# 工长思想工作总结(精选7篇)

来源：网友投稿 作者：平静如水 更新时间：2024-09-06

*工长思想工作总结1转眼间2\_\_年已经快结束了，回顾去年的这个时候，自己正是和万千刚踏出校门的学子一样，背负着自己的行囊以及对自己和家人的责任步入到社会的大流中，当时的自己眼里充满着迷茫和对将来的未知。但是幸运的是自己来到了中交一公局北京建筑...*

**工长思想工作总结1**

转眼间2\_\_年已经快结束了，回顾去年的这个时候，自己正是和万千刚踏出校门的学子一样，背负着自己的行囊以及对自己和家人的责任步入到社会的大流中，当时的自己眼里充满着迷茫和对将来的未知。但是幸运的是自己来到了中交一公局北京建筑分公司，在这里，通过从书本上学习、从实践中学习、从同事那里学习，再加之自己的分析和思考，自己的专业知识和业务水平确实有了较大的收获和进步，下面针对这一年自己在各方面的成长做一次总结。

制度方面，在这一年中，作为一个在基层工作的普通员工，我深入的学习吸收公司优良传统和优秀的企业文化教育，严格遵守员工准则，认真分解公司下发的指令和指导方针，懂得公司的远大目标，积极进取，力争跟上新公司发展的步伐，成为一名合格的，有修养的北建分员工。

在本职工作方面，考虑到自己刚毕业，缺乏现场经验，前期领导就给我安排到算量，熟悉图纸，并协助测量组工作，让我可以经常去现场，增长自己的见识，锻炼自己的意志。在谭家沟管理分中心的建筑现场，在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);

其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

经过两个月的锻炼，自己有了一定的现场经验和实践基础，已经能自己应付一些简单的任务。进入今年的七月，由于出色的工作能力得到领导赏识，成为工地工长。作为工长要负责工程的程质量控制与管理、工程成本控制与管理、安全工作管理、班组的管理协调等工作事宜。下面我就这方面谈谈我的一些看法。

一、工程质量控制与管理。

首先，作为主管工长，从自身来讲必须对设计图纸比较熟悉和对有关规范比较了解，不按图纸和规范施工，往往会使工程存在诸多安全隐患。质量是企业发展的根本，如果我们总是生产一些不合格产品，企业谈何发展;其次，民工班组综合素质不高，不一定知道什么样的质量才算是达标，这时就需要我们对其进行好技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在操作上懂得技术要求，在操作过程中懂得控制质量;再者，要做好项目质量管理，必须不断的完善质量管理制度，奖罚分明，对于工程施工中质量不合要求的必须及时进行返工处理，不能姑息，要对自己负责，对他人负责。这就需要我们在工作过程中不断的学习、积累，提高自己的专业技能。

二、工程成本控制与管理。

通俗的说，企业要生存要发展、要发展，必须要盈利，否则拿什么生存拿什么发展。合理的、合法的盈利手段一定不是偷工减料，而是对人、才、机成本的合理控制，对于我们现场管理人员来说，对现场上的材料严格管理，减少材料浪费是最直接最有效的手段。因为绝大多数民工班组的立场和我们不一样，他们只顾自己便利，对我们的材料比如说钢筋、水泥、砖、砂石料、混凝土、砂浆等总是乱丢乱弃，不会考虑怎么回收利用，在项目管理过程中就需要我们管理人员共同管理多看、多说，而不是单纯的靠哪个管理人员来管理。另外作为技术、质量管理人员，在施工过程中控制好质量也非常重要，质量控制得好一方面提高了工程的安全性能，另一方面也从其他施工工艺上节约了人力物力等，同样有益于节约成本;

三、安全管理工作。

安全，和我们息息相关，“以人为本，安全第一”，这是我们几乎在任何一个项目都能看到的一个大字标语，可是扪心自问，咱们真正做到了吗?我觉得项目安全管理，大家人人有责，仅靠一双眼睛是看不过来的，仅靠一张嘴巴是说不过来的，我们应该一起配合专职安全员，共同搞好施工现场的安全管理工作，并以身作则。如果大家不分岗位职责，一起抓安全，见了违规操作的现象就及时加以劝阻、制止，必要的时候可以进行一定的经济考核，那么无形之中，我们也就给民工队伍灌输了一种主动预防安全事故的意识，变被动为主动，使得安全管理更为有效。另外，对于外脚手架搭设、拆除，临边洞口安全防护等等，我们也必须监督施工到位，如果发现安全隐患要及时消除，对自己的安全负责，对他人的安全负责，平平安安才是福。

四、班组的管理协调工作。

施工管理员是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴，在施工过程中要求班组建立高质量的标准，重视过程控制。

五、与建设单位、监理单位的协调工作。

作为一个施工管理人员，要与建设单位、监理单位搞好合作关系，在施工过程中有问题的有疑问的需要及时与其沟通协商解决，不能盲干乱干，否则会给项目带来不必要的损失。在项目管理过程中，一方面建设单位、监理单位是监督我们、管理我们，另一方面换种思维来说，其实也是在帮我们管理，都是为了一个共同的目标，把工程质量搞好，所以我们作为施工现场管理人员，不用动不动就和建设单位、监理单位闹情绪，彼此都有彼此的职责，把自己弄得很被动在某些意义上来说工作也就不好开展了，建立一种融洽的工作管理氛围很重要。

六、工程资料方面。

其实工程资料，说不多也多，说不烦也烦，关键是看自己怎么做。做为工长呢，平时施工现场就比较头疼了，不是这事就是那事，但有些资料是必须自己做的，其实也不多，可是如果今天不做，明天不做，拖到最后来做，那工作量可就不小了，一件很小的事情做起来也可以很吃力，如果资料跟着走，能及时的做了，那会轻松许多，在这个项目呢我有了实际的教训，所以在以后的工作中，我会吸取经验教训，在做好外业工作的同时也要做好自己的`内业工作。另外，一定要管理好变更，及时的将变更内容下达给施工班组，需要的话要及时办理好签证。

七、项目部各管理人员之间的团结与相互配合。

我认为一个良好的欢愉的工作氛围，才能让项目管理工作有效，各个岗位之间相互帮助，不存在勾心斗角，大家心往一处想，劲往一处使，相互理解，相互尊重，大家一起管理，那么在管理过程中才会事半功倍。一个充满互相猜疑、明争暗斗的团体，各个管理人员要么都垂头丧气，要么都各怀鬼胎，那么这个团体的凝聚力、战斗力可想而知，是不堪一击的。

很庆幸我来到这个项目工作，尽管其中有些曲折坎坷，但一路走来，我觉得我们这个团队的凝聚力一直都在，工作生活中大家都相互关心、相互帮助，项目经理从来都不会摆架子，一直都把我们项目部的每个管理人员当兄弟姐妹看待，尤其让我感受最深的是我们的领导项目部，和我们一起同甘共苦、并肩作战，无论是在工作上还是生活中，都一直支持和帮助我们，把我们的思想扭得更紧，我们深深的觉得温暖，心存感恩，这也使我们更有信心去克服困难，把工作做好。

经过一年的工作，我也深深感受到自己作为一个建筑行业的初学者在工作上依然存在着很多的不足之处：

1，专业技术不精，很多专业知识还只是在理论的基础上有一点儿了解，还不能真正勇敢的去现场指导工作;

2，工作方式方法不专，一些工作在施工方面不能分清主次，以及运用的方法太过繁琐;

3，在与人沟通上不能很好地把握沟通交流的技巧，有时会因为工程进度太过着急会与施工队，同事间产生分歧。

新的一年，新的时期又开始了，自己即将踏入到另一个成长的阶段，我将继续发扬自己的优点儿，踏实严谨的工作!

**工长思想工作总结2**

20\_\_年9月本人十分荣幸的加入了一个富有朝气、蓬勃发展、欣欣向荣的团队，那就是中建一局二公司。期间在公司领导和同事的关心支持下，通过刻苦的专研学习完成了新公司，新环境，新工程，新角色的转变和适应。静心回顾这段工作，收获颇丰，现将我的工作情况总结如下:

一、工作态度方面

作为公司的员工，我本着以严格遵守公司的各项规章制度，维护公司的形象。平时注重理论学习，在思想上要求积极上进，提高自己的个人素质。向理论学习，向专业学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论知识和业务能力，克服年轻气躁，做到脚踏实地。提高自己的主动性，不怕多做事，不怕做小事，踏实肯干，努力完成领导交办的各项任务，在点滴实践中完善自己。其次作为水暖专业工程师一定要有责任心，严格按照工程部的专业岗位职责要求去做，努力完成公司目标计划。

二、工程现场管理方面

1、作为水暖专业工程师这个角色，我认为应该是一个“协调管理大师”兼“技术人才”的角色，因此必须拥有比较全面的素质。在项目现场管理中需要认真学习机电部水暖工程师的岗位职责，熟悉各项工作的流程,在此基础上要有一定的过硬专业技术知识(包括各类规范要求和项目专业知识等)，同时要了解相关行业的要求及一些基本做法，如新型设备，新型材料运用，并且精通于此方面，为公司树立品牌，也是非常重要的。

2、作为专业工程师要处理好与业主单位及分包单位的关系。除了监管与被监管的关系外，还有协作、配合的关系，可概括为监、帮、促的关系。除了依照工程合同、图纸、规范对施工活动认真严格监督管理之外，对其施工中的实际困难应尽其所能给予帮助解决;对施工技术上的问题要当好参谋，不能袖手旁观;对于施工队的合法利益应给予保护。

3、要处理好与设计单位的关系。设计单位是工程的主要技术部门，要尊重和依靠设计单位，若对设计的不足须提出修改与补充意见，并告知甲方使设计更实际，更完善，还须征得设计单位的同意，并得到书面设计变更通知后方可执行

施工。

4、对工程从施工方案可行性研究、施工准备、施工实施到工程竣工的每一个过程、每一个环节都应有相应的技术管理措施和方法。做好图纸会审、技术交底等工作，尽最大可能减少因图纸失误造成的损失，把好材料进场关。作为专业工程师还应根据工程各分部、分项或各道工序的特点制定相应的检查及技术管理措施。如对隐蔽工程一定要跟踪管理，还要加强对施工队伍的管理，加强职业道德教育。落实责任制，做到每项工作有专人负责，定期召开质量管理现场会，及时解决施工中的有关问题。

总之，作为水暖工程师，所涉及到的部门多，行业多，项目多，繁琐的事情多，所以要想做一个合格的工程师应该不是一件容易的事，但我相信只要踏踏实实的做好每一项工作每一个步每一个道工序，我想离一名合格的工程师就不远了。20\_\_年即将过去，我会尽心尽力地去做大量的工作，不论是分内还是分外的工作，虽然有些工作还是存在不足，与公司的要求存在差距，同时，在未来一年，项目面临着工程后期设备安装的繁重任务，但我将知难而上。今后的工作中，我会认真的去弥补不足，进一步提高自己的思想素质及个人的技能，为公司的发展做出最大的贡献。

水暖工长：

**工长思想工作总结3**

20xx年在紧张和忙碌中渐渐远去，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。在这里，我首先要感谢公司领导给我的关心和厚爱，同时也要感谢身边的同事给予我帮助和支持，使我在工作之中不断学习、成长。回望走过的日子，感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能进步。20xx年的工作有了一定的进步，同时也有着许多不足之处，现将主要情况述职如下：

>一、思想政治素质方面

1、政治理论和思想素质进一步提高。一年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，自觉学习党的基本知识和各种理论著作，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步增强。

2、思想端正，组织纪律进一步增强。作为一名工程技术人员，我能够摆正自己的位置，不论什么时候，在任何时候情况下，讲组织、讲纪律、讲原则，主动、自觉地维护好领导的威信，维护公司内部团结，不拉帮派、不搞小圈子，办事光明磊落，努力地做好自的本职工作。

>二、廉洁自律方面

1、能严格要求自己，不论何时、何地，都不放松对自己人生观、价值观、世界观的改造，认真执行公司廉政建设的各项规定，以此来约束和规范自己的行为，坚持抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义思想的侵蚀，做到眼不红、嘴不馋，自觉接受群众监督。

2、本人在思想上一直与党组织保持一致，老党员同事的感染和熏陶，特别是中国^v^第十八次全国代表大会的胜利召开，通过学习相关会议精神，我从中体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

>三、主要工作完成情况

（一）XX工程施工现场的工程管理工作

1、通过专业检查、现场巡查及工序等验收方式，做到对工程质量全过程的动态控制。

2、审查施工图纸，对设计遗漏和设计缺陷及时提出相应的变更避免二次返工、节约工程的成本造价。

3、对所有设计变更及工程签证，负责核实项目、原因、数量，然后提出初步意见上报审批。做到任何设计变更及有关经济签证要求的工序都以书面文字及影像资料为依据。

4、审核施工单位所做的工程量报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合。

5、严把原材料质量关。主要是加强对进场材料的检验。对进场材料进行现场巡查，对可疑材料，采用先停用封存，再取样检查，对确定不合格的材料，要求在监理人员的监督下在限定时间内清理出场。

6、参与部分建筑材料及设备的比质认价工作，确保工程建设保质保量。

7、协调监理单位和施工单位以及各配套等分项施工单位和总承包单位之间的工作关系，避免各单位之间出现扯皮问题而影响工程进度的正常推进。

8、后期对XX工程各施工班组用工情况及工地现场农民工滞留数量进行摸底统计，监督施工单位农民工工资的发放，切实保证农民工工资发放到位，避免群体性投诉、上访事件的发生。

9、为完成“创城”相关的目标任务，对施工现场的安全文明施工进行专项整治，极大程度的提高了施工现场的文明形象。

心得体会：

1、我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

2、“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被淘汰，比如：工程管理过程中准确及时的测量各项工程量、进行现场签证，认真审核工程量报表等工作更是关系到公司的直接利益；所以对待以上的各项工作我都一丝不苟，认真完成。

（二）XX工程维修工作

1、完成XX工程各项维修工程：

针对存在的工程质量问题，一直坚守在施工现场，对每一道工序进行严格的监督和检查验收，对每一道工序的质量控制都存有影像资料。从施工材料到施工设备、工艺都进行了严格的检查，都严格按照施工规范要求执行，保证了施工质量，彻底解决工程质量缺陷问题。

2、心得体会：

首先，通过XX工程各种工程质量问题的产生，后期大量的维修工作让我充分认识到工程质量关系到企业的生存和发展，尤其是前期及施工过程中对工程质量严格控制把关的重要性，它依然是工程质量控制最关键的阶段。

其次，住宅工程验收方法不完善是主要原因之一。集中交房工作量大，验收人员配备不足，时间紧迫，分户验收流于形式，遗留工程质量缺陷及问题不能及时得到发现和处理。因此，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责，所以我认为此项工作应该得到高度重视。

>四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验的过程中，也发现了几点需要改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，主要表现在以下几个方面：

1、工作开创性不强，个别的有些工作协调的不是十分到位。

2、与施工单位、监理单位及相关部门的沟通能力还需要进一步的提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要进一步加强。

3、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理、进度控制中发挥更大的作用。

4、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

总结是一面镜子，通过总结全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供了参考和保障。

>五、下年度主要工作思路

20xx年是公司迎接严峻挑战的攻坚之年，我们将面临的任务更加艰巨，面临的种种问题要求我们要“早谋划、严要求、坚决执行、及时总结”，极力推进工程进度，确保工程建设任务的顺利完成。

1、根据限定的工期目标制定分阶段进度计划，明确了工作内容、工作顺序，采取有效措施排除障碍，保证工程建设按计划顺利推进。

2、认真梳理详细统计出现各单位工程进度完成情况和剩余工程量切实做到彻底的心中有数“早谋划、严要求、坚决执行”。

3、对工程建设需要的各种材料进行早统计、早安排、早采购，为工程建设做好一切准备工作。

**工长思想工作总结4**

今年即将过去，新的一年即将开始，不知不觉中来到东镇国际城沃尔玛项目部工作已经三个月时间。回顾三个月的工作历程，才真正感觉到时间的流逝。我能来到这个新的单位来到这个大家庭感觉非常幸运，在这辞旧迎新之际，总结一下工作中的经验、教训，有利于我在以后的工作中扬长避短，能更好的做好电气工长工作.来到项目部以后，我主要负责B11-A B11-B B12# 号楼的电气工程。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。

在工作这段时间里分几个方面对工作进行一下总结

一、到项目部办理进场及接受任务

在各位领导的帮助安排下我很快办理了入职手续，经徐经理分配工作，明白自己主要负责B11-A B11-B B12# 号楼电气工程中的技术及各分包的.协调工作和与甲方、监理、设计的沟通。

二、工程图纸审核及技术交底

在我接到B区图纸及图纸绘审后，即时对图纸及相关文件进行了审核，对图纸中内容：配电系统、消防系统、弱电系统进行了逐一核对，针对图纸中的问题与图纸绘审相结合，在已有的图纸绘审及相关文件中仍然未得到解决的问题进行汇总，在到设计院即时办理相关手续，图纸中出现与施工相抵触的情况即时办理工程洽商，便于工程的顺利进行，按审批的施工组织设计和施工方案及现行的质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术、质量、安全以及消防等各方面的技术交底 。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生临时变更，对于能在施工前办理签证的变更，都做到了即时准确无误，而对于一部分在施工前不能办理的，在施工完成后即时做了鉴证，并即时补办了先关变更手续。

三、现场施工管理与质量控制

为了提高施工班组的质量意识。对施工中常出现的预留穿线盒及预埋管线的保护质量缺陷，给班组长提出相应的预防措施，针对经常在施工过程中的质量通病，对其进行原因分析，提出相应可行的预防保护措施及方案，并即时与土建施

工部门进行协商，以免影响到工程进度，随后对机电部门的施工质量进行严格要求，对施工过程中出现的质量问题进行即时检查即时整改。为了更好的配合工程的总体进度，对机电安装相关专业影响到工程总体进度时即时到现场解决问题。

四、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格产品随时都可能进入现场。为了保证工程质量，对进入现场的所有电气材料进行严格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下决心要把这项工作做好，杜绝一切不合格材料进入施工现场，使各工种避免交叉打架的现象。在施工过程中我对资料做到及时准确收集，材料合格证，进行材料检验隐蔽工程验收，检验批质量验收，分部分项工程质量验收。并且及时找甲方驻工地工程师、监理工程师确认签字，从而做到了施工资料：检验批，分项分部，隐蔽验收，材料验收等各项资料的日期能够与实际施工日期相吻合。满足施工资料编制的要求,并对工程资料及时交资料员整理归档，保证了施工资料的真实性、完整性和有效性。

五、安全文明施工

根据项目部精神指示，每周施工现场临时用电文明施工进行一次大检查，并做到天天巡查，发现安全隐患立即处理，减少了施工过程中的用电安全事故发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。总之我会努力做好本职工作，杜绝违章作业纠正违章作业，吸取教训，确保工程保质保量顺利进行。

六、今后的工作打算

通过总结几个月来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，在新年来临之即,为我们项目部美好的明天让我们各部门在领导的英明领导下,克服种.种困难使我们项目部以更先进的管理模式,以更新的面貌更新的姿态,去迎接更美的明天。

**工长思想工作总结5**

1、组织车间圆满完成了20xx年度的生产任务。

2、对车间各项规章制度进行修旧补废，增加机车质量管理系统使用制度，和谐型机车作业指导书、隔离开关非正常情况下的操作办法，完善了车间达标考核制度，使各岗位作业有标准，违章有考核，基本上实现了有法可依，有章可循。

3、积极推进整备作业现代化管理的步伐。 20xx年8月份整备质量管理系统开始在全集团推广应用，检查司机不再使用机统6纸活票，改用电脑上的整备质量管理系统报活，作业方式突然改变，给整备质量，库内产生组织方面带来一系列压力，为确保过渡期的安全稳定，我周密部署，一方面安排管理人员加大宣传力度，另一方面对检验组职工进行手把手培训，并制定过渡期保安全保质量的方法措施，后期又安排专人对整备管理系统中的SS6B故障字典库进行完善，使这项工作在我车间得到很好的推广应用，受到集团机务处的通报表扬。

4、立足基础，精心组织、大胆创新，实现新机型上马后整备作业安全可控、平稳有序。20xx年10月份新型大功率交流传动和谐型电力机车开始在我段进行试运，12月份第一批30台机车便投入使用，在和谐型机车整备作业无任何经验借鉴的情况下，如何确保过渡期间和谐型机车整备作业安全和质量，成为一个急待解决的问题。我立足基础，明确目标，大胆创新，确立过渡期间和谐型机车整备作业不冲撞，

不溜逸为基本要求，对检查司机着重于制动机及机车操纵方面知识的教育培训，并在每个班组挑选业务好的检查司机固定由他们担任和谐型机车的整备，充分利用和谐型机车在“联挂”模式下功率和速度的限制功能，制定机车动车操作要求，以上措施有效确保了新设备新机型上马后的平稳过渡。

5、加强车间成本管理，严肃财务纪律，严格进行成本控制，实际生产中挖潜节能，对未到限偏磨闸瓦进行回收配对再上车使用，对成本超支较多的工具、闸瓦、油脂等项目精细管理，对超支原因进行细致分析及时上报段职能部门，较好的完成了各项财务计划指标。

6、下大力气狠抓职工培训教育工作，提高职工作业技能。20xx年配合段职教科组织的大规模的培训、考试17次，10月份车间又抽调技术骨干对隔离开关组职工进行非正常情况下的操作办法培训，12月份又对检验组进行和谐型机车整备作业技能补强培训，20xx年车间共举办了3种工种的技术比武，并在10月份选派3名选手参加集团公司举行的机车检查保养员技术竞赛，取得了好成绩，为车间争了光。

7、扎实车间管理人员工作作风，提升管理队伍执行力。车间管理队伍能力的强弱、素质的高低直接影响车间各项工作的质量和水平。鉴于这种认识，在日常工作中我主要注意抓好两项工作。一是抓好车间管理层建设。在管理层建设上坚持民主集中制原则，注意民主作风的养成，坚持有事与副职商量，坚持重要事务召开车间会议，集体决定，分头负责。对于副职分管的工作，我一般都不去干涉，给他们以充分的信任。对我自己分管的工作，都尽可能地征求副职意见，求得他们的支持配合，这样就比较好地调动了副职的积极性，维护了班子的团结。二是抓好基层管理队伍建设。管理上关口前移，教育前伸，20xx年调整、任用基层管理人员工班长5人，调度3人，预备工长3人。在具体工作中注重发挥每名工班长的特长和优势，充分调动他们工作的积极性和主动性，使各岗位的调度、工班长成为一支有凝聚力、有战斗力的队伍。

**工长思想工作总结6**

20xx年就已经过去了，回首20xx年的工作，有喜悦、有惆怅，首先感谢各位领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司时间虽然很短，但是感受颇多，收获颇多，可以说，现在正是是公司拓展市尝持续发展的起步，这几个月我是看着公司逐渐的成长壮大，我在公司与各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结如下：

>一、好的方面

（一）在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全、质量、进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

（四）在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基础。

>二、存在不足

（一）专业技术不过硬，业务水平有待提高。

（二）缺乏经验，处理事情比较客观。

（三）平时用于业务上的费用没有控制的足够好。

（四）只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进方案，采，集自己的不足，争取获得更好的成绩。

**工长思想工作总结7**

时光荏苒，紧张忙碌的20xx年即将过去，在即将过去的一年里，在公司和项目部的领导下，我们取得了可喜的成绩，回顾过去成绩固然可喜，可我们也要看到我们工作中存在的不足。我们要戒骄戒躁，以饱满的热情迎接20xx年，迎接我们的奥运之年。

在20xx年的我担任测量和工长两项工作，多一份工作，肩上的的担子就会重一些，压力也会大一些。

测量放线是建筑工程之本。俗语说得好“无规矩不成方圆”。测量放线就是工程中的各工种的标尺，没有它我们的工作就没了目标，就是盲目的工作，就成了盲人骑瞎马。就会出现不应该出现的错误。本身我们的工程就是长城杯工程，对工程中各工序要求相当严，所以我本人也对自己本职工作要求比较严格。紧紧围绕长城杯要求来要求施工队的测量放线工，在尽量减小误差，消灭错误的前提下。把自己的本职工作做好。为本工程的顺利施工提供最有利的保障。在平常的工作中积极督促劳务队的放线工搞好放线工作，并协助他们做好楼层平面放线和楼层高程的抄测。加强再平时工作中的的巡察，加强过程控制，做到有问题及时发现及时解决，及时改正。将错误消灭在萌芽状态之中。不是其成为工程进度的绊脚石。在今年的首次长城杯检查中，严格按照总工办的要求将楼层的轴线和高程标识清楚。测量资料严格把关。

今年7月份我还担任了土建工长，主管北楼的全面工作。在工作中注意团结同事，严格要求自己，及时掌握工程动态。工作之初，正是工程最困难的时候，地下一层正在施工劳务队人员不稳定人心极度涣散，管理人员同样不稳定。施工毫无进度可言，经过一段时间的努力，终于将其顶板封顶，可是到了首层劳务队的大模板工又遇到了同样地问题，人员不稳定，技术力量薄弱，根本达不到工程的要求。砼班组也更换了两三拨。在这样困难的情况下，我们在项目部领导的带领下群策群力和北楼所有同事的努力下，克服困难终于改善了北楼的状况。使其在进度还有质量上有了很大的改观。同时保证了在今年年底顺利封顶。再平时的工作中积极协助项目部领导的工作，将北楼的屋面做法和楼内的二次结构的砖用量和混凝土用量计算出来，为来年的工作做好基础。

在今年的长城杯、市级文明工地和公司的外审工作中也做了大量的工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找