# 2024年煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统(5篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-09-04

*煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统一首先在思想上，不断提高自己的思想觉悟水平，树立起作为一名石油供电人应起到的带头和模范作用。我积极参加公司党课培训，不放过每一次接受党教育的机会，并时刻以一名共产党员的标准来严格要求自己，做...*

**煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统一**

首先在思想上，不断提高自己的思想觉悟水平，树立起作为一名石油供电人应起到的带头和模范作用。我积极参加公司党课培训，不放过每一次接受党教育的机会，并时刻以一名共产党员的标准来严格要求自己，做到更好的去服务于供电这个大家庭。

工作中，我班是供电公司基层骨干班组之一。主要承担着油田电网电气设备材料的验收试验、故障检测、应急抢修等工作任务，工作范围点多、面广，工作性质急、难、险、重，随时准备配合应急抢修。我以认真负责的态度做好每一件事，对待工作一丝不苟。一年来，亲自参与安全用具试验及设备材料试验2568件次，且严把试验质量关口，为11年的春、秋检工作提供了人身及设备的双重安全保障。参加完成配电室预试24座，电缆、电容器、开关故障检测、电缆故障点查找等应急抢修工作13次，为尽快完成恢复送电及电网的安全平稳运行保驾护航。积极配合供电办公楼1#电源改造工作，优质、高效的完成箱式变试验及清扫工作。我珍惜每一次试验及故障检测机会，认真分析故障原因，虚心请教技术人员，提高了自己实际操作技能及解决现场实际问题的能力。在五型班组建设过程中，积极组织员工参加技能培训，提高员工的业务水平，在现场工作中，更是将员工的安全放在第一位，严格落实各项安全管理规章制度。我们有效的结合试验现场的实际情况，突出修旧利废，严把验收检验关，实现降本增效目标，达到了“五型”班组创建活动的预期目标。

学习上，7月份我参加了“大庆电力培训中心20xx维修电工技师班”为期一个月的培训，并顺利通过考核，取得良好成绩，此次培训不仅拓宽了自己的岗位理论知识面，还使自己的实际动手能力得以提高。11月底，通过参加“电力电缆故障测试技术”的培训，使我更深入地学习了电缆故障检测的测试原理和方法。

在生活中，我养成了良好的生活习惯和正派作风，和周围人相处的很融洽。平时也很注重“6s”整理、清扫，给大家创造一个良好的工作环境。业余时间，我参加了公司组织的各项活动，强健体魄。

自从担任班组长的第一天起我就深感责任重大，作为一名班组长，既是岗位上的一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理，在班组中起好承上启下的桥梁作用，在带领本班同志开展工作，努力完成各项生产任务的同时，关注并协助队站做好基础管理工作和基层队站各阶段的工作指令、要求及计划，认真组织落实按时按量的完成，在实际工作过程中，做到以身作则，言行一致。我一直这样告诉自己：要求别人去做的事，自己先做起来；要求别人完成的任务，自己首先完成；在班里摆正自己的形象，这样其他的同志才能信得过、听的进，只有我们一起努力一切困难才能迎刃而解。

工作的同时我也发现了自己的不足之处，从今年的配电室预试工作来看，开关的机械特性试验、继电保护试验还存在疑点问题，待自己去深入学习。电缆故障点查找方法单一，缺乏现场实际经验，不能根据故障情况采用灵活多变的应对测试方法。在以后的工作中我会抓

住重点，在自己的薄弱环节上一定要加紧学习，努力提高自己的岗位业务技能和理论知识水平。

今后的打算：

1、严格遵守劳动纪律，保证无一次违纪现象发生。

2、完成好领导交给的各项任务，并严格按规程办事。

3、切实履行自己的责任，并认真学习，踏实工作！

4、发挥自己的特长，为集体荣誉增光添彩。

5、思想觉悟不断提高，积极向党组织靠拢，为早日成为一名党员而不懈努力！

我的进步和成长离不开领导的培养，在以后的工作中我将更加努力，在油田“倾力谋发展，倾情建家园”的大好发展形势下，我会紧跟时代的步伐，为企业的发展奉献我的青春！在以后的工作中，我会更加努力学习，踏实工作，实现自我价值。

**煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统二**

本人于20xx年五月份从检修二班调入管道四班任副班长，现将这半年来所做的工作汇报如下，有不足之处望大家批评指正：

（1）会同班长组织班组员工学习上级指示精神，安全文化创建板块等活动；对五阶段梯进式管控模式进行自我安全评价，对存在的问题制定了相应的改进措施，强化了班组安全管理，规范班组了安全管理模式。同时，以必和必拓安全管理方式和理念为标杆，以规范车间、班组安全管理模式为依据，及时完善岗位安全巡检记录和各种规章制度，加大对班组“人、机、环”方面隐患的排查和整改，使班组的各项安全管理水平稳步提升；

（2）严格执行岗前安全“五项”准入制度，在班组注重落实安全准入、隐患排查、走动巡检等一系列安全管理方式方法，使一些岗前就可避免的隐患和事故苗头力争杜绝和消灭在萌芽状态；

（3）按照供热二车间提供的检修委托，配合运行车间完成了4#炉前水冷壁管和省煤器的更换任务；4#、5#炉混合器的更换及引风机、排粉机、送风机的常规检修等200多项，为供热二车间生产正常运行做出了贡献；

（4）依据车间下达的任务量，为供热二车间安装皮带廊防护栏杆、平台、围栏及其他安全防护设施100余项，确保了供热二车间隐患排查出的各类隐患及时得到处理或修复；

（5）在班组管理上认真执行岗位员工日记录、月考核和面谈记录，做到每月对绩效考核情况实行班务公开；

（6）按照规范车间、班组安全管理模式要求，修订完善了班组九项管理制度，组织班组员工学习岗位挂牌安全巡检实施细则，督促岗位员工对安全承诺、愿景、目标进行了学习；

（7）认真组织开展周五安全活动，做到了人员、实际、内容三落实。及时督促组员学习公司、厂各项安全管理制度和操作规程，抽考组员对公司、厂安全引领性文件和安全管理规定的掌握程度，督促班组成员安全行为习惯的养成。

（8）按车间要求重新规范了分管岗位的巡检次数和岗位隐患排查工作。根据班组现状和实际，确定岗位巡视检查路线，并实行班长跟班检查、示范和监督考核制，对班组工作场所发现的问题及时改进和完善；

（9）对厂、车间在安全检查中查出的问题班组及时进行了整改，规范了班组各种记录的填写，完善了班组基础工作的管理，并做为一项日常工作常抓不懈，一年来班组没有发生任何安全事故，实现了安全生产。

1、由于检修班组的特殊性，班组岗位隐患排查标准执行不到位；部分人员对日常工作经常需要提醒和监督，思想相对比较懒散；工作缺乏积极性和主动性；依赖思想比较严重；工作责任心欠缺；记录填写不规范；和相关部门联系汇报制度认识上有误。

2、对车间下达的检修任务现场勘查不够，时常出现工前准备不足，有影响检修工期现象。

1、配合班组继续抓好班组日常管理，提高检修质量，严格执车间、厂各项管理制度，齐心协力共同搞好班组建设；

2、落实班组隐患排查、安全确认、巡检和汇报制度，注重作业过程的细节管理，督促职工养成严格按章作业的良好习惯。加强岗位练兵，注重针对性和实效性，采取不同的方式方法，及时调整工作思路，进一步规范班组管理，提高职工的安全意识和技能水平；

3、围绕保驾单位和车间下达的检修任务，做到现场勘查详细，工前准备充分，按时完成工作任务，保工期、保检修施工质量，高效、优质、安全的完成车间下达的各项生产任务。同时，以车间和班组绩效考核细则为依据，不断细化班组管理工作，提升班组人员整体水平，相信在大家的不断努力下一定会将全所工作做得更好、更细，确保班组安全生产，实现零事故、零伤害。

**煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统三**

转眼间20xx年即将过去了，在即将过去的一年，公司出现了生产和销售渠道上的困难，公司库存积压了大量的轮胎产品，经过公司领导开会研究，讨论出了新的方案，提出：“我们只做市场需要的轮胎产品，生产工作实施干四休三制度”，缓解公司库存压力，坚持就是胜利相信我们大家只要有信心，公司一定会好的。这都与领导的精确指挥与同事们的不懈努力分不开的。

班组是一个企业最基层，最活跃的生产组织，作为班组管理人员，最重要的是摆正自己的位置，清楚自己所肩负的职责和应尽的责任。因此，我时刻提醒自己必须有高度的事业心，在企业现状困境中，要甘心吃苦，有功不居，努力做好生产安排，班组之间的协调，以及员工之间的沟通和服务工作。同时，我也体会到班组管理工作的复杂。正是因为这些原因，为了弥补工作中的不足，我就此总结全年的生产安排情况，汇报如下：

班组全年截止到十一月底累计生产外胎25710条，实际生产外胎与计划生产外胎相差太远，造成欠产原因就不多说了。实际外胎生产中全年累计造成废次品21条（其中：内外欠硫7条、废品5条、胎肩泡4条、其它5条），年度综合合格率99。92%。全年员工参加工艺质量培训率100%。由于班组生产外胎实际完成率未能完成计划生产任务，因此，未得到任何班组荣誉。

班组计划定额人员13人，由于市场和销售渠道的问题，公司启用新的生产工作规划，硫化机为适应市场需求，公司决定对大部分设备进行更换，因此，车间对班组人员进行了二次的分流，重新调整工作，班组现有人员5人。班组的各项培训工作按规定是照常进行的，全年班组未发生一起轻重伤安全事故，员工参加安全培训率100%，我们公司现在与双钱集团合作，全面执行双钱集团安全管理规定，特别是“七想七不干”的规定更是渗透人心。在安全生产中，班组累计查出设备存在的安全隐患16处，整改成功13处，有3处是在按装设备的隐患，将逐一处理。班组累计教育考核安全隐患和习惯性违章10项，公司车间安全检查累计考核班组安全隐患和习惯性违章违纪14项，习惯性违章教育培训6次，从而保证了全年班组安全无事故。

1、本班组责任区域存在的安全隐患，一定完全消除，避免在今后的工作中发生安全事故。

2、狠抓产品质量才是重中之重。努力完成班组质量目标。

3、措施：

（1）加强培训工作，针对不同的人，采用不同的培训方式。班组培训尽量多角度、多方式。让学习变得充满生趣。发现问题及时解决，不做磨洋工。

（2）严格执行工艺规程，提高自身质量素质，培养员工质量意识，做昆仑精品。

自从我接任班组班组长的\'职务以来，让我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢车间所有领导的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的谅解和帮助，并且帮助我分析失误的原因，矫正错误。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

**煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统四**

尊敬的各位领导、工友们，大家好！。我叫王xx，20xx年2月进入公司在xx教育学院经选煤专业培训合格后进入xx选煤厂，xx选煤厂当时处于试车阶段，一直在重介工段做岗位司机，参与了授煤坑给煤机筛分改造20xx年4月份进入金山选煤厂参加了厂部安培的外出学习接受了承建单位组织的的主要设备厂家的培训。，回来后参加了选煤厂的设备调试。今年进入寨崖底选煤厂。回顾在寨崖底选煤厂的这些日子里，我始终立足本职岗位，认真学习，勤奋工作，在各位领导和班组员工的帮助下，圆满地完成了上级领导交给的各项任务。

现申请班组长一职，自愿承担班组长职责，履行班组长义务，如我胜任我将从以下几个方面做起：

我深深认识到当好一名班组长很难，兵头将尾，亦官益民，做好优秀的班组长更难，不仅要以身传教，管好队伍管好人，而且要抓好生产负好责。作为一名合格的班组长，就要对每一位员工都很了解，要求他们在工作中，按标准化作业，认真学习掌握自己本岗位的所有规整制度，严格杜绝“三违”行为的发生，并且每天进行安全交接班，做到班前讲安全，班中查安全，班后总结安全。

每天利用班前15分钟、班后15分钟，对选煤基础知识、选煤厂工艺流程、选煤厂安全操作规程、选煤厂各种设备的原理及构造等，进行多次重复的学习，让每一位员工对选煤的基本知识有一个深刻的印象，时刻做到心中有数。

班组人员实行包机制度，定岗位、定标准、定责任，从接班到巡检每一台设备，每一个零部件都责任到人，严格奖罚制度，并且奖罚分明，做到管理的透明度，有效地调动每位员工的积极性，让每一位员工能用一颗高昂的心态去对待每一天的工作。

首先把每班的生产时间充分利用好，尽量减少人为的因素、机器故障的因素，对生产精煤数量造成影响，对介耗的损失降到最低限度。其次，做好水、电、工具的管理，有专人上下班检查，做到无漏水、漏电、工具齐全。

作为一名班组长，必须做到尊重员工，理解员工，关心员工，对员工的一切行为做到心中有数，使每一位员工上班前带着责任心上岗，提高工作标准，能有效的完成厂部交给的各项工作任务。

**煤矿班组长个人述职报告 班组长个人述职报告保卫系统五**

班组长是车间领导与班组职工之间联系的桥梁，是班组职工心声的反映者，起着一种承上启下的纽带作用。我时刻感受到肩上那份沉甸甸的责任。作为一名班组长，我真正关心本班职工的根本利益，真正相信和依靠本班职工，全心全意为本班职工服务。在平时的工作期间，我认真听取上级工作指令，仔细领会上级文件精神。本班职工关心车间的发展，愿意为车间的发展积极献言献策，我就不遗余力的反映本班职工的心声，确保了班组人员与车间领导及时沟通，问题不藏在心里。

作为一名年轻的职工，由于参加工作时间不长，经验不足，在工作中，在执行本岗职责时都存在很多的不足。首先是业务水平的不高，平时由于放松的对自己的要求，忙于工作，疏于学习。专业知识掌握不够扎实，管理知识缺乏，加上实践经验少，造成工作中经常出现疏漏。其次是自身素质有待进一步提高，没能充分发挥一名班组长的作用，传达精神多，反映职工意见少；学习文件多，对车间发展献言献策少。

1、加强专业知识的学习，提高本职工作的能力，在工作中不断积累经验教训，提高自己处理和解决问题的能力。

2、要多学习专业以外方面的知识，拓宽自己的知识面，提高自己的综合素质。

3、要认真学习方针、政策，紧紧团结在车间的周围，认真领会车间的文件精神，为车间的发展出一份力。牢固树立全心全意为班组职工服务的思想，广泛收集班组职工意见，代表班组职工的心声，争取做一名合格的班组长。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找