# 开发总结报告三篇

来源：网友投稿 作者：紫陌红颜 更新时间：2024-06-27

*开发是中国汉语常用词语，动词，有两层意思，一个是具体的土地利用的开发，类似开垦；另一种的在不同的领域进行的活动。下面是本站为大家带来的开发总结报告，希望能帮助到大家!　　开发总结报告1　　一年内，我作为工程部主管，进取配合X经理做好部门管理...*

开发是中国汉语常用词语，动词，有两层意思，一个是具体的土地利用的开发，类似开垦；另一种的在不同的领域进行的活动。下面是本站为大家带来的开发总结报告，希望能帮助到大家![\_TAG\_h2]　　开发总结报告1

　　一年内，我作为工程部主管，进取配合X经理做好部门管理、协调工作，关心所有工程部的工作;一二批次的施工过程中各专业工程密切配合，确保工程质量及进度不受影响。

　　在X经理的带领下我们部门内部坚持周例会制度，总结一周来的工作，并计划好下周的工作安排;平时有事情大家及时碰头协商，把问题及隐患事先都暴露出来;在对施工单位安排工作中不能一味用命令的方式，而要从技术及做法上讲出道理来，让施工单位从心底里认为确实应当这样去做，与施工单位建立良好的合作关系。

　　坚持良好的心态与进取进取的工作态度。我作为工程部的主管，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当成自我家里的事情去做，依据现场实际情景进取主动的思考，研究应当完成的各项工作，在工作中经常提出合理化的提议，供领导决策参考，以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

　　为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下提议。

　　1、合同管理

　　合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。

　　熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

　　树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商理解合同外的条件;另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的提议时，首先想到要遵守合同，对采纳提议可能带来的经济问题要有充分估计。

　　2、质量控制

　　工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和

　　检查等几个方面。

　　承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

　　工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

　　生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及构成的生产本事的保证率等各个环节。

　　3、投资控制

　　工程部对工程项目投资控制负有很重要的职责，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的资料主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性;其次要加强对施工方案的审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

　　4、进度控制

　　进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。总结过去，展望未来，20xxd年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。

　　新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、礼貌地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自我，不断学习新技术新经验，善于总结，也期望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自我的力量。

**开发总结报告2**

　　20xx年，公司规模迅速扩大，公司管理的自动化程度不断提高，许多软件系统已不能满足不断扩大的管理要求，除了要升级原有的软件系统外，新的系统开发需求成倍增加，因而，本年度内扩充了软件应用及开发工程师扩大到30人。20xx年与20xx年间，随着面向目标软件平台的普及，新的高效的软件开发模式也在中国软件业不断成熟，整体开发整体水平有了很大的提高，我公司也引进一些新的开发工具，实践了迭代的开发等先进的管理方法。

　　xx年内我们主要完成了供应协同平台，固定资产管理，合理化推荐，商用空调信息管理系统，基础文档管理系统等新的项目。由于开发管理的改善，本年度，软件开发效率提高较大，虽然用户需求增加很快，我们软件设计功能满足率仍然到达了95%，由于引进了专业的软件代码单元测试方法，软件测试的代码覆盖率增加到75%，软件的BUG率大幅下降，质量大幅提高，项目完成率提高到85%。虽然本年度软件开发从质量，效率上都有较大提高，但透过分析，仍然发现了一些不足之处，需要采取相应的改善措施：

　　一、由于人员效率的提高，对用户需求的响应时间缩短到4天，比去年提高了50%，但评估完成时间只提高了10%根据分析，评估响应时间较长的原因主要是：

　　(1)、使用的开发方法有所改变，对开发时间的评估不是太熟练；

　　(2)、开发人员的专业知识有所增强，但对由于开发任务较重，对有些专业领域的熟悉还不够。

　　二、关键用户访谈率及关键用户对需求的认同率都有所提高，都到达了90%。

　　以上，但仍然有所不足，主要原因如下：

　　(1)、在忙季，仍然有的关键用户抽不出时间来理解访谈；

　　(2)、由于有些需求分析人员经验不足，对部分需求的分析不够透彻、准确；

　　三、每个功能模块平均的BUG数仍然有2个，单元测试覆盖率只到达75%。

　　分析原因如下：

　　(1)、开发工具的限制，目前的开发工具，对界面部分进行单元测试仍然不能自动进行，而用户界面开发占系统功能的很大一部分；

　　(2)、软件开发人员的原因：由于软件人员紧张，项目任务多，交期短，所以在开发时，所以，虽然在技术上，将界面程序进一步分拆开来进行更多覆盖率的测试能够提高测试率，但实际上，由于时间原因，大部分工程师都没有这样做，开发出的软件代码缺乏时间整理，并尽量通用化，也是软件质量没有进一步提高的原因；

　　四、项目的按时完成率仍然不够高，平均只有85%，分析原因如下：

　　(1)、用户需求变更太频繁：由于用户需求变更太随意，太频繁，仍然是按时完成率提高的主要障碍。

　　(2)、软件需求分析设计人员的原因：由于设计的不合理，分析用户需求不够透彻和全面，架构设计不合理，导致软件开发变更及错误多，也导致了软件项目的开发延迟；

　　综上所述，为了顺利实现计算机中心xx年目标，我们计划改善措施如下：

　　内部的改善措施：

　　1、加大对新人培养力度，不但培养新进开发人员的技术潜力，同时注意提高他们对业务的熟悉程度；

　　2、贯彻岗位知识潜力模型，要求严格达标；做到适宜的人在适宜的位置做适宜的事；

　　3、加强软件开发管理，培养团队合作精神，加强软件过程控制；

　　4、优化设计开发方法：加强设计标准化、模块化；提高软件开发效率；

　　外部的改善措施提议如下：

　　1、提高业务部门对软件开发过程的了解；

　　2、培养用户需求的分析潜力；

　　3、加强与用户的沟通，让用户参与到设计中来；

**开发总结报告3**

　　这一年还是大部分时间做着开发的工作，在创业的一年多时间里，好像自己所做的\'事情不太像一个创业者做的事。用了太多的时间在具体的工作当中了，对于市场，对于营销推广都是在被动的接收，没有全面的，主动的去做事情。这也可能是我们做技术的出来创业的弊端，希望今后能在方面有所进步。

　　当然，我们虽然没有取得很快的发展，但是还是保持了一定的盈利。如果你说你打工上班也能挣这么多，我也无话可说，毕竟我们不一样，不一样，每个人都有不同的境遇。基本这样，我还是希望每一步都能脚踏实地地往前走，对于我们这种丝创业，步子迈太大就太容易伤了元气。

　　这一年越来感觉创业不是一件容易的事了，随着移动互联网的降温，这里的风口越来越少了，或者说已经没有了。对于我们做互联网软件服务的公司来说，这就会直接影响到公司的存亡了。

　　在项目的合作里面，我们基本都是作为乙方，面对各种各样的甲方客户，我们有的时候真的是有苦难言，所以的委屈都自己憋着吧，就当安慰自己这是一种成长。

　　这一年我也做了一些尝试，去做一个属于自己的产品，我们现在还没有能力去做一个伟大的产品，这点我们是有自知之明的。我们就从身边的小工具开始做起吧，只要有人使用我们的工具，我们也是有一种成就感。就是当我们把产品辛苦开发出来后，运营，推广的事，让我们一筹莫展了。接下来的时间里，我们还有很多要学习了，学习的方向现在是越来越明确了。

　　希望新的一年里，我们还能坚持自己的梦想，毕竟活着，就应该梦一场。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找