# 硬件经理的工作总结(精选14篇)

来源：网友投稿 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-10-04

*硬件经理的工作总结1我是20XX年4月8日加入文思海辉技术有限公司，我所在的职位是手机软件测试人员。工作内容回顾：1.每天根据组长分配给自己任务进行测试，按照测试需求，借相应的手机幷给手机刷任务要求的版本，然后开始执行分配的qc库里的每条测...*

**硬件经理的工作总结1**

我是20XX年4月8日加入文思海辉技术有限公司，我所在的职位是手机软件测试人员。

工作内容回顾：

1.每天根据组长分配给自己任务进行测试，按照测试需求，借相应的手机幷给手机刷任务要求的版本，然后开始执行分配的qc库里的每条测试用例，因为每条测试用例都是英文描述，所以每次必须经过认真阅读以保证正确执行。

2.在测试过程中，手机出现问题时，要判断是手机硬件的问题还是软件的问题，如果是软件的问题，还要继续跟po或者fo确认之后，然后才能在公司本地库中填写errorreport,有的error还需要fasttrace工具来抓取bug和decodex-fiel，并将这些东西一起放在errorreport里面，经过ec处理之后状态为new的error就可以往mzilla库中报最终的bug。

3.每次做任务的手机都是去相应的产品组借的，所以做完任务的时候将自己手里借一切跟测试相关的东西及时签还，并告知组长任务完成。

工作总结：

这为期四个月的实习和试用期，使我对手机软件测试工作有了深入的认识，就是尽的努力发现测试手机的不足，经过开发人员解决之后使手机尽快达到上市的标准，这些发现的bug就是为公司创造的价值。作为四个月的文思海辉的员工，我对公司也有了一定的了解，文思海辉技术有限公司.（纳斯达克股票代码：pact）是值得信赖的咨询与科技服务提供商，公司拥有超强的全球运营能力、严格的质量标准和高效的交付流程，致力于成为全球企业“新时代的合作伙伴”，为客户成功保驾护航。自1995年以来，文思海辉一直致力于为全球客户提供世界的商业/it咨询、解决方案以及外包服务，在金融服务、高科技、电信、旅游交通、能源、生命科学、制造、零售与分销等领域积累了丰富的行业经验，主要客户涵盖众多财富500强企业及大中型中国企业。我所在的亦庄分公司主要承接诺基亚手机测试任务，在以往的测试工作中，得到了诺基亚公司的高度认可。

工作中优点及不足：

对于失败的教训要吸取，成功的经验要进行总结。我对成功的定义是：在保证质量的前提下完成既定的计划或目标就是成功。其他的所有结果都是失败。

优点：

1)敢于接受任务并想尽一切办法完成

入职四个月每一个任务对于初入职场的我都是一个挑战，保质保量完成任务是最基本的要求，即使是自己不熟悉的任务也会尽自己的努力和前辈的帮助下按时完成。

2)勇于承担错误，正视自身的问题

在这四个月的工作中犯了一些错误，测试工具使用不熟练等导致测试结果填写不规范等，我秉承着有错即改，下不为例的思想，正视自己的错误并积极改正。

不足：

1)由于工作时间不长，参加了很多培训，在测试的时候这些知识运用的还不够熟练，所以对手机中出现的bug发现的

数量不高。

2)一开始工作的时候，对一些测试工具的使用不是很熟练，在使用的过程中会耽误一些工作的时间，导致自己在规定

的时间内完成任务比较紧张。

以后工作中改进：

1)重视每一个细节，不要忽视小问题

做手机测试工作，首先要具备的就是细心，只有这样才能发现手机里的bug，不能放过任何一个与测试用例描述不一样的执行结果，不管这个差别有多么的小，很多bug都是从这些细微的差别中产生的。

2)进行重复工作也不能大意

手机测试有时候相同的测试用例要在不同的手机上重复测试，这就相当考验我的耐心，对每次做测试用例都要向第一次做那样，认真的执行每一步操作。

3)考虑问题要全面

每次做任务都要有一些发散思维的自由测试，这就需要我们考虑问题的时候要全面的展开思维做尽可能多的测试，才能发现更多的bug。

4)加强学习

平时的时候除了要参加各种培训外，在培训之后还要及时的复习总结，对自己不明白的地方及时找师傅或有经验的人请教，来提高自己的测试技能，并且要认真研究测试工具，多练习使用它们以确保达到熟练的水平。

下一步工作展望：

下阶段的工作我很有信心会比之前有所改善，经过四个月的工作和学习已经具备了一些有用的经验，相信他们会对我今后的工作有很大的\'帮助。以后的工作希望自己能够提高报bug的数量和质量，除此之后还要继续跟师傅和前辈们学习手机测试的更多方法来提高自己的能力。

这四个月的工作生活是充实且富有乐趣的，结识了很多同事和朋友，公司的氛围是非常轻松愉快的。感谢四个月来吴爽组长的关心，感谢部门同事的悉心指导，感谢公司各位同事的热心帮助，希望能在接下来的工作中能惩前毖后，总结经验，吸取教训，做到个人与公司共荣辱同进退，共同实现文思海辉的辉煌。

**硬件经理的工作总结2**

历历在目的还是刚进公司的愣小伙。工作上，都是靠着同事师傅的一步步指点，才走到今天。如今，我也终于能自己单独的担负起一个案子了。虽然，还是经常会犯很多的错误，虽然，还是经常离不开同事师傅的指点。但是，回首一年的走来，确实进步了，也收获了很多。

期间接手过P75-309的案子，这个案子带S2功能，是我之前没有接触过的。因为对原理的不熟知，导致误将LNB升压电感后的电解电容，耐压值弄错了，最后导致在客户端出了问题。事后，我反复反省自己，硬件工程师，一定要对自己的方案及电路原理图的每一部分都熟知。如果我当初理解了BOOST升压电路，就一定会知道电感后的输出电压，从而避免问题的发生。另一方面，对于自己不熟悉不清楚的地方，一定要大胆的去请教同事或是师傅。

后面又接受了P75-9202的案子，和马学文一起作为一个团队。和马工一起交流，学习电源部分的知识。学海无涯，合格的技术人员，应该不断的保持学习的状态。P75-9202也在磕磕碰碰中，出来了。期间也因为从陈工手上转来时，没有仔细重新审核原理图，出现AV座子定义反的问题，最后工厂跳线解决。这不但增加了工厂的工作量，也延长了研发周期。

再后来是P82-59S的案子，因为之前接手过P65-59S的案子，不同的地方只是接口和电源部分，所以这个案子相当还是比较顺利的。

再到后来的P82-69S的方案，虽然是P82-59S上升级而来。但DTMB的DTV，新的TUNER芯片，DTMB性能指标的测试，灵敏度,C/N不过的问题都需要我一个个的解决。期间跑过几次供应商，与供应商沟通，一起解决问题，都让我受益匪浅。

然后是P65-301的案子，从SIS升级而来的方案。也是从头至尾自己独立做的^v^一个全新案子。作为新的一年的产品。赶在时间的前头，是至为关键的。在各方面的支持下，如今，这个案子也相对顺利的走着。接下来是更为严峻的调试阶段，我需要把他做好。

一个公司的价值取决于他的产品，而他的产品比的是时效，拼的是价格，重的是性能。

无论是时效还是价格亦或是性能，都与研发息息相关。而研发的成败则取决于研发人员。也就是一个产品的成功失败与否，或是上升到公司的兴荣，皆肩负与我等研发人员。故吾等任重而道远。新的一年，期许自己能做的更好。多学习，少犯错。Layout水平有待提高，电源知识、EMC方面知识还需增强。

送自己两个字，奋斗。

送同事三个字，新年好。

送公司四个字，鼎足昌盛。

**硬件经理的工作总结3**

毕业以来一直从工业与民用建筑技术工作和现场施工管理工作。主要业务是对建筑工程技术问题的解决、图纸问题及信息的传达、建筑材料质量检测工作。从业4年半多来，我一直兢兢业业的工作，认真的对待工作的每一个细节，从基层工作中收获了很多。我慢慢的从理论知识结合实践经验，不断学习，不断总结，不断摸索，自身从专业技术知识到工作能力都有了不小的进步。现总结如下：

1.思想意识有了很大提高。初出校门就进入了工程项目部，项目部地处偏远荒凉的地方，吃住行都不方便，思想波动，被自己的意志控制住，自己有了强大的意志力，支配着思想，有了困难，不再退缩。工作上思想已完全独立，能很好的处理一般的突发事件。碰到难题不再仰面叹息，学会了根据问题发生的情况，透过表面查找内在原因，从而很好的对待工作，同时效率也有了进一步提高。自己的忍耐力有了很大进步，做工作不再有半途而废的想法，针对发生的问题，追根纠底，把每一条原因找出来，顺藤摸果，不解决问题不放弃。

2.不断学习专业知识，提高专业技能，在工程现场一步一个脚印的在每一个细节处留下了汗水，学习到的却是专业知识，不断的钻研，使书本上的知识结合实际，在现实物上实现了知识的价值，不断动手操作，做到学习到的书上讲的，现实中至少操作一遍。在操作过程中也发现了自己的很多盲点，这样自己一个台阶一个台阶在不断进步。建筑施工，建筑材料，工程造价方面专业知识在慢慢的丰富起来，这时候我永远不会忘记感谢我的师傅和领导们对我的指导。

3. 己所不预，勿使于人。工作的同时，我学会了做人。在同一个办公室，我们都有很多同事，同事们在一起工作免不了碰到矛盾的时候，这时候我学会了，自我反思，同一件事要求别人做时，先想想这件事自己能不能做到，如果自己都做不到，这样肯定不能要求别人去做。对待自己周围的人，要多一份宽容，多一份笑容，那样我们的工作才更加愉快，效率才能更高。做事之前先做人，只有良好的人格，才会让别人更容易接触你，工作才能更好的协调沟通，问题才能在相互帮忙中解决，只有永远的团队，没有永远的个人。

工作四年以来，我从工程现场的粗细骨料、水泥、钢材减水剂等原材料的性能入手，学习各种原材料的生产工艺，并不断学习其物理性能、化学性能，经常翻阅相关书籍，学习各种原材料的组份对混凝土结构的影响，然后不断跟现场的老师学习各种施工工艺，及出现问题后解决方案，我已接触多种形式的地下结构和地上结构的施工，各种结构的房屋建筑施工、预制构件的施工，基本掌握了建筑工程的施工流程、质量、安全的过程控制。

我会不断学习提高自己的综合素质，多锻炼个人品性，不断提高自己的专业技术能力，提高自己的现场管理能力，做一名技术全面的管理者。

**硬件经理的工作总结4**

硬件检查工作总结

现代化验收硬件培训

各位校长、主任大家好：

我校顺利的通过了现代化学校的软硬件验收，实事求是的讲，整个达标的准备过程是非常艰难的，遇到了许多想象不到的困难。5月x日，市里的两位评估专家对我校的硬件进行了验收，按照教育局的安排是半天走两个学校，时间比较紧，应该不会太严，实际上专家来了之后一口水都没喝，马上投入工作，从8:40一直查到将近10:30，市专家组的验收是科学、严谨的他们的工作非常认真，整个验收的过程绝不是走过场。

我认为，硬件验收应该抓住三个点：一是各种记录，即硬件中的软件；二是帐（包括固定资产账、各室的总账、明细账）；三是文化氛围布置。

一、认真研读细则，反复学习设备站的培训材料。

硬件检查的28条细则，必须逐条落实，所有更细的要求在培训材料中都有体现，凡是拿不准的地方多与区设备展郭主任联系。

二、认真填好六个表格。

表一—表六所填的数据一定要真实，从表格所反映出的内容上必须达到验收标准。例如：学校的生均占地面积、生均建筑面积，生均拥有图书数量，每百名学生拥有计算机数

等都必须达到标准或者超过标准。

三、各室文化氛围

1.所有专用教室（音乐、美术、科学、信息技术、书法、语音）的文化氛围布置一定要体现学科的特点，让专家进屋就知道是什么教

2.各专用教室一定要有学生的作品。

3．切忌将学生作品直接粘到墙上，可以做一块kt板，进行一下简单的布置，定期更换。

作为暑假后投入使用的新学校不光要布置专用教室，还有学校的教室文化、走廊文化、校园文化，从而体现学校的办学理念和办学特色。

建议：先安装各种制度，再进行文化氛围布置。若制度不能及时到位，要预留出位置。

四、各室记录

硬件验收经常说的一句话是：配没配，管没管，用没用。配没配是镇政府、镇教办负责，我们基层学校主要负责管和用，这就是硬件中的软件。

（一）资料总体要求

1、所有资料必须从20xx暑假开学之日起开始记录。

2、所有资料以学期为时间单位，每学期装订一册。

3、所有资料必须详实规范，充分反应要体现的问题。

4、所有记录内容必须采取手记方式，不得输机后打印。

（二）资料的种类

1、实验准备通知单（针对学生分组实验而言，）

2、实验日志（小学科学教室，凡丢失或写错的按照规范版本进行复印，从实验日志上必须反映出分组实验和演示实验开出率为100%）

3、专用教室使用记录（小学科学教室除外，专用教室必须使用一次，记录一次，使用的日期要与课程表相一致，课程的安排要科学合理，不能发生冲突现象。兴趣小组在专用教室开展的也要记录。）

4、仪器设备设施保养维修维护记录 （所有专用教室和所有功能室）

5、场地损坏、维修、维护记录 （针对体育场地而言，与体育器材保养维修记录有别）

6、仪器设备损坏赔偿记录 （所有专用教室和所有功能室）

7、仪器设备借用记录 （重点为音、体、美、卫、科学。借用记录要与使用记录相一致。其中科学的借用记录放在仪器室内，文科、理科的借用情况也可以写。这五种学科也是验收时要查学科。科学为必查学科，另外从音、体、美、卫生中抽一科。每科要抽查10种仪器。要求各室负责教室必须专业，要熟知所负责教室的一切情况，要在最短的时间内

找到抽查的仪器，专家在验收仪器的同时也和负责教室进行访谈，记录是怎么写的，课是怎么上的，仪器是怎么使用的等等）

集体借阅记录（针对学生集体借阅而言）

8、图书室记录学生个人借阅记录 （针对学生个人借阅而言）

教师借阅记录（针对教师借阅而言）

集体借阅时间安排（针对学生集体借阅而言）

所有记录要做到尽量真实，图书的摆放要做到类清、数明，管理员要在最短的时间内找到学生要借的书，要配电脑，专家要查图书的电子帐，现场访谈图书管理员，了解图书的借阅情况。此次检查专家提到了图书的纸介版和实验准备通知单可以没有。但原则上应该是允许专家不看，但不允许没有。因为我们不知道会遇到什么样的专家。

9、循环书发放、收回记录 （针对循环书室而言）

10、循环书消毒记录 （针对循环书室而言）

11、陈列展示活动记录 （针对陈列展示而言，若设置在楼道内可以没有记录）晨检记录

12、卫生室记录药品购置记录

药品使用记录

应急预案（不受学期限制，不止一种）

13、柜卡 （针对所有室而言）

14、仪器设备说明书 （针对专用教室而言）

各室学校内部管理制度（针对所有室而言，内容自定）

15、管理制度

各室上墙制度（教育局统一配发）

16、实验课教案 （针对分组实验而言）

17、帐目数据导入“天津市教育技术装备管理系统”

**硬件经理的工作总结5**

计算机硬件教研室20\_工作总结

一、教学常规管理

加强常规管理，是落实教学计划的根本保证。因此，本教研室始终认真落实教学常规管理的各项规定，严格按照各项规定组织教学。

１、认真制定教学计划，并严肃教学过程管理，以保证教育教学扎实高效。 学期开始，同头课老师集体讨论教学内容及进度，并分别写出了可行性较强的教学计划。以教学计划为依据，每位老师都针对学生、教材、教法进行了认真的备课。每位老师都很好地完成了学校安排的各项教学任务。

2、较好地完成了本学期的听课任务。

本教研室每位老师都积极主动地参与到听课活动中，切实希望通过听课提高自己的教学技术水平并完善自己的教法。

3、课堂教学方面

本学期来，我教研室每位教师的教案都齐全且规范，课堂教学教师组织有序，能认真授课，耐心为学生解决疑难问题。

4、完成了07级学生的毕业答辩。

二、专业建设方面

在我系计算机科学与技术20\_年的本科专业评估，根据系部的专业建设规划，本学期组织教师对计算机应用技术（专科）、计算机科学与技术、电子信息科学与技术专业的所有相关课程的教学大纲、进行了重新的修订。

三、教改教研方面 我教研室教师积极参加教学改革，全身心投入到教科研中。本学年申请了《微机原理与接口技术》院重点课程项目，已获立项，申请了《微机原理与接口技术》教材立项。

四、教研教研室建设方面

全教研室教师均能认真覆行职业道德，认真组织教育教学，覆行教书育人的职责。全教研室教师在本学期出满勤，无迟到、早退或旷课现象。全教研室教师互相帮助，互相学习，形成了一种以老带新，团结互助的良好教研室风。在青年教师的培养方面，我们充分发扬老教师传、帮、带，骨干教师示范的优良传统。规范教研活动，提高教研活动的质量。本教研室做到学期初有学期计划，学期中有检查、学期末有总结。我教研室教师在评估资料准备期间，每位教师都任劳任怨积极准备资料。为学校建设积极作出自己的贡献。

七、存在的不足及今后工作打算

1、在教研教研室活动的教研室织形式上应积极开拓创新，应以教学方法的改革创新，教育观念的转变为主要内容教研室织教研活动。

2、课堂教学中教学方法较为单一，传统的教学方法和手段成分还比较多。

3、产教研、产学研方面做得不够，部分教师参与教科研不够。加强产教研、产学研方面的研究，并取得一定的成果。

4、在技能竞赛方面，我们还要不断总结，努力拼搏，提高成绩。提高教师的责任心，加强课外兴趣小组的指导和引导，做学生自主，合作，探究学习的伙伴。

计算机硬件教研室

**硬件经理的工作总结6**

近一年来，在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以完成生产任务为重点，以强化管理为手段，抓好桥梁项目管理工作，支持党组织和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，完成了各阶段施工生产任务。年终个人工作总结如下：

一、工期紧张、生产任务种类多、任务重

桥梁项目部从 3 月份组建以来，完成了一个多亿的产值。分别是： 6 月份基本完成了 440m 河道改造工程， 7 月底完成了\*滩河大桥（ 5\*30m 简支 T 梁）， 12 月底完成了观月大桥（ 6\*40m 简支 T 梁），以及 500m 道路的建设任务。\*均月产值上千万，最高月达到 2200 万。

二、外部施工环境复杂

众所周知保税工程为重庆市重点项目，是两江新区的重

要组成部分。由于工期紧迫，参建单位多，竞争异常激烈。施工作业面相互干扰的现象严重，而我们项目部直接面对两家监理单位，三家设计单位，四家兄弟单位。因此外围协调工作显得十分繁重。另外一方面由于各级领导高度重视本项目，视察频繁。因此业主对施工过程中各项考核相当严格。

三、桥梁项目部内部管理难度较大

由于是抢工工程，公司给予了大力的支持。投入到本项目建设的劳务分包队伍高峰时期达到了 8 家之多，材料周转频繁，管理对象多。劳务队伍间协调工作以及劳务结算工作。

**硬件经理的工作总结7**

本人X年X月毕业于XX大学计算机硬件专业,同年X月进入XX公司XX部门工作,在段时间里，在领导的指导、关心培养下，在同事的支持帮助、密切配合下，使我在自身技术积累、工作经验、问题的分析与解决能力方面都有提高，但是还有很多需要继续积累和学习的地方。现将我任现职以来的专业技术工作总结如下。

>一、

1.同类电子表单产品的研究工作，并最终形成各种产品的评估报告;

2.基于HTA离线填写工具的设计、开发与实现工作;

3.美的项目中表单部分设计文档的编写与修改的工作;4.新版本用户手册及特性表的\'编写工作。

>二、自身学习方面

在工作过程中，我深深感到加强自身学习、提高自身素质的紧迫性，一是向书本学习，坚持每天挤出一定的时间不断充实自己，改进学习方法，广泛汲取各种;营养;;二是向周围的同事学习，虚心求教的态度，主动同事们请教;三是向实践学习，把所学的知识运用于实际工作中，在实践中检验所学知识，查找不足，提高自己。

>三、产品发展建议方面

1.针对公司国际化的战略发展目标，不仅针对国内表单发展的现状，还有结合国外表单发展的现状进行分析研究，实现易用性更强的电子表单产品。

2.增加表单的多形态导出、发布格式。如支持WML格式输出，支持手持设备处理表单

3.表单管理中进行的权限设置后，进行数据的保存操作。方便用户在离线工具中读取得到的权限数据文件。从而实现了离线中针对权限问题的解决方案。

**硬件经理的工作总结8**

今年是我进入公司的第2年，两年来，在工程实践中，在许多前辈的指导和帮助下，我的专业水\*和工作能力取得了很大进步。表现在以下方面：

第一，这些项目具有完整性。

如\_\_传感器工厂新建项目、x技术中心办公楼改建项目、x有限公司新建厂区项目、x大型物流库等项目，我都是从方案投标或委托阶段就开始介入，经历过对方案设计的推敲比选、与业主的沟通、初步设计的审批、相关专业的协调、施工图的严谨以及施工阶段的现场配合，我对建筑设计与建造的过程有了深刻的认识。建筑设计不是纸上谈兵，而是一个连贯的，需要集体参与的生产工作，要完成一个好作品，应协调好设计与其他学科，以及经济、社会、人际等多方面因素的相互关系。因为各种外在因素的影响，建筑从方案构思到付诸实施，势必要经历一轮又一轮的修改与完善，经历了这些相对完整的工程实践，我了解到并学习了如何在现实的框架中程度的把握住建筑的品质，这需要有专业知识的积累，又需要耐心与细致的配合，这也正是一个建筑师精力投放最集中的地方。

第二，是这些项目具有一定的复杂性。

来到\_\_院之初，我先进入了\_\_分院综合所，主要从事工业建筑的设计。工业建筑因其使用功能与性质的特殊性、专业性与严格性，而成为对设计要求很高的建筑设计类型。工业建筑设计应重点考虑几个方面内容：1。生产工艺主要流程和基地周边的情况；2。处理好各种流线的关系，包括人流路线、货流路线等；3。新颖富有现代感的造型立面设计；把握空间感和人性化；4。造价经济因素。工业建筑的工程实践对我之后从事其它类型的建筑设计有很大的帮助，让我在设计过程中养成分析与逻辑思考的习惯，让我能从建筑更本质的需求中去挖掘设计要素，更让我懂得建筑设计中应充分体现对使用人群的理解与爱护。

在业务能力方面，经过三年的实践与磨练，我已由一个初出象牙塔的青涩学子成长为一名具备专业素质的职业建筑师。建筑专业是一个龙头专业，建筑设计工作影响到各配合专业的工作，因此建筑师应具有良好的协调能力、组织能力与控制能力，同时这些能力应有深厚的专业功底作基础。

进入设计院初期，我在前辈们的带领之下参与设计了x传感器工厂新建项目、烟台汇众新建项目、x厂改造等项目，这些项目已先后建成并投入使用。接着在x有限公司新建厂区项目中我担任了主要设计人，从方案阶段到目前即将完工，我一直配合主师负责协调组织工作。获得业主的认可与赞扬，是我职业生涯中又一新的高度。在20xx年面临任务多、建筑专业人手少的困难下，我带领我们设计小组其他年轻同事经常加班、不畏辛苦、走在项目前面做好方案，为以后施工图阶段打好基础。

三年的实践工作，还培养了我严谨认真、吃苦耐劳、不畏艰难的职业精神与职业责任感，设计院的工作作风也培养了我良好的服务精神与团队协作精神，这些都是成为一名合格的职业建筑师所不能缺乏的品质。在理论方面，我利用业余时间阅读了一些建筑专业和其它相关专业的书籍，由此对实践工作进行指导与反思。建筑是社会生活形态的空间语言。它反映了时代的社会形态、生活方式、社会审美取向，以及世界观等信息。

而这些内容都需要有相应的专业批评，对建设水准、建筑水\*、产品品质、环境效果，及职业道德的培育和社会引导等方面做出必要的评判和剖析，同时也达到建构与提升建筑理论的目的。因此，建筑理论应与建筑实践产生互动才有真正的价值。以上工作经历是我职业生涯的良好开端，今后我将更为坚定踏实的工作，努力进取。就以一句千古的唱吟作为我的结语：“路漫漫，其修远，吾将上下而求索”。

**硬件经理的工作总结9**

本人20xx年12月参加工作，一直以来均从事建筑工程施工管理工作。工作以来，在单位领导的精心培养和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的进步。在工作中，能够认真学习各项业务知识，不懂之处虚心向老同志请教，凭着勤勤恳恳、任劳任怨、严谨的工作作风，熟练掌握了施工技术和管理方法，取得了一定的成绩。现将近几年来的工作总结如下：

一、在思想上，用科学发展观统领思想、深入实践，认真研究和解决实践中的问题，不断提高认识问题和解决问题的能力，不断提高自己的政治思想觉悟与水\*。

二、在学习上，自参加工作以来一直严格要求自己，认真对待工作，做好自身定位。由于自己没有高等院校的专业学科背景，只有实际工作经验，为了提升自己的理论知识水\*，我在工作当中自学了建筑工程施工理论基础、建筑施工企业经营管理、建筑施工技术应用与施工管理、安全、职业健康及环境保护等知识，系统、全面、科学地学习了建筑工程领域的相关知识，在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提高自身工作能力。

在一期物业维修管理中做好服务，尽量使业主满意。按照国家物业管理标准，抓好房屋维修技术管理和房屋维修施工管理。在二期工程中，完成二期工地上房屋拆除和出口处\*屋建设、围墙砌筑、出口道路砼浇捣。2\_月份协助施工单位进场完成塔吊桩12根，工程桩776根，补桩2根，完成门口工程形象牌挂设、基坑围护、排水沟设置、降水井11个，砌砖胎模和土方回填完成百分之九十。在安全文明施工方面：安全事故为0，有定期与不定期的检查用电情况并形成记录。在质量方面：一是严格检查监督桩基工程钢筋笼制作、螺旋筋间距、电焊焊接、砼配合比。钻孔现场见证取样、确保岩样真实。桩终孔及下钢筋笼施工单位通知监理和业主同时测量记录。浇捣时控制好泥浆比重、注意导管埋深高度和加灌高度，确保成桩质量。二是严格控制围护工程质量，基坑围护严格按图施工对锚杆长度、间距、注浆厚度的监督;三是严格控制接桩质量，在工程桩出现烂桩头时，严格监管桩头凿到位，由专人负责打烂桩头接桩记录、检查、确认，合格后再通知监理人员检查确认接桩。在资料方面：准确详细记录桩原始，原材料按照规定及时送样，试块按规定见证取样制作，技术资料做到及时、完整、准确。

建筑施工工作是一项非常艰苦的行业，风吹日晒，还要到处跑，而且又需要细心耐心，本人在工作中时刻保持端正的态度、严谨的作风。我的工作虽说不上搞科研，但也绝对来不得半点马虎，“差之毫厘，失之千里”正好用来我的工作。我知道要想成为一名合格的工程技术人员不是一件容易的事，作为一名技术人员不仅仅要能处理现场，更重要的是要及时有效地解决现场出现的各种问题。

目前，我所在的工作工地，正处于紧张的施工阶段。作为一名技术人员，我有责任和义务为施工的顺利进行做好充足的准备。为了能更好的完成任务，我正积极的与同事们一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。我深深的感到，责任重于泰山，我能参与其中是我的荣幸，这期间我付出了很多，但我乐在其中，同样也收获不少。日积月累，我对工地现场的运作越来越清晰，对仪器设备也越来越熟悉。另外对工程建设当中的各个环节有了整体的认识。同时，也在逐步的提高自身对仪器设备及理论的认识和学习。这些年我收获良多，源于对工作的孜孜不倦、勤勤恳恳，以及领导的关心和身边同事的帮助，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

**硬件经理的工作总结10**

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20\_年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20\_年年度工作目标。现将有关20\_年度个人工作情况作如下总结：

一、年度工作情况

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20\_年x月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20\_年天气情况

为了完成20\_年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20\_年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20\_年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20\_年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

二、存在的不足以及改进措施

20\_年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

**硬件经理的工作总结11**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到xxxx一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在xxxx项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名工程师，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关xx方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水\*。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水\*得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

1、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战；

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸——相关技术规范——操作规程——设计要求及细部、节点做法——相关技术资料——工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

2、实行可行性的施工工法，面面俱到土建施工员工作总结实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。

做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织\*衡，保持的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

3、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为xx大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为xx建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为xxx建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把的一面投入到工作当中，最后祝愿xxx建越做越大，效益越来越好！

**硬件经理的工作总结12**

>一、工作内容

1、同类电子表单商品的调研工作，并最终形成各种商品的评估报告；

2、基于hta离线填写工具的设计、开发与实现工作；

3、美的项目中表单部分设计文档的编写与修改的工作；

4、新版本用户手册及特性表的编写工作。

>二、自身学习方面在工作过程中，我深深感到加强自身学习、提高自身素质的紧迫性

一是向书本学习，坚持每天挤出一定的时间不断充实自己，改进学习方法，广泛汲取各种；营养；；二是向周围的同事学习，虚心求教的态度，主动同事们请教；三是向实践学习，把所学的知识运用于实际工作中，在实践中检验所学知识，查找不足，提高自己。

>三、商品发展建议方面

1、针对公司国际化的战略发展目标，不仅针对国内表单发展的现状，还有结合国外表单发展的现状进行分析调研，实现易用性更强的电子表单商品。

2、增加表单的多形态导出、发布格式。如支持wml格式输出，支持手持设备处理表单

3、表单管理中进行的权限设置后，进行数据的保存操作。方便用户在离线工具中读取得到的权限数据文件。从而实现了离线中针对权限问题的解决方案。

**硬件经理的工作总结13**

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的\'费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

**硬件经理的工作总结14**

一、年度工作情况

在过去的这一年中，我从对我们公司项目的熟悉，逐步成长到可以承担我们公司项目的部分模块，并且在这些方面为我们公司做出了应有的贡献，对我个人而言自己的能力也得到了相应的提高。但是我们公司的项目复杂，要学习的东西还有很多，因此我要继续努力，对项目中的细节和难点更加深入的理解，希望通过自己的努力看到产品的完美诞生。

在这一年里我主要完成了以下任务：

1、在20XX年的基础上对电台的各项指标进行细化和研究，并且根据邓工的建议与民航的指标总结出了我们自己的电台测试方法，并且对我们电台进行了详细测试，根据测试记录对电台进行了各项性能的评估。

2、根据对电台的跟踪测试，陆续整理出了电台现有存在的问题，并且将各个模块的相应参数做出了修改。随后修改了每个模块的原理图，针对发射机频合的小数分频问题、发射机谐波大问题等提出了解决方案。

3、历时一个半月对整个电台的系统原理图进行了整合修改，同时更加明确了整个电台的各路信号含义，为后面的研发与测试奠定了基础。

4、根据发射机的测试数据对发射机做出了相应评估，提出了一些问题，例如功率不稳定、不精确、调制度漂移、失真度大、PTT超时等，随后与西工大配合解决发射机的相关问题。在此期间通过配合解决了功率稳定性问题、调制度漂移问题、PTT超时问题等，通过解决这些问题我们自己也总结出一条方法和公式，更加深入的解决了发射机相关问题，为后续发射机调试和生产打下了基础。

5、对发射机遗留的失真度大、谐波大等问题进一步努力解决。尝试制作MOD电压产生电路，缩小排查问题的范围，尝试使用定制滤波器降低谐波，修改功放参数，解决问题。虽然问题没有得到很好的解决，但是我们从中也找到了方向，我想在沿着这个方向继续努力，这些问题一定会得到解决。

6、着手参与新方案的讨论研究，首先是调制板，减少调制板的无用信号线，使用DSP串口协议来与ARM通信;然后是电源板，将原来分立的电源板和整流板整合在了一起，减少了连接线，并且增加了散热面积;随后是ARM的改进，根据新采购ARM的型号制定有效的^v^隔离方案，改变原有的供电方式;再根据电台的新要求，频合增加小数分频的功能，因此频合采用ADF4351锁相环来设计。

7、绘制电源板、调制板和ARM转接板的PCB板，同时参与每个板子接口方式的讨论，为PCB板焊接配料。

8、负则我们公司新项目数传电台，制作数传电台测试工具，策划数传电台研发初步方案，进行了3次户外测试，对数传电台进行了评估，虽然这个项目没有进行下去，但是通过这个项目，我自己也学到了不少东西，也感受到了我们公司发展的动力。

9、将调制板、ARM转接板和电源板，进行单板测试，后续焊接屏蔽框，在焊接和安装过程中还对部分结构进行了修改和完善，最后进行功能性测试，将新版的调制板、电源板和ARM转接板等进行联合调试。

10、复旦项目上，主要做了以下几点：1)首先熟悉项目的基本情况，开始着手设计电压采样电路、确定电阻器的型号;2)随着项目的进展，最后确定和生产了电阻器，确定了基本电路形式;3)然后根据电阻器尺寸确定机柜的尺寸，确定了厂家，设计和加工了母排;4)后续将项目提交到上海测评，根据测评结果再次修该机柜内的安装尺寸和母排安装方式。

11、参与我们公司9000审核文档的编写，最后整合实验台位置，使工具、仪器等物品按位放置，整合文件柜，使我们公司办公室更加整齐、也规范了工作流程和工作方式。

二、工作心得

来到我们公司已经一年多了，从对项目的初步了解，到熟悉各个模块的工作原理，再到独自承担起项目中模块的研发，我看到我自己在成长，在进步、在成熟。在工作中也意识到配合的重要性，我们电台系统非常复杂，我们每个人就是电台复杂系统的一部分，因此各自的配合很重要。

三、工作中存在的不足

经过一年的工作学习，我也发现了自己对项目更深层次的理解还不够，对复杂问题的解决能力还不够，这是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。细细总结一下，自己在一年的工作中主要有以下方面做得不够好：

1、工作的专业技术方面不够精通，对发射机的失真度问题没有找出解决办法，应该在这方面加强学习，为以后的工作提供指导。

2、工作环境不够清洁，实验台不够整齐，仪器摆放不到位，希望以后我约束自己将物品摆放到位，养成良好习惯。习惯决定成败，良好的工作习惯会积极促进我们的工作。

3、工作总结做的不到位，没有积极总结自己工作中的得失和经验，导致在同一个地方跌倒两次，希望以后在这方面加强。

四、工作计划

接下来的一年对我们公司而言非常重要，既要将电台送到民航去审核，复旦项目也将迎来复审，对我而言是机遇也是挑战，因此我要更加努力奋斗，为我们公司的新突破贡献所有力量。

其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

1、继续改善工作方法，在工作中寻求新思路，将创新作为工作的一个目标，对待工作，力求完美，如果能绝不凑合。

2、加强员工的团结与配合，突出每个人的特点，举全员之力将项目做好。

3、加强专业技术知识的学习，提高实践能力和处理日常事务的能力。

总之，在过去的一年里，我能够恪尽职守，积极努力地完成好本职工作，工作量饱满，总体上对自己的工作是比较满意的。在新的一年里，我将不断改进工作中存在的不足，一如既往，再接再厉干好自己的各项工作，也希望能够得到领导和同志们更多的理解和支持。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找