# 高级工程师工作总结与计划

来源：网友投稿 作者：流年似水 更新时间：2024-09-03

*工作总结是做好各项工作的重要环节。通过工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是工作总结频道为你整理的《高级工程师工作总结与计划》，希望能帮助到您！>【篇一】　　一、施工任务完成情况　　10号楼工程20xx...*

工作总结是做好各项工作的重要环节。通过工作总结，可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。下面是工作总结频道为你整理的《高级工程师工作总结与计划》，希望能帮助到您！

>【篇一】

　　一、施工任务完成情况

　　10号楼工程20xx年3月18日复工，20xx年12月2日冬季停工，施工总用时263天，采取冬季施工措施施工43天(20xx年10月20日至20xx年12月2日)，共完成地下室筏基抗渗砼的浇筑、地下室外墙抗渗砼的施工、地下一层至地上十五层的主体结构施工、地下室房心回填土和地下室外墙防水的施工以及室外回填和一至十层的填充墙的施工。

　　二、项目管理及职工队伍思想状况

　　20xx年3月16日总公司改制重组，对原来的项目管理理念形成了一定的冲击，改制初期，项目部在管理上出现了一些紊乱，职工队伍的思想波动也较大。后经项目部领导就公司改制重组精神对项目部职工作了大量的思想工作，并且根据改制重组精神对项目管理重新作了规划和调整，将改制前后公司的管理体系和理念作了详细的对照，通过组织项目部各部门负责人对公司改制重组精神的持续深入学习、讨论，并重新确定了项目部管理的重点，相应的调整了项目部管理目标及制度，修订了项目部岗位职责，使项目部的管理思想统一到公司管理思想的高度上。

　　三、施工进度过程控制总结

　　1、实际进度综述。合同开工日期20xx年6月28日，实际开工日期20xx年9月15日，未能按期开工的原因：○1招投标工作完成后施工现场不具备开工条件;○2施工图基础部分变更耽误时间;合同竣工时间20xx年10月20日，实际竣工日期(完成合同内所有项目的日期)按现在的施工进度估计为20xx年7月20日，工期推迟的原因：○1开工日期推后79天;○2基础施工为合同外施工内容，单独签订施工补充承包合同，总工期为76天;○3以上两项内容导致工程进入第二次冬季停工(前一年10月20日至次年4月10日)以上三项内容共计工期应顺延施工327天，扣除前后两头采取冬季施工措施施工的时间50天，应顺延至20xx年7月24日，故能履行合同工期。

　　2、进度控制总结。20xx年年初，现在的项目部与公司原第四项目部并存，主要管理岗位上的负责人均为同一人。当时原第四项目部承建\*\*办公楼和\*\*公安楼工程的施工均已进入尾声，项目部工作的精力主要放在这两个工程的交工验收上，导致年初工程的进度就落后于施工进度计划，20xx年5月，原第四项目部承建的两个工程交工手续办理完毕。项目部通过对包工队的教育、争取公司资金的支持以及加强项目部与监理、建设单位的协调等方式和手段，在全体项目部员工的努力下，施工进度明显有了加快，6、7月份分别完成3层主体的施工，但项目部对高层建筑施工的难度预计不足，后期施工进度又跟不上施工进度计划，从而导致工程总体工期的滞后。在20xx年项目部将加强进度控制，保证业主的正常交工使用。

　　四、施工成本控制

　　1、项目盈亏情况。项目部至目前为止完成的实际工作量为主体结构14层砼浇筑完毕，砌体完成一至十层，地下室外墙防水和室内外回填土工程施工完毕。完成施工预算价值为：6768544.00元;施工直接费用成本5500000.00元，项目部管理费用(含工人工资)约1000000.00元，两项费用合计6500000.00元，截至20xx年年底项目部约盈利268544.00元。

　　2、剩余工程预期盈亏分析。10号楼工程(合同内工作)主体工程剩余十三、十四、十五和水箱电梯间;砌体剩十一至十五层;装修工程剩室内外抹灰和楼梯间涂料;安装工程全部;屋面防水和保温工程，剩余施工预算价值为：3753755.00元。剩余工程成本估算，直接施工费用成本可能发生3953000.00元;施工管理费用成本(预计20xx年7月底完成所有施工合同内工作)650000.00元，可能发生的费用成本为4603000.00元。所以，剩余工程预期盈利3753755.00-4603000.00=-849245.00元，即亏损849245.00元。加上截至目前项目部约盈利268544.00元，整个项目大约亏损580701.00元。

　　3、成本控制分析。在现有公司的管理模式下，项目部的成本管理比较简单，工程直接费用开支是直接包死的，只是按照合同计价给包工队。项目部20xx年成本控制的重点从两个方面入手，一是严格控制项目部管理费用的开支，职工工资按照公司规定发放，项目部控制的就是招待费用开支、办公费用支出和现场管理费用支出;再就是做好工程变更和经济签证，20xx年项目部已办完的经济签证手续有桩基础施工预算和一份经济签证单，两份经济签证的收入总额约为65万元，支出约为53万元。

　　五、“三标一体”管理体系的贯彻落实

　　公司编制的“三标一体”管理体系文件包括质量、环境职业健康和安全三大部分。在20xx年，针对“三标一体”管理体系的贯彻落实公司组织过一次内部审核，邀请北京华夏认证。

>【篇二】

　　第三季度在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本季度的监理试验工作，现将本季度的监理工作汇报如下：

　　1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

　　2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

　　3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

　　4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

　　第三季度即将过去，回顾这半季度来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

　　在过境公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好第三季度的监理试验工作，第三季度任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为华路捷公路工程技术咨询有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找