# 新建项目办工作总结(精选24篇)

来源：网友投稿 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-08-19

*新建项目办工作总结121xx年是非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括xx工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社...*

**新建项目办工作总结1**

21xx年是非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括xx工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社会进一步树立了xx抓发展、做大事的良好形象，社会效益十分明显，并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。

在过去的一年里，工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取，离不开股份公司党委的正确领导和关心，离不开各部门的大力支持和配合，离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作，真抓实干。在此，很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作，与全体项目建设人员共勉，再接再厉开展后续工作。

>一、 树立目标、明确任务，昂扬斗志，迎接挑战

>二、20xx年是工程研究院起步的一年，充满了挑战。

一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧，这对20xx年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说，形成了一定的压力和挑战。面对压力，院领导班子及各专业室领导，迎难而上、开拓创新，不断提高管理水平，努力加强工程管理，设计工作新思路。成立之初，召开多次会议，征集意见，向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务，划分了各专业室职责范围以及个人岗位责任；制定了相应的工程建设管理制度和考核办法，以及项目建设工作流程，形成一整套项目建设管理体系，以确保项目建设的顺利开展。

任务明确，责任到位，我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围，树立了一期技改项目xx月x日投料试传公司及上级部门的精神文件。坚持以人为本，为员工办实事，做到体察员工情绪，关心员工疾苦，主动慰问生病住院的员工及家属；积极争取员工最关心、最直接、最现实的利益问题。努力从各方面增强工程研究院这个集体凝聚力和战斗力！

面对20xx年前所未有的机遇及挑战，我们工程研究院这个集体，将继续发扬团结协作，真抓实干的工作作风，以只争朝夕的精神加倍努力工作，奋发图强，乘势而上，开拓进取，为夺取下一个项目建设的胜利，做出应有贡献！

**新建项目办工作总结2**

一、项目建设

今年上半年主要针对园区16个在建项目做好服务工作。一是认真做好富化技改项目、金富成机械、京华机械、甲醇汽油、煤层气综合利用、盛钢管业、铸鼎综合市场等16个在建项目的前期手续办理工作。二是结合在建项目建设的需要，对影响富化技改项目、金富成机械、京华机械、甲醇汽油、煤层气、美华物流在建项目的电力、通讯杆线进行了实地查看并绘制拟迁移线路示意图，就线路迁改事宜召开专题会议协调解决。目前，因征地清表，只有个别项目区内的通讯杆线暂未迁移到位，电力杆线已经电力局实地勘察，正在积极协调之中。三是加强对在建项目安全建设及管理，每周定期对所有在建项目的建设情况及安全管理进行督查、检查。四是对所有在建项目的立项审批和土地审批情况进行摸底调查，全面了解各项目的手续办理情况和土地挂牌情况。五是针对项目建设进度管理，()我们绘制统一表格，定期对在建项目的建设进度进行了统计，做到对在建项目的最新情况及时掌握，及时上报。

二、招商引资

上半年以来，我们共洽谈项目3个，一是接洽\*\*绿能低碳能源发展有限公司园区投资建设LNG加注站项目，总投资约2100万元。二是接待北京、上海客商对园区垃圾资源化处理项目的考察咨询及电话咨询，并进行资料交换，此项目目前正在进一步考察中。三是顺利完成投资2亿元的\*\*铸鼎综合市场项目在园区内进行初步选址。四是精心准备，包装10余个符合园区产业规划和发展需要的招商项目在第十七届西部贸易洽谈会上进行推介，并圆满完成本届西洽会招商推介活动。

三、基础设施建设

一是完成园区工业二路南延Ⅰ标段道路路面二灰石铺设、两侧排水工程、人行道、路灯等工程施工。二是完成工业二路南延Ⅱ标段工程设计审批及工程招标，即将开始清表征地工作。三是完成园区幸福二路、工业二路、工业三路、工业大道等道路的绿化修剪、浇灌工作，美化、净化园区硬件环境，为园区企业职工及周边群众创造良好的工作、生活环境。

**新建项目办工作总结3**

20xx年，在市、镇卫计局及上级相关部门的正确领导和大力支持下，进一步提高技术水平、服务质量和整体素质，着力打造优质品牌，增强核心竞争力，实现了经济效益和社会效益双丰收。现将上半年工作情况总结如下：

为巩固党风廉政建设成果，构建和谐医患关系，我院切实加强领导班子自身建设，深化员工职业道德教育，开展收受医药回扣专项治理，规范药械购销行为，落实处方点评和抗菌药物管理制度，狠刹不正之风，打造一支干净的医疗队伍。医院、科室和个人均签订廉洁诚信服务承诺书、纠风工作责任书、医患双方不收和不送“红包”协议书,明确责任主体、监管主体，确保了医疗卫生队伍的廉洁高效。

>一、提升领导管理水平，加快医院发展步伐

(一)加强环节质控，确保医疗安全。

(二)创新服务实践，优化诊疗流程。

为有效应对夏季医疗高峰，门、急诊和医技科室取消休假，增设排班，错峰上班，以“提前到岗，延迟下班”的工作常态尽可能满足群众诊疗需求，同时在门诊各楼层均设置客服部、收费处，引进语音分诊导诊系统，开展预约诊疗服务，有效减少了“三长一短”现象，保障就诊患者得到及时优质的医疗服务；成立了专职运送队，确保将物资送到一线、送进病区，将病人送至检查治疗部门、送回到病床前，切实将“以病人为中心”的服务理念落到实处；检验科开展心肌标志物检测和尿液沉淀分析新项目，既方便了群众，也为临床诊断提供了更精准的数据；护理部在开展“优质护理”服务的同时大力推广“医护一体化”工作模式，有效增加了医护之间的沟通，拉近了医患之间的距离，提高了患者对疾病的认知程度及服务满意度。

(三)重视人才建设，坚持科技兴院。

用人方面实行公开招聘、竞争上岗，并将职工的学历、职称、医德医风、工作情况等纳入劳务效益工资分配方案，形成人员能进能出、职务能上能下、待遇能升能降、岗位能设能撤的新型用人机制，增强了职工的紧迫感和竞争意识。20xx年上半年共招收工作人员xx名，其中医生xx名，护士xx名；参加校园招聘会xx场。人才培养采取院内培训和外出学习取经相结合的方法，促使职工的业务素质与医院的发展达到高度统一。共组织院内业务培训xx次，开展专业技术考试、考核xx次，选送xx名优秀医护人员到院外进修。合理的人才梯队建设，为医院实现可持续发展提供了保障。科技创新是市场竞争的根本，因此，我们设专项奖励基金鼓励职工发表论文、参与学术交流、创新技术填补医院的空白。20xx年我院经xx市卫计局审批通过科研立项xx项，并成功承办了“xxx研讨会”。新技术、新项目的应用和高水平学术交流平台的搭建，在提高医院经济效益的同时，扩大了区域影响力，提升了综合竞争力和发展潜力。

(四)强化防保建设，提升应急能力。

除有效开展区域内疾病防控、计划免疫和卫生宣教等工作外，面对突发公共卫生事件，我们都能以坚韧不拨的意志和勇敢顽强的斗志站在抗击疫情的最前沿，为xx人民群众的生命安全和身体健康保驾护航。今年4月，上级卫计部门下达了在全镇范围内开展脊髓灰质炎强化接种活动的紧急通知，我们连夜制定方案，及时组织培训，认真摸底造册，精心组织实施，并做好预防接种异常反应的监测和处置工作，如期圆满完成了接种任务。同时，严格按照《xx医院应急预案手册》要求，完善人员配置和物资储备，定期组织培训，配合公安、交警、消防等部门开展突发公共卫生事件急救演练，确保公共卫生事件发生时应急响应迅速、及时，保障人民群众生命安全。此外，作为全市为数不多的xx省食源性疾病监测哨点医院之一，通过加强个案腹泻病例信息的\'采集、汇总和分析，了解散发中毒性食源性疾病的发病及流行趋势，从而提高食品安全隐患的早期识别能力，帮助群众严防“病从口入”。

(五)加大基建投入，改善诊疗环境。

**新建项目办工作总结4**

今年来，重点项目办紧紧围绕全县三年决战工业100亿元奋斗目标，紧扣项目建设大会战这一主题，按照县委、县政府的工作部署和要求，加强了重点项目的督查、调度、服务工作。现就今年工作情况及明年工作打算汇报如下：

>项目总体情况：

我县今年确立了十七个重点工业项目，十八个城建设项目，十二个基础设施、三产及社会事业项目。在项目建设大会战中，被市里选定的重点项目有十七个。

>今年完成的主要工作：

1.做好固定资产调度工作。

为确保完成全年固定资产投资32亿的工作目标，按照县政府安排，今年的固定资产调度由发改委来组织实施，此项工作落在重点办。固投调度是事关我县经济发展考核的一项重要工作，为此，重点办高度重视，每月分两次牵头召集统计、国土、规划建设、环保、招商、工业园区等部门梳理全县项目建设完成情况，对照报表要求，简化手续，及时填报信息，力争此项工作在全市争先进位。

2.加强项目的调度督查。

为实现项目调度常态化、责任明确化、建设高效化，切实推进我县重点项目建设，按照都办字[20xx]92号文件要求，重点办每半月会同县委督查室、县政府督查室对全县的重点项目，尤其是市里确定的重点项目进行了跟踪督查调度，并以督查快报的方式及时向县主要领导和项目帮挂领导反映重点项目推进情况及责任单位服务情况，同时反馈到责任单位。

3.积级参与入园企业联审联批。

为提高办事效率，按要求，所有入园企业的审批手续在行政服务中心，由发改、国土、城建、环保、质监、安监等部门，结合各自职能，对项目入园的前置条件进行审核。重点办主要从项目是否符合国家产业政策及审批权限归属方面给予认真审核把关，对通过联审的项目，需要办理立项手续的，严格按照审批三个缩减30%的要求，及时办理备案，为企业开展下一步工作积极创造条件。

4.结合创业服务年，为企业排扰解难。

按照上级关于创业服务年的实施要求，发改委牵头重大产业项目招商和重点项目建设管理协调推进机制这块工作。为迎接上级对此项工作的考核，重点办积极协调各有关部门，对照考核要求，做好了迎检资料的归档整理。为把创业服务年推向深入，落到实处，切实为企业和项目单位提供保姆式服务，解决实际困难和问题，今年以来，我办还积极开展了“我为企业解忧愁”活动，不定期到园区和项目建设工地进行走访，实地了解企业和项目的进展情况，主动回应企业诉求，帮助企业解决实际问题。近期，我委与县工业园再次开展了为期三天的集中走访企业活动，对江西景程实业、都昌安达汽车零部件、金昌汽车零部件等十家企业，通过座谈，了解企业的发展情况和需要发改委帮助解决的困难和问题。同时为帮企业积极申报扶持资金，我办结合国家产业扶持政策，努力为科华照明，金昌汽车零部件等科技含量高，产业后劲强的企业，主动对接上级发改部门，为企业在融资方面提供帮助。

>明年工作打算：

项目工作是经济工作的主抓手，是县域发展基础性、根本性的工作。明年是十二五规划的开启之年，也是我县项目建设大干快上的一年。重点办作为承担项目服务职能的部门，将一如既往把服务好项目建设作为各项工作主线，以务实的作风、只争朝夕的精神加倍努力，着重开展以下几个方面的工作：

定期对重点项目进行督查,深入项目单位,搞好调查研究。深入项目单位，及时掌握各种信息，发现问题及时上报，并协调有关部门解决。同时联合两办督查室加强对项目建设的督查，及时解决重大项目实施中的问题。强化调研协调，对重点项目工程进度等情况进行调研和分析，把握重大项目实施动态，及时提出对策建议，切实为县委县政府决策提供有力依据。充分发挥重点办的综合管理、指导帮助和协调督促职能，定期不定期召开协调会议，帮助协调解决项目存在的具体困难和问题，切实为重大项目建设排忧解难。

**新建项目办工作总结5**

水源镇地处永昌县城以东５５公里处，同武威、民勤相邻。交通便利，永民公路、河清公路、金武公路横贯全境，达到村村通油路。镇域总面积598平方公里，辖11个村，85个社，有5161户，21179人。主要种植玉米制种、露地蔬菜、葵花籽等作物，光热资源丰富、土壤肥沃、灌溉方便，是典型的井灌区，加之农民有种植蔬菜的传统和技术优势，对发展无公害蔬菜有得天独厚的优势。

>一、项目完成情况

全镇种植蔬菜2万亩，其中夏季蔬菜6800亩，秋季蔬菜13200亩。年产优质无公害蔬菜5000万吨，年创产值3000余万元。在方沟、北地村发展日光温室240座，520亩，主要种植辣椒、西红柿、黄瓜等大型果菜类，在北地、华家沟等村搭建早春式塑料小拱棚480个，120亩，主要种植辣椒、西红柿；在北地、东沟村搭建移动式塑料大拱棚80座，400亩，种植辣椒制种、陇椒等蔬菜。引进美国红辣椒、西红柿、甘蓝、娃娃菜、大白菜等名优新品种8个，发展业主、大户56户，形成专业基地村5个，专业社36个，蔬菜种植农户2530户。

>二、采取的主要措施

1、加强组织领导为确保我镇无公害蔬菜科技示范园区高质量、高标准建设，镇成立由镇长任组长，分管农业副镇长任副组长，由农技中心、财政所、项目实施村为成员的领导小组。负责制定规划、选项目、引资金、办培训、抓示范、育大户、找业主、建基地、带农户、寻市场、搞服务等工作。

2、搞好宣传发动

为使项目顺利实施，镇上召开镇村社三级干部会议，宣传永昌县发展设施农业的有关政策，讲解种植无公害蔬菜生存的重要性，利用“科技之冬、科技之春”聘请省市县农业专家举办无公害蔬菜种植培训班，镇上编印《水源镇种植信息指南》，印发各类科技资料等形式。共累计举办各类培训班8期，培训农民2600人次，发放各类资料1万多份，通过培训农民群众，增强了群众发展蔬菜生产的意识。

3、加大科技推广力度以蔬菜无公害生产为核心，以科技为动力，以蔬菜新品种、新技术、新成果的引进示范、推广、应用为手段，努力提升科技对蔬菜无公害化生产的贡献率。一是镇财政投资1万元，从省农科院等地，先后引进大白菜、甘蓝，娃娃菜、美国红辣椒等名优蔬菜新品种8个。二是推广使用充分腐熟的农家有机肥，严格控制化肥种类、用量和施用时期，先后引进推广有机复合肥，微量元素肥料、辅助生物肥等6个品种。三是大力推广蔬菜病虫物理防治、机械防治、农业防治和生物防治，严禁施用剧毒、高残留农药，引进推广高效、低毒、低残留以及生物农药18种，同时全面贯彻“预防为主，综合防治”的方针。严格用药种类、用量、次数、浓度和施用时间。四是改革生产技术，全面提倡合理轮、间、套作，提倡垄作栽培和设施栽培，减少病虫害的发生，增加蔬菜产量。五是严格控制植物生长激素和保鲜剂的使用，提倡自然生长成熟，降低产品污染，确保风味品质。六是加强技术培训，指导、咨询等技术服务。

4、大力发展业主农业、大户农业。

蔬菜生产、病虫害较多，技术性特强，传统的千家万户小规模生产，难以确保蔬菜生产无公害技术的全面贯彻落实。去年以来，我镇高度重视蔬菜业主和大户的发展，如扶持业主任峰争取小额担保贷款8万元，自身投资近10万元，在华家沟村建起无公害蔬菜批发市场一个。同时镇上还出资2万元，扶持奖励蔬菜大户50户。

5、建立蔬菜协会。

为了让蔬菜生产在提高产品质量，规范生产标准(无公害)、连接市场、适销对路、增加生产效益，逐步走向生产、加工、销售产业链，我们以大户为龙头，通过协会+基地+农户走向共同致富的道路。

6、围绕“科技示范园区”，发展专业特色经济村社。坚持一村一品，一社一色，通过组织专业人员，因地制宜，逐村合理规划，现已建成北地、方沟2村反季蔬菜、华家沟村秋季复种蔬菜、永宁干红辣椒、东沟村保护地蔬菜等专业村4个，专业社36个，蔬菜基地总面积达2万亩。

7、建立无公害蔬菜生产技术体系。

根据《无公害农产品生产技术规范》，以及避免污染、改善品质、提高产量、可持续发展的基本原则，采取综合性技术措施，建立了我镇规范化的生产技术体系，制定了具体的操作规程。无公害蔬菜生产基地坚持选择水质资源、土壤、生态环境和大气无污染的地域，并切断污染源，防止污染物质进入蔬菜生产基地。同时，加强对菜农培训，使他们准确掌握标准化生产技术，合理使用肥料、农药，以生产高品质的无公害蔬菜。

>三、存在的问题

1、政策问题。目前，我县尚无明确扶持政策，鼓励发展无公害蔬菜，也无政策严禁有害蔬菜产品进入我县市场的措施。因此，大量有害蔬菜源源不断涌入我县市场，进入千家万户。

2、投入问题。我镇是在20xx年被县委、县府确定为我县农业科技示范园区，缺乏财政支农资金的扶持。

3、规模问题。我镇有10万亩基地，经过农科院检测，符合发展无公害蔬菜生产，但缺乏政策、资金投入，目前仅建成2万亩。

4、发展蔬菜生产需进行农民技术培训，引进、推广优良品种，扶持业主大户。目前，乡镇贫困没有这项经费来源。

5、水利设施。我镇水利设施多建于80、90年代，年久失修，严重老化，甚至废弃。

6、产品监控体系。无公害蔬菜属于绿色食品的范畴，在生产基地、环境、栽培、加工、包装、储运、销售等各个环节，都必须符合我国食品卫生法的要求，要达到这一标准，必须加强监控体系的建设，避免部分人以假乱真，以劣充优，扰乱市场，影响发展。

>四、下一步打算

1、立足项目，促进发展。积极争取省、市、县涉农项目，搞好项目申报，科学实施，认真做好项目包装，加大项目落实力度。通过项目争取更多的优惠政策和资金，以此促进我镇无公害科技示范园区建设。

2、出台政策，发展业主和大户。制定优惠政策，对率先种植无公害蔬菜的农户，每亩补助650元的生产资料，并安排专门技术人员加强指导、培训；对蔬菜业主、大户的用地进行协调，帮助他们解决在生产、生活中的问题。对镇级业主、大户每年进行一次评选，并给予500元/户的奖励。

3、完善体系，提高品质。进一步完善无公害蔬菜生产技术体系，建立、健全产品质量监控体系，加强蔬菜生产、加工、包装、储运、销售等生产环节的质量监测，确保蔬菜产品的品质和风味。

**新建项目办工作总结6**

xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效,成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>(二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20\_年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米,配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米,配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20\_年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**新建项目办工作总结7**

我校今年的招生工作，在学校全体教师的共同努力下，经过学校领导的精心组织、安排，加上教务主管教师的积极努力，圆满完成了招生任务，为新学年学校的发展做出了应有的贡献。现将工作情况总结如下：

一、加强领导，周密部署。

与以往相比，今年我们做得更细致、更透明、更公开。4月底至严格按照文化户口册上的人数进行认真细致的统计，并派出教师进行入户摸底调查，同时做好招生工作的宣传工作，并印发《xx招生工作告家长书》。以广大新生家长所关注的热点问题为突破口，认真撰写xx概况和教育教学介绍的《xx情况介绍》，将宣传重点放在突出我校的办学特色、专业特色和办学成果上。5月上旬在辖区各自然村的大力支持、配合下，张贴招生通告、寄发学校宣传资料，历年教育教学活动宣传资料，及校招生政策等相关信息，努力将招生信息、招生政策深入到农户、幼儿园，深入到新生及家长中去；中旬进一步优化、美化育人环境，精心设计和开展丰富多彩的主题教育活动，下旬召开学校招生工作会议，详细传达、认真学习县局文件精神，努力提高招生人员的责任认识，要求做到规范服务，必须耐心、主动、热情地接待前来咨询、报名的家长和学生，必须严格遵守各项招生纪律。

二、规范操作，认真实施。

报名当天，我们在简朴的校园内插彩旗、书欢迎词、贴明显标识，实行咨询——核对户口——填写报名单等“x”服务，设置家长填单室、学生活动室，向家长介绍学校情况、播放学校宣传媒体，给新生提供参观、游戏的空间……人性化的服务、温馨的校园环境都给来校报名、咨询的家长及孩子留下美好的印象；按区相关规定，我们对外省城镇、农业户口的报名新生和家长，都热情接待，答疑解惑，引导他们到指定报名点报名，确保了正常的招生秩序和入学工作的公平和公正。

总结经验教训，花大力气办好学校教育教学特色，是获得稳定、持久生源的有效途径之一。因此，在新的一学年里，我们将根据学校招生工作总结不懈努力，内练功，外塑形，提质量，强宣传，使xx在原有基础上不断发展，办出自己的特色、自己的品牌。

**新建项目办工作总结8**

十分关心广大农村的生态环境建设和农民的生产、生活，为了支持我县发展农村沼气，建设美好的生态家园，xx年安排了我县农村能源基本建设项目，总规模为120万元的国债无偿补助资金，建设任务为1200户“一池三改”户用沼气综合利用户。现将我县农村能源基本建设项目工作总结如下：

>一、项目实施的目的和意义

通过农村能源生态建设户用沼气综合利用项目，增强农村的有效能源供应量，逐步解决结构性能源供需矛盾，减少物质资源消耗，保护自然植被，治理水土流失，扭转生态环境恶化的趋势，有效控制农业有机废弃物的污染，实现农村能源、农业生态、农村经济和社会的协调发展。通过一池三改（改厨、改厕、改圈），减少农村疾病的传播，改善环境卫生和农民的生产生活环境，提高农民的健康水平和生活质量，丰富农产品市场，促进农村的小城镇建设，推进农业产业化经营的发展，使全县农民脱贫致富，增强全县经济和社会的可持续发展能力。

>二、项目实施情况

1、实施地点：根据xx年江西省农村能源建设项目批复表，我县项目区为：洋口镇古村村、下溪镇葛村村、吴村镇玉田村、排山镇黄狮村。但由于古村村实际为大南镇古村村、下溪镇葛村村已并入大阳亭村和官塘村，所以我县实际项目实施地点为：大南镇古村村、下溪镇大阳亭村和官塘村、吴村镇玉田村、排山镇黄狮村。

2、实施内容：一池三改，即每户建1个8立方米的沼气池，同时对厨房、猪栏、厕所进行改造：厨房改造有沼气专用灶台，台面贴瓷砖，地面硬化，管道和仪表安装规范、美观，厨房内炉灶、厨柜、水池等布局合理；猪栏改造地面硬化，排污沟与沼气池连通，能使猪粪尿和冲栏废水自流入池；厕所改造符合卫生厕所的要求，达到无粪便残留、无蝇蛆、无臭气，与沼气池相连，并同猪栏一体建设，同时每个沼气池必须配套出料装置。

3、工程进度：由于xx年上半年全国出现非典，造成技工培训推迟，xx年5月底才进行首批沼气技工培训，由此连带项目启动推迟，再加上农村税费改革，部分村合并，村领导变换，所有这些直接影响项目顺利实施。截止xx年12月28日，全县已完成“一池三改”1200个，完成总任务100%。其中大南镇古村村任务300个，完成300个；下溪镇大阳亭村任务150个，完成150个；下溪镇官塘村任务150个，完成150个；吴村镇玉田村任务300个，完成300个；排山镇黄狮村任务300个，完成300个。

4、资金管理：严格执行基建财务制度，建立基建专户专帐，专款专用，不存在截留、挤占、挪用、浪费项目资金行为。县财政安排项目配套资金16万元。

5、项目效益：通过农村能源基本建设项目，我县项目区环境卫生发生了根本性变化，“脏、乱、差”现状得到了很大改善，为项目区农户解决了农村生活用能问题，深受项目区农户欢迎。每个“一池三改”户年可节支、增收人民币720元，全县项目区总共可以增收人民币万元。

>三、项目实施措施

1、及时成立农村能源生态建设领导小组

为保证我县农村能源基本建设项目工作的顺利实施，我县于xx年2月28日成立了以县委副书记詹裕民为组长，县人民政府副县长徐岩波为副组长的广丰县农村能源生态建设领导小组，领导小组下设办公室，办公室主任由蒋存有同志兼任，办公室地点设在县农业局。

2、认真举办户用沼气综合利用培训班

为了保证沼气池的质量，必须持有国家技术职业资格证书的沼气生产工才能建设沼气池。为了确保项目的顺利实施，壮大我县沼气技工队伍，提高项目管理人员的认识和管理水平，我县先后于xx年5月21日－31日、xx年12月8日－15日举办了二期沼气培训班，采用理论与实践相结合的办法，即先进行理论培训，再深入到下溪、横山现场建池示范。两期培训班共培训了沼气技工和管理人员100多名，为项目的顺利实施提供了有力的技术支持。

3、强化宣传，确保项目认识到位

我们通过广播、电视、会议和播放光盘等多渠道、多形式进行大力宣传，提高认识，使广大干部树立新思想，真正理解农村沼气的重要意义，使农村沼气知识进入千家万户，引导农民自觉接受农村沼气。我们共播放相关电视节目10期，印发资料1200份，并在各项目实施村进行项目公示，做到项目实施情况家喻户晓。

4、强化管理，确保项目顺利实施

项目办在每个项目区安排了专业技术人员挂点指导，全县沼气技工由项目办统一安排，确保项目按质按量完成任务。在项目实施期间，省、市领导多次督促检查，加快了项目实施。为了促进项目实施，xx年10月13日，县委、政府在下溪镇召开了全县农村能源生态项目建设现场会，会议由胡水印副县长主持，现场会利用典型示范的带动作用，使与会人员对农村能源生态建设有了更深层次的认识。会上副县长胡水印代表县政府与各项目乡镇乡（镇）长签订了责任状，进一步明确任务和责任。针对项目实施进度慢的情况，xx年10月29日县政府县长郑卫平对项目实施情况进行了批示，要求狠抓落实。xx年10月30日派出了以农业局副局长为组长的项目督查小组，分赴各项目乡镇进行督促检查。xx年7月初县委副书记詹裕民亲临各项目乡镇检查督促，促进了项目的实施。

5、落实责任，促进项目顺利实施

各项目乡镇高度重视农村沼气建设，特别是xx年11月以后，各项目乡镇多次召开乡、村干部会议，明确工作责任，采取相应的奖罚措施，乡镇的主要领导亲自过问，并指派分管领导具体负责，乡（镇）班子成员和乡村干部包村包户，落实责任。

>四、项目建后管护制度

为了巩固农村能源基本建设项目的成果，能源办制定了可行的管护制度，以实现农村能源的可持续发展。首先，项目农户全部建立档案，专人保管，可以随时查询，进行回访义诊。其次，建池实行合同制。沼气池的质量由沼气技工负责，扣留20%工资作为质量保证金，一年内出现质量问题由沼气技工负责免费维修，一年后返还。第三，健络，搞好服务。县能源办抽出一名高级技工专职负责各项目乡镇的建后管护和服务工作，充分发挥各乡镇沼气技工的积极性，沼气技工既是沼气工程的建设者，又是技术服务的指导员，做到用户有叫必应，提供上门服务，实行市场化运作。

>五、主要经验和体会

1、提高认识，把能源建设作为保护生态的有效措施。沼气是利国利民的好事，是农业清洁生产、资源再利用的有效形式，具有增加收入、减少污染、改善生态的重要作用，其社会效益、经济效益相统一。

2、广筹资金，把能源建设作为农村基础设施建设的重要内容。沼气既是能源，也是环保设施、卫生设施，还是肥料加工设施，效益是多方面的，工作也涉及到不同学科和部门，单靠农业部门难以快速发展。在实际工作中，要调动各方面的积极性，增加投入，形成合力，加快发展。

3、加强领导，将生态能源建设纳入各级领导班子任期考核目标。为了加强项目的组织领导，县、乡两级政府都成立了农村能源生态建设领导小组，负责建设过程中的组织领导、协调指导，解决沼气推广过程中出现的各种问题。

4、强化技术，把能源建设作为农村科技推广的亮点。沼气的效益不仅体现在能源上，还要体现与种植业、养殖业的发展结合起来，与改建畜圈、改厨、改厕、改路、改院结合起来，使农村的面貌有一个根本性的改观。同时，要扩大沼气的利用范围，大力推广沼肥养鱼、沼液喂猪、沼肥种果、沼液防冻等方面的功效，把沼气综合利用作为发展无公害农产品、绿色食品、实现农业可持续发展的一项重要技术措施。

**新建项目办工作总结9**

20\_\_年我服从公司的安排，承接担任了由\_\_\_集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“\_\_商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。

20\_\_年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20\_\_年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

**新建项目办工作总结10**

一个学期就这样过去了，读书社的各项工作也随之结束，身为副社长的我在此进行一个简短的工作总结，与其他社长副社长的工作对比，我本学期是最轻松的一个人。

本学期我负责的主要工作是：管理生物系和光机电的日常事务，负责社团的活动海报以及组织两个活动。本学期我主要负责的活动是：“朱老师给读书社宝贝们的10个忠告”朱老师的讲座活动和“寻找秋天的足迹”户外远足活动，这两项活动的完美进行离不开社员们的积极配合，离不开社长副社长助理以及朱老师的协助。下面是我对这两次活动的简单总结：

>一、分享“朱老师给读书社宝贝们的十个忠告”

本次活动是原计划是分享“社长与副社长给读书社社员的十个忠告”，由于准备的不够完善加上本学期新社员比较多，所以改为分享朱老师给我们大家带来的十个忠告，因为朱老师身体不太好，我就需要准备好为大家讲解朱老师的十个忠告的准备，最后老师还是顶着不舒服的身体来为我们详细讲解了她给我们带来的十个忠告，本次活动有着十分重大的意义，唯一的遗憾就是社员没有全部到场，以至于有些同学错了本次精彩的讲座。我也需要对上述所说出现的问题进行深刻的反省。

>二、“寻找秋天的足迹”户外远足活动

这是本学期的第一次户外活动，由于之前没有组织过类似的活动，所以在制作方案的时候做的有点乱，有很多因素没有考虑到，在社长的跟进与修改下，最终出了一份完整的活动方案，本次活动采用分组的方式，将社员按照系部分成相应的小组。活动过程中，由于很多人是第一次去所以有迟到现象，本次活动缺席人数较多，得到一些相应的处罚，但是总体到场人数还是挺多的，活动也举办的非常成功，感谢各位社员的配合，感谢各小组的负责人，感谢社长的协助，感谢朱老师的带领，让我们享受了秋天远足的快乐。

本学期的各项工作能够正常的展开，多亏了社长在旁的督促与协助，我认为我本学期工作上还是比较不认真的，经常将一些问题留给社长去解决，为社长增添更多的烦恼，在社员管理方面，没有与自己所管理的社员进行更多的沟通，以至于有一些社员对我感到比较陌生，在沟通上存在着一定的问题，这是我需要深刻检讨的地方，在海报制作方面，身为印刷系的学生竟然不会画画，这是非常丢人的一件事，因此每一次的海报制作我都需要交由社联的宣传部，这一交时间上就有一点急，以至于每次都是等到活动快开始的时候海报才出来，对此我也需要进行深刻的检讨。

一个学期的结束代表着另一个学期的开始，往后的社团工作中，有些地方需要各位社员各位管理层人员的协助，希望各位社员各位管理层人员能够积极参与每一项活动，让我们共同构建和谐社团。谢谢大家！

**新建项目办工作总结11**

>一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续xx年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了御龙湾的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、桂花苑的竣工备案，御景城一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，御景城1#楼、6#楼、xx#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中xx#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1.定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20xx年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

(1)个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

(2)恶劣的天气环境等客观因素的影响。

(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。

(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3.抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行^v^及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1)为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2)督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3)督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4)协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

>二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据阜阳居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

>三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决(要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

>四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

>五、确保项目开发进度和质量是20xx年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，20xx年工程部将重点做好以下几项工作：

1.御龙湾商住小区的竣工备案工作;

2.御景城小区一期工程的安全、质量和进度控制;

地块的开发推进及协调工作;

4.新建项目的组织管理和里程碑计划管理

20xx年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a,项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

>六、工程部要建立“一人为本”的管理体制

现代企业的竞争归根到底是人才竞争。以人为本，应树立正确的人才观实行人本主义管理。人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理制度压制了员工的主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，所以公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

>七、20xx年工作初步设想

(一)20xx年项目管理的工作重点设想：

针对以上提到的问题和薄弱环节，20xx年对项目管理工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

1、调整：主要是结合合作项目负责人责任书的制度，做到权力下放，责任到人的工作制度，分管项目副总责任制，工程部经理责任制，分管项目现场工程师责任制的建立及完善，调整合作项目的管理方式，修改完善相关管理制度;

2、完善：细化每个项目管理工作，将管理制度深入到项目管理的所有阶段和环节，形成一套完整的从项目策划到项目考评的项目管理流程;

3、规范：结合实际要求，对上述项目管理流程的各环节进行规范管理，细化和落实项目管理台帐，做到各环节有计划、有制度、有实施、有检查、有改进，并形成相关记录;

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和项目考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高项目管理人员的责任心，使各项规章制度落到实处。

(二)、人才队伍建设

20xx年是公司各部门完善管理的一年，也是工程部成长最快的一年，同时也经历人才尴尬局面，待遇低招聘不到高素质人才，在职人员工作主动性不够等原因，针对这些现象20xx年人才建设提出新的要求：

1、加强在职人员的培养力度，努力提高人才队伍的素质

在职人员要加大自我学习力度，并组织到其他管理好的工地学习观摩，参加有关工程管理培训。

2、加大引进人才力度，积极引进高层次人才

20xx年公司旗下的项目会陆续开工建设，现场管理人员远远不够，部门需要一支强有力是工程管理队伍，关系到公司的持续壮大的发展，公司将面对全省以及省外招聘人员组建强有力的工程人员。

>八、结束语：

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求思想，进一步提升公司综合管理平台，公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理中。展望未来，工程部人员正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战!

**新建项目办工作总结12**

在这里，你可以查看更多工作总结：

一、XX年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务。

1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。

5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。

6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。

8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

12、甲乙双方已完成1#、2#、3#、4#、5#楼的土建及水电工程项目，XX年12月底6#、7#、8#、9#楼的土建、水电、附属工程项目做扫尾工作，主要因素是受施工单位报审验收影响。

13、工程部的签证单时常出现一些不负责任的现象。如有些工程的工艺过程需要记录的数量、规格、工作内容均不详就要求造价室确定单价。现场设计变更或现场增减变更项目，现场施工没有及时确认，过后补签证单并要求造价工程师一起确认，不按施工管理流程。我及时的配合工程部、工程监理及时给予纠正和办理签证手续。

14、争取将二期工程总包以外的分包工程项目，抓紧于年前给予办理工程量的核实签证工作或初步结算和验收工作。由于因人员的特殊变动，以免影响现场的经手交接工作，给工程量的核实真实性受到影响。同时能够更好的把握、控制年底的进度款支付的准确性。

**新建项目办工作总结13**

>一、中心镇建设

1、xx年项目验收。市批准三个项目总投资474万元，自筹万元，市补万元。其中：三三路段投资112万元，400米长、18米宽；大瓦头校园路投资83万元，长xx米，宽4米；镇区排水投资281万元，总长6280米。经市农委、市财政局及县多次验收合格，工程建设得到市、县认可。

2、xx年项目立项、建设。市批准项目2个，镇区道路6700米，投资万元，自筹万元，市补164万元；镇区排水2700米，投资108万元，自筹81万元，市补27万元。总计投资万元，自筹万元，市补191万元。目前，已报批立项，工程在建设中。

>二、重点工程

1、月牙河市场开发建设。在县水利局支持下，征得市水利局同意，利用废弃子牙河泄水河建设农贸市场，将早晚市场迁入，解决王口大街拥堵顽症。

2、王口大街治理。就王口大街脏、乱、堵问题，进行综合治理。一是进一步落实以村为主、属地分段负责管理制度，沿街6个村配齐专职卫生清洁人员，保障人员工资待遇，健全垃圾日产日清制度，市场摊位管理制度。二是组织进行集中清整。今年共组织进行3次集中清整，村组织出动清运车30台次，清扫人员80多人次。

>三、土地管理

1、加强土地保护管理。注重土地法律法规的宣传，平时对村干部思想动态了解清楚，筛查重点、把握动态、处理苗头、疏导控制，做到取土基本利用废弃沟渠埝，严格保护基本农田。对违法占地、建设，一经发现，及时到现场严格查处。

2、完成第七次卫片调查。按照县土地局关于对第七次卫星遥感检测图片调查的要求，组织人员，对全镇35处占地建筑地点进行实地勘测丈量，绘制图表，按时完成调查任务。

3、完成村级集体土地调查定界。按照县政府关于《静海县第二次土地调查工作方案》的部署，组织人员，集中时间，细致勘测，千方百计调处村与村之间矛盾，完成了镇内24个村之间的土地确权定界，解决了与子牙镇之间的界边矛盾，完成了我镇与梁头镇、子牙镇、台头镇乡镇界，及河北省部分省界的定界工作。

>四、乡村公路建设

1、新修公路公里。镇村两级千方百计筹措资金，总投资580万元，完成了3条乡村路修建。其中：坝静路公里，郑庄路1公里，大瓦头路1公里。

2、挖补公路公里。鉴于三三路破损严重，为解决沿线群众生产生活难题，镇财政出资12万元进行全线挖补。

>五、户厕改造回头看

按照天津市户厕改造回头看的要求，组织人员入户核实户厕改造数量、质量及使用情况，对全镇7024座户厕逐个核实登记，填表上报。市爱卫会对王口镇三年来户厕改造工作认可，并评为天津市改厕工作先进集体。完成全镇24个村82座公厕调查摸底上报。

>六、文明生态村建设

1、制定五年规划。按照静海县文明生态村创建部署，依据我镇实际，制定上报了王口镇文明生态村五年创建规划。为今后保持文明生态村创建连续打好基础。

2、四个创建村验收。今年迎接市农委、市财政局、县政府验收检查，朱家村、大瓦头、民主、西岳庄四个村验收合格，市补贴资金93万元全部拨付到位，建设项目全部竣工投入使用。

**新建项目办工作总结14**

上半年，我局在津市市委市政府的领导下，在市项目办的指导下，坚持以服务经济建设为中心，着力保障我市工业用地的需求，扎实推进重点项目建设，做好环洞庭湖土地综合整理项目、庭园春天宾馆建设等项目，上半年取得了较好的成果，现将项目建设具体情况汇报如下：

>一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

>二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期20xx年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应;施工材料，特别是水泥价格涨幅较大;全省电力紧张，停电情况严重;农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

>三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

>四、下半年工作计划：

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

20xx年是关键的一年，是开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

**新建项目办工作总结15**

为认真贯彻落实《关于印发〈辽源市工程建设领域项目信息公开和诚信体系建设工作方案〉的通知》等有关文件精神，我局积极开展工程建设领域信息公开和诚信体系建设工作，并取得了初步成效，现将我局工程建设领域项目信息和信用信息公开诚信体系建设工作开展情况汇报如下：

>一、加强领导完善制度

为确保我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展，我局及时成立了工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作领导办公室，由我局主管工程的副局长郑存任办公室主任，副总工程师曹连红任副主任，刘亚平负责具体的信息采集、发布工作。同时，结合我局实际制定了《工程建设领域项目信息和信用作息公开和诚信体系建设工作实施方案》，明确了工作任务，责任分工和实施步骤，并认真抓好落实，确保了我局工程建设领域项目信息和信用信息公开和诚信体系建设工作的顺利开展。

>二、完善公开渠道落实信息发布

>三、探索工作措施建立信息发布机制

我局按照谁主管，谁发布的原则，由项目主管部门做好信息采集、整理和发布工作，同时将专栏建设工作和动态监测工作相结合，优化信息采集流程，做到了信息一次发布，多处共享，同时，进一步完善了信息发布制度和流程，确定了专人负责信息公开工作，规范信息采集、发布程序，确保了专栏信息的更新和维护。

>四、下一步工作重点

1、加强工程建设项目、信用信息的公开，扩大项目公开范围，特别是不良信息发布工作，不断充实完善信息平台相关信息。以社会需求为导向，深化工程建设领域项目信息公开内容，并注意及时更新、维护，保证信息公开的及时、真实、有效。

2、加强工程建设领域项目档案资料的整理发布，按工作要求深入开展工程建设领域信息公开诚信体系建设工作。

3、完善制度，建立长郊机制，结合工作实际，立足长远，积极完善制度。一方面建立完善工程建设领域项目信息采集、整理审核、发布机制，使项目信息公开化、常态化、制度化；另一方面以信用信息为基础，建立企业信用档案，推进工程建设领域守信激励和失信惩戒制度建设。

**新建项目办工作总结16**

在这一年中，我一直在项目部工作，负责电气施工的现场管理及技术指导工作，凭借自己的努力和领导的提携，从一名普通的电气监理，进而又被提拔到兼任电仪车间技术员一职。在这期间，我除负责对南北厂区所属的车间进行电气施工监理的工作之外，还承担电仪车间技术员应尽的职责。虽然工作量比以前要繁重的多，但给我提供了一个全面了解公司整个电气系统的机会，加强了我对公司电气系统的认知和掌握，并提高了我对一些系统发生各类事故时独立分析和处理问题的能力，为我进一步从事电气技术工作打下良好的基础。

下面我对20xx年承担车间技术员工作进行总结。

1、我对电仪技术员工作的认识及态度

我被任命为电仪车间技术员之后，开始逐渐进入这一角色。虽然以前我在制药有限公司承担电气设备员一职，对高低压电气技术及设备有着深入的了解和掌握。但自从来了新工地以后，在从事电气监理工作的过程中，感到要想当好一个合格电仪技术员的压力在增大。主要有以下几方面原因，一是公司的电气设备数量庞大;二是电气设备种类繁多，涉及高低压输电、配电、送电和电气维修等方方面面;三是新旧设备混用增加了电气设备发生故障的几率和排除故障的难度;四是新上了110KVA变电站，这是以前我未曾接触的新生事物;五是我有三、四年没有从事仪表工作了，我必须把以前漏掉的知识重新学习一次。

面对这种压力，我感到自己责任的重大。为公司电仪设备的正常稳定运行，提供技术支持，处理突发故障，就成了我的工作重点。我相信我有能力把这项工作做好，压力越大动力就越大。在从事电仪技术员初期，我对以前不熟悉的7-ACA发酵车间、7-ACA提炼车间、动力车间和制水站、110KV变电站及10KV开闭所的电气设备进行熟悉和了解。并对以前未接触过的电气设备收集使用说明书，熟悉其工作原理和参数的设定、维护保养及故障的排除方法。对有异议的问题与厂家和相关人员进行探讨，确保对相关设备掌握的彻底性。

另为我与车间的维修组、运行组及仪表组进行沟通，了解现有员工的知识层次和对目前工作中存在那些技术问题需要解决。

2、本年度工作内容

一、日常工作内容

(1)、克拉维酸口服无菌车间离心机，在料满的情况下，无法启动。我去检查后，发现离心机在启动前，负载太重。变频器送出功率无法克服此扭矩，造成离心机无法启动。了解工作原因以后，我对变频器的启动扭矩重新设置并投入直流制动电阻，延长了启动时间，保证了该离心机的正常使用。

(2)、锅炉车间1#引风机变频器在正常停车时，总报“停车时过电流”，经我分析，发现停车时，操作人员停车太快，没有在逐步减小频率的情况下，就迅速停车。为彻底解决本问题，我为该变频器安装了直流电抗器，并设置直流电抗器的投用参数，从技术层面解决了此问题。另外为保证设备的正常运行，我还给锅炉车间的操作工讲解了设备正常的启动程序和注意事项。

(3)、克拉维酸提炼一车间薄膜蒸发器，在使用过程中，压力一直处于高位，无法保证生产的正常运行，对此我与杨波协商后，建议使用变频控制方式。用人为方式控制设备的压力，确保生产的稳定性。最终，我们为8台薄膜蒸发器安装了变频器，通过一个时期的运行，确定效果达到预期要求。

(4)、克拉维酸发酵一车间3#反渗透高压泵，在试用行时，变频器无法正常工作，我检查后，发现变频器的参数人为改动过，造成变频器运行参数冲突。为解决本问题，我重新设定参数，确保了该设备的正式使用。

(5)、污水站脱水机房离心机，在运行中，报过电流故障，我在现场检查后，确认该变频器所带电机有问题。经进一步检查电机，发现电机匝间短路。对电机维修后，设备恢复正常。

(6)、锅炉车间主热水电磁阀，电路板经常被击穿，我分析认为系工作电源受变频器及其它直流电气设备的污染，导致电压叠加，形成高电压，造成工作电路板击穿。所以我建议车间安装稳压器，单独为仪表类设备供电，以保证仪表设备的使用安全和运行稳定。

这些只是我日常工作的很小一部分，这样的突发事故常有发生，当需要我去处理是我总会第一个来到现场，尽自己所能尽快为车间排除故障，恢复设备的正常运行。

二、技术改造

(1)、七月对克拉维酸发酵304#大罐变频控制柜主回路进行技术改造，由4#变压器负载回路变更为1#变压器负载回路。减少4#变压器所带负荷。4#变压器在未进行改造前，负荷最高时可到达4000A以上，高出变压器额定电流的15%以上，严重威胁4#变压器的安全运行，给车间的正常生产留下重大隐患。对此，我们在车间的统一领导下，提出方案，并进行可行性论证后，进行了上述改造。通过改造，使44#变压器的负荷在生产高分期都能维持在3200A已下，确保了设备的安全，达到改造的预期效果。

(2)、八月份对锅炉车间1-4#炉的鼓、引风电气控制回路进行连锁改造。锅炉车间1-4#炉为大药拆过来的旧设备。旧鼓引风电气未有电气控制连锁，在生产中，引风机因突发事故停车，鼓风机在继续运行，就可造成锅炉回火现象，从而可能导致设备和人员的伤害。对此，在没有图纸的情况下，我对锅炉车间的鼓、引风电机控制变频柜的电气回路进行实测，并最终找到连锁控制的方式，在电气维修一组的配合下，完成了此项改造，达到改造目的。

(3)、10月份对克拉维酸发酵一车间反渗透的电仪连锁控制方式进行改造。以前该系统只对高压和高温进行速断保护，对压力低未进行停车保护，这就容易造成高压泵的烧毁，但我在回复低压保护的过程中，又出现了清洗泵在低压状态下无法启车的故障。经过与车间的沟通，发现原厂家图纸设计存在缺陷，我在对图纸进行改变后，按新方式，接连锁线后，设备恢复正常。

(4)、在工程施工过程中，因为设计和新旧设备衔接等方面原因，导致部分车间的回路未安装计量表，对此我在车间的安排下，为这部分回路安装了电度表。具体安装位置有7-ACA提炼一楼东和三楼东;南区食堂给三十米马路路灯送电的回路;北区成品库两台制冷电源回路等。

三、员工培训工作

对员工培训工作一直是车间主抓的重点工作之一。员工技术的高低关系着车间维护设备的效率。对此我也做了大量的工作。

首先我编写了《电工基础培训教材》、《变频器常见故障及排除方法》、《软启动常见故障的排除方法》三部基本教案。

其次我在六、八、九、十一月对电仪车间的所有电气维修人员、仪表维修人员和电气运行人员进行了培训。培训的主要内容有电气基本知识、变频器的参数设定、软启动常见故障及排除方法、直流电桥的原理及使用方法等。并在九月对所有电气维修人员、仪表维修人员和电气运行人员进行考核，考核合格率达97%以上，达到培训的预期目标。

四、北厂区7-ACA发酵车间停车检修

在北厂区7月中旬到8月中旬，7-ACA发酵车间停产检修初期，我们根据公司的停产计划结合车间电气日常维护中发现的问题，制定可行的电气检修计划，并提出更换的备品备件申请计划。经车间审核后，进一步完善检修计划，确定每一项检修工作的任务点、工作目标、检修时间、检修负责人、安全注意事项、检修质量标准及具体检修人员。明确了车间技术员提供技术支持和现场质量抽查的职责，车间助理负责二次抽检和检修质量的审定。

在进行期间，我严格履行工作职责，每天都深入检修现场，在为电气维修和电气运行人员提供技术支持的前提下，切实把好检修质量关，确保检修工作达到质量标准。

在检修后，我们对本次检修工作进行汇总，总结出本次检修工作的优势和不足之处，并向全车间进行推广，为今后从事此类工作提供经验积累。

五、设备资料的收集和整理

我在工程管理中注意对各种电气设备资料的收集工作。因大部分车间虽然施工已进入尾声，但施工方因人员少的原因，对竣工资料的制作和完善上，存在着许多问题，造成竣工资料不能尽快上报我方。对此，我与施工方进行协商。到目前为止克拉维酸发酵一车间，克拉维酸提炼一车间，口服无菌及钾口服二车间的竣工资料已基本完善;110KV变电站资料已完善;污水站的竣工资料正在完善中;7-ACA发酵、提炼;动力车间及制水站;锅炉车间;等竣工资料正在制作中。

六、各种文档的编制

本年度共编制及修订以下文档

1、电仪车间日常巡视文档

《南区电气维修巡视工作规范》《北区电气维修巡视工作规范》《南区仪表维修巡视工作规范》《北区仪表维修巡视工作规范》《电气运行巡视工作规范》

2、SMP文档

《厂区供电系统管理程序》《高压变配电管理程序》《低压配电管理程序》

3、SOP文档

《电气维修安全操作程序》《电气运行安全操作程序》

七、工作中存在的不足和下步工作目标

在今年的工作中，我经过自己的努力，虽然取得了一定的工作成果。但我感到离一个优秀的技术员标准还有很大差距。这主要表现在，①在突发事故中，有些新设备我对它们的性能还不是特别熟悉，还需查找资料，影响了设备故障排除的及时性;②设备档案的建立还未开展，主要是竣工资料未完善，负责工程又占用了我的很大精力，在这项工作中，有点力不从心的感觉;③培训工作还未纳入规范化的系统，现在培训工作虽然开展起来，但因缺乏协调性，容易正常培训的效果降低;④没有把班组的设备标准化管理工作抓起来，导致班组工作效率的没有进一步提升。

针对这些不足，我计划下一步要继续加强自身的学习力度，尽快将新设备吃通吃透，并将这些新知识尽快传授给员工，提高公司整体电仪设备故障排除的精度和效率。尽快完善全公司电气设备的档案建立工作，使纸质文档和电子文档同步，提高公司电气设备的管理水平。协调与其他技术员的关系，统一制定一个统一的培训目标，将培训工作纳入员工的绩效工作中，建立员工与技术员的一个互动平台，力争把车间营造成“帮、学、比、赶、超”这样一个具有活力的集体。另为，逐渐规范班组的设备管理，对每项工作制定一个标准范本，使每项工作有据可依，在标准化的基础上提高班组的工作效率。

**新建项目办工作总结17**

上半年，我县城乡建设工作紧紧围绕县委、县政府“城建靓县”发展战略，充分发挥职能作用，以项目促建设，保证了各项目标任务的全面推进。现将上半年工作目标完成情况总结如下：

>一、工作目标进展情况

（一）职能工作进展情况

1、规范建筑市场管理，确保建筑市场健康有序发展

继续做好全县节能建筑工作，在全县范围内实行了建筑节能施工图审查制度和节能检查登记制度，使我县建筑工地使用新型材料率达到100；加强对全县建筑工地噪音治理工作，完成中、高考期间禁噪任务；发放农民工工资权益卡和信用信息卡共1300余张。

2、严格工程质量安全管理，确保建筑工程质量安全

今年是全国“安全生产年”，为了搞好“安全生产责任落实年”活动、推进安全生产“三项行动”，我局加强对重点危险源的监管，建立健全工程安全监督管理制度和安全生产责任制度，实施安全生产形势分析制度，深入开展安全生产专项大检查和“全国安全生产月”活动，以创建“安全文明工地”为契机，整体提升施工现场安全管理水平，加强对建设工程的监督力度。截至6月18日，我局出动人员600多人次、车辆320台次，对全县57个建筑工地进行监督检查和巡查220次，严防安全事故的发生，并对这些建设项目的38个工程师、57个项目经理、114个专职安全员实施压证管理；下达《责令限期整改通知书》19份，《暂停施工通知书》8份，《扣分调查通知书》2份；上半年，成功创建安全文明标准化工地1个（山水丽都b标段），创省优质结构工程1个（尚品·境界）。

同时，按照县委、县政府关于“创模”工作的要求，加强对全县建筑工地管理和扬尘治理工作，在项目开工前，对扬尘治理措施不到位、不符要求的施工单位不予发放施工许可证；对屡次影响周围居民生活的建筑工地，依照《成都市建筑市场主体不良行为记录管理实施细则》和《成都市施工现场管理规定》给予扣分处理。上半年，新津城市气化率达。

为搞好防震减灾工作，今年1月份我局将成都市防震减灾局下放的“新建、扩建、改建建设工程危害地震监测设施和地震观测环境保护的审核”和“重大建设工程和可能因地震产生严重次生灾害的工程的地震安全性评价于抗震设防要求的审定”两个审批项目纳入建设项目并联审批程序；进一步完善防震减灾助理员、村（社区）地震安全员和乡镇地震应急救援队伍建设；根据成震字[]80号文件要求，经过选择确定了梨花溪、省水校、大陆水产、草原研究所、地源自来水厂和普兴镇袁山养殖厂等6个地震宏观观测点。

3、统筹推进“三个集中”，指导服务新农村建设

按照市建委安排，我局根据实际情况确

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找