# 土建主管员工作总结(热门37篇)

来源：网友投稿 作者：岁月静好 更新时间：2024-06-28

*土建主管员工作总结1本人xx年x月参加工作，先后参加了：xx公司综合楼的建设；涪陵xx大化肥工程造粒塔的技术准备工作和～米筒身滑模的施工工作；xx工程合成氨片区氨罐基础的施工工作；新疆xx工程造粒塔的滑模施工工作；贵州xx工程h＝100m排...*

**土建主管员工作总结1**

本人xx年x月参加工作，先后参加了：xx公司综合楼的建设；涪陵xx大化肥工程造粒塔的技术准备工作和～米筒身滑模的施工工作；xx工程合成氨片区氨罐基础的施工工作；新疆xx工程造粒塔的滑模施工工作；贵州xx工程h＝100m排气筒的技术准备工作和筒身滑模工作；新疆xx电站的施工管理；云天化xx烟囱的施工管理；新疆xx电站烟囱的施工管理；新疆xx会展中心的施工管理；贵州xx硫酸工程的技术管理及贵州xx磷酸工程的技术管理；xx供热工程的\'施工管理工作。

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶（额定起重量为），后来经过论证和技术经济分析比较，决定从xx烟囱开始采用大吨位千斤顶（额定起重量为），与小吨位千斤顶相比有以下优点：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；减少了支承杆的加固工作量。在xx年和xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：

1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

3、按传统方法制作的钢平台只能使用一次，不仅浪费了钢材，还增加了拆卸平台的工作量。如果在保证平台安全使用的前提下，我们将平台杆件的焊接连接形式改为螺栓连接，这可以多次重复利用；

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

**土建主管员工作总结2**

很快一年的工作又结束了，这一年是个忙碌又充实的一年，可以将自己在学校里学到的理论知识运用于工作实践当中，在这一年里，有困难也有收获，工作中有时候会碰到一些棘手的问题，在领导的指导下，通过逐步实践，解决问题，提高了自身能力，积累了经验。下面是我对自己工作的一些总结：

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，20xx年土建工程师坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

我所从事的工作主要是对一些工程土建类材料(水泥、砂、石子、钢材、砖等)及成品(钢筋焊件、混凝土试块等)进行试验、检验;参与进行混凝土配合比试配检验;对搅拌站混凝土的搅拌进行监督控;对现场混凝土及回填土进行控制工作等。

我刚参加工作时首先接触到的是回填土检验，回填土虽然单一、枯燥，一般人觉得那不就是垫点儿土，有什么好做的，但我干了一段时间，其实并不是那么简单：从土的材料要求开始，土壤击实定下，它的控制指标;什么部位需要回填土，什么部位需要回填砂石或者是3：7灰土都要有技术指标控制;回填机具的选用;回填之前条件是否具备?地下混凝土基础强度是否达到规定要求，土的材料选用，密实度要求，虚铺厚度及压实系数是否已确定，回填夯实达不到要求，那就要造成塌方，下沉，甚至带来更大的危害。

所以在后来逐渐接触的其他材料检验前，在我心中已奠定干什么事情都不是那么容易，不容一丝含糊。陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

>1、对原材料的控制：

凡进入现场的原材料，每批都应出具生产厂家的质量保证书、检验合格证，每批次的原材料都应按规定的数量进行检验。

对于水泥，在使用散装水泥仓时，不同厂家、不同品种、不同标号的水泥严禁混用。在使用袋装水泥时，应有防护隔潮措施，避免水泥受潮结块。对于存放超过三个月的水泥在使用时，应提前与试验室联系，对水泥的实际标号进行二次复查。

砂石中不得含杂异物、煤屑等。尤其是不能混白灰。当发现原材料与样品不符或异常时，应与试验室联系，及时处置。为了不影响施工进度，所有进厂原材料都必须及时委托试验，对水泥试验采用xx强度，钢材、砂、石等在试验室接受委托后二十四小时内出具试验报告。所有需要检验的材料必须由试验室出具试验合格报告后才可使用。既先检验，后使用的原则，否则视为不合格品。禁止在工程中使用。

>2、对于回填土的控制：

回填土的施工之前，施工部门应如实的填写回填土委托单，设计图纸有要求的按图纸要求施工。没有要求的按国家规范执行。回填土施工选择的土料含水率要求最佳。回填土每层的铺土厚度按规范分层夯实，不得漏夯，逐层验收。经试验合格后，才能进行下一步回填，否则施工单位进行返工处理。

通过这一年的质检工作，我学到很多课本以外的知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的质检工作奠定了良好的基础。

在过去一年的施工中，在项目部很多前辈的关心帮助下，使我工作上有了很大的\'进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好，现总结如下：

以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是对待特殊结构工程或高层建筑，技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

一切工程施工，质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，如在xx中，先拿出防止通病的措施，如控制上人和上材料的时间，在一定时间内拉磙子提浆压实楼面，掌握拆模时间，做好养护工作等程序，从而该楼至今几乎无裂缝出现;当然在头几层浇筑过程中，由于砼公司输送砼不及时，加上高温天气，导致局部有冷缝的现象。在以后的工作中，我会不断总结以前的经验和教训，培养自己工作中的预见性，并应用至工程中。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

身为xx公司的一员，有机会能在重庆如此大的规模市场中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以xx的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合xx特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

以上是我今年在项目施工中的简单总结，还请领导批评指正，在新的一年里我会更加加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在xx施工中不断探索创新，将xx打造成xx的品牌。最后我坚信在xx蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

**土建主管员工作总结3**

光阴似箭，日月如梭，转眼间，我来项目已经两个多月了。感觉时光的飞逝如流水一样，在这辞旧迎新之际，回顾这一年来工作中的经验、教训，无论收获多少，感受多少，只为我今后的工作与学习定下一个前进的方向。下面是我对这一年来的工作进行一下总结：

>一、在施工管理中：

做为项目的施工管理人员，在过去的这段时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我感觉工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们房地产事业部声誉和今后发展。所以在今后的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和规范条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决。

针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向监理单位、施工单位提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照图纸施工，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量严格控制、解决现场施工过程中出现的问题，从管理上保证了施工的质量、进度。

>二、工作中存在的问题：

1、自身方面因为经验不足：

在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，有时盲目的听从施工单位的意见没有更详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的施工单位没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工单位就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理困难的情况。

在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥房地产项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施单位做到奖罚分明，形成绝对以房地产项目部为中心领导，对那些不听指挥的施工单位，要进行严厉的惩罚，以此来树立威信。确保工程进度、质量。

2、在以后的施工过程中，我一定不能粗心大意，必须认真熟悉施工图纸和施工规范的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

>三、在今后的工作里：

通过对自己这一年来的工作总结，以便在我以后的工作中加以克服，同时还需要多翻阅书籍来填充自己，认真学习好规范规程及有关资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，做好自己的\'本质工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”提高自身素质。

面对日益竞争激烈社会，真的很难给自己定位。越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为公司、为项目作出更大的成绩。做到“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。最后，祝愿我们集团公司所有的工程项目都能够顺利并超额完成任务，祝愿我们所有的同事工作顺利，身体健康。

**土建主管员工作总结4**

1.贯彻实施公司质量方针和质量目标，领导本工程项目进行策划，制定项目质量目标和项目经理部管理职责，确保质量目标的实现。

2.负责组织各种资源完成本次项目施工合同，对工程质量、施工进度、安全文明施工状况予以控制。

3.主持召开项目例会，对项目的整个生产经营活动进行组织、指挥、监督和调节。

4.协助组建部门成员。如电工，资料员，后勤，报建员，采购员等等岗位的招聘工作。

**土建主管员工作总结5**

工程质量的形成受到所有参加工程项目施工的管理技术干部、操作人员、服务人员共同作用，他们是形成工程质量的主要因素。因此要控制施工质量，就要培训、优选施工人员，提高他们的素质。

首先应提高他们的质量意识。按照全面质量管理的观点，施工人员应当树立五大观念;质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念、用数据说话的观念以及社会效益、企业效益(质量、成本、工期相结合)综合效益观念。

其次是人的技术素质。管理干部、技术人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力;生产人员应有精湛的技术技能、一丝不苟的工作作风，严格执行质量标准和操作规程的法制观念;服务人员则应做好技术和生活服务，以出色的工作质量，间接地保证工程质量。提高人的素质，靠质量教育、靠精神和物质激励的有机结合，靠培训和优选。

在工程造价管理中，人的因素更显重要。...

**土建主管员工作总结6**

时间过得飞快，20xx年在我们的忙碌中悄然而逝。在20xx年，我们在公司领导班子的正确领导下，公司各部门同事的大力支持和协作下，在项目公司领导的正确带领下，总部基地项目较好的完成了各项任务。作为总部基地项目的一员，在领导的关心和同事的帮助下很好的完成了本质工作，现主要将今年的工作汇报如下：

一、>工作内容

1、负责主体结构土建专业现场的进度、质量、安全管理工作，总部基地项目截至到20xx年10月30日主体结构全部封顶，主体结构实测实量数据90%以上，全年无安全事故，质量和进度很好的完成了公司下达的指标。现阶段二次结构砌筑已完成80%，砌筑墙体质量满足设计和规范要求。

2、负责室外园林是市政道路的协调工作，现阶段园林单位、市政到位已进场施工，道路截止到11月底已完成规划二路路基回填，规划三路和规划四路路基回填已完成50%，市政雨水管道已完成70%，室外回填土已完成90%，回填过程中按规范要求分层碾压保证土方后期不会出现沉降。园林单位已经开始在3#楼北侧施工。

3、负责地下室的总体协调工作，目前地下室砌筑和抹灰已完成90%，顶棚涂料已完成，地面已经具备混凝土施工。

>二、工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“总部基地项目”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处:在工作中其他专业知识掌握的不足，特别是地下室各专业综合管网布置为关键工作，由于对其他专业知识的欠缺，不能很好的、合理的布控综合管网，处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

20xx年工作计划

1、积极配合项目领导，完成除酒店以外的所有工程规划验收和竣工验收工作。

2、上半年确定确定酒店施工单位，完成样板间施工。

20xx年，对于新加入到南沙公司的我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主观能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。今天我为能加入到中铁建而感到自豪，明天公司以我为荣！

**土建主管员工作总结7**

1、负责项目施工管理全面工作，对工程进度、质量、安全和文明施工全面监督管理。

2、协调沟通相关部门，推进项目进度，保证项目安全、文明、质量、进度达到公司要求。

3、制定修改完善施工计划、进度计划、质量计划、材料计划。

4、根据方案组织现场工程实施，完成项目周报。

5、组织召开工程项目会议，协调各方资源，确保工程施工质量及进度。。

7、代表项目部负责对外联络，处理外部关系，以及与业主方、监理沟通协调工作。

8、负责项目群团队的打造、培养及绩效考评。

9、负责完成项目各项验收和交付工作，能对现场出现的问题及时处理。

**土建主管员工作总结8**

本人于20xx年月有幸成为xxxx置业公司工程管理部土建工程师，在实习期的工作中，在领导的帮助指导下、在其他各部门同事的配合下、在工程部同事的帮助下，我踏踏实实，尽心尽力做好自己的本职工作。同时完成了领导交办的其他事情。现将本人实习期以来工作、学习等情况简要总结如下：

>一、本岗位职责履行情况

作为土建工程师，与施工管理部所有人员一起认真学习工程技术、验收标准等新知识，结合图纸、合同、规范要求，严格管理施工。我主要从以下方面开展工作：

1、严格贯彻各项法规、规范和城市广场项目的管理制度，在保证质量、安全的情况下，加快建设进度。

2、围绕土建，消防、电梯等项目协调跟进。

3、继续按法规、规范要求，加强验收程序等工作，严格控制施工的质量。

4、加强安全文明施工管理，让项目施工能顺利有序安全的开展。

>二、日常工作情况

本人均根据每周的工程部会议、监理例会，每天工程碰头会，对照落实工程进展每周的工作计划，并审核施工单位上报的各项方案，各项需要跟进的工作也能及时到位，并能在力所能及的情况下完成领导交办的其他工作。

>三、工作作风

在工作中，本人工作作风扎实，能经常下工地，指导、配合、监督、的施工技术及管理工作。能一如既往坚持协调各公司内外部门的协作关系。

>四、与其他各部门的合作协调工作

本人就职以来，及时明确了解本部门与其他部门的配合协调，根据分工，本部门主要与成本部、设计部等部门配合联系，能及时配合各部门解决工程施工中各类问题。与部门之间的配合愉快，促进各项工作的顺利进行。

>五、公司规章制度的遵守情况

公司规章制度齐全，部门员工岗位职责清晰，能认真执行各项规章制度，及时贯彻执行上级的各项工作指令。

总之，过去的实习期，作为工程管理部的土建工程师，本人始终认认真真、兢兢业业、任劳任怨的做好各项工作。在以后的工作中，随着各工程的逐渐全面开工，本人将一如既往，努力完成各项工作，为信地公司的发展壮大尽自己最大的努力。

**土建主管员工作总结9**

>一、个人基本情况

xxx，男，34岁，工程部，土建工程师，20xx年11月入职。

>二、主要工作内容

1、负责土建工程的现场组织与协调工作，对本专业工程的进度、质量向部门经理负责。负责本专业工程技术管理工作，并配合其它专业工程师工作。

2、审查土建工程编报的进度计划、方案、申请、变更等并提出专业意见，督促施工单位按批准的意见文件组织实施。

3、熟悉合同文件，审核土建专业设计图纸，指出错、漏、空、缺，并提出意见和建议。

4、配合部门经理协调好与设计、监理、施工、供应等各参建单位的关系。

5、建立场地统一的坐标控制点和高程控制点，并做好检查和保护工作。

6、参与图纸会审、工程协调会、监理例会、工程验收，负责作好本专业工作日志。

>三、20xx年度工作总结

1、B1消防改造工程验收

2、A1土建消防改造及配合要收

3、AB区主体工程维修及协调

4、二期项目现场土建管理

5、AB区强弱电间、变电站等地面地坪漆施工

6、B2消防改造

>四、存在问题及原因分析

1、AB区主体工程维修AB区主体工程维修因主体实际竣工于20xx年，年代久远属于历史遗留问题，总包单位抵触情绪大，且因工程款问题未能落实，总包单位已经拒绝承担维修职责。为保证正常使用需要及时维修，根据公司的相关流程并结合工程有关的法规、规定，在保存好证据并将工作联系函及时发送总包单位并留存记录后，安排其他单位代工维修。

2、消防改造工程施工管理因消防改造施工影响商户经营，商户抵触情绪较强。施工前需要与招商、运营及时沟通施工内容及确认施工图纸，取得运营部的\'协作配合做好商户的调铺和清铺工作，后与安保和运营协调施工时间及要求后组织施工单位入场施工。

3、二期项目现场土建管理二期不利条件：总包单位施工经验薄弱、组织能力差、管理人员数量不足、基础施工处于雨季施工难度大

为解决施工中的不利条件对工程造成的影响，需深入一线积极主动发现问题，随时组织设计、监理、总包单位沟通协调，处理解决工程中随机出现的组织、技术、安全等问题，达到了自开工至今零事故的成绩。积极与总包、监理单位沟通，促使总包单位增大投入力度、增加夜班等手段加班加点抢工期，组织监理单位按照总包的抢工期需求积极配合验收工作。

>五、20xx年工作展望

总结一期、二期及消防改造工程的施工经验，在后期的工作中提前计划、提前预防前期发现的问题，对新出现的新问题不回避、退缩，以积极创新的精神寻求解决途径和解决方案。

**土建主管员工作总结10**

时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自己学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。

xx项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的.记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，年终工作总结个人报告经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

对于劳务队，首先要做的就是在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为xx的发展贡献自己的力量。

资料员是建筑行业中最基础、最全面的工作。个人认为新人要想有所发展，一定要从资料员开始干起。资料员的工作看起来非常的琐碎，似乎每个人都能干，但要想把资料员工作做好绝对不是随随便便就能做到的。以下是我的工作总结。

在过去中，自己所做的本职工作从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。在施工阶段对各资料进行积累、组卷和归档，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。我努力的去做好我的本职工作，努力的把资料员的工作做到最好。

配合各施工班组把施工资料做好。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和各施工班组全力配合才能完成并做好这项工作。

负责施工资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。施工资料是工程建设过程中，项目部进行施工的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到各施工班组以及甲方、设计、监理的各种工作，是施工工作科学化、规范化、法制化的标志。施工资料反映项目部的工作水平，是衡量、评定施工工作的重要依据。

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集。材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

工作的完成也存在着很多不足之处：对于工程资料的报验有一定的拖后，由于对资料不熟悉使得个别工程资料不能与工程同步，往往在施工完毕之后才将工程资料上报监理。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

缺乏相应地经验，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清。x些施工资料的缺项也是有的，往往资料报上去之后，监理部提出才知道缺施工资料，这些缺项我都做了详细的记录，这样可以让自己更清楚的看到自己的不足，需要向哪方面努力。工程资料的编制填写不够严谨。如试验报告中个别代表数量缺失;检验批中个别检查项目数据过于虚伪，一看即假;个别资料附图不够详细、清晰。

**土建主管员工作总结11**

又是一年悄无声息的过去了，在这一年当中我深刻感受到公司在一天天壮大，这一年中虽然在工作中取得了一些成绩，但也有一些不足之处，现将一年工作情况及体会做一下汇报。

今年我主管的工作主要有号住宅楼后期收尾工作及交房，c1-c7商铺混凝土道路的施工，1-8号住宅楼屋顶防水维修及外网给排水、消防、强弱电、天然气的指挥工作，在前期做管理工作的时候，没能带领大家把工程进度、质量按要求完成，使工作中出现了这么或那么的质量问题我总结有以下几点造成：

(1)由于公司发展过快，对公司的一些规章制度理解不深刻，过于注重实际工作中的事情，对公司规章制度看的过淡，淡然也受到了许多经济处罚。

(2)自己的沟通能力不够，不能与公司领导更有效的沟通，缺乏沟通技巧。

(3)由于各种规范技术要求及各种新型材料不断更新，在一些新生事物方面缺乏更专业的知识。

(4)过于爱面子不喜欢得罪公司领导及同事不爱好打小报告。

对于以上缺点下一步将采取的`措施：

1、加强自己与领导的沟通能力，使自己能够更和谐、谦虚委婉的与领导及同事沟通交流起到事半功倍的效果。

2、时刻坚定自己的立场，处处站在公司的大局利益及立场做事。

3、加强自己专业知识及为人处事的学习，使自己的专业水平及管理能力更上一层楼，为自己的将来及公司的发展作出最大贡献。

4、多抽出点时间学习公司的各项规章制度，使自己更好的理解公司的各项规章制度精神。

个人对公司的一点建议;

希望公司在选择设计单位、监理单位、施工单位的时候更加慎重考虑全面，在选择公司员工时不能只注重数量不注重质量，房地产开发公司不应成为新人的培训基地。

我希望工程管理中心各位员工今后更加团结，在公司优越的环境下加倍努力工作给自己一个美好的前程，也使工程管理中心在公司的地位越来越重要，成为公司的一把利剑，最后祝公司越来越好，祝公司各位员工身体健康、万事如意、新年快乐。

**土建主管员工作总结12**

转瞬间自己已经参与工作半年有余了，回忆这半年来的工作历程，总结工作中的阅历、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

我是20xx年6月本科毕业，7月份参与工作！从七月份至今始终在A工程部担当土建技术员的工作。通过这工程的现场理论工作的熬炼和学习，在工程部指导的关心培育和同事们的热心关心下，我的工作有了快速的提升，我正向着成为一名合格的土建技术员快步迈进。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，探索出了肯定的工作阅历，在此对半年来的工作状况进展个人工作总结，请给位指导指导与订正：

>一、工作思想

在这半年的理论工作中，我从过去在学校时的只会纸上谈兵到如今的实际操作思想上有了宏大的转变。施工现场是我们的主战场，工程做得好不好，全在施工现场实现。工程是一个漫长的过程，投入大量的人力物力进展建立，合理组织施工才能保证施工进度。“平安第一，警钟长鸣〞的思想始终贯彻在我的整个工作中！

>二、岗位职责

1、在主管工程师的指导下开展各项技术工作。

2、负责初审施工单位报来的施工组织设计，施工过程中协作监理全面负责有关工程的施工检查验收，直到开工验收合格交付使用。

3、把握熟识施工图纸、施工标准和质量检查验收评定标准，负责工程进度，平安消防等文明施工的检查监视。

4、准时与现场监理觉察不按图纸施工、不按标准施工的行为，假设现场订正无效，协作监理发停工整顿单，并报总工程师。

5、对现场平安保障设施、措施及施工中人员、机械设备的平安状况予以监视，并准时提出整改意见。

>三、详细工作

我主要和其他的几名技术员负责现场的工程技术管理，根据工程进度合理支配穿插进展放线、验模和钢筋的检验等技术工作！作为技术员要做到对本工程图纸的娴熟把握，在各工种施工前进展各项技术交底，在一些易错的地方除了交底以外还要时时监控！我个人终结的要做到“前、中、后〞，本项工作开展前先期提示班组长工作重点，在绽开大规模施工的过程中也要屡次监视，施工根本完成后进展验收！要严把质量关，做到不遗漏任何一个问题！

>四、阅历和教训

在这半年的工作中，我除了做施工日志外还始终做工作笔记，将自己每天的工作进展总结，将一些工作时的心得和阅历记录下来作为以后的工作参考！我自己买了许多图集，平常多看图集，做到多看、多问、多听！仔细认真的工作要对的起自己的岗位职责！在工作中我也犯过许多的错误，有时候工作时分心造成标高和尺寸消失了不应当的偏向，还好大家准时的觉察和订正才没有酿成不行挽回的场面！一次次的阅历教训面前我得到了成长，深知这份担子的重量，养成良好的工作习惯是多么的重要！我也渐渐的总结出自己的工作方法，进步了工作效率，降低了出错的几率！在指导和同事的关心下技术不断的得到了进步！

总体说来，对于指导交给的各项任务都已比拟顺当、较好的完成了。半年来的从事工程施工工作，在不断的获得进步，自己的专业学问得到了进步和加深，工作力量，包括组织协作力量、管理力量和应变力量都得到了很大的进步，更重要的是获得了珍贵的工作阅历的积累。半年来的工作表现也得到了工程部指导和同事们的认可。展望20xx年，工作中将会有更多的新的挑战，我肯定会竭尽全力更加乐观的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热忱迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的进展奉献自己的力气！

**土建主管员工作总结13**

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，

而这期间的感受也像五味瓶—酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作;并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。回首这六个多月的工作，内心充满着激动，也让我有着无限感慨。新的一年工作伊始，回顾这六个多月的工作，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态你去迎接全新的挑战，总结是工作的归类，是自己反省自己升华的过程，命运掌握在自己的手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息，争取早日成为一名合格的土建工程师，为公司交一份满意的答卷，使自身价值得以体现。现将xx年的工作情况作出如下总结：

>一、上年度工作情况

1.熟悉了解公司各项规章

我于xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平

面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工程1、2、3、5、9楼立管安装完成，4、6、7、8、10、11、12、13楼楼板开洞将于xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在xx年3月前全部整改完毕。

>二、存在不足及改进措施

xx年以随风逝去，回想自己在公司一年来的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有一下几点：

1.工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2.工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3.工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4.工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的`效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

>三、完成xx年目标计划的措施以及反思

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

**土建主管员工作总结14**

进入公司已经半年的时间，在公司领导及同事的强有力的领导及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好的完成了20xx年上半年的工作目标，现将20xx年度上半年个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况：

1.熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年11月进入公司，为了更快更好的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同事也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2.熟悉工程的结构和现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好的开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料后，我查阅相关技术资料，对工程的结构分析，对以后的施工重点难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，经过研究和分析，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3.参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求及工程部的实际情况，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制明确了各个岗位的职责，为工程管理提供保障。

>二、存在的不足以及改进措施

回想自己在公司半年的工作，虽然工作量比较大，但闪光点点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有以下几点：

1.缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作过程中，由于对其他专业的陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好，“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要加强与其他部门同时代饿沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2.缺乏计划性

在工作的过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈，在以后的过程中，我要认真制定项目计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

3.专业面狭窄

在工作的过程中，自己的`专业面狭窄，对房地产其他专业认识不够，这都限制了自身的发展。在以后的工作中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取成为一专多能的人。

虽然项目刚开工，但收获也不少，特别是公司领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度，给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，以后的日子，工作多，任务重，对我来说也是一种挑战。新环境、新机遇、新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明的建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建主管员工作总结15**

本人xx，于20xx年x月进入xxxx项目部工作，至今从事现场施工员工作。自进入xxxx项目部这个大集体工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成自己的工作，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，认真学习相关专业知识，不断充实完善自己。现将近一年来专业技术工作总结如下：

>一、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务频繁，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验顺利通过，表现出我们管理人员的责任心强，发扬的我们公司，我们项目部连续工作、吃苦耐劳精神。

>二、专业技能

从来到xxxx项目部，我有了系统的专业知识学习指导，知道了施工员应注重理论联系实际，掌握了多项建筑工程方面专业技能，熟练了office等办公应用软件，AutoCAD建筑制图软件运用更加得心应手，在项目经理及各同事的帮助下学会了工程现场施工、质量管理技能运用，能够更好地管理现场施工、质量及安全等工作。

>三、具体专业工作。

20xx年x月，进入xxxx项目部从事1号楼施工管理，于20xx年x月我管理的1#楼主体封顶，我们主抓质量、进度、安全，在公司规定要求的时间成功的封顶。同时也让我学会了一些施工工序、施工过程中的质量检查，现场安全的管理及安全生产在施工过程中的重要性。

为人处事方面有很大的改进，也为自己积累了一定的言谈经验。主体施工过程中，主要参与模板垂直、水平度的检测，钢筋绑扎、间距、梁的锚固长度检查，混凝土浇筑，楼层放线、施工过程中的安全违章管理等；在施工过程前期由于管理上的欠缺，导致混凝土浪费、超量现象。在项目经理及同事的指导下我学会了插签控制法，降低了材料的浪费，管理方面我学会了，如何去合理安排施工工序，避免人为因素导致误工工期延长，如何去检查施工过程中存在的安全隐患，如何去与劳务班组、施工工人进行交流学习。

20xx年x月xxxx项目部11#楼、12#楼陆续开工，安排我到11#楼负责施工管理，汲取1#楼施工管理经验，在11#楼的施工管理中明显的成熟了许多，混凝土浪费、超量明显降低，严格做到工完场清，得到了项目经理和各同事的认可。

于20xx年x月被调回1#楼、2#楼、3#楼管理墙体填充及抹灰工作，让我更深系统的学习，在砖体填充及抹灰过程中，我知道了砌砖的重点横平、竖直、砂浆饱满、灰缝均匀，抹灰做到面平，角直，竖向垂直、砂浆强度必须达标。

>四、工作要有责任心，合理安排工作。

在这里更让巩固加深了半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。唯一不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。

在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才可以减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

吸取20xx年的失败、为了我能够在20xx年取得更好的成绩、减少返工及维修使自己自我完善。我做出如下建议：

1、20xx年开春将会进行2#楼、3#楼拉结筋植设及砌体填充、抹灰工作，这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象，做到工完场清减少材料浪费。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好。

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

>五、小结

以上是我近1年来从事技术工作的简要情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。但是，成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行的。克服不足，学无止境。

今后，我将一如既往地继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，不断提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位和国家贡献我的全部精力。

**土建主管员工作总结16**

现将我进入公司以来的情况做以汇报，请领导指导进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在担任土建工程师工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，能理论联系实际的开展工作，较好地完成了工作目标。

>一、工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度我于20xx年6月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项目的概况作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的施工情况做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对以后施工重难点进行分析，并通过以往的施工经验，对项目的施工形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、完成区#楼主体及装饰工作。在公司领导的协调下，区楼将于本月底竣工。施工过程中，为了加快施工进度，我放弃每一个休息时间，督促施工单位尽快完成工程。通过这次工程，也暴露出我在施工管理过程中的一些不足，在以后的项目管理过程中，我将以此为戒，不断完善和提高自己。

4、调查当地建筑市场行情为了控制好项目开发成本，便于整个项目的顺利开展。我对济南建筑市场进行了调查。调查时间主要以业余时间为主，调查的对象主要是花园楼盘，调查的内容包括施工单位实力、施工合同、监理单位、土石方等行情。通过调查了解，我基本上掌握了济南市几家比较知名的施工企业在施工上的`管理水平和劳务队伍的素质；也了解了工程施工合同的组成形式以及取费情况和结算方式等。完成调查后，我还对以上的内容进行对比和分析，并形成一份系统的调查报告，这为以后的施工项目管理以及项目投资提供了第一手有效数据。

5、调查当地建材市场以及花卉苗木行情由于受国家下半年经济政策的影响，建材市场以及花卉苗木也出现了大幅上涨的情况。为了便于项目开发的成本控制以及现场的材料控制，我对济南建材以及花卉苗木市场进行了调查了解，调查对象主要是一些大型的钢材市场、建材市场以及苗木基地，调查内容主要为钢材、混凝土、水泥、河砂的价格情况；在调查过程中，我还走访多家装饰市场，对石材、涂料、防水材料、保温材料进行摸底，并对价格进行一一对比分析；调查花卉、苗木的市场储备以及价格等，这些调查为项目的开发提供了有效的市场支持。

6、对项目做成本分析为了便于对项目的成本的控制，我通过关系找到了类似的工业厂房图纸，以此为样本进行成本分析。为了尽快作出分析，我放弃休息时间，对图纸进行计算，从而得出了相关数据。通过对工程的成本分析，我也掌握了项目管理成本控制过程中的着重点。

>二、存在的不足以及改进措施20xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是也有缺陷：

许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、未能充分利用资源在工作的过程中，由于对相对专业的不熟悉，造成工作效率降低，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、计划性不周在工作过程中，特别是项目开发的前期阶段，由于计划性不周，工作目的明确性不够好，有时出现工作效果不大好，在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业性不够全面作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。通过现场的施工管理工作，发现自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

>三、对公司的建议为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及形成的生产能力的保证率等各个环节。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、投资控制

工程部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的内容主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性；其次要加强对施工方案的审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

4、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

5、加强全员经营意识许多人错误认为项目开发只是综合部、工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。20xx年即将过去，总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**土建主管员工作总结17**

本人自20xx年10月进公司已近3个月，这段期间在公司领导、同事的悉心关照、指导下，通过自己的努力已逐渐适应公司的管理模式，全身心的投入到公司建设工程中，能单独管理好现场的水电安装工程，确保工程质量，保证公司利益，在津通的这段时间里，虽然有一点成绩，但也存在一定的缺陷。

从施工单位、监理单位到现在的建设单位，主体职能发生了转变也使我懂得了各不同岗位职能的区别：

1.专业固然重要，但对甲方工程师来说，管理活动也是很重要的，管理出效益，良好的管理体系能保证工程质量和进度，而且不用忙的晕头转向。首先必须弄清楚各方面的关系，还包括将施工方的各专业负责人和施工队伍中队长的联系方式记下来，这样需要协调时就能快速的找到相关的人。从我本身的工作经验来说，土建和水电施工基本都是分开的，水电负责人与土建负责人不大可能是一个人，水电施工员与土建施工员之间也是各顾各的，如果没有上面的协调，就会出现影响工种交叉作业。比如在室内水电安装时，因为赶工期，往往是水电的刚安装好，后面抹灰的就跟着进驻了，如果不注意他们就会把线盒埋没起来或是污染到线盒、堵塞管子。又比如等电位施工时，由于土建上的返工造成水电安装返工，土建如果不及时和水电施工沟通，就会造成水电返工无人来施工，一旦混凝土浇筑就会对日后的安装工程造成很大的影响。工人直接打交道的是施工员，所以，很多时候他们并不听从你的指挥，我经常认为甲方应该是管理监理单位，再由监理单位去管理施工单位，除非是特殊情况。在现场处理问题时我务必做到责任分明，不把责任和问题推到无关的人头上。但实际中，某些人为了逃避责任，互相扯皮，这种现象是有的。说实话大家都是代表着不同的利益，产生摩擦是在所难免的，但大家都是为了这个工程服务，就应该相互体谅。

2.成本控制是甲方工程师的关键，其他人员很少考虑这个问题的，施工单位当然是希望多花钱，甲方工程师恰恰要严格控制，一个没有成本控制观念的甲方工程师绝对是个最烂的工程师。成本控制包括现场签证，设计变更等等。以我各人来看，水电工程中的签证相对土建而言还是比较少的，工程中最多的签证是人工费。所以要了解水电工种的工资水平，及时配合审算部现场核对工程量，帮施工队及时处理好签证问题，这样下次人家干活也会相当的卖力。以前在施工单位时也曾遇见做事拖拉的甲方，签证单送过去了，一等就是几个月，那下次甲方再叫施工单位做额外增加出来的工程量时，施工单位就会很消极的。

3.基本的专业基础一定要有，自己要有过硬的技术，能让别人心服口服。安装工程是个比较全面的专业，包括水、电、通风与空调、电梯，津通二期安装工程比较简单，只包括一般简单的水（给水、排水）、电（强电、弱电），工程量不大，但麻雀虽小五脏聚全。对于甲方水电工程师来说现场工作量是一样的艰巨。在我眼中，每个人都是平等的，如果你不尊重别人，别人也不会尊重你，但同时你也必须要有能让别人尊重你的专业知识，如果你的专业知识和技术都没施工员过硬，你又如何让人家尊重你。我一般与施工员交流的主要是技术，当然需要一定的专业术语。我更多时候是了解他们的工作安排，听取他们的施工方案，然后同他们探讨下步施工中可能会出现的问题以及解决的方法。如果本人解决不了，我会以最快的时间来向王经理汇报，让领导来处理，当然了了同时也要提出自己的处理意见。就凭这每当施工员有什么想法和问题都愿意与我交流，这样我就能更好的管理好现场工程质量，及时掌握现场动态。

4.自己要光明磊落，不要有小把柄被人抓住，要不受制于人，才能更好的搞好管理。甲方建设工程师和施工单位不同，建筑行业的人都知道，施工一般都会在施工过程中采用拉拢监理、甲方工程师，以便于自己更好的开展“现场施工”，如果你一旦被施工单位收买，你就不得不为他说话，到时公司的利益又将在何处-----做人要象山，做事要似水。

5.学习就象逆水行舟，不进则退。对于建筑行业来说实际工作中的操作经验是相当重要的，学校毕业工作以后，发现很多书本上的知识都用不了，其实不是用不上，而是书本上的知识太过理论化了。所以我们必须不断的学习，不断的提高自身专业知识，这样才能更好的管理好现场工作。董事长经常对我们说“要有危机感，要有危机感”，现在的社会发展相当快，建筑行业也是，说不定你一觉睡醒又有一种新型节能材料上市了，又有一个新的施工规范出台了。我们只有不断的学习，不断的提高自身素质、专业知识，才能更好的开展工作，更好的为津通服务。

明确自己的工作职责，制定可行的工作计划，及时掌握施工现场动态。套用军事上的一句话来说就是：“运筹帷幄，决战千里”。20xx年已经过去了，新的一年又开始了，我们又将面对新的挑战。我将会更好的融入到津通这个团队中，互帮互助，为津通尽自己的一份力。

**土建主管员工作总结18**

一年来，在为公司的发展贡献自己的聪明才智的过程中，也使个人的专业技术能力得到了充实和提高。总之，五年来自己做了一些有益的工作，但也存在着很多有待提高的问题。现对几年来的专业技术工作总结如下：

>一、积极推广使用“四新”技术，营造建筑精品

20xx年12月，我在唐山一中第二教学楼工程项目部任技术负责人。工程质量是建筑施工企业的生命，而要想获得好的工程质量，就要求技术管理人员要具有创优良工程的先进意识，作为该工程的技术负责人，由我牵头，首先着手建立、健全项目部的有关技术、质量管理制度。按照项目工程施工方法，以我为首，将工程质量目标分解到各个专业技术岗位，在按照技术岗位的要求组织施工。先后建立了技术复核制度、工程质量检查制度、隐蔽验收制度以及质量通病控制措施和半成品保护措施等一系列有益于保证工程质量的管理制度。根据本工程大开间及混凝土浇筑量大的特点，模板支撑选用工具式快拆体系，配合使用覆塑竹胶合大模板，保证竹模板间隙不大于1mm；接缝高低差不大于1mm，表面平整度不大于2 mm，顶棚可取消抹灰工序，既可以节省水泥用量，又可以彻底根除顶棚抹灰空裂的质量隐患，取得了经济效益和社会效益的双丰收。内外墙瓷砖表面平整、洁净、色泽协调一致，接缝填嵌密实、平直、宽窄一致，颜色一致；屋面防水层细部均经过精心处理，做法一致、美观；门窗表面洁净，无划痕、碰伤，涂胶表面光滑、平整、厚度均匀，无气孔；楼梯踏步相邻两步宽度和高度差不超过10mm，齿角整齐，防滑条顺直。施工过程中严格按照设计施工图和国家规范、规程和通用图集的要求施工，并按照创精品工程细部做法要求精心完成每一个分项工程，实现了“创高标准优质工程”的质量目标。通过对该工程技术工作的直接参与和控制，使该工程的质量、进度和效益都收到了较好的效果。唐山一中第二教学楼工程荣获xx年度最佳优质工程（金牌奖）及xx年度河北省优质工程奖。

>二、努力钻研专业技术业务，做好本职工作

自从到唐山现代建筑安装工程有限公司工作以来，各项工作干得更是出色。调任技术质量科科长之后，恰逢公司建立iso9001质量管理体系，由于时间紧、任务重，该同志自愿放弃个人休息时间，一心铺于质量管理手册、程序文件以及作业指导书的编写和修改工作中，加班加点，毫无怨言，充分体现了一个青年专业技术人员应有的先锋模范作用。在总结我公司建立质量管理体系的相关经验，我形成了《浅析建筑质量管理体系》一文，并获得河北省建设系统科技技术论文一等奖。

在日常工作中，该同志凭借扎实的专业知识和理论基础，工作中如鱼得水，从施工现场的技术指导和质量检查验收到施工技术资料的核查和管理，各项工作样样精通。在工作中形成的技术性文件和各种申报资料做得结构严谨、术语规范、见解独特、论断精僻，送到市里交流的技术性文件多次受到唐山市建设局、唐山市质量监督检测站有关领导的表扬，为企业赢得了荣誉。

随着公司管理体制改革的逐步深入，公司领导决定启动oshms职业安全健康管理体系认证和iso14001环境管理体系认证。在上述两个管理体系建立的过程中，该同志又一如既往地投入到体系文件编写、初始状态评价、重大危险和环境因素辨识、管理方案的制定等工作当中，为企业顺利通过注册认证作出了突出贡献。在参与建立企业质量管理体系、职业安全健康管理体系和环境管理体系的过程中，我个人也学到了国际通用的许多管理方面的知识，同时作为三个体系的内审员也时刻为三个管理体系的持续改进做出艰苦的努力。

>三、推行无纸化办公，用高科技手段提高企业的经济效益

该同志在潜心钻研专业技术知识的同时，还努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软office系列办公软件和autocad系列软件成功应用于日常施工管理之中，在不断地学习和实践中，努力推进工程管理资料的无纸化管理，应用word完成字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料；应用excel完成工程信息的存储和分析处理，为工程决策提供量化依据；应用powerpoint制作培训用的电子幻灯片，运用现代化的多媒体形式，生动、活泼地讲解施工技术知识和施工构造常识，彻底改变了传统教育培训的方式，使高科技、现代化的技术手段真正服务于生产和质量管理。autocad计算机辅助设计绘图软件在工作中的推广应用，使施工技术人员彻底甩掉了笨重的绘图板和铅笔手工作图的重担，使工程绘图变得异常轻松。

我通过学习和钻研计算机软、硬件知识，积极动手实践，完成了企业内部计算机局域网的建设，使各个科室的计算机实现了资源共享，除了共享数据以外，还能够共享诸如打印机、绘图仪等硬件设备，节省了大量宝贵资金，取得了良好的经济效益。至于更深层次的应用，如共享internet连接上网，利用netmeeting实现视频会议等连接手段的应用更是前景广阔。这一切都为最终企业内部的文件实现无

纸化管理奠定了坚实的基础。为总结建筑业企业实现无纸化办公的经验，我写成了《建筑企业办公局域网—搭建实例》一文；为了适应企业科技技术文献检索的需要又写成了《用web浏览器查询工程信息资源》一文，这两篇论文上报到河北省建设厅参加河北省建设系统科技论文评审，均荣获二等奖。

>四、适应时代发展的需要，不断学习、不断更新知识

现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，我利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。在助理工程师任职期间，先后参加有关部门组织的各种专题培训十余次，获得质检员、施工员、安全员、土建三级预算师、资料员等岗位资格证书；获得iso9001质量管理体系内审员、iso14001环境管理体系内审员、oshms职业安全健康管理体系内审员资格证书；获得河北省建设厅颁发的贰级项目经理资质证书。通过各种继续再教育培训班，使我始终保持着旺盛的求知欲，同时也让我本人的\'专业技术水平不断地得到提高。

以上是我今年来从事的主要技术工作的情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

**土建主管员工作总结19**

1、全面负责公司工程项目的指导及管理工作;

2、负责落实公司总部对项目总承包管理咳嗽迸浔福呋吐涫迪钅孔艹邪芾砘沟墓钩杉叭嗽迸浔福渴鹣钅咳嗽薄⑽镏省⑸璞浮⒆式鸬戎饕氐墓└Vは钅坑谐渥愕淖试醋橹┕;

3、施工过程中与业主、监理保持沟通和协调，具体落实业主和监理安排的重大的事项;

4、制定承包规章制度，明确总承包管理部各部门和岗位职责，保证总承包管理的有效实施，处理各专业分包之间重大的管理和协调问题;

5、负责与业主及工程统筹经理的沟通联系，负责各专业施工之间和项目管理人员的总协调及调度，主持编制项目总承包管理方案，组织实施项目管理的目标与方针，制定项目工期、质量、成本、安全文明施工等各项管理目标，并监督实施。

6、能处理工程项目上遇到的各种问题;

**土建主管员工作总结20**

自从20XX年10月份进入xxx集团，在公司领导和项目部经理的精心培育下，通过自身不断努力，无论思想上、学习上还是工作上，都取得较大的收获。思想上，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法律法规及项目部相关规章制度，认真执行上级按排的工作和任务；学习上，认真学习，刻苦钻研，对建筑施工各方面都深入了解，积极参加各种交流和培训，不断充实自己；工作上，严以律己，较好的完成各项工作任务。下面就20XX年个人思想转变，技术、质量等工作总结如下：

>一、个人思想方面

(一)认真负责：不管什么行业，什么职位，我认为做事做人都要认真负责，做技术员更要如此，技术员对自己不认真就是对公众不负责、对国家财产不负责。

(二)团结互助：一个建筑工程项目的正常运行和项目上各位员工是紧密联系在一起的，不管遇到什么问题,不管出现了什么问题,都要实事求是及时反应，多方援助、灵活处理；不要不理不睬、置之不理。

(三)沟通交流：同事之间要加强沟通，因为不是自己一个人在工作，而是一个团队在工作，一个人工作不到位会影响整个团队情绪；管理人员和作业人员也要加强交流，不要理解错误、不要自以为是，一定要问清楚对方要什么、要多少，以免产生不必要的麻烦和损失。

>二、施工技术方面

以技术指导施工，加大技术复核力度，确保工程质量和工程进度。在xxx楼的施工中，由于该工程工期紧，质量要求高，交叉作业多。在主体施工时，由于开始经验不足，技术掌握不熟练，个别部位存在缺陷，为此，加大了技术指导、质量监督和技术复核力度，在模板检验过程中全点位检查，以确保混凝土浇筑质量。为确保工程工期、节省成本，主体混凝土工程分单元浇筑，平均每层比计划工期快三天。

>三、质量管理方面

管理人员和施工队一起努力完成这个目标。细化管理办法，严格要求执行，从而避免楼体框架主体质量缺陷、设计变更等情况的出现，提高工程质量和施工进度。同时，督促施工队认真自检，对自己负责的工号或区域每日不间断检查。同时，积极配合监理、业主单位进行安全、质量大检查，及时将检查结果反馈给施工队，对出现问题的地方限期整改。通过这样一种不间断的检查方式，争取尽早发现和及时整改相应的通病及质量问题。促进工人不断的增强质量意识，及工作的主动性和积极性得以提高。

针对20XX年出现的问题及现场环境特点，我认为20XX年的工作重点有以下几个方面：

一、生活中要团结互助，工作中要相互信任，使我们技术质量部形成一个良好的团队氛围和凝聚力。

二、提高认识，强化技术，进一步增强管理人员的责任心和责任意识。加强对技术、质量相关文件、管理制度的学习，使自己掌握更多相关制度、标准、文件，进一步提升自身水平，并将所学知识用到施工过程中。

三、强化精细化管理，划清职责。理顺流程，落实责任，提高执行力作用。20XX年的工作给了我很多启示和教训，20XX年又是具有挑战性的一年，我一定会以施工技术和工程质量管理为重点，抓质量、讲效率，全面推进各项工作的开展，为公司取得更大的辉煌尽绵薄之力！

**土建主管员工作总结21**

一年来在建筑公司安装处全体员工的勤奋努力下，克服了种种困难，顺利完成了各工程的施工任务，为了将今后的工作做的更好，积累经验、弥补不足，现对今年工作进行总结。

>一、管理方面

建筑施工企业的生命在于市场，没有市场、没有施工任务就必将走向衰亡，而质量是企业生存的保障，我们在保证工程施工质量的前提下，建立了良好的奖惩制度，对于节约材料、节省工时及质量过硬的工程的主要施工人员给予经济上的奖励，并列为先进生产者的候选人。

年初，在工作管理计划中，列入了计件工作制度，对于可计件施工的分项工程，根据施工中积累的定额工作量，由施工人员向队长分段承包施工，随着计件制度的实施，在实行此制度的工程中极大的提高了施工人员的工作积极性，在保证质量的前提下，极大的加快了工程的施工进度。

>二、工程施工方面

由于各工程主体施工期密集，而电气施工人员短缺，为此，我们通过水电暖施工人员之间的相互调度、协调或者一人兼顾多个工程，来保证工程的顺利进行，已免影响整个工程的总体进度。施工中经常发生进户管标高与基础圈梁标高相矛盾的现象，有时管道安装到此处被迫改变原有的走向，有的管道不得不紧贴基础圈梁敷设，当基础下沉时，管道甚至受力断裂；为彻底杜绝此类事件的发生，对所有工程的图纸都与土建结构图纸进行对比，发现问题及时与甲方、设计方协商解决。

在施工前期，我们组织技术员、水电暖各班组施工人员对图纸内容进行了详细的琢磨、研究，电气逐回路、暖卫逐根管线进行分析，同时对照土建施工图分析其标高、位置及平、立面图的标注是否存在矛盾，对存在疑问的地方及时与监理方、甲方取得联系，并要求设计人员给予及时准确的答复，形成书面形式的变更文件或图纸会审记录；施工中，由技术员对照各专业施工图纸，提前绘制出穿墙套管隐蔽工程验收图，对照其施工，于施工后及时通知监理方、甲方共同对照施工图纸逐个套管核实位置、标高，形成隐蔽验收记录，且签章齐全，从而保证了工程的顺利进行。

在施工管理过程中，我处以施工工艺规程为依据，对各个施工工程进行严格的检查与监督，发现问题及时提出，必要时进行停工返修，使现场操作人员意识到，工程质量是企业的生命，是关系人民生命和财产安全的大问题，使施工班组懂得工程质量是生产出来的，而不是检查出来的。我们始终把施工质量放在第一位，运用技术和管理相结合，狠抓工程质量管理，抓好工程材料质量关，严格执行施工工艺规程，勤检查、勤督促，来提高班组的生产技能，运用奖罚制度抓好工程质量。

>三、材料管理方面

针对目前大部分工程均由甲方供应材料，安装工程利润极其有限的情况，我们意识到，只有从材料的管理及对预算员的工作能力着手，才有可能提升安装工程的利润空间。所以，我们安装处严格执行年初制定的材料管理办法，通过实际出库材料数量与预决算材料数量进行比较，从而发现材料的浪费或丢失情况，对节省材料的工程主要施工人员予以奖励，而对浪费或丢失材料严重的工程，则根据实际损失材料数量，对工地主要施工人员进行罚款，真正做到了奖罚分明，提高了工人在保证质量的前提下节约材料的意识，以达到最终创造良好经济效益的目的。

预决算材料数量与出库材料数量的比较过程，可以防止预算员对工程量的遗漏，在材料数量不符的情况下，预算员和施工人员共同对照图纸计算工程量的过程，可提高预算员计算工程量的准确性，加强其对图纸的理解能力，从而避免漏项、漏算，提高了预算员的业务素质，保证了预决算的准确性。

今年我们安装施工处克服了各种困难，制定了计件工作制度，通过干部、职工的共同努力，最终我们顺利完成了公司的上缴指标和职工的年底分配任务，在成绩方面，我们要再接再励，继续发扬良好的工作作风和传统。

<h2 styl

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找