恶学习形成恶性循环。部分教师、学生这种违背认识规律的教法和学法，必须改变，并初步提出了解决办法。在此基础上，正在筹备成立课题组，进行专题研究，形成规范、系统的从理论到实践的解决办法。

通过全体教职工的共同努力，教学质量不断提高。在20\_\_年秋全市统考中，高一、高二学生成绩全面进步，优秀学生大幅度增加，得到了教研室的充分肯定和高度评价;在20\_\_年高考中，我校文化考生本科上线40人，完成教育局下达的高考任务;3名学生参加全国生物竞赛，一人荣获省三等奖，二人分别获广安市一等奖和三等奖。

4、加强党建，发挥党员模范带头作用

充分发挥党支部监督堡垒作用。为了使党支部工作程序化、科学化，改选了支部委员并实行分工负责制，制定了学习制度、考勤制度、支委会议事制度等系列工作制度，为支部工作的开展提供了组织和制度保障。20\_\_年9月，因部分领导离校，新的领导班子多数是新成员，个个是新岗位，学校的制度建设、作风建设，教育教学管理迎来新挑战。我作为党组织负责人的身份率先垂范，在学校各项工作中，尤其是公物、财务管理方面充分发挥党支部监督职能，确保了各项工作科学有序进行。

**最新校长学年度总结4**

一、学习提升

从我担负副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做指战员又要做兵士。因此我始终紧抓学习，积极参加各种培训活动，同时主动向领导与同事学习，向书本与实践学习、向会议与网络学习，在不断学习中找准定位，积极实践，并将学习和工作有效链接，以此不断进步本身的业务水平，拓宽工作思惟，强化业务能力，全面提升本身综合素质，使自己更能胜任副校长的工作。

二、快乐工作

我本着多工作，少得利;多服务，少亲疏;多干实事，少说空话;多揣摩事，少揣摩人。这一原则，以健康的心态，主动的态度工作并快乐着。

一是分管工作让人放心。

作为一位副校长，我分管学校的教育教学、师资队伍、小片区管理等工作，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力修建领导与领导、领导与教师之间\_\_的工作关系，打造\_\_的团队。我很庆幸学校有一群优秀团结的教师团队，大家为着一个共同的目标走到这里，聚沙成塔、集腋成裘，固然工作中有不同的声音，不同的意见，但大家都能求同存异、上下一心。每项工作我努力做在前，做老师的榜样。由于我校师资队伍的特殊性，期初每个工作岗位需要一段磨合期，我主动为他们分忧解难，使学校尽快步入正常的教学轨道。特别是\_\_教导的带领下，学校的教学常规、教务工作更细化、规范化。

为了做真做细做实做好小片区管理工作，我主动跟进，积极与\_\_小学联系，根据《\_\_》，期初共同制定《片区联研活动安排表》，除平常的教研活动、网络教研外，积极其老师提供平台，本学期举行四场不同学科的联研活动语文、数学、英语、艺术，把二小的丰富资源、教研模式带入\_\_小学，开辟老师们的思惟，强化新教师的反思能力，增进教师共同成长，进步教育教学质量。20\_\_年x月x日，在\_\_市\_\_小学召开的`\_\_市小片区管理工作推动会上以《\_\_》一文作经验交换。

二是教学工作让人趁心。

作为\_\_市骨干教师、\_\_市学科带头人，我坚守教学第一线，研教材、研学生，悟课堂、悟题目，把语文的听说读写等基本功落到实处。让书香浸润孩子幸福的童年，是我作为一位语文老师的寻求。本学期，我创新地为每个学生建立了一本我的浏览存折卡，制定一套完善的嘉奖机制，将储蓄的理念引进浏览，存折上每笔存入代表的是孩子们所积累的知识财富。要求学生天天固定的读书时间，早上20分钟晨诵，中午最少30分钟午读，晚上最少20分钟暮醒，这样下来，一天最少保证每个孩子有1个小时读书的时间并将浏览到的好词佳句摘抄到读书卡上，就可以够取得一笔不菲的存款收入。我的浏览存折卡统计的是学生每周读书卡取得的金额，每月固定时间存钱，而领钱购买相应的商品则由学生自主决定，你需要的、爱好的商品只要你存够钱即可领取，随时购买。此举取得家长、学生一致好评，更赢得同事的赞誉，下学期将在学校推行。

**最新校长学年度总结5**

一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现综合汇报如下：

一、加强学习，提高认识。

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。因此，1、我本人通过学习不断提高自己的政治思想素质。2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要内容，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法。3、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

二、工作业绩。

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教

育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态文明校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了五年的工作原创网站计划和工作任务。积极完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围，加强中心、谭小的小卖部和北岸小学食堂的管理。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务积极工作，积极发展校园经济，巩固校办产业。积极推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化校园，提高校园经济收入，解善办学条件和教师福利。如中心、谭小、美城、龙马、新德、晨光等大规模的学校，在原有的基础上，种植槟榔等高科技的果树。去年全学区在开展勤工俭学活动中，纯收入21万多元，均生收入64元。总之我学区的勤工俭学活动又迈出了新的一步。

6、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展。

7、教研工作。

(1)积极组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。(2)认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

8、积极开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并建议学校采取有效措施，防止事故发生。

9、随着乡镇合并学区合并，积极配合镇委抓好党支部工作。

收缴党费和发展新党员工作，\_\_至\_\_年度本人被评为镇优秀共产党员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

2、生态文明校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

四、今后设想。

1、加大沟通信息力度，特别是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自己。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找