# 长沙城投工作总结(通用45篇)

来源：网友投稿 作者：落日斜阳 更新时间：2024-10-02

*长沙城投工作总结120xx年，面对宏观政策调控从紧、平台清理整顿深化、土地市场震荡三大不利因素，我们在市委、市政府的正确领导下，紧紧围绕全市三大战略目标，勇挑重担，开拓创新，克难奋进，各项工作实现了节点目标，公司经营实力、发展潜力、管理能力...*

**长沙城投工作总结1**

20xx年，面对宏观政策调控从紧、平台清理整顿深化、土地市场震荡三大不利因素，我们在市委、市政府的正确领导下，紧紧围绕全市三大战略目标，勇挑重担，开拓创新，克难奋进，各项工作实现了节点目标，公司经营实力、发展潜力、管理能力明显增强，为“十二五”开局之年全市经济社会又好又快发展作出了应有的贡献。

>一、主要实绩：

1、项目融资：一是银企合作融资。年内新增贷款总额x亿元，其中：县河南岸旧城改造项目x亿元，污水处理项目x亿元，防汛抗灾应急贷款x万元，已到位贷款x亿元。二是BT模式融资。引入利嘉实业集团、省联投等国内知名企业投资建设城市基础设施、“一区三园”和区域开发项目，实践应用BT模式，达成意向投资协议约x亿元。三是政策性融资。以污水处理项目为重点，争取国债资金x万元、专项补助资金x万元。

2、工程建设：20xx年公司共承担市政府安排的新建工程x项，目前已完成投资x亿元，各项工程实现时点目标：陆羽故里园改造已完成投资总量的60%，除茶经楼外，驳岸、土方、建筑物主体工程计划今年年底前完成，基本具备接待游客能力；污水处理项目成功实行试运行，xx月底将通过环保验收；南洋大道东延、天横路（钟惺—创业—健康）、钟惺大道东、西延、状元街安置房、大桥路北延等工程已经竣工验收；西湖路（西湖路—环北路）、状元街西延等项目正在紧张施工；西湖路（环北—外北环）和健康大道已完成招标工作，文化中心正式奠基，近期启动建设；备受市民关注的体育中心、市民中心建设已经启动。

3、土地收储。元月至xx月份共收购（征用）土地17宗697。73亩，预计全年可实现收储（征用）1500亩的目标；配合国土部门公开出让储备土地10宗，实现出让收益x亿元。

>二、主要措施：

（一）抓转型，强根本，提升公司发展实力。

积极适应国家宏观政策和金融政策的调整，在19号文件指引下，争取市委、市政府的重视和支持，提升实力，做大做强，寻求在市场化发展方式和企业化运作模式上实现转变和突破。

一是科学合理定位。按照现代企业管理模式，重新研究市场定位，把公司定位为城市建设资金的运作主体，城市资产的运营主体，城市开发项目的.运作主体，投融资的主渠道和城市建设的主力军。

二是充实公司资产。按照“剥离一批、置换一批、补充一批”的原则，加大资源整合力度，优化资产结构，合理控制负债率，注入经营性资产x亿元，置换公益性资产x亿元，注册资本由x亿元扩充到了x亿元，资产总规模由x亿元达到x亿元，资产负债率由63。5%降至45。7%，筹融资能力、融资空间得到大幅提升。

三是创新体制机制。注资成立了项目管理公司、污水处理公司和土地开发整理公司三个子公司，形成了以城投公司为主体，项目管理、土地开发整理、污水处理、房地产开发四大板块为支撑，企业化管理、市场化运作的集团化发展框架。着手搭建子公司经营平台，建立了目标责任管理和财务运作管理体系，探索、研究经营性项目建设、开发、经营方案，促进公司尽早实现市场化企业转型，构建城投新一轮发展的新优势。

四是稳定公司现金流。建立适应市场要求的核算体系，对经营土地出让收益实行宗地核算，开设城投财政专户，经营性土地出让收益、城市资产经营收入和年度财政预算偿债基金集中进入专户，以充分体现公司经营业绩，稳定现金流。

五是维护公司信用。千方百计筹措资金，按期偿还贷款本息x万元，实现偿债率100%；认真落实四方会谈精神，对公司存量贷款逐笔核对、重新评估，足额落实抵质押措施；及时完成国开行、农发行、农行等金融机构对公司的年度信用评级，切实保障政府和公司信用。

（二）抓创新，拓渠道，完成项目融资任务。

高度关注和认真研究政策走向，在巩固银企合作的基础上，积极探索多元化、多渠道融资方式，努力完成融资目标任务，为城市建设提供资金保障。

1、巩固银企合作融资。研究政策开口和合作银行的信贷投向，科学策划、储备和申报项目贷款，银行间接融资取得了明显成效。一是做好项目储备。年初陆续就土地储备项目（信用联社x万元）、工商银行国内贸易贷款项目、农发行县河南岸旧城改造项目等与相关金融机构进行接洽申报，下半年围绕城市建设发展规划，超前策划两个项目，融资规模x亿元（天门河城区段水生态治理项目，融资x亿元；天门经济开发区发展大道两侧土地收储项目，融资x亿元），及时向农发行申报，建立优质项目储备库，为后期融资奠定基础。二是力争项目签约。加强同农发行、国开行的联系和沟通，跟踪推动项目进度，成功完成了农发行县河南岸旧城改造项目（x亿元）、开行污水处理项目（x亿元）、开行防汛抗灾应急贷款（x万元）三个项目签约，总额x亿元，为城市建设提供了强大资金保障。

2、尝试项目直接融资。开拓创新，多方运作，引进利嘉实业（福建）集团有限公司这一国内知名企业落户天门，连片开发竟东路周边土地，同时实施我市体育馆、游泳馆、田径场及配套设施建设、文化中心建设、陆羽大道东段及北湖大道建设等项目，对扩大城市规模、建设宜居城市、带动经济发展起到积极的作用。这是我市综合运作城市资产，通过公益性和经营性项目的资源整合和整体推进，引入社会资本参与城市建设的一次成功尝试。同时加强了与省联发投合作，投资天门工业园开发建设。

3、争取政策性融资。我们加强同市发改委、市环保局的联系，积极向上争取污水处理项目政策性资金x万元，其中国债资金x万元，省环保厅专项补助资金x万元。

（三）抓质量，促进度，打造精品项目工程。

我们克服任务重、工期紧、拆迁难等一系列困难，加强项目建前、建中、建后管理和监督，高标准、高速度推进各项工程建设，打造放心工程、安全工程，提升城市品味。

1、壮大工程管理队伍。以高水平的管理队伍打造高标准的项目工程。公司通过商调、聘用等多种方式，引进专业拔尖人才，造就一支专业齐备、经验丰实的工程管理队伍，配备现场工程师、造价工程师、建造工程师和成本核算专业人员，确保工程技术有人把关，造价核算有人监督，工程质量有人检验。

2、强化项目监督管理。从项目立项、征地、勘察、设计到预决算、招投标、造价变更、质量监督、竣工验收等各个环节，严格执行建设项目投资管理制度，遵循科学的操作流程，从制度上构筑起保证工程质量、防止工程腐败的“高压线”。

3、强化工程目标管理。对工程倒排工期，分阶段制定建设计划，每周定期进行一次工作洽谈和对接。

4、建立工程协调机制。定期召开项目调度通报会，按照工程进度目标实行目标考核和督查约谈，实行项目进度旬报制、月报制。重点项目成立专班，加大督办和协调。专班人员实行驻点督查检查责任制，采取“横到边、纵到底”的监管方式，同施工单位跟班作业，重点推进。

5、严格跟踪审计。公司聘请专业机构对工程的标底编制和工程建设的全过程实行跟踪审计，根据项目审计过程中提出的建议和意见，进一步规范和完善项目管理。

6、加强施工现场管理。不断提升现场管理水平，严格按照标准设置施工标志牌、施工围档、施工渣土、便民措施等，确保文明施工、安全施工。

（四）抓重点，转机制，发挥土地核心作用。

土地经营是经营城市的核心和关键环节，也是城投公司生存发展的基础和支撑。我们按照科学发展、总量控制、突出重点，确保稳定的原则，完善土地运作体制机制，加大收储力度，增加土地储备量，提高调控土地市场的能力，充分发挥土地效益。

1、理顺土地经营机制。在政府的大力支持下，土地经营实行政府主导模式，明确了职能分工，优化了工作流程，建立了监督管理制度。

2、加大土地收储力度。扎实开展土地收购，完成民政局殡葬管理所、规划局（测绘院、设计院）、城南市场、汇侨塑料市场、官路村、市委党校、石油公司、农发行等17宗土地收购，正在推进发展大道、义乌路以东x亩土地征地工作；积极做好土地出让前期工作，完成x宗x亩土地规划、评估、测绘、房屋征收补偿协议签订、腾退等出让前期工作，正在开展汽车城补偿工作，保证年前拍卖。

3、加强控制性土地储备。根据偿债总量，规划对城区东北部x多亩土地纳入城投控制性土地储备，同时还将将x宗、x亩土地实行了专地专管，增强了控制性土地储备的有效性，以增强公司的资产空间和融资能力，确保资产与融资、融资与收益相匹配，防范经营风险。

（五）抓管理，重改革，提升经营能力。

根据公司发展需要，以实现母子公司良性运作为目标，创新工作模式，建立经营管理体系，运用市场手段建立规范的运营机制，提升科学管理水平。

1、创新目标控制。按照“统而不死、活而不乱”的要求，建立全面预算管理制度和责任预算体系，严格执行预算、分析预算、调整预算，把经营目标和管理目标层层分解，落实责任，实现动态管理，发挥了激励与约束的双重效应。

2、创新财务管理。对照省委巡视组反馈整改意见，聘请专业咨询公司对公司账务逐笔逐项进行了专项清理和合规性调整。完善了财务制度，建立母子公司财务集中管理模式，成立财务结算中心，强化重大财务事项集中管控。增设“资金计划岗”，公司财务总监全面进行合规性审查，及时提供和分析财务数据。各子公司账务独立核算，资产收益全额上缴，支出先提后用，实行报账式管理，使财务核算基本符合现代化企业制度规范要求。

3、创新资产管理。对存量资产（包括帝苑酒店）清查摸底、登记核实，建账立册，制作电子影像资料。实行定期巡查制度，实时监控，动态管理。健全资产经营逐级审批制度，公开透明经营，实现租赁收益x万元，全年可超x万元。

4、创新户外广告经营管理。创新户外广告经营，合理布局选址，更新广告牌设计、建设。着手引入民间资本合作建设T型广告牌，在武荆连接线、随岳连接线等处设置T型广告牌，对城市规划区繁华路段路灯杆广告市场招租，提档升级，提升城市形象，并实现收益x万元。

5、加强贷款资金管理。严格执行贷款资金管理办法以及银监会“三个办法一个指引”，实行贷款资金使用“四制”程序，即申报制、审核制，审批制和直达制，确保贷款资金使用的效益和安全。

（六）抓队伍，提素质，增强团队战斗力。

1、强化“双创”活动。一抓工作作风。严格执行六条禁令。二抓学习型机关创建。制订学习计划，每周四下午定期组织全体员工学习。三抓工作纪律，坚持上班时间挂胸牌，实行指纹签到和考勤奖惩制度。四抓政务公开。与电视台签订宣传协议，定期宣传公司工作动态，参与行风热线4次，及时办理市委书记专属版意见建议7次，解民疑，答民惑，提升公司知名度和公信力。

2、强化基层组织建设。坚持中心组学习制度，合理制订全年学习计划，采取集中学与自学的相结合的方式，学理论、学政策、学法律法规，学业务知识，提升公司领导干部素质；加强党员队伍建设，做好公司党支部各项工作，鼓励年轻同志积极向上，加大对年轻同志的培养和纳新工作力度，培养预备党员2名。

3、强化党风廉政建设。一是结合党风廉政宣传月活动，设置教育宣传专栏，张贴宣传警示语，学习党风廉政建设文件书籍，组织收听收看廉政党课和警示教育片，开展换届纪律教育及对照检查活动，营造风清气正的环境。二是加强制度建设。落实了党风廉政责任制，排查岗位廉政风险，逐一完善了防控机制。三是深入开展工程专项治理。组建工作专班，制订工作方案，对20xx年元月以来立项、竣工、在建的27项工程进行自查，查项目决策、招投标、工程进度质量管理及项目资金是否合法合规合格。

4、强化机关管理。一是强化制度执行，在上年公司制订的一整套内部管理制度的基础上，今年我们进一步制定完善并严格执行《指纹考勤制度》、《财务管理制度》、《办公物品管理制度》等一系列制度，与绩效挂钩，加强了制度的执行力度；二是改善公司形象，整修办公楼，改变脏、乱、差的旧貌，引入物业管理公司负责公司安保、保洁、水电设施维护等工作，提升公司安全系数和对外形象。三是加强档案管理，着手对公司档案进行规范管理，对历年来档案资料进行清理、编号、分类、归档。

5、抓好一系列主题活动。落实市委、市政府安排部署，两次组派3人工作组到净潭乡杨文村、荷花村、状元村、蒋三台村等四个村参加三万活动，走访农户、了解民情、宣传政策，服务农业生产，并投入近4万元，帮助驻点村修建卫生室、修缮道路，得到驻点村干群好评。积极参与结对帮扶和难点村治理活动，组织员工捐款捐物，为群众提供力所能及的服务。

>三、存在问题：

城投公司作为市政府对外融资的主平台，在当前国家宏观调控政策下，还存在一些问题和不足，特别是体制和机制还需进一步创新和调整。主要表现为：

一是平台基础比较脆弱。资产不实，产权固定到城投公司的资产十分有限，公司贷款申报已面临无法落实足值抵押土地的困境；

二是投融资方式相对落后。平台清理整顿进入深化阶段，传统的公益性项目融资明确叫停，公司公益性项目融资渠道受到极大限制，对城投公司传统运作项目方式形成巨大挑战；

三是创新发展力度不够。公司融资渠道单一，平台偿债机制虚化，产业支撑不够，造血功能不强，无法满足对主业、资产、现金流和成长性的要求。

>四、20xx年工作计划

（一）指导思想

20xx年是城投公司加快战略转型的关键一年。公司将以“大平台、大集团、大服务”为方向，以“产业经营、市场运作”为主线，积极创新发展模式、管理体制和运作机制，着力培育核心业务和新的增长点，不断增强投融资能力、资产收益能力、抵御风险能力和可持续发展能力，充分发挥融资功能和经营职能，为我市经济社会又好又快发展提供强有力的资金保障。

（二）工作目标

20xx年力争总资产达到x个亿、项目融资x亿元，新增土地储备规模x亩，实现经营性收入x万元，完成市政府下达的工程建设任务，做好污水处理正式运营，并加快以投融资为主业，污水处理、项目管理、地产整理、房地产开发四大产业为支撑的发展战略实施步伐，市场运作能力大幅提升。

（三）主要措施

1、创新体制机制，促进战略转型和集团化发展。一是创新经营理念。坚持以效益为中心，以成本控制为主线，整合城市资源，优化资产结构，按照分类融资、分类管理的投资管理模式，推进企业化经营。二是创新发展模式。按照四轮托一体的思路，坚持实业投资与资本运作并重，进一步优化公司组织、经营和资产结构，完善和做强项目管理公司、土地开发整理公司、房地产开发公司和污水处理公司等4个一级子公司，逐步让子公司走向市场，形成市场化新优势，提升造血功能和盈利水平，促进公司转型和集团化发展。三是创新管理方式。建立高效的层级管理体系和严密的财务管控体系，组建经营团队，进一步明晰经营层分工。聘请专业机构对公司板块业务进行专业的研究、指导和策划，优化每个板块的经营模式、管理体制，充分借助外脑助推公司发展。

2、加快项目融资，构建多元化的融资体系。一是加强项目储备。加强金融政策研究，密切关注宏观政策的动态变化，超前做好项目规划和策划包装，做到规划一批、储备一批、策划一批、申报一批。二是畅通融资主渠道。在抓紧落实好未贷、签约未提款资金的基础上，加快天门河生态治理、土地储备等项目融资步伐，维护与金融机构以诚信为基础建立起来的长期合作关系，积极化解政策调整的不利因素，尽早抢占授信额度，稳定融资规模，在稳定与国开行的信贷关系的同时，积极开发与农发行的信贷合作。20xx年计划向农发行申报项目x个，融资规模x亿元（天门河城区段水生态治理项目，融资x亿元；天门经济开发区发展大道两侧土地收储项目，融资x亿元）。三是拓展融资方式。积极探索使用多种融资工具，有计划地采取BT、BOT等方式，广泛吸收社会资金参与城市建设，优化公司债务结构，努力拓宽公司融资渠道。四是盘活资产资源。按照产权清晰、权责清楚、信息化管理的要求，抓好经营性资产的清查盘点、归集、产权移交、运营和管理工作，形成有效的投入产出平衡机制，确保资产保值增值。五是管好管活资金。做好财务结构、筹资结构、筹资金额及期限、筹资成本、偿还计划等评估、测算和调配工作，保证合理的资金结构，维持适当的负债水平，提高信贷资金的使用效率，保障资金链安全。

3、用活土地资源，提升土地经营价值。一是完善土地储备经营机制。进一步明确土地收储经营职能，理顺公司土地储备经营工作机制，以保障投资、融资和还贷支撑。二是进一步加大经营性新征建设用地的垄断收储。拓宽土地储备范围，对天门经济开发区以南等增值空间大的土地限度地予以收储，控制经营性土地供应总量，调整土地供求关系，提高土地资源收益。三是加强收储土地的开发整理。探索土地一级开发新路，提升土地增值空间，提高建设用地附加值。四是全力解决存量土地存在的还建、安置、拆迁等遗留问题，做好拆迁群众、建设主体、施工单位、购买用地人的服务工作。

4、强化项目管理，打造品牌优质工程。一是完善责任体系。科学制定年度建设计划，细化分解目标任务，落实责任主体，明确各个项目进度和质量要求，科学调度全面推进。二是完善管理体系。规范项目施工流程，提高施工管理水平，实行全过程、系统性、动态性管理，确保施工质量、进度和安全。三是完善监控体系。优化规划设计方案，对建设投资额度实行总控制；科学编制预算，合理制定拦标价；加强过程管理，严格控制工程量变更；实行城投、建设主体、工程监理、过程审计人员“四方会审”制，严把资金审核、拨付关，做好竣工结算，确保项目资金的规范管理和安全运行。

5、加强队伍建设，提高执行力。以构建规范、高效、廉洁企业为目标，加强队伍素质教育和工作作风建设，提高工作效能，努力打造一支与公司职能任务相匹配的高素质团队；加强内部管控制度建设和执行，依法规范经营行为，确保资金安全、项目安全、人员安全。

**长沙城投工作总结2**

今年上半年，我们在市委、市政府的正确领导下，坚持以科学发展观为统揽，突出重点，强化措施，务真求实，开拓创新，取得了初步成效。

>一、工作成绩

1、项目融资。争取贷款亿元，其中:以江家河拆迁安置房建设、东湖水环境综合治理项目争取国家开发银行贷款9600万元，以天横路改扩建项目争取农业银行贷款5000万元。

2、基础设施建设。完成投资3800万元，按计划推进了污水处理工程和江家河安置小区建设，建设新建工程6个、续建项目5个。

3、土地收储经营。共收购储备土地10宗，面积亩。公开出让土地3宗，面积亩，实现土地出让收入1152万元。

4、资产经营工作。完成一期公交站牌、候车亭和路牌的安装。实现经营性收入23万元，与去年同比增长90%。

（一）抢抓机遇，强化措施，项目融资有大手笔

20xx年国家宏观经济调控政策由稳健转向积极，财政政策从紧缩向适度宽松转变，这为城建项目融资带来难得的机遇。我们紧紧围绕年度融资目标，利用自身优势，加强与国家开发银行、农业银行等金融机构的沟通与衔接，主动掌握融资信息和动态，积极启动新一轮融资申报工作，争取城建项目贷款亿元，项目融资实现了开门红，为城市发展提供了稳定的资金来源。同时，公司继续策划和申报了一批项目，目前已落实了项目的规划、可研、用地和环评等前期工作，申贷规模将达到亿元。

（二）精心组织，适度运营，土地经营有大动作

1、全面加快制度建设。根据人大决议提出的债地相符、专地专管、专款专还的原则，全面建立控制性储备土地制度。建立了管理台账，编制了宗地图，建立了联系会议制度。同时，公司出台了《土地收购价格核定暂行办法》和《经营性土地出让资金管理流程》，使土地经营工作逐步步入规范化、制度化轨道。

2、适度开展土地收储。上半年，我们把城市经营特别是土地收储经营作为当前的主要工作，通过土地征用、贷币收购、预约收购（即协议收购或合同收购）等储备方式，完成了水表厂、纺织机械厂、贤城宾馆等9宗的收购储备工作。根据市政府安排，积极参与商贸公司、供销整体改制中的资产清理评估工作，优质资产由城投整体收储。同时，抓好旧城改造，积极做好陆羽宾馆、^v^吉兴饲料公司等土地的规划、征地、评估、拆迁、腾迁、安置等工作。及时为森林公园，全家福调味厂征用土地亩，完成全市7个加油站、加汽站点的选址、规划、征地、评估、搬迁等前期工作。

3、稳步推进土地供应。完成了金属回收公司、市委办公室、三添食品等3宗土地的公开处置工作。委托汉海拍卖公司对仙北住宅小区、陆羽宾馆、天门宾馆等三宗土地在深圳地博会上进行了推介，拟近期公开出让。竟陵预制厂、粮食车队等2宗土地虽有买家摘牌，但由于成交价款无法按期到账，拟近期重新组织出让。

4、加强存量资产经营。通过BOT模式加快城区公汽站牌、候车亭建设，目前第一期工程基本完成，完成公汽候车亭13个、公汽站牌75块、路牌31块，第二期工程计划完成公汽小站牌44块，预计8月建成使用。通过市场化运作方式，盘活城市道路广告特许经营权。上半年，有偿出让钟惺大道、汇侨大道等6条道路的广告经营权，实现广告收入5万多元。进一步完善经营性资产管理程序和工作流程，明确责任，建立台账，定期督查，促进资产保值增值，实现资产租赁收入近18万元。

（三）科学调度，统筹兼顾，工程建设有大进展

今年城投公司的建设任务非常艰巨，项目数量多、工期时间紧、标准要求高，压力很大。我们充分调动员工的积极性和主动性，强力推进施工进度，工程建设较为顺利。

**长沙城投工作总结3**

20xx年以来，我公司在市委、市政府的关心支持和市住建局的领导下，全体同志齐心协力、脚踏实地，紧紧围绕公司发展这个中心，以加快我市城市建设发展为己任，拓展思路、锐意进取,为我市城市建设和经济发展做出了积极贡献。

按照年初制定的工作计划，我公司积极开展、落实工作。具体是：

>一、广告

1、圆满完成第八期户外广告经营权拍卖工作。

经过一段时期对开源大道东段、解放大道、乐山大道、文明大道等路段进行的基础资料资源调查、摸底，积极协调和配合相关部门清理及整合到期广告资源，并精心组织于20xx年10月28日进行了公开拍卖，拍卖成交金额为万元，圆满完成该项工作。

2、完成城区内靖宇广场及新建游园户外广告设施设计方案。为进一步宣传我市精神文明建设，根据政府要求，对城区内现在广告、公园、游园设置户外广告设施，并发布公益广告，我公司组织人员对各现场进行实地考察，并根据现场情况设计户外广告设计方案，目前该方案已经上报。

3、完成了城区支干道户外广告经营权拍卖前期调查工作及对城区内现在户外广告塔基本情况进行调查摸底。

>二、弱电

>三、财务

（1）进一步规范公司的财务收支行为，提高会计信息资料，完善财务制度，从而逐步提高会计信息的质量，为领导决策和管理者进行财务分析提供可靠、有用的信息。

（2）对20xx年城市基础设施建设项目的融资工作进行前期准备工作。

>四、开拓创新

城投公司根据社会发展及经济形势发展，在做好本职工作的同时，根据公司现实情况，结合借鉴其他地市城投公司的经验，在确保国有资产保值增值的情况下，采取股份制，合作及代理等运营模式上报董事会批准，成立二级运营公司，即为公司拓展了业务也增加了员工的就业岗位。天中川豫汽车贸易有限公司于20xx年6月29日正式挂牌开业；同时驻马店市天中太阳能光热工程有限公司也于20xx年11月份成功注册。这即是城投公司自主创新、拓展经营成立的独立核算、自负盈亏的二级分公司，也以此带动城投公司现有人员创新、创效、与时俱进的团队合作精神，更为城投公司的今后发展，运营奠定了基础。

>五、明年工作计划

（1）广告：

1、协调和配合相关部门做好20xx年户外广告经营权到期的道路广告的清理、准备工作和城区支干道路广告经营权的调查摸底和拍卖工作。

2、做好游园广告经营权拍卖准备工作。

在明年的工作中，对市区内新建及已建成的游园进行摸底调查，对每个游园的广告牌定位及广告形式进行确认，提高游园内广告牌档次，分期分批对游园的广告经营权进行拍卖。

在市中心城区的靖宇广场也将正式交付使用，该广场由于位置城市中心区，地位繁华商业街区，广告商业价值潜力巨大，要集中一切力量对该广场的广场牌形式广告牌的安装地点进行调研、考察，争取在该游园内发布的户外广告成为驻马店的精品广告范本。以此推动广告经营业务从无形资产到有形资产的工作向前迈进和提升。

（2）弱电：

**长沙城投工作总结4**

一、加强领导班子建设，发挥核心作用。

城投公司按照“政治坚定、团结协作、廉洁奉公、服务群众”的要求，率先垂范，不断强化班子建设，充分发挥党员先锋模范带头作用。

1、强作风，不断提升班子形象。加强学习，着力提高领导班子理论水平和思想政治素质，推进城投组理论学习制度化、规范化建设，做到有计划、有考勤、有记录、有辅导。先后组织了、三中全会精神和党风廉政建设,讲话等方面的专题学习。公司学习氛围浓厚，领导班子形象不断在学习中得到提升。

2、强廉政，不断增强班子威信。切实履行党风廉政建设责任制，层层签订党风廉政建设责任书，完善党风廉政建设的领导体制和工作机制，认真做好领导干部的述廉、评廉工作，自觉遵守党风廉政建设的各项制度和规定，构建具有城投特色的惩防体系。开展多种形式的廉政教育活动，营造廉洁奉公、干净干事的良好氛围，牢筑拒腐防变的思想道德防线。

二、科教文体活跃，队伍健康向上。

（一）认真组织学习。加强对文化的建设，着力营造干部职工生活互相帮助、工作相互促进的浓厚氛围。召开学习研讨会：1、学深悟透 笃行实干见成效.2、学精神 树立理想信念。3、常怀感恩之心，真诚对待工作。4、走向新征程 走向新时代

（二）积极参与文明县城创建活动。按照创建责任分解要求，我公司认真落实创建工作责任，扎实做好生态文明创建各项工作，组织开展“清新南靖”活动，活动中我公司主要针对建筑工地造成的扬尘污染，全力控制施工扬尘，确保施工现场周围环境的整洁，将施工扬尘污染的损害降至最低。同时，持续加大对扬尘污染的整治力度，并且长期保持，防止反弹措施保持对大气污染防治的高压态势，着力加强城区施工扬尘治理。

（三）讲究文明礼仪。制定《文明有礼培育活动实施方案》、职业道德规范、文明服务规范和“五公开”制度、“十不准”规定、“八严禁”规定，单位内部团结谦让、和谐相处，有良好的文明形象。

（四）完善文体设施。下发了《关于文化体育活动志愿者名单的通知》，要求干部职工大力弘扬“奉献、有爱、互助、进步”的志愿精神，更好的为全民文体事业发展增添一份力量。

（五）开展文体活动。经常开展文化体育活动，增强干部职工体质。充分利用业余时间、工作闲暇之余进行，累计共组织开展登山、篮球赛、羽毛球赛、乒乓球赛、猜灯谜、知识竞赛等文体活动。丰富全公司干部职工文化体育生活，营造团结协作、积极向上的良好工作氛围，使全公司干部职工以更加强健的体魄、更加充沛的精力投入到工作中，争取全县环保工作在上新的平台。

（六）开展文化讲堂。完善各项制度，每年制定《文化讲堂集中教育活动实施方案》，开展以社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德等“四德”建设，组织慰问孤寡老人、道德讲堂、道德思想教育讨论会等活动，不断增强全体干部职工的四德意识，培育良好道德风尚，树立机关的良好形象。

三、管理制度健全，工作氛围和谐。

坚持以制度管人，以制度约束人，狠抓多项工作的落实，推进生态文明建设。结合工作性质、业务特点，根据合法性、合理性、完整性和公约性的原则，在原有制度的基础上，进一步完善领导干部重大事项报告、财务管理规定、车辆管理规定、公务接待规定等规章制度，并以文件形式下发各股室和所属事业单位。为转变工作作风，

四、规范管理，效能建设井然有序

我们以创建“廉洁、勤政、务实、高效”为目标，积极采取有效措施，加强效能建设。

1、内部管理继续加强。管理是一个永恒的主题，我们始终牢固树立以人为本的管理理念，在完善原有规章制度的基础上，健全工作绩效考评制度，重点在规范工作程序上作文章，在办文、办事等各方面都制定了严格的操作程序，使日常工作更趋规范化。严格实行首问负责制，把它作为一项工作制度落到实处，做到上级来电来文马上就办，领导交办的事马上就办，基层单位联系工作马上就办，部门各科室互相协调马上就办，群众来信来访马上就办，有关合理化意见、建议一经提出马上就办，给来访领导干部、群众一声问候、一张椅子、一杯热茶，让来访的群众感受到热情、礼貌，感受到城投的文明新风。

2、认真落实城投事务公开。我们在城投会议室每月开展事务公开会议，定期对公司经费开支情况、人事变动、评先评优、等情况进行公示，方便公司职工加强对本单位事务的内部监督。建立了公司考勤制度，严格为此公司上班纪律。加强教育和防范，建立健全节假日领导带班、干部值班制度，制定保密守则，将公司内部的安全保卫、文件管理、财产保管纳入规范化、制度化的轨道，为做好综治工作提供有力的保障，长期以来，我城投没有发生任何刑事案件、灾害事故和失密泄密事故。

五、优化环境，服务管理规范高效

舒适优美的工作环境是提高公司员工工作效率的必要条件。我们以开展“讲文明，讲卫生，讲科学，树新风”活动为抓手，努力加强公司整体工作环境建设，各部门环境卫生的整洁度、舒适度进一步提高。

**长沙城投工作总结5**

20XX年公司认真贯彻执行国家实施积极的财政政策和稳健的货币政策，围绕市委、市政府提出的“三争两建一跨越”奋斗目标，本着“立足于稳，稳中求优”的工作思路，主动适应经济金融形势新变化，顺应企业融资担保需求，积极实践“三大行动”，以推进中小企业快速发展为己任，以激活银企关系、破解企业融资难题为重点，以创新担保运作机制，完善担保服务功能为核心，不断增强担保内在活力，努力提升担保经营质效。

20XX年1-6月份，已为99家中小企业提供担保贷款44558万元，比去年同期增加5000万元，增长12%，解除担保贷款36460万元，在保责任余额73064万元，担保履约率达到100%，实现担保业务收入645万元，上缴税收160万元，申报国家及省级担保项目资金5500万元，公司运作已呈现出业务规模有序增长，经营业绩不断攀升，抗风险能力逐步增强，担保效益日益显著的良好发展态势，步入了健康发展的快车道。上半年的工作主要突出在以下六个方面：

一、优化担保结构

1、法人治理结构。依据《公司章程》规定，3月9日召开了公司换届选举会议，选举产生了新的董事、监事、董事长、监事会主席，组建了新一届公司股东会、董事会和监事会，构建了符合现代企业制度要求的基本框架，建立了决策权、执行权、监督权，既相互独立又相互配合，有效制衡的运作机制，提高了公司市场化运作程度。

2、股权结构。按照股权相对集中和结构合理原则，对原有股东进行分类归并，实行股权重组，增大了担保吸纳资本空间，壮大了担保发展实力。20XX年5月18日，公司召开了股东大会，通过了增资扩股方案，股东由49家减少到47家，注册资本由1、5亿元增加到2、1元，扩充了担保资金6000万元，年融资担保能力由不足10亿元提升到15亿元。

现有资本结构为：国有资本10710万元，占51%；民营资本10290万元，占49%。突出了国有资本的控股地位和支撑作用。

3、人员结构。公司结合担保行业特点，适应担保管理需要，采取考试和考核相结合方式，坚持品质第一，专业优先的用人原则，择优聘用了七名具有担保相关专业职称和一定从业经历的业务骨干，充实了担保岗位，同时对所有在岗员工进行集中培训，提高了业务人员综合素质，增强了公司员工的凝聚力和战斗力。

4、管理结构。一是合理设置部门，明确岗位职责，保证工作相互协调，管理顺畅；二是理顺管理关系，确定公司管理级次，做到权责分明，责权一致；三是细化管理制度，实施公司制度对于管理过程全覆盖，促使管理结构间的和谐统一，堵塞担保管理漏洞。

二、增进银保合作

1、发展合作伙伴。20XX年，公司以建立银保互信共赢机制为切入点，密切同金融机构开展多层次的沟通和交流，增大担保的融合力和吸引力，强化了双方合作意愿。目前已同省中行、省农行、省农发行、武穴农商行重新签订了贷款担保合作协议，同武穴建行、武穴邮政银行达成了担保合作意向，同黄冈招商银行、武汉浦发银行的业务合作正在洽谈之中。

2、扩大合作规模。公司以提升信用等级为突破口，利用公司获得省示范单位形成的品牌优势，吸引了省级金融机构对公司的极大关注，取得了省级行的担保入围资格，并在合作规模和放大比例上给予了重点支持，担保授信额度达到11亿元，放大比例除武穴农商行保持在5倍不变以外，其余合作银行均突破到7倍。

3、拓宽合作范围。根据中小企业融资量小，期限短，效率高的特点，适应银行信贷结构调整和信贷产品变化，由单一的流动资金贷款担保向多品种和品种组合延伸，如贷款担保、票据担保、贸易融资担保、工程履约担保、企业十企业法人贷款担保等，实现银保业务品种对接，服务领域趋同。

4、疏通合作渠道。公司同银行建立业务人员信息互通和高管人员工作互访机制，在平等互利原则下，共推深度合作；减少合作分歧，消除合作障碍，逐步实现银行见保即贷，放贷提速，达到了“四同”，即调查同步、审批同步、合同同步、资金同步。

三、规范担保操作

1、担保操作制度化。公司结合担保业务实际，修改并完善一系列担保业务规章制度，如业务受理制度、担保调查制度、风险评估制度、担保评审制度等，以制度来规范担保流程，以制度来细分担保环节，以制度来明确调查评估要点，以制度来健全议事规则，在各项制度的约束下，全体员工自律地去执行，确保了业务办理程序顺畅。

2、担保受理公开化。公司设立担保咨询电话和开通信息交流平台，并公开担保基本条件，增加担保业务的透明度，实现与企业零距离接触，让企业及时准备相关担保材料，力求企业依法合规经营，关注企业的成长性和税收贡献，实行信用一票否决，做到担保入口从严，防止“病从口入”。

3、担保调查具体化。业务人员深入企业实地调查，必须拟订担保调查方案，认真执行“双人调查，实地查看，真实反映”原则，选择内外结合的调查方式，抓住担保调查核心，即一票（xxx），两量（物流量和现金流量），三品（产品、人品、抵押物品），四表（水表、电表、工资表、财务报表），全面了解企业基本情况，承诺对担保调查的真实性、完整性、廉洁性负责。

4、担保评审标准化。公司确定担保评审主要指标并作出具体的评分标准，实行“三级”评审把关，即风控部对担保调查情况的合规性、合法性进行审查分析，确保担保具有可操作性；评审会按照评审标准对担保项目进行综合评价，确保担保风险可控；董事长对担保项目作出最终决策，确保担保项目的安全性和效益性相统一。

5、担保办理及时化。公司整合担保业务办理程序和手续，在保证担保业务操作独立性前提下，实行内繁外简和限时办结，即从受理申请到出具担保函不超过十个工作日，力求业务办理高效、快捷，确保了银保手续对接，贷款资金及时到位。

四、创新担保模式

1、转变担保理念。公司树立“以诚信为本，以责任为重，以企业中心”的经营理念，确定“不以赢利为主要目的，着力培植担保主体和培育经济增长点”为服务宗旨，在全力服务企业中推进担保业务的开展，让企业真切地感受到公司不仅仅是承担保证责任，而是实在地输出一种诚信和服务。

2、释放担保功能。一是输出担保信用，促使银企互动交流，填平银企业融资沟壑，提升企业信用等级，让企业顺利进入银行准入“门槛”；二是放大担保资金，撬动银行信贷规模，拉动银行信贷资金向中小企业倾斜；三是依托融资中介，整合股东企业闲置资金，在企业贷款资金得不到及时补充时，促成企业之间相互调剂，延续企业资金链条。

3、变革服务方式。一是延伸担保覆盖层面，打破担保对象受企业规模和房地产抵押物的制约，只要企业有产品、有市场、有发展前景、有一定的社会贡献，公司都将倾力提供担保支持，受保企业已覆盖到医药化工、机械船舶、建筑建材、商贸服务、农副产品加工等行业。二是推行担保服务前移。针对中小企业融资存在的“先天不足”，利用担保专行业优势，主动对企业进行融资辅导，灵活选择如房地产、在建工程、待征土地、股权、设备、存货、应收帐款等行之有效的反担保措施，帮助中小企业克服融资抵押“硬障碍”，为企业量身设计融资方案，提高了中小企业贷款成功率。三是建立担保项目储备，公司对全市中小企业融资现状进行调查摸底，了解企业融资担保需求，汇集企业信息数据，将符合担保基本条件的中小企业以及市政府确定的重点企业、重点项目、纳税大户纳入担保项目储备库，实行担保优先受理，并适时向银行推荐，准确把握企业用款时间，有的放矢地提供担保支持。四是公开担保服务承诺。公司认真落实市委关于优化经济发展环境作出的重大举措，履行“六项”服务承诺：优化担保操作流程，简化担保审批环节，压缩担保办理时间，降低担保收费标准，热情接待担保客户，保证担保工作廉洁。通过兑现服务承诺，公司同企业建立了和谐的主客关系，共同营造了良好的融资担保环境。

五、强化担保监管

1、明确监管目标。担保经营的是风险，公司把强化对担保全过程监管作为防控担保风险的重要手段，确定风险要素，严把风险关口，着力构建“全员参与、内外监管、多方联动、责任追究”的风险防控体系，增强员工的风险防范意识，提高了公司抗风险能力。

2、落实监管职责。公司明确各部门作为一个独立的责任主体，实行源头控管和过程把关，将担保监管责任层层分解到部门并具体落实到人，建立担保风险预警机制和定期报告制，实行担保绩效考核。

3、制订监管措施。一是反担保措施到位，坚持以不动产为主，其它反担保方式为补充，易于触动受保人核心利益原则，实行反担保抵押登记备案制和办理强制执行公证；二是保后巡查经常化，公司业务人员不定期对企业进行保后检查，每月不少于一次，做到“五有”：有经营状况报告，有财务数据分析，有还款能力评价，有风险排查记录，有风险应急预案。三是资金流向跟踪，公司督促企业在承贷银行开设资金结算账户，签订账户监管协议，掌握企业账户资金流量，确保企业到期前一个月资金集中到达专户，准确把握企业最佳还款时间。

4、部门联合制裁。公司建立担保企业诚信榜，定期向相关职能部门和金融机构通报企业的不良记录，并借助职能部门和社会力量加大对失信企业的处罚力度，必要时采取法律手段强制执行。

六、打造担保品牌

1、整改验收合格。公司根据鄂政办第[20\_]41号和鄂经信融资[20XX]31号文件精神，对照国家和省监管要求进行了认真自查和规范整改，公司运作情况得到了各级行业主管部门认可，经考核领导小组验收认定为合格。

2、成功申报项目。一是申报了国家中小企业信用担保资金1500万元，已顺利通过了省级专家评审，上报到工信部和财政部；二是通过了省财政厅对公司的绩效评价，申报了省财政20XX年度担保激励性专项借款3000万元；三是享受大别山试验区资金扶持政策，申报担保资金1000万元。

3、突出担保效益。公司在注重自身效益提高的同时，追求担保社会效益最大化。①以融通信贷来促进银企之间的资金产生合理流动，帮助中小企业渡过资金难关，为中小企业注入资金“血液”，稳定和壮大了一批有实力的企业扩规，如迅达药业、龙翔药业、信德纺织等；②以支持园区建设来服务招商引资工作，孵化和催生了一批有活力的企业落户工业园区，如花桥工业园区的金合力、田镇工业园新区的融锦化工等；③以加大对农副产品加工企业扶持力度来推进农业产业化龙头企业同农户+基地对接，激发农民调整农副产品生产结构，活跃农村经济，如福康油脂、万星面业、大宋食品等。

4、展现公司形象。公司积极参加行业监管部门举办的各种活动，加强与同业间的经验交流，吸引了省内有关担保管理部门及多家担保公司前来考察学习，巩固了在全省担保行业的地位和影响力。

下半年，公司将围绕市财政局年初确定的担保工作目标，积极关注国家相对从紧的货币政策，分析担保行业面临的现状，把握担保发展机遇，创新担保思路，拓宽担保视野，正确处理好防范风险与促进企业发展的关系，进一步增强融资担保能力，充实担保工作力量，完善风险共担机制和担保绩效考核机制，确保公司在稳健经营中实现快速发展，为促进武穴经济社会发展再创新业绩。

**长沙城投工作总结6**

以来，我们紧紧围绕收储土地亩、开发整理1000亩、出让600亩的年度工作计划目标，一手努力建立完善土地经营机制，提高运营效率，一手大力开展土地收储出让工作，各项工作取得了一定成效，现总结如下：

一、还贷支撑土地收储范围得以明确，经营机制进一步建全完善

土地经营职能不到位、权限不清、机制不健全制约着公司土地经营运转。年初，公司领导下定决心攻克这个瓶颈，在多次开展专题研究后找准了解决问题的关键，以明确城投还贷支撑土地收储范围为突破口，推进机制健立完善。我们根据融资平台投融资需求，列出了未来5年还贷支撑土地收储计划后，积极争取到市政府领导重视支持。随后，我们对城区优势土地资源进行了梳理，委托市规划院编制了《城投公司-20\_年还贷支撑土地收储范围图》，报政府审批，市政府下发了《关于明确市城投公司土地收储权限的通知》文件，细致详尽的明确了收储范围数量，有力地规范了还贷支撑土地经营方式，强化了土地运作组织实施，城投土地运营机制基本上得以健全和完善。

二、土地开发平整项目顺利实施

每年开发整理1000亩商住用地是公司土地经营的立足之本。为了实现这一目标，年初，公司领导在多次考察论证的基础上，决定实施东环路周家沟千亩土地整理项目，围绕项目实施。我们迅速完成了规划和立项审批、场平施工设计、用地上报、林地使用手续后，积极地开展了拆迁调查和安置工作，部室干部和工作人员团结一心奋战在项目工地上，实地丈量土地359亩，拆迁房屋60户，确保了施工顺利进场，目前施工作业面全面打开，就各标段施工进展来看，预期能够如期完工。

三、土地收储出让有所进展

土地收储是基础。受土地报批年度计划影响，市土地部门4月底拿出了全市土地报批计划分配方案，分给公司土地收储上报指标358亩，仅够凯旋大道立交桥73亩和丹江路285亩集体土地收储使用，为此我们一方面积极申请政府追加调剂用地指标，一方面努力实施指标内358亩土地征收报批工作，目前，指标内土地征收报批中林地使用手续正在办理，凯旋大道73亩土地征地协议签订，补偿到位。

土地出让3宗，合计亩，实现出让收入4315万元，还有一宗地亩正在公告出让，预期可实现出让收入3000万元。

储备土地办证89亩，预期抵押贷款1亿元。办理了3223亩储备土地证延期手续;配合公司发行债券和融资贷款办理了有关土地手续所需文件。

四、部室管理进一步规范

我们在狠抓业务工作的同时，强化部室内部管理，确保公司赋予的各项工作高效开展。一年来，我们着重强化了工作制度，一是完善了岗位责任制，按照公司赋予的职能职责，结合本部室工作人员实际，进行了合理岗位分工，拟定了岗位责任，对工作部署实行部室负总责，专班运作，专人负责的运转模式，做到了岗位人员分工具体，管理有章可循;二是建立了工作目标责任制，在年度工作计划目标的基础上，细分阶段工作任务，定期召开业务工作会，把工作分配到人，会后把任务内容和规定时限登记造表明确，并上报公司考核督办，有效地把工作落到了实处;三是加强了档案管理，把土地、项目和拆迁调查分类建档，在建档建立台账和报表，使得各项工作数据详实，开展有序，提高了工作效率;四是着力创造良好的学习氛围，编制了土地经营工作手册，倡导工作人员加强业务学习，使得全部室工作人员的综合素质均有提高。

五、存在的问题和不足

上半年工作虽取得了一定成绩，但也存在一些问题和不足：一是土地收储范围需进一步精确和细化，增强操作性;二是土地收储须加大力度、加快进度;三是土地出让离计划目标差距大;四是土地办证数量不足支撑融资需求。

六、下半年工作打算

一是积极争取用地指标，批次用地收储报批工作委托土地部门全面展开;

二是积极争取东环路周家沟千亩土地土地利用规划调整，确保征收报批;

三是土地出让协调力度加大，督促相关部门加快计划出让地块审批，确保实现计划收入。

**长沙城投工作总结7**

>一、xx 年工作回顾

（一）城建融资工作（金融部牵头，计财部、投资部配合）

（二）城建投资和重点工程建设（项目部牵头，计财部、总工办、 投资部配合）

（三）土地储备与开发工作（投资部牵头，城建土地分中心、新 区土地分中心配合）

（四）企业生产经营管理（企管部牵头，综合部配合）

（五）不停车电子收费改革（投资部牵头，综合部、路桥管理中 心配合）

（六）和谐社会构建（综合部牵头，党委工作部、工会、企管部 配合）

（七）基层党组织建设（党委工作部） （八）党风廉政建设（纪审室）

>二、主要做法 综合部负责完成

>三、20xx 年工作安排

（一）20xx 年工作指导思想（综合部）

（二）20xx 年主要任务

1、投融资工作任务（计财部牵头，金融部、项目部、投资部配 合）

2、主要生产经营指标（企管部牵头，计财部、项目部配合）

3、重点工程建设和形象进度（项目部牵头，计财部、总工办、投资部配合）

（三）主要工作措施 计财部主要从投融资计划安排等方面提出2条措施；金融部主要从融资、债务风险防范等方面提出2条措施；投资部主要从城投经营 运作模式、重大项目策划、实行战略转型、土地开发利用等方面提出 3~4 条措施；项目部主要从加强项目管理方面提出 1 条措施；总工办主要从项目前期工作方面提出1条措施；企管部主要从资产经营、生产经营、安全生产等方面提出 2~3 条措施；党委工作部主要从党建和治庸问责方面提出 1~2 条措施；纪审室主要从党风廉政建设方面提出1条工作措施。

**长沙城投工作总结8**

\_区城投公司在区委、紧紧围绕区委、区政府中心开展工作，以“执行力提升”为重点，以项目建设为核心，全力以赴推进落实年初制订的工作目标任务，各项工作均取得了较好成绩。

根据区委办公室、区政府办公室通知要求，现将公司20\_年工作完成情况及20\_年工作计划汇报如下：

一、创新融资方式，拓宽融资渠道，力争融资工作取得突破

20\_年，随着国家货币金融政策的调控，国有控股平台向银行贷款受到限制，形成融资瓶颈，融资贷款工作面临较大困难，为此，公司克服种种不利因素，进一步加大与区属金融机构的协调对接力度，及时了解掌握最新金融政策，积极争取银行贷款。一是配合完成了昆明市审计局关于审计\_区政府性债务的工作。审计范围从公司债务发生的起止年至\_年所涉及到的银行贷款项目、贷款金额、还款本金、还款利息等事项。二是截止\_月\_日公司x家银行贷款余额为\_\_万元，20\_年上半年归还贷款本金\_x万元，支付贷款利息\_万元。三是积极创新融资模式，拓宽融资渠道，公司借鉴发达地区的融资经验和做法，通过引入社会投资人组建投融资公司，打造新的融资平台满足银行信贷要求。公司已拟定新投融资公司的组建方案，经20\_年x月\_日公司董事会会议审议通过，现已上报区政府研究审批。

二、“四退三还一护”项目按要求稳步推进

在区“四退三还一护”指挥部的统一安排下，积极做好环湖生态带日常管护工作，同时参与指挥部开展安置房建设工作。截止20\_年x月环湖生态带日常管护工作正常推进，一是足额拨付碧鸡、海口、福海三个街道办事处度土地承包费\_x万元。二是积极催收\_家绿化企业租地费，现已有\_家企业缴纳\_万元的土地租金。三是作为\_x湿地“草木湿地向木本湿地转变”的责任单位，完成了\_x余株中山杉种植任务，圆满完成\_区20\_年上半年中山杉种植任务，同时积极配合\_区园林局，“四退三还一护”指挥部，完成龙门小游园银杏树加密工作及中山杉种植任务。四是督促绿化企业做好抗旱保苗工作。五是拨付环湖生态带建设项目历年来实施的零星工程欠款\_x元。六是报请区政府同意，对环湖生态带项目x月\_日至20\_年x月\_日的财务状况进行审计，待审计完成后，环湖生态带项目纳入“四退三还一护”指挥部统一管理，设在我公司的项目专用账户已于x月\_日封停。

三、道路建设重点项目进展顺利

公司作为\_区至20\_年道路建设的主体单位，全力配合区道路指挥部推进道路建设工作，一是积极配合做好已修建完成道路的收尾及审计工作。二是按照区道路指挥部安排，全力以赴组织实施公司道路建设任务：\_x段、\_号规划路、\_号规划路的修建工作。目前，\_x段已实现主路通车，并于20\_年\_月\_日通过最终竣工验收，现正组织报审结算;\_规划路前\_米段已实现通车，路基工程已完成\_多米;\_号规划路路基工程已全线完成，正进行路面级配碎石的铺筑。按照\_区至20\_年道路交通设施建设指挥部工作安排，\_、\_号规划路不再由公司继续组织实施。

四、\_区检察院“两办”用房项目收尾工作基本完成

\_区检察院“两办用房”项目已于x月\_日正式交付区检察院使用。同月，检察院入驻新楼办公，随即公司进入了x个月的保驾护航期。目前，该项目已通过了以下分项验收，收尾工作渐近尾声。

1. 顺利通过消防专项验收;

2. 顺利通过室外绿化工程验收;

3. 顺利通过环境保护检测验收;

4.顺利通过项目涉及规划验收;

5.按要求完成新增加的精装修工程。

6.完成高压配电室移交工作。

公司项目组现正收集、整理各类资料，提供审计部门，开展结算审计工作。

**长沙城投工作总结9**

一、重组范围

（一）原市城市建设投资公司整体并入城司。

（二）市土地储备供应中心整体并入城司，市土地储备供应中心人事和业务由市国土资源局管理，经营和财务由城司管理。

（三）在原市城市建设投资公司的基础上，组建\*\*市城市建设资金管理中心，负责城建资金筹集融通、调度、平衡、投资预算等日常工作。

二、城司性质及主要职能

城司为市政府直接管理的国有独资投融资机构，具有独立的法人资格，对外挂市城市建设投资公司、市城市建设资金管理中心两块牌子，市土地储备供应中心为市国土资源局和市城司双重管理的二级单位。

城司是政府授权从事融资、投资、国有资产经营、土地收购储备整理经营和城市特许经营的主体。其主要职能是：

（一）城市基础设施建设的投融资主体，负责市区基础设施建设资金的筹措、投放与偿还。

（二）代表政府进行市区土地收购、储备、整理和经营；经营城市公共资源。

（三）组织收入，建立偿债机制，有效控制政府债务风险。

（四）参与城建项目中长期计划及年度计划会审，参与代建制项目招投标、预决算、竣工验收及产权登记。

（五）在政府授权范围内经营国有资产，负责国有资产的保值增值。

（六）政府交办的其他工作。

三、资金注入及管理

（一）资金注入。市财政局将用于城司偿债、城市基础设施建设和园区基础设施建设的资金全额拨付给城司。

（二）资金管理。用于偿债的资金，由城司编制还款计划报财政局审核并开据拨款通知单，城司根据拨款通知单办理还款手续；用于基础设施和园区建设的资金，由使用单位编制用款计划，城司根据资金结存情况提出意见后报财政审核并开据拨款通知单，城司根据拨款通知单办理拨款手续。

四、资产注入及管理模式

（一）资产注入。

（1）将\*\*宾馆、市政府驻武汉办事处和湖北信息工程学校资产整体划转到城司，补充注册资本。

（2）将市物资总公司、市实业投资公司、市民用爆破器材公司、市报废汽车拆解公司、湖北省北郊国家粮食储备库、市民生粮食储备库、市供水总公司、市城市公共交通总公司、\*\*高新技术产业开发有限责任公司等国有资产整体划转到城司。

（3）将市^v^持有的金龙泉集团股份公司、凯龙集团公司、宝源集团公司、东光集团公司、东光电子股份公司、金襄物流有限公司、市顺通客运公司、宝源广得公司等8家国有企业股权整体划转到城司。

（4）将市土地收储中心现有储备土地评估作价后划转到城司。

（5）将东宝山公园，十里牌林场的黄山分场、五岭分场、王坡分场、天关分场、罗汉山分场等国有资产整体划转到城司。

（二）划转方式和管理模式。本次划入城司的资产，属于市^v^管理的国有企业资产，由市^v^下文办理资产划转手续；属于市财政局管理的国有资产，由市财政局下文办理资产划转手续。划转资产经评估确认后，由市^v^将产权登记手续统一办理给市城市建设投资公司，并授权其经营。划入城司的资产，按现代企业制度管理的要求，实行所有权、经营权、管理权三分离，城司拥有资产的所有权，企业拥有经营自，行业和主管部门拥有管理权。本次划入资产由城司聘请中介机构评估后入账。需办理土地和房产过户手续的，相关部门根据资产划转文件予以办理，过户费用实行零收费。

四、组织管理体系和法人治理结构

（一）组织管理体系。城司构建以资产为纽带的母子公司经营管理体系。城司作为母公司，对其全资子公司和控股子公司依法实施财务监管和绩效评价。

（二）依照《公司法》的要求，建立和完善法人结构，设立董事会、监事会和经理层。

（1）董事会。董事会设董事长1名，暂定副董事长3名，董事若干名。董事长、副董事长由市政府提名报市委审定，董事会成员包括（但不限于）市发改委、市建委、市财政局、市国土资源局、市^v^、市林业局、市^v^、市城司等部门和单位负责人。董事长为公司法定代表人，董事会为公司的经营管理决策机构。

（2）监事会。监事会设主席1名，副主席1名，监事若干名。监事会成员按《公司法》有关规定产生，主席、副主席由市政府从监事会成员中指定。监事会对公司经营和财务进行监督。

（3）经理层。经理层设总经理1名，副总经理2名（不含兼职副总），总会计师1名。总经理、副总经理、总会计师按干部管理权限任免。

五、实施步骤

（一）清理市城司和市土地储备供应中心现有资产、负债情况，对划入资产进行评估确认。

（二）完成资产划转、财产移交、财务移交等工作。

（三）起草《\*\*市城市公共基础设施项目投资与建设管理办法》、《\*\*市城市建设专项资金管理办法》等配套文件。

**长沙城投工作总结10**

>一是扎实推进党建工作。

本人及班子成员严格执行“一岗双责”，坚持围绕中心、服务大局，一手抓工作，一手抓党建，认真履行职责，主动谋划和推进城投支部党建工作。20\_年高标准、严要求开好“主题党日”、“三会一课”、民主生活会及民主评议党员等，在抓好支部“三化”建设、“六好”创建工作的基础上，培养发展了党员1名。

是抓好意识形态工作。班子成员站在意识形态工作第一线，牵头抓总、靠前指挥，做到“三个带头”“三个亲自”，即带头抓意识形态工作、带头管阵地强队伍、带头批评错误观点和错误倾向，重要工作亲自部署、重要问题亲自过问、重大事件亲自处置，切实当好“第一责任人”。全面落实意识形态工作责任制要求，按照“一岗双责”要求调动领导干部抓意识形态工作的积极性，做到各司其职、各负其责、共同履责，切实形成层层抓落实的工作格局。

>二、担当实干，不断提高工作成效

1、积极协调，部门支持有保障。做好城北、城投的工作需要与建口各部门及敦厚镇的齐抓共管，一年来，我单位积极协调与相关部门的关系，争取相关部门的支持与配合，努力化解城市建设中出现的各类矛盾纠纷，力促各项工作有序开展。

2、拓宽思路，融资工作稳推进。近年来，随着国家金融信贷政策的调控，融资工作面临较大困难。为此，我单位克服种种不利因素，抢时间、抓机遇、促融资，及时了解掌握最新金融政策，进一步加大与银行、金融机构的沟通对接力度，积极争取银行贷款。

（1）以县砂石销售有限公司为平台，完成在银行支行亿元流动资金贷款，期限3年。

（2）完成中国银行支行流动资金贷款6000万元，期限3年。

（3）积极与建设银行沟通，以县砂石销售有限公司为平台申请期限15年的项目贷款亿元，现已完成项目贷款资料上报工作，待省行审贷会批准。

（4）分别向北京银行西湖支行和邮政储银行各申请1亿和亿元流动资金贷款，期限1-2年。

（5）继续做好我县棚户区改造项目和其他县重点工程项目资金的筹集和支付工作。

3、迎难而上，重点项目快推进。今年，我单位主抓的县重点调度项目12个、作为协抓的帮扶项目16个，数量多、工期紧、任务重。为此，牢固树立“项目为王”理念，大力弘扬“工匠精神”，奋力推进项目建设。

4、求真务实，中心工作出成效。

（1）脱贫攻坚工作。一是突出抓好疫情防控工作，面对突如其来的新冠肺炎疫情，我单位干部深入挂点村，走村串户，宣传防疫知识，发放防疫物品，坚定群众战胜疫情的信心和决心。二是突出抓好“四个台账”的整改工作。按照县委文件精神，对照中央巡视问题“回头看”整改要求，公司认领了两个问题，均已销号，整改到位。三是突出抓好帮扶走访工作。按照县委要求，每月帮扶干部走访二次、驻村工作队每周两天、第一书记五天四夜，加强走访，强化帮扶。今年的项目帮扶资金和专业帮扶资金共计20万元已到账，切实提高贫困户的获得感和满意度。

（2）提升人居环境。按照县创城办的要求，我单位狠抓工作落实，坚持每周一次环境卫生整治，坚持自查，督促整改。一是对居住小区违章搭建进行整治，更新健康宣传栏5处，清理墙面小广告和种菜现象。二是对城北新区闲置土地进行整治，新建临时围挡并张贴宣传标语。三是对城北新区水系进行整治，清除水系水葫芦和水面浮游藻类等杂物，全面清理张王泵站等几处的淤泥和杂草及白色垃圾等。

（3）队伍建设得到提升。以“创一流干部队伍、创一流服务环境、创一流工作业绩”为目标，深化干部队伍管理和规范化建设，服务好全县中心工作。坚持“支部引领、党员带头、全员参与”的工作方式，进一步提高执行力，抓好各项制度的落实，对定下来的工作抓紧实施、对部署了的工作督促检查、对急难险重的工作身体力行，在抓好疫情防控、复工复产、巡视巡察等工作中，切实把求真务实的要求落实到每个环节、每项工作中，树立严谨的谋事干事态度，脚踏实地做好县委、县政府部署的各项工作，争做思想过硬、作风优良、群众满意的好干部。

>三、严于律己，坚守廉洁从政底线

一年来，班子成员始终坚持围绕中心、服务大局，认真履行党风廉政建设工作职责，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，努力将党风廉政建设各项工作落到实处。

一是加强领导，扣紧廉政“防护罩”。坚持以党风廉政建设责任制为龙头，切实履行“一岗双责”，把党风廉政建设贯穿全年工作始终，使党风廉政建设切实做到有部署、有落实、有检查、有考核。

二是加强教育，筑牢拒腐“防护墙”。坚持把党风廉政教育与业务工作相融合，通过上廉政课、看反腐教育片、写心得感悟，认真学习并深刻领会“一准则两条例”等法规条例。坚决落实中央“八项规定”，持续改进工作作风，密切联系群众，狠抓落实，时时督导，营造了一个风清气正的政治生态。

**长沙城投工作总结11**

今年以来，在县委、县政府的正确领导XX县招商局的精心指导下，我镇紧密结合产业发展和自然资源实际，围绕“加快镇域经济突破发展”这一主题，深入贯彻落实党的十八大、十八届四中、五中全会XX县政府办《关于进一步加大招商引资力度促进投资的通知》（略政办发〔20xx〕76号）文件精神，多渠道多方位开展招商引资工作，较好的完成了本年度招商工作。

>一、完善组织领导，落实工作责任。

按照“一把手亲自抓，分管领导具体抓，干部群众齐参与”的原则，我镇把招商引资工作作为一项重要任务来抓并纳入全年工作计划。完善了由镇长为组长，副镇长为副组长，镇有关站所负责人为成员的招商引资工作领导小组，领导小组下设办公室，由分管领导兼任办公室主任，招商信息员负责日常具体事务办理，并抽调专人做好招商引资资料的收集、整理、上报工作。

>二、树立大局观念，加大洽谈力度。

在经济新常态下，不断加强政策解读与宣传，积极研究对策，广泛搜集线索项目，主动与项目方对接，开展有针对性的招商活动。按照县政府下达的目标任务，全镇形成合力，准确把握镇情，力争在农业生物和特色农业方面有所突破。

>三、强化服务意识，创造有利环境。

按照县上要求，健全了一个项目、一名领导、一套班子、一套方案、一抓到底的“五个一”跟踪服务工作机制，切实转变工作作风。全镇上下树立招商服务意识，加强与县级部门之间的协调配合，完善服务机制，提高服务质量，为投资商提供一个良好、诚信、和谐的投资环境。按照“洽谈一个、引进一个、成功一个”的要求，结合我镇实际，拓宽招商渠道和信息，落实专人联系产业项目，对企业实行服务包干，协调办理手续，帮助解决生产经营中的困难和矛盾。对在建、新开工项目进行跟踪管理，一方面做好协调服务，建立项目跟踪台帐，随时掌握项目进度；另一方面积极与各上级部门协调，帮助解决项目开工建设过程中存在的具体问题和困难，保证施工顺畅。同时，加紧督促即将开工项目，促使其早日开工。

>四、把握市场动态，鼓励群众创业。

及时把握市场动态，捕捉最新信息，立足市场需求，支持、鼓励、引导本镇群众创业。在镇政府、村两委的支持和帮助下，我镇村村民罗彬对生物质颗粒燃料项目的市场前景进行了充分的考察调研和详细的资金预算，形成分析报告。我镇已将建设生物质颗粒燃料加工厂列为招商引资项目，计划总投资30—35万元，其中建厂成本15—20万，设备成本15万，在原村纸板厂的旧址上建立新厂，生产车间面积100—150㎡，原材料存放不露天场地面积200㎡，成品储存车间50—100㎡，配套办公室、休息室、厨房等约8间，每间15—20㎡。力争以此为契机，推动建立政府引导、村组支持、农户创业的“镇村组”三级创业机制，帮助广大群众致富增收。

>五、立足镇域实际，规划长远发展。

我镇始终把招商引资工作与特色产业的培育发展联系在一起，在筛选确定项目的同时充分考虑项目的发展潜力和后劲，做到有目的、有规划、循序渐进。通过对陕西略阳科铭农业发展有限公司《农业综合开发建设项目可行性研究报告》的深入分析，充分调研、反复研讨，并结合镇域特色农业实际，决定将标准化香菇种植基地作为我镇招商引资项目，计划总投资2682万元，其中固定资产投资2217万元，流动资金465万元，建设香菇标准化生产基地500亩，加工中心10亩、食用菌研究与开发中心20亩。不断寻求可以带动群众发展的环保产业、优势产业、高效产业，将招商引资项目与产业发展、农民增收紧紧联系在一起，确保招商招商工作的长远性、实效性。

20xx年，我镇将继续紧紧围绕镇域经济发展思路，加大招商工作力度，认真督促落实生物质颗粒燃料加工和标准化香菇种植基地两个招商项目，确保招商工作再上新阶，推动我镇经济发展，带领群众增收致富。

**长沙城投工作总结12**

20xx年，在公司领导的大力支持和物资公司李经理、刘书记的正确指导下，我与全体同事团结协作、攻坚克难，面对今年施工过程中的新形势、出现的新问题，及时理顺工作思路，调整工作方法，加强与施工单位的沟通和协调，圆满完成了上级交给的各项任务，全年工作汇报如下：

>一、20xx年重点工作完成情况：

1、在工器具的集中管理后，及时组织修订了《施工工器具租赁管理办法》，制定了各类工器具的租赁价格，实现全年租赁费收入380多万元。

2、完成宁东±66Kv线路、武邑-阜城、沧西-姚官屯、邢台-赞皇、梁村-系井等7条220KV工程的工器具供应工作任务；全年共周转工器具10000多批次。

3、针对工器具集中管理后缺乏高素质、业务能力强和懂技术的管理人员而导致了在管理中存在一些薄弱环节的问题，采取选派综合素质高、业务能力强的骨干员工重点进行针对性培训，从而大大地提高了职工的技术水平。

4、通过开展标准化建设，进一步规范各项工器具管理工作，理顺工器具采购、保管、维修检验、及租赁的管理流程，细化管理内容，明确管理职责，促进物资公司专业管理标准体系建设，提高工器具管理水平。

5、标准化体系：质量、职业健康安全、环境三整合体系通过了公司对物资公司内审工作，没有开据不合格报告，确保了物资公司三整合体系的连续有效性和体系正常有效运转。

>二、主要工作成绩

经过这一年来的努力工作，物资公司一年来未发生过一起人身轻伤以上事故，未发生一般机械设备事故、火灾事故、未发生同等以上的一般责任交通事故、未发生人为责任重要设备损坏事故。

在今年，根据工器具集中管理后的工作情况，及时组织物资公司相关人员修订了《施工工器具租赁管理办法》，制定了各类工器具的租赁价格，会同有关部门加快制定工器具租赁价格，体现低租赁、高处罚、严管理的初衷，这样做不仅仅使公司投资保值增值，更可利用经济杠杆的规律自然调节供需矛盾，提高利用率，加速工器具的周转，促使各项管理步入正规、有序、有效的良性循环轨道，同时对施工安全起到保障作用。

在集中管理的过程中，发现由于缺乏高素质、业务能力强和懂技术的管理人员而导致了在管理中存在一些薄弱环节，采取了走出去、请进来的形式，选派综合素质高、业务能力强的骨干员工重点进行针对性培养，提供各种学习机会，培养复合型人才；与此同时请厂家技术人员到我单位进行现场培训，针对发现的问题，现场解决，从而大大地提高了职工的技术水平。

在集中管理后为了更好的落实公司开展的“三节约”活动，组织制定了“三节约”活动实施方案，细化了活动措施。周转库将可利用维修的工器具进行详细检查，将废旧、破损工器具进行翻新，近一年来为公司节约资金300余万元，真正把“节能降耗”、“增收节支”和“修旧利废”落实到日常工作中去，同时在公司工会今年开展的“五小”创新成果征集活动中，物资公司在改造工器具工作项目获得1个二等奖，1个三等奖，6个优秀奖。

在抗风抢修过程中，我带领物资保障小组，及时投入到抢修一线，发扬抗冰抢险精神，全体员工就进入全天候工作状态，全面协调工器具的供应工作，合理安排，有序调配，加强与抢修现场、周转库的信息沟通，及时通报供货信息，在最短时间内将各类工器具运至抢修现场，为施工一线争取宝贵的时间；并亲自深入恢复重建施工一线，在保证确保工器具技术状态良好，性能安全可靠的情况下，配合施工单位完成各项施工任务。

在今年上半年的公司内审工作中，组织本部门相关人员，成了内审迎检小组，根据公司内审的各项要求，将物资公司的标准化体系：质量、职业健康安全、环境三整合体系进行了修改，并通过了在公司内审的要求，确保了物资公司三整合体系的连续有效性和体系正常有效运转。

针对今年公司开展标准化建设工作，组织物资公司相关人员结合物资公司工作实际制定符合物资公司工作性质的各类标准，以科学、技术和实践经验的综合成果为基础，以适用、实用、简洁、有效为原则，认真开展标准化建设工，在物资公司班组中全面推行标准化管理，提高物资公司整体管理水平，使各项工作程序化、规范化、制度化。对现在执行的各项管理标准、工作标准进行认真梳理，结合工作实际对标准的内容进行修订和完善，补充新的工作标准，重点要做好工器具出入库及检验、施工设备租赁等方面的标准化工作流程、工作内容，力求涵盖面广、内容全面、可操作性强。

在自身建设情况一是加强理论学习，今年来，能够认真按照党支部安排的.政治理论学习计划，积极参加中心组的理论学习，先后学习了刘振亚、王军利、郭占武等公司领导的重要讲话，学习了“《国有企业领导人廉洁从业若干规定》和《深入开展创先争优活动实用学习读本》等书籍，共撰写读书笔记14篇。

特别是今年开展的“企业文化”主题实践活动以来，能够坚决贯彻落实，做到言行相符，言出厉行，以实际行动带动全体员工形成人人讲诚信的局面，形成诚信为本，操守为重，失信可耻的良好道德风尚。

>四、存在的不足和今后努力的方向

一是对理论知识的学习需要进一步加强，工作任务繁忙时对理论学习有所放松；

二是对部分管理工作开展不平衡，有的工作抓的不够深入；

三是日常深入现场还不够，特别是在了解职工情况方面需进一步加强。四是对科学发展观的认知不全面，用科学发展观指导实际工作的深度不够，尤其在工器具管理上，需要进一步运用科学的管理手段组织管理，激发管理上的创新意识；

在制度建设上，需要进一步协助分公司项目部建立完善的工器具管理制度，提高项目部工器具管理意识和管理水平，确保施工安全顺利。

**长沙城投工作总结13**

xx区城投公司在区委、紧紧围绕区委、区政府中心开展工作，以“执行力提升”为重点，以项目建设为核心，全力以赴推进落实年初制订的工作目标任务，各项工作均取得了较好成绩。

根据区委办公室、区政府办公室通知要求，现将公司20xx年工作完成情况及20xx年工作计划汇报如下：

>一、创新融资方式，拓宽融资渠道，力争融资工作取得突破。

20xx年，随着国家货币金融政策的调控，国有控股平台向银行贷款受到限制，形成融资瓶颈，融资贷款工作面临较大困难，为此，公司克服种种不利因素，进一步加大与区属金融机构的协调对接力度，及时了解掌握最新金融政策，积极争取银行贷款。一是配合完成了昆明市审计局关于审计xx区政府性债务的工作。审计范围从公司债务发生的起止年至xx年所涉及到的银行贷款项目、贷款金额、还款本金、还款利息等事项。二是截止xx月xx日公司x家银行贷款余额为xxxx万元，20xx年上半年归还贷款本金xxx万元，支付贷款利息xx万元。三是积极创新融资模式，拓宽融资渠道，公司借鉴发达地区的融资经验和做法，通过引入社会投资人组建投融资公司，打造新的融资平台满足银行信贷要求。公司已拟定新投融资公司的组建方案，经20xx年x月xx日公司董事会会议审议通过，现已上报区政府研究审批。

>二、“四退三还一护”项目按要求稳步推进。

在区“四退三还一护”指挥部的统一安排下，积极做好环湖生态带日常管护工作，同时参与指挥部开展安置房建设工作。截止20xx年x月环湖生态带日常管护工作正常推进，一是足额拨付碧鸡、海口、福海三个街道办事处度土地承包费xxx万元。二是积极催收xx家绿化企业租地费，现已有xx家企业缴纳xx万元的土地租金。三是作为xxx湿地“草木湿地向木本湿地转变”的责任单位，完成了xxx余株中山杉种植任务，圆满完成xx区20xx年上半年中山杉种植任务，同时积极配合xx区园林局，“四退三还一护”指挥部，完成龙门小游园银杏树加密工作及中山杉种植任务。四是督促绿化企业做好抗旱保苗工作。五是拨付环湖生态带建设项目历年来实施的零星工程欠款xxx元。六是报请区政府同意，对环湖生态带项目x月xx日至20xx年x月xx日的财务状况进行审计，待审计完成后，环湖生态带项目纳入“四退三还一护”指挥部统一管理，设在我公司的项目专用账户已于x月xx日封停。

>三、道路建设重点项目进展顺利。

公司作为xx区至20xx年道路建设的主体单位，全力配合区道路指挥部推进道路建设工作，一是积极配合做好已修建完成道路的收尾及审计工作。二是按照区道路指挥部安排，全力以赴组织实施公司道路建设任务：xxx段、xx号规划路、xx号规划路的修建工作。目前，xxx段已实现主路通车，并于20xx年xx月xx日通过最终竣工验收，现正组织报审结算；xx规划路前xx米段已实现通车，路基工程已完成xx多米；xx号规划路路基工程已全线完成，正进行路面级配碎石的铺筑。按照xx区至20xx年道路交通设施建设指挥部工作安排，xx、xx号规划路不再由公司继续组织实施。

>四、xx区检察院“两办”用房项目收尾工作基本完成。

xx区检察院“两办用房”项目已于x月xx日正式交付区检察院使用。同月，检察院入驻新楼办公，随即公司进入了x个月的保驾护航期。目前，该项目已通过了以下分项验收，收尾工作渐近尾声。

1.顺利通过消防专项验收；

2.顺利通过室外绿化工程验收；

3.顺利通过环境保护检测验收；

4.顺利通过项目涉及规划验收；

5.按要求完成新增加的精装修工程。

6.完成高压配电室移交工作。

公司项目组现正收集、整理各类资料，提供审计部门，开展结算审计工作。

**长沙城投工作总结14**

市城投集团党委

（20\_年11月15日）

20\_年以来，市城投集团按照市委、市政府的部署，认真学习贯彻十八大以来系列讲话精神，牢固树立“四个意识”，推动企业稳步发展。现将具体情况汇报如下：

一、企业概况及主要工作成效

截至目前，集团注册资本亿元，主体信用评级2A+，总资产325亿元，净资产107亿元，资产负债率67%。现有职工236人，其中经营层7人，中层干部24人。集团下设综合管理部、党群工作部、纪检监察室、财务审计部、资本运营部、工程管理部（总工办）；拥有隆城置业等10家全资子公司，润城燃气等3家控股子公司，参股苏商置业等7家公司。

（一）主要指标完成情况

20\_年至20\_年10月底，城投集团共完成主营业收入亿元，主要来源于定销房销售、燃气销售、商业开发和施工业务；实现利润总额亿元，主要来源于商业开发、对外担保、苏源热电资产处置和定销房补贴；完成项目投资亿元，完成了奥体中心、1127等项目建设，目前正在推进城投远大、11所中小学、定销房等项目建设；融资到账161亿元，当前融资储备50亿元，棚改融资完成80亿元。

（二）企业经营管理情况

一是主业经营情况。20\_年4月，集团经过深入调研、科学分析总结，研究确立了“地产开发、市政能源、城市物业”三大主营业务。第一、房产开发方面。完成隆城·紫竹苑项目建设并交付，目前正在推进隆城颐和、丹郡、香堤二期、江山春好项目建设。第二、市政能源方面。完成市区至泗洪燃气建设并运营；完成与市区昆仑燃气互联互通；目前正在推进\*\*至睢宁以及大兴等16个乡镇的管道燃气通达。第三、城市物业方面。裕城公司与深圳彩生活集团已完成物业公司混改，目前已承接多个项目物管业务；城市之家与上海运营商签订合同并开展经营；二手车市场建成并投入使用。二是改革发展情况。完成鼎城建设实体化改革，实现业务量和收入逐年提高，20\_实现收入3845万元，20\_年预计全年可实现收入约8500万元，利润可超1000万元。对新设成立的汽车城公司、城市之家公司等，坚持完全实体化原则，公司管理架构及薪酬体系均按照市场化方式设定。三是内部管理情况。加强制度建设，完善《党委会议事规则》、《参股公司委派人员管理办法》等五大类43项制度，相继提出“管理提升年

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找