# 3000字中医工作总结(热门25篇)

来源：网友投稿 作者：眉眼如画 更新时间：2024-06-23

*3000字中医工作总结120xx年度以来，作为一名妇产科医生，在上级主管部门的领导下。在院长的支持配合下，我院妇产科工作取得了一定的成绩，现将个人今年以来的工作情况总结如下：在政治思想方面，始终坚持党的路线、方针、政策，始终坚持全心全意为人...*

**3000字中医工作总结1**

20xx年度以来，作为一名妇产科医生，在上级主管部门的领导下。在院长的支持配合下，我院妇产科工作取得了一定的成绩，现将个人今年以来的工作情况总结如下：

在政治思想方面，始终坚持党的路线、方针、政策，始终坚持全心全意为人民服务的主导思想，坚持改革、发展和进步，不断提高自己的政治理论水平。积极参加各项政治活动、维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神，工作任劳任怨、呕心沥血、多次到上级医院培训学习。在工作期间，积极围绕妇幼卫生工作方针，以提高管理水平和业务能力为前提，以增强理论知识和提高业务技能为基础，坚持走临床和社会工作相结合的道路，积极配合全院职工齐心协力、努力工作，认真完成了各项工作任务。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的妇产科医生应具备的素质和条件，努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，学习有关妇幼卫生知识，丰富了自己的理论知识。经常参加培训学习聆听上级专家学者的讲课，上半年到中医院进修学习新的医疗知识和医疗技术，从而开阔了视野，扩大了知识面。始终坚持用新的理论及技术应用到工作中去，能熟练掌握妇产科的常见病、多发病及疑难病症的诊治技术，能熟练诊断处理产科疾病、宫颈糜烂、等及其他产科并发症及合并症，熟练诊治妇科各种急症、重症，独立进行妇产科常用手术及各种计划生育手术。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治。

自从事妇产科以来，本人诊治的妇产科疾病诊断治疗准确率在8%以上、独立完成数例其他妇产科手术，病人都能按时出院，从无差错事故的发生。真正发挥了业务骨干作用。本人在工作期间，格按照上级妇幼工作要求，认真制定了切实可行的工作指标和计划。

医患沟通到位，科室人员相互理解，团结一致，对住院分娩病人的孕妇，观察产程严密，耐心做好医患沟通让孕妇及家属了解产程过程及可能发生的情况，让其心理有数，并有一个心理准备及理解过程，手术病人严格把握手术指针，对危重病人进行尽快治疗，手术严格无菌操作，无一例产褥感染。

严格自己遵守排班制度及首诊负责制定，杜绝了医疗事故的发生。科室消毒责任明确，正规，及时记录。

总之，在这一年中无论在工作中或技术水平上都有很大的提高，自己也还有很多不足之处，需要进一步提高各种业务素质和理论水平，提高文字水平和综合素质，使自己圆满出色地完成本职工作；希望在明年的工作中再接再厉。

**3000字中医工作总结2**

时光飞逝，20xx年的工作结束了，在我的不断的进步中，在我的不断的努力工作中，我的一年就这样愉快的结束了，其中我还是有很多的事情值得回顾的`，但是一时间也想不起那么多，我会不断的进步和努力的，其实很多的事情都是这样，只要这样下去，就会得到很多的事实，我相信我会做好的！

时间过得真快，又到了一年一次写工作总结的时刻，虽然都是对当年的思想、工作、期望的归纳，但今年写的时候，相比以往，心情显得激动些。

今年春节后，我就来到了xx医院，一直在中医科做住院医师，这对我来说是一个不小的考验。一是在思想上，我是一个有着整整16年医疗工作历程的学生，在原来的单位任职副主任医师，从事的是一些较高难度的临床指导性工作，如何要向一个住院医师转型

>一、在工作方式上：

虽然我高中时期向往过部队生活，但最终我没有成为军人，十几年的工作环境都是在地方性医院，工作方式更倾向为自觉化和个性化，而在xx医院，纪律性更强，有些其实就是命令性的，我也很快融入到这个大环境中，虽没有军职，工作起来也丝毫不逊色。

>二、在思想上：

要接受、要克服，组织安排在哪，我就要在哪把工作做得扎扎实实。在这三个季度的工作中，我一直做得很好，同时也在不断提醒自己思想不能放松。

>三、在工作性质上：

我原来从事的主要是介入治疗、影像诊断和介入病房住院病人的管理工作，接受的是西医模式的医疗，对中医仅仅停留在非常浅表的感性认识层面上，现在在中医科，要转向中西医结合的医疗模式，无论是理论上还是医疗实践中，对我来说都是要从零开始学习。来到xx医院中医科后，我被安排在俞教授的医疗组中，俞教授主攻方向是中西医结合妇科，同时也有非肝癌的其它病种，这既是学习的好机会，又可以发挥我的优势，因此，在工作上得到了俞教授和病人的好评。

**3000字中医工作总结3**

时光飞逝，\_\_年的工作结束了，在我的不断的进步中，在我的不断的努力工作中，我的一年就这样愉快的结束了，其中我还是有很多的事情值得回顾的，但是一时间也想不起那么多，我会不断的进步和努力的，其实很多的事情都是这样，只要这样下去，就会得到很多的事实，我相信我会做好的!

时间过得真快，又到了一年一次写工作总结的时刻，虽然都是对当年的思想、工作、期望的归纳，但今年写的时候，相比以往，心情显得激动些。

今年春节后，我就来到了\_\_医院，一直在中医科做住院医师，这对我来说是一个不小的考验。一是在思想上，我是一个有着整整\_\_年医疗工作历程的学生，在原来的单位任职副主任医师，从事的是一些较高难度的临床指导性工作，如何要向一个住院医师转型

1、在工作方式上：虽然我高中时期向往过部队生活，但最终我没有成为军人，十几年的工作环境都是在地方性医院，工作方式更倾向为自觉化和个性化，而在\_\_医院，纪律性更强，有些其实就是命令性的，我也很快融入到这个大环境中，虽没有军职，工作起来也丝毫不逊色。

2、在思想上：要接受、要克服，组织安排在哪，我就要在哪把工作做得扎扎实实。在这三个季度的工作中，我一直做得很好，同时也在不断提醒自己思想不能放松。

3、在工作性质上：我原来从事的主要是介入治疗、影像诊断和介入病房住院病人的管理工作，接受的是西医模式的医疗，对中医仅仅停留在非常浅表的感性认识层面上，现在在中医科，要转向中西医结合的医疗模式，无论是理论上还是医疗实践中，对我来说都是要从零开始学习。来到\_\_医院中医科后，我被安排在俞教授的医疗组中，俞教授主攻方向是中西医结合妇科，同时也有非肝癌的其它病种，这既是学习的好机会，又可以发挥我的优势，因此，在工作上得到了俞教授和病人的好评。

一分耕耘，一分收获，这三个季度的\_\_医院医学实践，锻炼了我的思想，使我更加珍惜这个来之不易的工作、学习平台，\_\_医院有着深厚的医疗、科研、教学底蕴，积极利用每一分钟，抓住每一个学习机会，各个方面来提高自己，这就是我现在和今后的目标。

努力不一定成功，放弃一定失败，这些都是绝对的事实，我在\_\_年的工作中，会继续不断的努力的，其实很多的事情都是在不断的发展中得到了很多的进步，我会继续不断的在\_\_年的工作中做好自己的，其实很多的事情都是这样的，我相信我在\_\_年的工作一定会更好!

**3000字中医工作总结4**

一年来，我县的中医工作在县政府、卫生局的领导和支持下，在中医界同仁和全县卫技人员的共同努力下，中医工作取得了较大成绩。现将20xx年度的中医工作总结如下：

（一）为中医药事业发展营造了良好环境。

一是制定了纳入医疗保险报销范围的院内中药制剂品种和中医药传统诊疗服务项目目录，提高了中医药服务报销比例。

二是新农合保障水平进一步提高；将实施基本药物制度的卫生院和村卫生室的一般诊疗费纳入新农合医疗补偿范围；县内新农合定点医疗机构全部实现住院即时结报。

三是制定了中医药事业发展规划和政策，为开展中医药发展状况研究和中医药统计指标体系研究提供了方便。

（二）基本药物制度稳步实施。全县政府办基层医疗卫生机构和规划内的村卫生室全部实施了基本药物制度；引导建立合理用药工作机制。

（三）公立医院改革加快推进。科学测算公立医院改革成本，对全县公立医院收入及药品差价进行调查摸底，充分调研了县直公立医院机构编制，初步形成内设机构和人员编制调整方案。先后召开10余次不同层面的座谈会，研究讨论公立医院改革措施，争取政府和各部门支持，制定有利于公立医院改革的财政补偿、价格调整和支付方式政策。起草相关文件，确定了我县公立医院改革的总体思路，拟以“锁定总量、调整结构，增加投入、减轻负担，提高绩效、在线监管、调动积极性”为原则，以“取消以药补医、完善补偿机制和推进支付制度改革”为关键环节，统筹推进体制机制改革。

（四）提升基层中医药服务能力。配置中医诊疗设备，运用中药饮片、针灸等6种以上中医药技术方法，开展常见病、多发病中医基本医疗和预防保健服务。

（五）加强综合医院中医药工作。开展了综合医院中医药工作示范单位建设，加强中医队伍建设，加强中医临床科室、中药房、中药煎药室规范化建设，提升中医药服务能力。

**3000字中医工作总结5**

9月以来内、外两科各完成了8份辩证施护病历。科室每月中医护理业务查房一次，护理部每季度中医护理业务查房一次。每科室根据自己科室特点各制定了2个病种的中医护理常规。护理部每季度组织中医特色护理质控一次。

随着医学科学的发展，社会的需求，人们观念的改变对护士的整体素质也有了更高的要求，而我院护理工作也存在诸多不足，如缺乏相应的教育与支持、护理工作负担重等因素导致护理科研一片空白，中医中药治疗率不够高。在今后的工作中，我们要不断探索中医护理工作出现的新问题、新情况、新方法，要不断总结经验，改进不足，提高中医护理工作水平，更好地服务与人民。

中医科自20xx年x月x日住院部成立以来，为满足基层人民群众对中医药的要求，弘扬中医文化，落实中西医并重的工作方针，我科医务人员积极运用中医知识为广大群众解决病痛，减轻群众疾病负担，现就今年的中医科工作总结如下：

**3000字中医工作总结6**

从医十八年以来，我一直从事内科住院部工作，虽然有时也在临床中运用中医辨证施治的理念，处方用药，但总不能得心应手。故大多数情况下以西医治疗手段为主，对中医的疗效没有信心。今年有幸能师承于四川省十大名中医之一陈老师，通过老师口传心授，精心指导，耳濡目染，我逐渐领悟了祖国医学的经久的魅力，看到了中医学的博大精深和现代医学不可及的地方，故而对中医事业充满了信心，决心专心致志学好中医，用好中医，传承好中医。通过半年多的学习，我受益匪浅，现将学习心得总结如下：

>一、“以大医精诚为念，矢志利益苍生”

“古今欲行医于天下者，先治其身;欲治其身者，先正其心;欲正其心者，先诚其意，精其术”，此可谓医者仁心。作为一名医者，除了要有高超的医术，更重要的是必须具备高尚的医德。陈老在“仁心、仁德、仁术”方面都为我们树立了很好的榜样。他总是认真对待每一位患者，以解除他们的病痛为己任；在临床诊治过程中态度谦和，耐心为病人讲解、分析病情；总是为患者着想，从来不开价格昂贵的检查和药物；有时不收取挂号费为患者免费诊治……老师的言传身教深深的感染着我们每一位学员，我将继承老师对患者的这份责任心和爱心，定将孙思邈“大医精诚”做为自己一生圭臬，真正做到“若有疾厄来求救者，不得问其贵贱贫富，长幼妍蚩，怨亲善友，华夷愚智，普同一等，皆如至亲之想”。

>二、加强中医理论学习，理论联系临床。

理论来源实践，实践基于理论，这是中医药学发展的基础。因此，在实践中不断地加强中医理论学习，对提高临床疗效大有裨益。中医临床的依托，乃由阴阳五行，脏腑经络，四诊八纲，病因病机，治则治法等基本理论，而如何掌握和运用好，无疑需弄清各有关概念的内涵、外延及彼此间错综复杂关系，并通过临床实践不断地加以充实和提高，从而指导临床，开拓创新。当然，熟读、熟背经典的主要条文，并读懂全书的宗义也非常有必要。如对《伤寒论》、《金匮要略》、《温病条辨》、《外感温热篇》等读到不加思索，张口即来，才能对中医理论有深刻的理解，到临症时就会有活水源头，不至枯涩乏术。陈老还教导我们，作为一名中医师，还应该熟知中药学的知识，掌握好药物的性、味、归经；并且能够熟悉药物的炮制；识别药物的品质和伪劣，才能保证用药的疗效与安全。因此，我利用一切空闲时间加强理论学习；到中药房辨识药材；把理论和临床有机的联系起来，不断思考可总结，使得自己的中医水平有了大幅度提升。

>三、与时俱进，辨证与辨病相结合

陈老认为：随着现代医学科学技术的发展和进步，传统的辨病与辨证已越来越不能满足人们认识和治疗疾病的需求，其局限性已渐渐在临床上显露。为弥补传统的辨病与辨证方法不足，将现代医学诊断疾病的指标作为中医辨证的一部分，不仅可以提高辨证的客观性和准确性，而且还给传统的辨证思维方式以新的思想。陈老主张：

1、病证结合。在临床中，首先是诊断病人患了什么病，再根据中医理论辨证治疗。只有病证并重，把二者有机的结合起来，临床疗效才显著。如临床常见的慢性胆囊炎、胆石症和部分胃、十二指肠溃疡病人，都可表现为右肋部胀满或痛，都可用疏肝理气法治疗，但由于二者各有其病理特点，治疗时还应同中有异。慢性胆囊炎、胆石症：加郁金、茵陈、焦栀子等利胆之品；胃、十二指肠溃疡：加左金丸、海螵蛸等制酸。

2、无症从病。随着现代医学的发展，有些疾病早期或后期无任何临床症状可辨，而理化检查异常。对这类病人，采用因病施治之法。

3、无病从证。无病是指目前暂时未能诊断出来的病，如一些不明原因的口干等各种检查未发现任何异常，但中医辩证却已明确显示胃阴虚、肝肾阴虚证。此时应无病从证，采用益胃汤或一贯煎、六味地黄丸之类的方剂加减治疗，常获得满意疗效。

4、中西结合。中医、西医虽然理论体系不同，各有长处、各有千秋，不能相互攻击其短，而应该取长补短。一个好的中医，应在学习中医同时，不断学习现代医学，为中医学服务，提高临床疗效。如肺结核，慢性胃炎等。

**3000字中医工作总结7**

根据省中医药管理局、市卫生局的统一安排部署和要求，我院全面贯彻落实“中医医院管理年”活动。医院对照标准，查找工作薄弱环节，紧紧围绕“以病人为中心，以发挥中医药特色优势”这一工作主题，制定整改措施，狠抓落实。市、县卫生局领导十分重视我院的医院管理年活动开展情况，多次到我院检查指导相关工作，提出整改意见和建议，推动我院管理年活动向纵深发展，并取得了初步成效和阶段性成果。

>一、加强领导，精心组织，完善举措，务求实效

在开展“中医医院管理年”活动中，我院始终把加强领导、明确责任放在首位。并成立以各学科带头人组成的专家小组，明确职责和分工，具体负责活动的组织、指导、监督、检查工作。我院多次召开了院领导班子会议、中层干部会议、全院职工动员大会，督促各科室严格按照文件精神和具体要求，深刻领会“中医医院管理年”活动的重要性和必要性，明确目标，找准问题，制定措施，以查促改，狠抓落实，切实做到一切以病人为中心，集中精力做好本职工作，务求活动取得实效。

医院将管理年活动与中医药适宜技术推广活动结合起来，加强中医药适宜技术推广，充分发挥中医药适宜技术在基层防治常见病、多发病的优势和作用，医院从广泛宣传、举办中医适宜技术推广培训班，加强与乡镇卫生院和乡医的纵向联合，为其提供技术支持，免费接收进修生、捐赠医疗设备、业务指导、培训等，充分发挥我院在全县中医工作中的“龙头”作用。

>二、加强医院管理，转变经营理念

结合医院实际，组织制订60条规章制度下发各科学习，严格按制度执行，做到奖惩分明、有依据。为确保其操作性强，成立医疗质控、护理质控、纪律检查、医德医风、医院感染、卫生检查、药剂检查、财务收费等8个管理督导小组，落实责任分配，各负其责，做好全院督导、检查工作，每周一次检查结果汇总通报，严格奖惩，年通报处罚、表扬事件1500余次/件。为提高服务质量，转变服务理念，我院提出“一次就医，终身为友”、“只有我们做得不够，没有病人过分的要求”、“病人不满意，责任在员工；员工不满意，责任在领导”、“细节决定成败、内部决定外部、态度决定一切”、“服务决定现在，品质决定未来”等二十余项服务理念，并在全院进行了学习和执行，有力的促进了医院的管理。

>三、加强人才培养和引进，提高人才待遇

医院始终把人才培养和引进作为当前医院发展的第一要务来抓，近年来，我院共培养出中医博士2名、硕士研究生7名，在读在职研究生5名。我院梁金波是\*\*省优秀中医人才，连续去全国各地参加培训，在\*\*中医界有不小名气，我院中医人才已形成梯队，两名县名中医院退休返聘，中年中医2名已打开局面。提高外出学习进修人员待遇，医院每年平均选送10—20人德才兼备的医师和护理人员到\*\*三甲医院进修深造，包括临床、护理、医技、手术、急诊、ICU、CCU等，进修人员每月发放工资，发放同期平均奖，每人每年进修费9000元、住宿费5000元由医院负担，每月报销两次往返路费，其中，\*\*军区总院、二炮总医院每年免费接收我院部分进修医护人员。截止目前，02年以前医院医护人员进修率达100%，02年以后招聘人员进修率达40%左右，平均进修率70%以上。另外，医院实行“请进来、送出去”的短期培训方法，>请\*\*、省会知名专家、教授来院开展业务讲座，>送医院干部职工到外面参加各种管理、学术交流及医疗服务方面的培训班。

为提高医院的整体水平发展，多渠道广纳八方贤士，20xx年以来，医院分别从东北、内蒙、\*\*、\*\*三甲医院引进学科带头人主任医师、副主任医师、副主任中医师共5人，为医院各大病区的快速发展起到了积极的带动作用。20xx年以来医院共招聘医、技、护理等高学历专业技术人员128人，其中中医、中药本科毕业生68人，占招聘人员总数的53%，壮大了我院医疗队伍。优化了我院的人员结构，目前我院领导班子和医务、护理、科研等主要职能部门负责人中医药专业技术人员比例均达到60%，临床科室负责人均为中医执业类别，临床科室中中医类别执业医师（含执业助理医师）占执业医师总数的75%，中药专业技术人员占药学专业技术人员的比例达到65%。

>四、加强临床科室建设，规范科室名称

按照国家中医药管理局《关于规范中医医院医院与临床科室名称的通知》精神，我院对临床科室的设置及名称认真审核，严格按相关规定执行。现有临床科室20个，医技科室6个，并按有关要求，合理配置、应用中医诊疗设备。

根据各临床科室实际情况，重点落实医疗质量和医疗安全核心制度。制定各科常见病及中医优势病种中医诊疗方案，及时对诊疗方案进行优化和定期分析。临床上要求使用中医中药，鼓励开展非药物中医诊疗技术，并对其进行量化，列入科室综合考核目标。

>五、加强重点专科建设，创新特色疗法

我院目前有市级重点专科3个，分别为针灸减肥科、中医骨伤科和神经内科。我院专科建设始终本着“人无我有是独创技术，人有我优是优势技术，人多我精是特色技术”的发展理念，倡导科技兴院，打造医院品牌，创新服务理念，特色服务群众。

专科专病建设成功的关键在人才，专科医师素质的高低、技术是否过硬是关系到专科发展、乃至生死存亡的大事。针对这点，医院领导紧抓时机实施专科人才培训达标计划，并从资金上、政策上予以倾斜，采取多种有效措施，加大培训培养力度，从20xx年至今，坚持每年选派10名业务骨干到\*\*、\*\*、\*\*等地进行专科定向进修培训和深造。医院重视名老中医学术经验继承，加强专科学术继承人的培养，经过几年的培养，神经内科主任梁金波获“\*\*省优秀中医临床人才”称号。并手把手带出一批优秀青年专科人才。

坚持特色，继承创新。首先是创新专科建设思路。在继承传统治疗的基础上，及时主动掌握中医诊疗新技术、新动态，形成“人无我有，人有我优”的发展理念。为了加强专科专病建设，医院先后投资20多万元改善就医环境，并先后购置了电脑中药熏蒸机、电脑多功能腰椎牵引机、微电脑多功能颈椎牵引机、三维多功能颈腰椎牵引床、电脑偏瘫治疗仪、电脑消炎止痛机等中医诊疗设备。为专科临床诊断治疗和开展新项目、新业务创造了良好的条件。其次是创新特色疗法，先后开展了脊柱微调推拿手法、醒脑开窍针法、冬病夏治疗法、中药离子导入疗法、中频治疗、中药熏蒸疗法等特色疗法，并在临床上广泛推广应用，疗效确切。

>六、加强中药药事管理，强化队伍建设

1、加强中药房基础设施建设，改善工作环境。按照国家\_颁布的《医院中药房基本标准》及其相关规定，我院中药房由药剂科统一管理，设有中药饮片库房、中药饮片调剂室、中成药库房、中药煎药室、周转室等；并重点扩建了中药煎药室，购进3台新型中药煎药机、包装机和冷藏柜；设有贵重、毒麻药品专柜，并有专人负责。

2、建立完善规章制度，实施规范化管理，保证医院药事管理的制度落实到实处。我院制定人员岗位责任制、药品采购制度、药品管理制度、中药饮片煎煮制度等。

>七、大力推广中医药适宜技术

根据省卫生厅《关于印发基层常见病多发病中医药适宜技术推广项目实施方案》的文件精神，在市卫生局指导下，在县卫生局领导下，农村适宜技术在全县各乡镇卫生院、村卫生室全面展开，并取得了良好的效果。

我院作为培训基地，共有8名执业医师经过全省师资培训并考核合格取得了县级师资资格，并采取“点对点”培训，老师到卫生院、卫生室“一对一”的临床指导，学员可随时到我院免费培训、进修适宜技术等。并且，提供了多媒体教室、针灸室，并配备相应的教学设备，我院食堂每天中午为学员提供卫生、可口的饮食。在教学上，按照省卫生厅颁布的中医适宜技术培训教材，根据我院实际情况，截止到20xx年年底，我院培训人次达300余人，培训结束后，我院组织学员参加考试考核，考核分为理论综合考试和技能操作两部分，两项均采用百分制，考试成绩优秀率100%。

>八、加强中医药文化建设，塑造中医品牌形象

1、认真学习国家《关于加强中医医院中医药文化建设的指导意见》，深刻领会中医药文化的核心价值，并确定了医院发展目标：（突显中医药特色、专科特色，增强综合实力，把医院做大做强）；医院精神：（和谐、医精、敬业、创新）；办院宗旨：(中医立院，人才强医，特色兴院)；经营理念：（为社会奉献最佳医疗服务，为医院赢得更大发展空间）；院训：（德高术精，止于至善）等医院文化。在此基础上我院设计院徽，院歌充分体现仁、和、精、诚中医药文化的核心价值。

2、行为规范建设：在中医院文化建设中，我们从四个方面着力：一是着眼于道德建设，灌输“医乃仁术”、“医者父母”的观念；二是着手语言、仪表训练，塑造“苍生大医”风范；三是着力于诊疗行为规范，体现“简便演练”优势；四是在服务方式、服务流程上注入中医药文化内涵，体现“杏林春暖”的温馨。

3、注重医院环境形象设计，立足中医院文化的`“形”。将中医药文化的“内核”与医院建筑结构的特点理性契合，在内部装修方面，用中医传统的元素进行点缀，20xx年初，在西侧楼前竖立华佗雕像，在门诊候诊大厅中央建一“太极八卦图”， 设立中医文化走廊，悬挂中医药名家画像和中药小知识图谱。在诊室内，悬挂中医养生和疾病的预防知识，为医院营造了浓郁的中医文化氛围。

4、做好中医药知识宣传普及工作，成立“中医药宣传活动”项目实施领导小组，制定针对性强，可操作的工作方案。通过中医养生知识讲座、中医药知识竞赛和义诊等形式在全县范围内宣\*\*医药文化知识，并发放中医药知识宣传册9000余册，全县直接受益人数达一万余人。

我院在医院管理年活动中虽做了一些工作，取得了一些成绩，但我们的工作与上级的要求还有一定的差距，中医药工作还需要我们进一步探索和创新开拓，任重道远。今后，我们将继续努力，加强医院管理，认真贯彻落实各项政策，完善各项工作举措，加强医院中医文化建设，把中医医院的管理和中医工作进一步完善和提高到一个新的水平，为中医事业的健康、快速发展做出新的更大贡献。

**3000字中医工作总结8**

上半年年中医科在院部的正确领导下，全体干部职工继续发扬“团结向上、协同作战”的工作精神，坚持“一切以病人为中心”的服务理念，开拓创新，攻坚克难，加快发展，使医院的各项事业均取得令人瞩目的成绩。

同时，继续贯彻“以纯中医为主要特色”的基础方针，坚持和发扬中医简、便、廉、验的特色优势，为保障人民群众的身体健康做出了积极的贡献。

现就今年的工作，总结如下：

>一、业务指标完成情况

因我科室受疫情、开会、业务学习、休假等多因素影响，较去年各项业务指标略有下降，截至6月30日年终盘存，我科室共完成门诊诊疗人次14034人，比20\_年同期减少;业务总收入(不含住院会诊费用)元，较去年同期下降了。

>二、临床医疗工作

(一)加强医疗质量管理

今年我科室把医疗安全放在所有工作的第一位，督促落实各项工作制度和岗位职责，加强对《执业医师法》、《医疗事故处理条例》等法律法规的学习，树立大家作为医务人员的责任感和使命感，促进大家不断地提高诊疗技术和服务理念，避免医疗纠纷和事故的发生。

(二)医疗工作

1.严控大处方，努力降低人均门诊费

由于我州地广人稀，交通不便，为了给在关外较偏僻县份或乡镇居住的病人提供方便，我们以往经常单张处方开出1-2个月的中药，但这样当病人病情变化时药物不能及时随之更改，存在较大的医疗安全隐患。今年我们将单张处方控制在10天以内，确因病情需要，且居住地交通不便，可适当调整，但最长不超过30天。今年我科室人均门诊费为元，去年同期为元，下降约。

2.“二甲”复评工作

今年是医院“二甲”复评工作的关键之年，我科室严格按照标准落实各项医疗核心制度，督促职工查缺补漏完善各项迎检资料。

3.电子处方系统更换工作

我科室从今年8月开始更换新的电子处方医疗系统。新系统与旧系统之间有不少的差异，在实施过程中也遇到了许多问题，我们会在今后的工作中，逐步摸索、熟悉。

(三)中药房工作

严格执行中药房工作制度和中药处方的调配流程，确保临床用药安全。对药物使用和剂量应用遇有疑问及时与上级药师或处方医生联系确认后，方才进行调剂，避免发生差错。

(四)煎药房工作

严格执行煎药室工作制度，适量加水，熬足时间，保证煎药质量;做好收取药逐日登记，对药房送药时间、付数和患者的取药时间详细登记，严防取错药等事故发生。

(五)中药库房工作

加强对药品质量的监管与检查，做好药品的月出入库登记;根据中药房的销售情况及时制订药品采购计划，避免出现常用药缺货、断货情况;配合做好电子处方的药品统计、录入工作。

>三、医德医风建设

继续开展并完善“三好一满意”活动，加大对职工的职业道德教育，提高了职工的服务沟通能力和爱岗敬业的自觉性，进一步改善了服务态度，做到了“服务好、质量好、医德好，群众满意”。

>四、业务学习情况

由于我科室大多数人员没有中医药相关专业的学习经历，我们每周三下午16：00-17：00(5月1日后改为16：30-17：30)在无门诊病员和其他特殊情况下组织进行《方剂学》知识学习，要求大家做好各自的学习笔记，认真学习。

>五、工作中存在的不足

我科室现在人员严重不足，仅有1名执业医师和返聘药师具有执业资质;中药房和中药库房的4名工作人员中1人为护士，2人为藏医专业，1人为中药专业(但未能考取执业资格);人才的不足严重制约了科室的发展。

由于人员的缺失，我科室原计划20xx年在科研和新项目方面拟完成的工作，因受去年年底业务考察学习和今年年初疫情的影响一直未能完成，剩余部分拟在下半年尽力弥补，争取在最短的时间完成。

>六、下半年工作重点

下半年我科室将在院部的领导下，继续积极努力的做好各项工作。医疗安全仍然是各项工作的第一位，我们要尽最大的努力确保全年无医疗纠纷与事故发生;中药房、煎药室和中药库房仍要做好各自的本职工作，确保医疗安全，同时落实好院部交办的各项其他工作;业务学习方面，继续进行《方剂学》的相关知识学习。

在医疗市场竞争异常激烈的今天，我们将不断深化改革，开拓创新，内抓管理，外树形象，扎实工作，抓住机遇，迎接挑战，为保障全市人民的健康和医院的进一步发展做出新的贡献。

年初的时候，因为天气比较寒冷，大家都窝在家里不愿出门，但是生病了总得是要看病的，我作为社区医生，所以也要上门看病，为了以备不时之需，我准备了一个小的药箱，里面备了些常用的药物，在这样的天气下，基本上患者都是由感冒引起的发烧咳嗽之类的小病，吃点药就可以了，有些病人家里本身就有这样的药物，只是希望我能够来看一下病情，根据我的判断来行事，毕竟药虽然能治病，然而乱吃药却是反而会引起别问题。

三月份的时候，xx家的老人心脏病犯了。当时情况非常的紧急，他们在及时拨打120电话之后，也向我这边打了电话，我急忙赶到了xx家，先是查看了一下病情，但是由于我对心脏病这样的严重的病况也无法进行救治，所以只能简单的进行一下处理，暂时稳定住了老人的情况，所幸医院离我们这边不算太远，老人被很快的送上了救护车，到医院后及时的稳定住了病情，在医院休息观察了半个月的时间，老人也是顺利的出院了。xx家为了表示感谢，还给我送了一面锦旗，这面旗子我倒是有些受之有愧，毕竟我也没有做什么，而且作为一名医护人员，我也不能对这样的事情袖手旁观，出于职责，出于人性，我都是会帮忙的，即便我不是一名医生，但只要我能帮上忙，我都会伸出援手。

三月底到四月初这段时间，因为天气变化的很快，一会下雨，一会天晴，有时候上午还是艳阳高照，下午便是大雨倾盆，一天的温度差有十多度。这样的情况下，我也难免会感冒发烧，但我却不能休息，因为社区里的人还需要。这段时间里，几乎每天都有十多个人要打针吃药，我这家小诊所除我之外就只有另外一名医生了。实在是有些忙不过来，诊所里只有三张床，其他人只能坐在椅子上了。这还只是打针的，还有很多病情没有那么严重，但是也要吃药的病人，给他们量体温，问症状，再进行判断开药。尽管大部分是因为天冷引起的感冒发烧，但也有一些是流感引起的症状。

之后的一段时间里，倒是让我好好的歇息一阵，没有什么太多的病人了。不过我也不能太过放松，作为社区里的医生，我得时刻准备着。

**3000字中医工作总结9**

为贯彻落实基层中医药服务能力提升工程“十三五”行动计划，切实加强我院中医药服务能力和开展基层中医药服务工作。结合我院实际，找准定位，突出特色，以传承和发扬传统医学，积极吸收现代医学成果，以优质服务和中医特色为核心竞争力；充分发挥中医药优势，为人民群众提供更加优质的中医药服务。开展了中医药服务能力提升系列工作。现将工作的开展情况汇报如下：

>一、“十三五”中医药发展目标和主要指标完成情况

(一)科室设置及人员配备、诊疗情况

1、中医馆:现中医医师（中级职称）2人,执业助理医师1人、中西医结合专业三支一扶人员1名，所有人员均达到本科学历。

2、进一步完善了中医馆门诊工作，现分设中医科、中医皮肤科、中医骨伤科（理疗科）、中药熏蒸室、中药房、中药煎药室等。

3、截止11月底中医馆（中医全科、理疗科、皮肤科）门诊就诊总人次5183，其中运用中医药技术治疗3110人次。

(二)中药房建设

加强了中药房工作,完善了各项规章制度,把好药品质量关,提高中药调剂水平,设立并进一步规范了中药及成药库房规章制度。常用中药颗粒、饮片品种达300种以上,并根据需求,不断完善中药品种和数量；中药房调剂人员均具有专业资格。

(三)人员培训

1、组织全院西医医务人员参与中医药知识与技能培训1次,将培训工作纳入本年度继续医学教育范围予以考核。

2、我院及全部卫生室共计派出15名专业人员及参加了全县中医药适宜技术培训,不断提高了中医药理论及临床技能。

3、开展了中医药特色治疗（连续两年开展了“冬病夏治”）和康复理疗。

>二、“十三五”中医药发展成绩和工作经验

(一)中医内科

从事中医内科及中医全科诊疗工作的医生具有10年的诊疗经验,擅长内科心脑疾病、消化系统疾病等疾病的.辩证施治、预防。为此，我院中医科获得安徽省卫健委首批授予的“特色专科”。

(二)中医针灸理疗

拥有全自动牵引床、TDP治疗仪、中药熏蒸治疗床、干扰电治疗仪、电针等器械共10余台件。能熟练诊治腰椎间盘突出、脑血栓后遗症、急慢性腰肌劳损、肩周炎、颈椎病、坐骨神经痛等疾病,治愈显效率达80%以上，中医药适宜技术综合运用率达95%以上。

>三、存在问题及原因分析

(一)中医药工作硬件设施薄弱,财政投入力度不足,在人才评价激励机制上未把基层中医药人员做实做细。

（二）卫生院中医药类人才匮乏、从事中医药工作人员不能及时得到临床经验丰富和技术专长的中医专家和中药师带徒授业。

（三）村卫生室中医药工作发展缓慢，缺乏指导，中医药专业人才匮乏，制约了农村中医药事业的发展。

（四）中药颗粒、饮片未及时纳入门诊住院医保报销范畴；未实行中药零差率，加重人群就医成本。

>四、“十四五”中医药工作采取的主要措施

(一)我院要继续对中医药工保持高度重视,积极稳妥完善中医药工作领导小组。

(二)继续采取了派送中医药专业技术人员省内外进行短期中西医结合专业培训,进一步提了我院中西医结合科目水平。

(三)在中药饮片的管理工作方面,科学拟定购药计划、严格从正规渠道购入中药饮片、在药品入库时严把质量关、加强库存中药饮片的管理,确保向患者销售合格的、无霉变、质量上乘的中药饮片,保障用药安全。不断加强专业技术人员理论水平和技能操作。

>五、下年度中医药工作计划及意见建议

(一)不断加大中医药硬件设施建设力度。积极争取支持,增加资金投入,引进设备,选派业务骨干到省内外中医院进修。使中医馆成为我院又一特色科室、新的业务收入增长点。

（二）加强对高层次中医药专业技术人才的引进力度,及时补充新鲜血液。积极争取县人民政府、县卫健委及县劳动人事部门的支持,补充中医专科人才。有效扭转我院中医药专业技术人员学历层次较低的局面。完善人才奖励机制，对基层中医药人员予以在职务晋升、职称评定等方面优先考虑。

（三）建议上级主管部门研究制定将中药饮片、颗粒剂、复方制剂纳入门诊住院报销范围，并适当提高报销比例，积极执行中药零差率。

三河镇中心卫生院

20xx年12月20日

**3000字中医工作总结10**

>一、领导重视

在区政府、区卫生局的正确领导下，我镇成立了由卫生院牵头的全国农村中医药工作先进单位复核迎检工作领导小组，将中医药创建工作纳入卫生院的重要议事日程，多次召开会议，由分管领导亲自落实。医院也相应成立了全国农村中医药工作先进单位复核迎检工作领导小组，由院长彭良德任组长，李忠建、李兴富、秦德伟、罗虞俊、廖明光、周月明等为成员。领导小组定期召开专题会议，并成立中医管理科和中医药适宜技术推广工作领导小组，研究部署全国农村中医药工作先进单位复核迎检工作，制定工作计划和措施，及时总结前段工作及安排下阶段工作，落实上级布置的任务。

>二、加强中药饮片质量管理，提高药品质量

我院加强对中药房、中药库房、中药煎药室的建设和管理，定期督查，保证中药饮片的质量。全年共抽查中药饮片和配方质量10次，未发现霉变虫蛀现象，中药处方调配未发生称重和药味错误。目前我院中药房有中药饮片369种，中成药137种，全院中药（含中成药）销售额占药品销售总额的40%以上。

>三、加强中医医疗文书的规范和管理

我院要求中医人员运用辨证论治诊疗疾病，按照中医病历规范书写门诊和住院病历，每季度抽查显示门诊病历合格率达到81%，中药处方合格率在90%以上。

>四、加强中医药知识培训，提高中医药技术水平

我院按照区卫生局的安排，组织全院中医药人员和村卫生室乡村医生参加中医药适宜技术培训，定期举办中医药知识讲座。全年共举办中医药知识讲座4次，举行中医药适宜技术培训3次。

>五、加强中医药知识预防保健宣传工作

我院以黑板报及宣传栏的形式宣传中医药防治传染病和农村多发病常见病，全年共出宣传刊4期，提高了当地群众对中医药防治疾病的认可。

>六、加强对村卫生室的建设和管理

村卫生室的建设和管理工作是乡卫生院的一项重要工作。由彭院长亲自带队下村，定期督查村卫生室，要求村卫生室保持原有四室（药房、诊室、治疗室、留观室）的基础上，着重加强其中药饮片质量和中医药适宜技术的推广和应用，要求逐步改善村卫生室条件，完善各项规范制度，做到医疗文书书写合格，各项登记齐全。全年共下村督查4次，抽查村卫生室12个。

通过一年来的不懈努力，我院中医药人员业务水平得到提高，医疗业务质量在稳步提升，中医门诊人数稳步攀升。村卫生室得到发展，乡村医生熟练运用中医药的技术能力得到提高。在今后的工作中，我院将把中医药工作做得更加扎实，为振兴中医药事业做出实际努力。

**3000字中医工作总结11**

按照院办室工作职责及职能，组织科内3名职工完成了岗位工作任务。现简要总结如下：

>一、取得的工作成绩工作任务：

（一）办会情况：组织院务例会24场次，院长办公会议14场次，科主任以上负责人及职工大会6场次，全部做好了组织和会议记录。

（二）办文情况：接收处理公文213份，以医院名义下发和上报文件134份，其中由院办室承办公文44份。完成了年度计划要点、半年及年度工作总结的起草和印发上报工作。

（三）办事情况：

1、工资改革情况：完成了3批次的工资调整工作，其中20\_年度考核调资242人次，因岗位变动调资12人次，完成了新进28名职工的工资介绍，打印发放工资及绩效工资介绍信19份，转发人社局工资介绍信4份。

2、岗位聘任管理情况：完成了5批次43人次的各类岗位的聘任工作，其中新聘36人次，续聘7人次。推荐了卫生高级职称10人次的专业能力考试和6人次的卫生副高级职称推荐工作任务。

3、人力资源管理情况：本年度新进职工28人，其中正式职工11人；退休及调出等自然减员12名，年度实际增加职工16名。本年度参加了咸阳、西安3场次的医学生招聘活动。为医院招聘医学本科生6人。通知12月10日参加面试15人次，签定就业协议6人。

完善了350名在岗职工人事档案。止12月17日本院在册正式职工为270人，在岗职工为363人，退休职工49人。

5、接待慰问及表彰奖励管理情况：接待各种检查10余场次。未发生不安全事件。完成了医院年度表彰奖励及急救知识竞赛奖励的发放工作。按照领导要求完成了30多次职工及关系协作单位职工住院看望和职工亲属、关系协作单位职工亲属离世的慰问工作。

6、值班、加班及职工福利管理情况：参加行政值班27次，发放元旦、三八、五一、端午、仲秋、国庆及春节等加班补助发放造册。按照每2月一次的发放值班加班费方法统计行政总值班值班及各科加班造册5次。11月份协助财务科完成了1993年至20xx年职工拖欠工资的补发核查工作，279名职工补发了工资。

7、考勤管理情况：完成了11个月全院职工考勤的审核、登记和统计工作。

8、打字复印及印章管理情况：完成了病案室、经办科和打字复

印室工作量及复印数量的统计工作。较好地完成了各科室及各领导需要进行打印的工作任务。在印章管理方面，没有发生不安全问题和事件。

9、完成了计划生育各类报表及三查工作。按照每月一报表，每季一三查的规定，及时通知三查对象上站三查，同时加强了育龄妇女的生育管理工作。

**3000字中医工作总结12**

一年来，妇产科在院委会的正确领导下，以全院创省“二优”妇幼保健院、政风行风评议、“百佳”基层站所创建等活动为契机，狠抓内部管理，扎实开展各项工作，通过科室全体职工的共同努力，如期完成了各项工作目标。现将工作开展情况总结如下：

>一、加强政治思想教育

增强团结协作意识科室职工能坚持党的路线、方针和政策，树立良好的精神风貌和求真务实的工作作风，开展优质高效服务。科室坚持每周一晨会制，会上进行政治思想学习、组织纪律教育、医德医风及职业道德教育，通过晨会学习，职工间的团结协作意识明显增强，科室整体素质有所提高。

>二、业务开展情况：

1、认真执行各项核心制度，病历书写规范，甲级病历大于90%。做到合理检查，合理治疗，合理用药，无抗生素滥用现象；能做好日常护理各项工作、母婴同室的管理、母乳喂养宣教工作；能熟练掌握妇产科的常见病，多发病及疑难病的诊治技术；能熟练处理产科失血性休克，妊娠高血压疾病及其他产科并发症及合并症，认真开展妇产科手术及各种计划生育手术，严格掌握手术指证。

2、1—11月完成住院总收入405万元，门诊收入52万元。收治住院病人1648人，其中孕产妇1491人，阴道分娩470人，剖宫产1021人。

3、医疗质量及安全为提高妇产科工作质量，保障医疗安全，我们狠抓医疗质量管理。

一是加强业务学习，强调纪律，科室要求每位职工不仅要按时参加院部组织的各项业务学习，还要做好学习笔记，通过学习后考试，对不参加学习或考试不及格者给予重罚；

二是通过科室内部每周一的例会，加强各方面的理论学习，同时大家轮流授课，进行业务学习，共同提高大家的业务水平和工作能力；

三是加强医疗法律法规学习，提高医疗风险防范意识，严格执行依法执业，合理安排无执业资格职工的工作，避免其单独执业，降低差错事故的发生率；

四是加强制度管理，规范操作，严格执行首诊医师负责制度、交接班制度、医师查房制度、手术制度等管理制度。通过以上管理措施及全体职工的努力，我科有效的防范了医疗风险，全年无重大差错事故发生。

>三、完成院部其他工作情况

我科在保质保量完成日常工作的同时，还积极配合院部开展了省“二优”妇幼保健院创建工作、政风行风民主评议工作、“百佳”基层站所创建工作、医疗机构服务收费专项整治工作、“产科专科”评审工作等工作，并以各项专项工作为契机，狠抓科室内部理管理，提高科室整体素质。

>四、存在问题：

1、医疗文书书写存在一些不足，如部分登记项目不全、病历缺项、漏项等。

2、服务态度有待进一步改善，劳动纪律有待进一步加强。

3、整体医疗质量有待进一步提高。

总的讲20XX年的工作，我科如期完成了各项任务，取得了一定的成绩，但也还存在一些不足。在下一年工作中，我们将进一步加强管理，打造优质服务理念，提高医疗业务质量，努力促使我科工作迈上一个新台阶。

**3000字中医工作总结13**

为了继承和发扬中医中药事业，我诺邓镇社区卫生服务中心在县卫生局的领导下，利用社区卫生服务所的有限条件开展中医药工作，现将我中医药工作的现状、存在的问题及原因分析、下步工作计划总结如下：

>一、中医药工作基本情况：

（一）截至20xx年12月底，我镇开展中医药工作的有3个卫生所，中药房3个。其中石门社区卫生所以中成药为主，一年门诊量约400人；永安村卫生所以中草药为主，一年门诊量约200人；诺邓村卫生室有中成药80余种，一年门诊量约200人。

（二）截至20xx年底，全镇乡村医生有23人，其中执业注册中医类别的人数为9人，其中有1名中医执业助理医师，其余为医士。其中有3名正在进行乡村医生中医大专学历教育。

（三）近年来在中医药方面未开展科研课题。

（四）我镇主要的中医药特色优势领域为骨科：是我镇中医中草药工作的一大亮点，从事该项工作的乡村医生具有40余年中医骨伤科诊疗经验，对四肢长短骨骨折、四肢各大小关节脱位，运用手法复位、结合局部中草药包敷、夹板固定等综合治疗方法。绝大部分患者在康复上，不仅达到解剖复位标准、更达到了功能复位标准。使得患者避免了施行手术复位的痛苦及由此产生高额的医疗费用，更让农村患者避免了因病致贫。通过传统中草药与现代中成药相结合的新技术，思想汇报专题缓解了绝大部分骨关节病痛患者的疾苦。

（五）将中医药服务应用于社区基本公共卫生服务工作中，在开展家庭医生服务的过程中，运用中医药知识，对所管理的重点人群65岁以上及0-36月龄儿童进行中医药健康教育，生活行为方式的指导，并获得良好效果。目前65岁以上老年人中医体质辨识完成1809人；0-36月龄儿童这一年中医健康指导完成274人，已基本完成县卫生局下达的任务数。在20xx年度将严格要求乡村医生，认真做好中医药工作。

>二、对中医药工作采取的主要措施

（一）我中心对中医药工作高度重视，由中心主任主抓中医药工作，加强对中医药工作的业务指导。

（二）采取派送中医药专业技术人员到上级单位进行短期中西医结合专业培训，提高乡村医生学历教育，进一步提高中西医结合诊疗水平。

（三）在中药饮片的管理工作方面，科学拟定购药计划、严格从正规渠道购入中药饮片、在药品入库时严把质量关、加强库存中药饮片的管理，确保向患者销售合格的、无霉变、质量上乘的中药饮片，保障用药安全。

>三、经验与体会：

我中心的中医药工作的经验与体会是：在继承祖国传统医学精髓的同时，结合自身实际，不断利用有限的卫生资源进行创新，使得我镇中医药工作在不断探索中取得进步。

>四、存在问题及原因分析：

（一）中医中药工作硬件设施薄弱，至今未能成立中医特色诊疗科目。

（二）中医药类人才匮乏、从事中医药工作人员临床经验不足，需要进一步提高水平。

（三）缺少规章制度的具体实施措施；对乡村医生的业务指导不到位。

>五、下一步工作设想及意见建议：

（一）下步工作设想：

1.不断加大中医药硬件设施建设力度。积极争取支持，增加资金投入，引进中医诊疗设备，选派业务人员到上级医院进修。争取开展中医骨伤康复、针灸等诊疗科目。

2.加强对中医药专业技术人才的引进力度，及时补充新鲜血液。积极争取县人民政府、县卫生局及县劳动人事部门的支持，补充中医专科人才。彻底扭转基层中医药专业技术人员年龄结构偏大、学历层次过低、青黄不接的不利局面。

（二）意见和建议:

中医药是中华民族五千年历史的一个奇葩，是需要继承和不断发展壮大的，希望各级人民政府、各级卫生行政部门对综合医院中医药事业高度重视，不断增加投入力度、引进专业技术人才。

**3000字中医工作总结14**

一年来，在领导们的关心及同事们的帮助下，较好地完成了领导安排的各项工作任务，在工作态度、专业技术水平等方面均取得较大的进步，主要有以下几个方面：

>一、强化服务理念，体现以人为本

一直以来，本人始终坚持把病人是否满意作为自己工作的第一标准，把病人的呼声当作第一信号，把病人的需要当作第一选择，把病人的利益当作第一考虑，扎实开展医疗服务工作。切实将以人为本、以病人为中心、以质量为核心的服务宗旨渗透到医疗服务的各个环节之中，把病人满意作为第一标准。

牢固树立以病人为中心的意识，努力为病人提供热情周到的服务。本人经常利用业余时间进行接待礼仪、服务礼仪等方面的学习，在言谈举止和一言一行当中体现个人修养。在上岗行医工作当中，积极主动帮助病人解决就诊中遇到的各种困难，让病友感受到热情周到的服务，感受到医护人员的关心和体贴。

>二、提高技术水平，打造医护品牌

**3000字中医工作总结15**

>一、加强领导，精心组织，完善举措，务求实效

在开展“中医医院管理年”活动中，我院始终把加强领导、明确责任放在首位。并成立以各学科带头人组成的专家小组，明确职责和分工，具体负责活动的组织、指导、监督、检查工作。我院多次召开了院领导班子会议、中层干部会议、全院职工动员大会，督促各科室严格按照文件精神和具体要求，深刻领会“中医医院管理年”活动的重要性和必要性，明确目标，找准问题，制定措施，以查促改，狠抓落实，切实做到一切以病人为中心，集中精力做好本职工作，务求活动取得实效。

医院将管理年活动与中医药适宜技术推广活动结合起来，加强中医药适宜技术推广，充分发挥中医药适宜技术在基层防治常见病、多发病的优势和作用，医院从广泛宣传、举办中医适宜技术推广培训班，加强与乡镇卫生院和乡医的纵向联合，为其提供技术支持，免费接收进修生、捐赠医疗设备、业务指导、培训等，充分发挥我院在全县中医工作中的“龙头”作用。

>二、加强医院管理，转变经营理念

结合医院实际，组织制订60条规章制度下发各科学习，严格按制度执行，做到奖惩分明、有依据。为确保其操作性强，成立医疗质控、护理质控、纪律检查、医德医风、医院感染、卫生检查、药剂检查、财务收费等8个管理督导小组，落实责任分配，各负其责，做好全院督导、检查工作，每周一次检查结果汇总通报，严格奖惩，年通报处罚、表扬事件15xx余次/件。为提高服务质量，转变服务理念，我院提出“一次就医，终身为友”、“只有我们做得不够，没有病人过分的要求”、“病人不满意，责任在员工；员工不满意，责任在领导”、“细节决定成败、内部决定外部、态度决定一切”、“服务决定现在，品质决定未来”等二十余项服务理念，并在全院进行了学习和执行，有力的促进了医院的管理。

>三、加强人才培养和引进，提高人才待遇

医院始终把人才培养和引进作为当前医院发展的第一要务来抓，近年来，我院共培养出中医博士2名、硕士研究生7名，在读在职研究生5名。我院梁金波是xx省优秀中医人才，连续去全国各地参加培训，在xx中医界有不小名气，我院中医人才已形成梯队，两名县名中医院退休返聘，中年中医2名已打开局面。提高外出学习进修人员待遇，医院每年平均选送10―20人德才兼备的医师和护理人员到xx三甲医院进修深造，包括临床、护理、医技、手术、急诊、ICU、CCU等，进修人员每月发放工资，发放同期平均奖，每人每年进修费9xx0元、住宿费5xx0元由医院负担，每月报销两次往返路费，其中，军区总院、二炮总医院每年免费接收我院部分进修医护人员。截止目前，xx年以前医院医护人员进修率达1xx%，xx年以后招聘人员进修率达40%左右，平均进修率70%以上。另外，医院实行“请进来、送出去”的短期培训方法，请xx、省会知名专家、教授来院开展业务讲座，送医院干部职工到外面参加各种管理、学术交流及医疗服务方面的培训班。

为提高医院的整体水平发展，多渠道广纳八方贤士，20xx年以来，医院分别从东北、内蒙、xx、xx三甲医院引进学科带头人主任医师、副主任医师、副主任中医师共5人，为医院各大病区的快速发展起到了积极的带动作用。20xx年以来医院共招聘医、技、护理等高学历专业技术人员128人，其中中医、中药本科毕业生68人，占招聘人员总数的53%，壮大了我院医疗队伍。优化了我院的人员结构，目前我院领导班子和医务、护理、科研等主要职能部门负责人中医药专业技术人员比例均达到60%，临床科室负责人均为中医执业类别，临床科室中中医类别执业医师（含执业助理医师）占执业医师总数的75%，中药专业技术人员占药学专业技术人员的比例达到65%。

>四、加强临床科室建设，规范科室名称

按照国家中医药管理局《关于规范中医医院医院与临床科室名称的通知》精神，我院对临床科室的设置及名称认真审核，严格按相关规定执行。现有临床科室20个，医技科室6个，并按有关要求，合理配置、应用中医诊疗设备。

根据各临床科室实际情况，重点落实医疗质量和医疗安全核心制度。制定各科常见病及中医优势病种中医诊疗方案，及时对诊疗方案进行优化和定期分析。临床上要求使用中医中药，鼓励开展非药物中医诊疗技术，并对其进行量化，列入科室综合考核目标。

>五、加强重点专科建设，创新特色疗法

我院目前有市级重点专科3个，分别为针灸减肥科、中医骨伤科和神经内科。我院专科建设始终本着“人无我有是独创技术，人有我优是优势技术，人多我精是特色技术”的发展理念，倡导科技兴院，打造医院品牌，创新服务理念，特色服务群众。

专科专病建设成功的\'关键在人才，专科医师素质的高低、技术是否过硬是关系到专科发展、乃至生死存亡的大事。针对这点，医院领导紧抓时机实施专科人才培训达标计划，并从资金上、政策上予以倾斜，采取多种有效措施，加大培训培养力度，从2xx0年至今，坚持每年选派10名业务骨干到xx、xx、xx等地进行专科定向进修培训和深造。医院重视名老中医学术经验继承，加强专科学术继承人的培养，经过几年的培养，神经内科主任梁金波获“xx省优秀中医临床人才”称号。并手把手带出一批优秀青年专科人才。

坚持特色，继承创新。首先是创新专科建设思路。在继承传统治疗的基础上，及时主动掌握中医诊疗新技术、新动态，形成“人无我有，人有我优”的发展理念。为了加强专科专病建设，医院先后投资20多万元改善就医环境，并先后购置了电脑中药熏蒸机、电脑多功能腰椎牵引机、微电脑多功能颈椎牵引机、三维多功能颈腰椎牵引床、电脑偏瘫治疗仪、电脑消炎止痛机等中医诊疗设备。为专科临床诊断治疗和开展新项目、新业务创造了良好的条件。其次是创新特色疗法，先后开展了脊柱微调推拿手法、醒脑开窍针法、冬病夏治疗法、中药离子导入疗法、中频治疗、中药熏蒸疗法等特色疗法，并在临床上广泛推广应用，疗效确切。

>六、加强中药药事管理，强化队伍建设

1、加强中药房基础设施建设，改善工作环境。按照国家\_颁布的《医院中药房基本标准》及其相关规定，我院中药房由药剂科统一管理，设有中药饮片库房、中药饮片调剂室、中成药库房、中药煎药室、周转室等；并重点扩建了中药煎药室，购进3台新型中药煎药机、包装机和冷藏柜；设有贵重、毒麻药品专柜，并有专人负责。

2、建立完善规章制度，实施规范化管理，保证医院药事管理的制度落实到实处。我院制定人员岗位责任制、药品采购制度、药品管理制度、中药饮片煎煮制度等。

>七、大力推广中医药适宜技术

根据省卫生厅《关于印发基层常见病多发病中医药适宜技术推广项目实施方案》的文件精神，在市卫生局指导下，在县卫生局领导下，农村适宜技术在全县各乡镇卫生院、村卫生室全面展开，并取得了良好的效果。

我院作为培训基地，共有8名执业医师经过全省师资培训并考核合格取得了县级师资资格，并采取“点对点”培训，老师到卫生院、卫生室“一对一”的临床指导，学员可随时到我院免费培训、进修适宜技术等。并且，提供了多媒体教室、针灸室，并配备相应的教学设备，我院食堂每天中午为学员提供卫生、可口的饮食。在教学上，按照省卫生厅颁布的中医适宜技术培训教材，根据我院实际情况，截止到2xx0年年底，我院培训人次达3xx余人，培训结束后，我院组织学员参加考试考核，考核分为理论综合考试和技能操作两部分，两项均采用百分制，考试成绩优秀率1xx%。

>八、加强中医药文化建设，塑造中医品牌形象

1、认真学习国家《关于加强中医医院中医药文化建设的指导意见》，深刻领会中医药文化的核心价值，并确定了医院发展目标：（突显中医药特色、专科特色，增强综合实力，把医院做大做强）；医院精神：（和谐、医精、敬业、创新）；办院宗旨：(中医立院，人才强医，特色兴院)；经营理念：（为社会奉献最佳医疗服务，为医院赢得更大发展空间）；院训：（德高术精，止于至善）等医院文化。在此基础上我院设计院徽，院歌充分体现仁、和、精、诚中医药文化的核心价值。

2、行为规范建设：在中医院文化建设中，我们从四个方面着力：

一是着眼于道德建设，灌输“医乃仁术”、“医者父母”的观念；

二是着手语言、仪表训练，塑造“苍生大医”风范；

三是着力于诊疗行为规范，体现“简便演练”优势；四是在服务方式、服务流程上注入中医药文化内涵，体现“杏林春暖”的温馨。

3、注重医院环境形象设计，立足中医院文化的“形”。将中医药文化的“内核”与医院建筑结构的特点理性契合，在内部装修方面，用中医传统的元素进行点缀，20xx年初，在西侧楼前竖立华佗雕像，在门诊候诊大厅中央建一“太极八卦图”，设立中医文化走廊，悬挂中医药名家画像和中药小知识图谱。在诊室内，悬挂中医养生和疾病的预防知识，为医院营造了浓郁的中医文化氛围。

4、做好中医药知识宣传普及工作，成立“中医药宣传活动”项目实施领导小组，制定针对性强，可操作的工作方案。通过中医养生知识讲座、中医药知识竞赛和义诊等形式在全县范围内宣xx医药文化知识，并发放中医药知识宣传册9xx0余册，全县直接受益人数达一万余人。

我院在医院管理年活动中虽做了一些工作，取得了一些成绩，但我们的工作与上级的要求还有一定的差距，中医药工作还需要我们进一步探索和创新开拓，任重道远。今后，我们将继续努力，加强医院管理，认真贯彻落实各项政策，完善各项工作举措，加强医院中医文化建设，把中医医院的管理和中医工作进一步完善和提高到一个新的水平，为中医事业的健康、快速发展做出新的更大贡献。

**3000字中医工作总结16**

20xx年即将结束，今年我院中医工作按照年初计划，深入贯彻落实，紧紧围绕巩固\_农村中医工作先进镇\_成果，创建\_xx区农村中医工作先进单位\_为目标，着力推进继承创新，提高中医药防治疾病能力，努力发挥中医药特色优势，全面推进中医药事业又好又快地发展。现作如下总结：

>一、以创建xx区农村中医工作先进单位为契机，加快发展中医药事业

巩固先进乡镇成果，深入扎实开展\_xx区农村中医工作先进单位\_创建工作，坚持中西医并重的卫生工作方针，有效利用创建载体，加快中医药继承和创新，增强中医药在医疗卫生服务中的地位和作用，提高中医药资源的利用率和服务参与率，建立起覆盖镇、村一体化中医服务功能。今年10月16日我院迎接全国专家对xx区中医工作先进单位检查，得到专家的一致好评。圆满完成区卫生局的工作安排及年初。

>二、打造中医科建设，不断提升整体形象

今年初，我院对中医科相关设备资金投入10余万元，用于购进中药薰蒸机一台、全自动颈腰椎牵引器2台、磁振热2台、等设备。在区卫生局和镇党委政府的支持下，按照平面布局温馨和谐，功能分区科学合理，为体现中医的传统文化，重点对中医科进行了古朴、文雅的独特风格打造，并将综合楼二楼设为专门的中医集中诊疗区域，除一般诊断室、名医诊断室外还设立了针灸、理疗室、牵引室、煎药室、熏蒸室与之相匹配，使中医药形成一条龙式的服务，真正体现了中医药的简、便、效。我院开设中医门诊科室2个，配备中药饮片341种，中成药100种以上。充分发挥中医药在医疗卫生服务中的作用和在慢性病老年病防治等方面的优势，努力提高中医药服务能力及水平。一年来，中医门诊人次达21497万人，占医院总门诊量的40%。

>三、开展中医适宜技术，加强中医知识宣传，发挥中医特色。

我院认真开展中医适宜技术，大力宣传中医治疗的优越性，积极主动地向患者推荐理疗、针灸等中医治疗方法。接受乡村医生在我院对中医适宜技术学习56人次，中医管理科对辖区医疗站中医相关适宜技术现场指导41站次。中医健康教育及知识讲座6次。受到辖区老百姓欢迎。

>四、加强中医人员培养与引进，狠抓中医人员继续教育。

>五、积极推进中医在公共卫生领域发展。

今年按照国家方针及医院年初工作计划，将中医全面纳入公共卫生工作，参与孕产妇保健，慢性病健康管理。中医相关专业人员与公卫人员一起，参与完成2602份居民健康档案，398份孕产妇保健手册的建立。

**3000字中医工作总结17**

>一、紧抓医疗卫生体制改革机遇，大力发展我乡中医药工作

今年初我院自筹资金建设了外科手术室，产科室，待产室和照光室，增设住院床位20张。彻底改善了我院工作用房紧张的现状，在门诊楼我们增设：多普勒室、微量元素检测室等科室建设。在设备投入上，硬化院坝，绿化花园，购桌椅和办公设备，让职工和患者有一个温馨的环境，从而让人民小病不出乡，就能享受县级医疗待遇。

>二、注重人才投入培养，努力提高我乡医疗技术水平

全年卫生院先后派出：邓建华、于允等职工分别学习中医药适宜推广技术，儿科临床诊疗技术。我院以请进来的形式，学习县医院中医院的临床中西医资深医生，对全乡卫技人员进行脱产学习十余天，从而达到医疗

技术的整体提升，为全乡人民解决很多疾病的诊疗，彻底改变了人民看病难的问题。

>三、积极开展公共卫生服务和妇幼保健工作

今年是甲型H1N1流感和其他流行性疾病的多发年，我院加强对公共卫生的监督管理工作，应用中医药的特长配合防保科进行积极的防控工作，在全乡中小学，进行大锅药普服3次，服药人数约7000人次，占全乡总人口约30%，有效的遏制了流行病在全乡的蔓延。

>四、增强忧患意识，深入学习科学发展观

在全院的学习实践活动中，看到成绩的同时，增强忧患意识，彻底解决好群众不满意的问题。明年我院应着力狠抓下面几项工作：

一、注重医德医风建设和卫生局提出的行风评议工作。组织领导小组，把医德医风建设和行风评议工作与全院的工作生活学习结合在一起，并与绩效工资挂钩。

二、加强公共医疗卫生体系建设和预防保健体系建设。切实加强对公共卫生和防保工作的\'督导，做到管理负责制落实到位，建立健全两大社会卫生保障体系。

三、重视医院管理年活动。严格要求医疗质量安全，注重无菌操作技术，把行风建设和安全质量有机的结合起来一起抓，要求各职工认清职能职责，牢固树立高尚的医德医风，让群众满意是我们做医生的工作标准。

>四、落实科学发展观，积极开展继续医学教育。注重人才培养，开展多学科的培训学习活动，培养出能为群众解决问题的人才。

>五、致力于中医药事业的发展，把“简、便、廉、效”的中医药服务于人民，让人民得到实惠。

**3000字中医工作总结18**

时光飞逝，xx年的工作结束了，在我的不断的进步中，在我的不断的努力工作中，我的一年就这样愉快的结束了，其中我还是有很多的事情值得回顾的，但是一时间也想不起那么多，我会不断的进步和努力的，其实很多的事情都是这样，只要这样下去，就会得到很多的事实，我相信我会做好的！

时间过得真快，又到了一年一次写工作总结的时刻，虽然都是对当年的思想、工作、期望的归纳，但今年写的时候，相比以往，心情显得激动些。

今年春节后，我就来到了xx医院，一直在中医科做住院医师，这对我来说是一个不小的考验。一是在思想上，我是一个有着整整16年医疗工作历程的学生，在原来的单位任职副主任医师，从事的是一些较高难度的临床指导性工作，如何要向一个住院医师转型

一、在工作方式上：虽然我高中时期向往过部队生活，但最终我没有成为军人，十几年的工作环境都是在地方性医院，工作方式更倾向为自觉化和个性化，而在xx医院，纪律性更强，有些其实就是命令性的，我也很快融入到这个大环境中，虽没有军职，工作起来也丝毫不逊色。

二、在思想上：要接受、要克服，组织安排在哪，我就要在哪把工作做得扎扎实实。在这三个季度的工作中，我一直做得很好，同时也在不断提醒自己思想不能放松。

三、在工作性质上：我原来从事的主要是介入治疗、影像诊断和介入病房住院病人的管理工作，接受的是西医模式的医疗，对中医仅仅停留在非常浅表的感性认识层面上，现在在中医科，要转向中西医结合的医疗模式，无论是理论上还是医疗实践中，对我来说都是要从零开始学习。来到xx医院中医科后，我被安排在俞教授的医疗组中，俞教授主攻方向是中西医结合妇科，同时也有非肝癌的其它病种，这既是学习的好机会，又可以发挥我的优势，因此，在工作上得到了俞教授和病人的好评。

一分耕耘，一分收获，这三个季度的xx医院医学实践，锻炼了我的思想，使我更加珍惜这个来之不易的工作、学习的平台，xx医院有着深厚的医疗、科研、教学底蕴，积极利用每一分钟，抓住每一个学习机会，各个方面来提高自己，这就是我现在和今后的目标。

努力不一定成功，放弃一定失败，这些都是绝对的事实，我在xx年的工作中，会继续不断的努力的，其实很多的事情都是在不断的发展中得到了很多的进步，我会继续不断的在xx年的工作中做好自己的，其实很多的事情都是这样的，我相信我在xx年的工作一定会更好！

**3000字中医工作总结19**

xx年，在上级业务主管部门的正确领导下，在院领导的关怀和帮助下，在相关科室的通力配合和全院干部职工协助下，中医 治未病科顺利建成，在我院名老中医和专家及相关人员的共同努力下，我院的中医治未病科工作在坚持和发扬中医特色优势，为保障县区人民身体健康上做出了积极的贡献。下面，就我院xx年治未病工作总结如下:

>一、领导高度重视，组织保障有力

治未病工作任务刚一下达，我院领导便高度重视，立即召开了全院职工大会，对有关文件精神进行了传达，并对有关政策进行了深入解析、学习，积极筹备成立治未病工作领导小组。为我院中医预防保健工作在组织上给予了保障。

>二、构建服务平台，工作稳中有进

我院中医治未病科在业务工作上与专家门诊、检验、传统疗法等科室有机相连，以未病先防，已病早治，既病防变为核心，规范服务流程和技术方案，建成了中医治未病健康工程服务载体。同时，在中医传统思想指导下整合为集健康体检、传统疗法保健治疗、健康咨询为一体的综合性健康保健中心（由体检中心、传统疗法中心、健康咨询门诊三部分组成），确保了我院中医预防保健工作有效、稳步的开展。

>三、注重业务培训、建立人才保障

工作中我院完善人才、技术保障，并把加强人才梯队建设、科技兴院、人才培养作为全院工作的重中之重，并与建立健全治未病服务机制有效地衔接，确保中医预防保健工作不出现断层现象。利用传统中医师带徒模式及西学中等方式大力培养了一批治未病优秀人才，完善治未病服务支撑条件。

>四、丰富宣传模式，推广保健知识

xx年，我院中医专家多次深入社区、基层开展义诊和健康教育讲座，面对面的讲授让老百姓加深了对中医治未病的\'理念，普及了治未病知识，更弘扬和传播了中医药文化。我们还通过建立宣传栏，印发健康教育宣传资料，举办治未病健康讲座等多形式、多样化的方法，加强中国传统健康文化的宣传，xx年共发放健康教育处方等各类宣传材料共计600余份，举办健康讲座10期，以上工作确保了未病先防、既病早治、已病防变、瘥后防复的思想理念深入人心。

>五、推广适宜技术，发挥特色优势

预防保健工作中，我们还大力推广中医药适宜技术。整合针灸、推拿、拔罐、刮痧等中医药适宜技术，制定各类人群的中医特色保健方案，并开设饮食、运动进补等特色保健服务，并发放慢性病健康教育处方、食疗药膳手册等健康教育资料，广泛开展养生保健指导，充分发挥了中医治未病优势。

>六、现存的问题与不足

xx年，我院的中医预防保健工作和科室的开设实现了从无到有的跨越，并且在治未病工作上取得了一定的成绩。但问题依然存在，特别是资金的投入、中医人才的短缺和人民群众思想认识的局限，在一定程度上影响和阻碍了中医预防保健工作的发展，有待于在今后的工作中进步做实做强。

**3000字中医工作总结20**

>一、领导重视

在县委县政府、县卫生局的正确领导下，我乡卫生院也相应成立了中医药工作领导小组，由院长张瑞刚任组长，成员：蒋和平、罗祥龙、许百龄、邓玉容为成员，下设办公室由中医科长蒋和平兼办公室主任。领导小组定期召开专题会议，并成立中医药适宜技术推广工作领导小组，业务由罗祥龙任组长，中医科长任副组长部署振兴中医药事业具体工作，制定工作计划和措施，及时总结前段工作及安排下阶段工作，落实上级布置的任务。

>二、突出重点，形成特色，加强中医专科专病建设

我院在巩固原有中医科室（内儿科、骨伤科、妇产科）的基础上，增设了针灸理疗科、中医骨伤科、中医肛肠科专科三个科室，分别由罗祥龙、\_民、唐毅医师负责。中医特色的专科专病建设使我院取得了较好的社会效益和经济效益，形成了院有专科、科有专病、病有专术、人有专长的中医特色优势。

>三、加强中药饮片质量管理，提高药品质量

我院加强对中药房、中药仓库、中药炮制室的建设和管理，定期督查，保证中药饮片的质量。全年共抽查中药饮片和配方质量10

次，未发现霉变虫蛀现象，中药处方调配未发生称重和药味错误。目前我院中药房有中药饮片320种，中成药130种，全院中药（含中成药）销售额占药品销售总额的20%以上。

>四、加强中医医疗文书的规范和管理

我院要求中医人员运用辨证论治诊疗疾病，按照中医病历规范书写门诊和住院病历，每季度抽查显示门诊病历合格率达到99%，住院病历甲级率达90%以上，中药处方合格率在99%以上。

>五、加强中医药知识培训，提高中医药技术水平

我院按照县卫生局中医股的安排，组织全院中医药人员和村卫生室乡村医生参加中医药适宜技术培训，定期举办中医药知识讲座。全年共举办中医药知识讲座4次，举行中医药适宜技术培训4次。

>六、加强中医药知识预防保健宣传工作

我院以黑板报及宣传栏的形式宣传中医药防治传染病和农村多发病常见病，全年共出宣传刊4期，提高了当地群众对中医药防治疾病的认可。

>七、加强对村卫生室的建设和管理

村卫生室的建设和管理工作是乡镇卫生院的一项重要工作。由院长张瑞刚同志亲自带队下村，定期督查村卫生室，要求村卫生室保持原有三室（药房、诊室、治疗室、）的基础上，着重加强其中药饮片质量和中医药适宜技术的推广和应用，要求逐步改善村卫生室条件，完善各项规范制度，做到医疗文书书写合格，各项登记齐全。全年共下村督查5次，抽查村卫生室10个。

>八、做好上级布置的\'其他中医药工作

我院按照省中医药管理局的文件要求，发动全乡中医药人员自愿无偿捐献中医药单验方，由中医管理科负责本院中医药人员的中医药单验方和独特疗法收集登记工作，由公卫办负责村卫生室和乡村医生的中医药单验方和独特疗法收集登记工作。

通过一年来的不懈努力，我院中医专科的特色优势和中医药人员业务水平得到提高，医疗业务质量在稳步提升，中医门诊和中医住院人数稳步攀升，村卫生室得到发展，乡村医生熟练运用中医药的技术能力得到提高。今后的工作中，我院将把中医药工作做得更加扎实，为振兴中医药事业做出实际努力。

**3000字中医工作总结21**

一年来，在县委、县政府及上级主管部门的指导和支持下，认真贯彻实施《\_中医药条例》和《\_关于扶持和促进中医药事业发展的若干意见》，以\_理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观为指导，坚持以病人为中心，加强医院中医文化内涵建设，强化中医特色专病专科建设，按照二级甲等中医院及医院管理年的标准和要求全面推进医院各项中医药工作，有效地促进了医院发展。现总结如下：

>（一）指导思想：

以“三个代表”重要思想为指导，贯彻落实科学发展观，坚持“一切以病人为中心”，继续加强中医药工作，建设好中医特色专科，努力培养优秀中医药人才队伍，克服困难，振奋精神，扎实工作，不断推进我院中医药工作再上新的台阶，开创医院中医工作新局面。

>（二）坚持以人为本，加强自身建设

1．坚持以人为本，把社会效益放在首位。充分发挥中医药“简、便、验、廉”的优势，把工作重点放在社区和农村，做到“为民、利民、便民、亲民”，满足人民群众对中医药服务的需求。今年中医专病门诊达到5000余人次，到医院就诊人员85%接受了中医治疗，中医治疗率、中药使用率、治愈好转率、病床周转率、日平均医疗费用等各项技术质量指标都有明显好转，从而使我院的社会效益和经济效益得到了进一步提高。

2．加强自身建设，增强发展后劲。一是按照二级甲等中医医院的标准，积极实施“二甲”创建工作，并在今年一月，本院顺利通过了自治区中医医院分级管理评审委员会专家评审，获得自治区卫生厅批准，正式成为国家二级甲等中医医院；二是建立健全机构，做到职责落实、权责相符、责任到人、工作到位；三是建立和完善相应的工作制度，做到有章可循，促进科学发展；四是加强对乡镇卫生院联合协作，开展好中医药下乡和业务指导活动，逐步形成良性互动、共同繁荣的良好局面。

3．发挥中医药人才相对集中的优势，注重培养

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找