# 最新总工程师述职述廉报告 总工程师述职报告(九篇)

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2024-09-04

*总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告一本人自20xx年7月份任\*\*项目部总工以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术管理工作，以下就本人工作做简要述职如下。\*\*项目为福建龙岩市重点工程，与龙岩双永高速公路段工...*

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告一**

本人自20xx年7月份任\*\*项目部总工以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术管理工作，以下就本人工作做简要述职如下。

\*\*项目为福建龙岩市重点工程，与龙岩双永高速公路段工程为同一家建设单位，业主按照\*\*高速公路的管理模式全面贯彻标准化，标准高，工期紧，任务重是本工程的突出特点。本人自项目开工前进行项目组建和临建选址规划建设开始，组织技术人员进行图纸会审。并针对本工程地特点，编制了实施性施工组织设计，对项目部的科学决策和施工生产起了积极的指导作用，并组织计量人员详细核算工程数量，及时发现问题，对工程量清单进行了勘误。做为项目总工，全面负责项目部技术、质量等方面的管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服路线长、工作面多、技术力量薄弱、成手少等困难因素，较为顺利地完成了技术管理工作。

做到施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。工作过程中，根据监理方的要求，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保业主要求的节点工期顺利完成。并带领工程部技术人员认真组织编写施工日、周、月报。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为一名项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。当前，面临该项目现场变更工作没有大的\'突破的实际情况，下步施工中将集中项目技术力量，集思广益，开阔思路，做好变更索赔工作。

认真贯彻执行福建省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，确保该项工程的施工安全和施工质量。同时，加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

工作之余，应加强自身科学文化素质的学习和提高，为自已在下一步的工作当中有足够的能力和精力，做好项目的相关管理工作而不断充实自己。不断提高自身在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；工作、生活中时刻保持清醒的头脑，加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想。

在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，另一方面制定奖惩措施，工作之余多与各职部门沟通和交流，并给予工作上的指导和生活上的帮助，尤其对于工程部的年轻技术人员，以提高技术人员的能动性。“以德育才，德才兼备”作为我们项目的行为准则，不断指导下一步的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前。无论在工作、生活还是学习、思想方面，多开展自我批评，认真查找自身的缺点和有足。时刻保持党员的先进性，深刻认识到廉正建设的重要性。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告二**

首先，感谢公司领导及项目部班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位职工同志们对我工作的支持帮助。

xxx项目是xxx铁路局的重点项目，业主全面贯彻标准化，标准高，工期紧，任务重是本工程的突出特点。本人自项目开工前进行项目组建和临建选址规划建设开始，组织技术人员进行图纸会审。并针对本工程地特点，编制了实施性施工组织设计，对项目部的科学决策和施工生产起了积极的指导作用，并组织计量人员详细核算工程数量，及时发现问题，对工程量清单进行了勘误。做为项目总工，全面负责项目部技术、质量等方面的管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服路线长、工作面多、技术力量薄弱、成手少等困难因素，较为顺利地完成了技术管理工作。

报告文档·借鉴学习word可编辑·实用文档一、思想政治方面能够严格遵守党的纪律，认真贯彻中央的八项规定；对公司的重要文件、制度进行了认真学习，能够严格执行公司的各项管理制度；工作中严格规范自己的言行举止，忠于职守，忠于公司。

新的一年里在政治理论、政策制度方面还需要加强学习，更加自觉地处理好工作和学习的关系。进一步增强贯彻执行党的路线方针政策的坚定性和自觉性，始终在思想上、行动上与党保持高度一致。对公司的政策制度，尤其是在公司全力推行标准化管理之际，作为项目总工，对公司的各项关键管理制度应了然于胸，严格落实到项目管理的日常工作中去，起好执行、贯彻的带头人。

二、施工进度情况

截止20xx年底，开累完成产值万元，完成工程情况及产值如下：

路基工程：开累完成万方，其中区间路基完成515万方，站场路基完成116万方。

桥梁工程：完成桩基170颗，完成明挖基础24个，墩身5个。

涵洞工程：涵洞共开挖基坑92个，基础浇筑完成20个，墙身完成2个，涵节预制完成109节。

隧道工程：

报告文档·借鉴学习word可编辑·实用文档xxx隧道：进口开挖支护完成11m，出口开挖支护完成9m。

xxx隧道：进出口具备进洞条件。

xxx隧道：进口具备进洞条件。

电力工程：

10kv临时线路完成，已全部完成。35kv永临结合线路完成140km，完成%。

本项目验工计价实行月度估验和季度计价，自20xx年6月以来，完成了7、8、10、11月度估验和3、4季度计价，同时同步完成了xxx铁路验工计价平台信息的录入，建指共批复计价27821万元，占合同总额的%。截止9月末已经验工亿元，预计4季度可以验工亿，全年完成验工亿元，预计货币回笼率能到85%。截止4季度累计完成产值亿元，占公司下达值任务的94%。

三、完善规章制度，严抓贯彻落实根据铁总及xxx铁路局xxx铁路建设指挥部相关文件的要求，项目部以“两不一建”和“六个不”的质量安全观念为指导，以标段工程、单位工程开工作为建设项目标准化管理的切入点，以管理制度标准化、人员配置标准化、过程控制标准化、现场管理标准化为抓手，以强力推进“四化”支撑为手段，抓源头、抓过程、抓细节，提高管理水平。

报告文档·借鉴学习word可编辑·实用文档岗位说明书60余项。

通过对标准化的学习及推行，形成一套有流程检查、有工作汇总、有现场数据记录的作业层标准化管理体系，确保了现场管理的每一个环节有据可依、有章可循、有序可控，项目内控体系也得到了全面有效运行，目前作业层标准化管理体系已在xxx铁路局范围内推行。

四、加强施工技术管理，落实技术服务现场根据投标承诺及建设指挥部要求，配备路基、桥涵、隧道、环水保、测量专业人员，大大加强了在各专业与建指、监理及设计沟通方面的工作，使现场出现问题时能够较快的得到处理，缩短了因出现问题而引起的误工时间，提高了施工现场的工作效率。

进场伊始，结合施工现场对设计文件进行复核，沟通建指、监理与设计累计优化、处理主要问题46项，提报变更设计26项。

根据xxx铁路局开工标准化项点要求，先后编制完成碎石类土路基填筑、砂类土路基填筑、路堑开挖、挡土墙、涵洞基础、涵身、冲击钻、旋挖钻、明挖满灌基础、实体墩身等10项首件工程的施工方案、作业指导书、首件工程总结编制及报审工作，截至20xx年年底通过验收9项，通过首件工程的实施，总结经验，为指导后续施工起到引领作用。挖井基础、空心墩、石质路堑及挡土墙首件工程因冬季原因。

20xx年通过现场实际调查，结合本地区独有特点，共累计完成69项单位工程施工方案的编制、报审工作。其中，喀腊塑克水库特大桥施工组织设计被评为优秀方案。

加强了与业主、设计、监理等单位相关人员的沟通联系，努力搞好关系。认真做好有利变更，截至20xx年底，共提报26项施工变更，确定了及1-2m涵洞现浇改预制、桩基钢筋笼箍筋、涵洞地质不符等相关施工方案，同时组织工程、计量人员对照设计方提供的工程数量，有力的配合了现场施工。

根据项目部进度计划要求，截止目前，已完成水泥试验42组，粉煤灰试验32组，粗集料试验167组，细集料试验43组，土工试验341组，混凝土抗压强度92组，砂浆抗压强度21组，钢筋原材试验27组，钢筋焊接试验83组，外加剂试验15组，砼配合比设计试验142次。中心试验室配合现场的施工工艺，进行混凝土配合比的优化，使成品构件减少外在和内在的质量缺陷，加大检测力度，顺利完成了检测任务。

认真做好对业主和内部班组的验工计价。参与组织内部班组的培训考核和队伍稳定工作。

报告文档·借鉴学习word可编辑·实用文档标段工作的关键年，是是否能够如期实现铺架的关键年，是全力攻坚的关键年。任务重，工期紧，压力大，形势严峻，挑战和考验更多，但仍需我们保安全、保质量、保工期的完成施工任务。

为此，20xx年工作计划作如下：

1、加强施工方案编制的可行性、实用性、经济性，加大施工方案执行力，根据施工方案合理配置人力、机械资源，施工现场严格按照既定方案进行施工。

2、根据20xx年物资供应情况，结合20xx年施工生产计划，提前备足施工所需物资材料，按工点、按月份提前制定物资需求计划，确保施工物资的供给。根据生产任务，超前谋划周转料的周转计划，合理调配，提高利用率，节约成本。

3、由于项目所在区域10月份即进入冬季施工，施工有效期因受天气影响而大大缩短，根据施工进展情况，确定冬季施工项目，根据施工项目，须提前制定20xx年冬季施工方案，包括冬季施工时间范围、提前储备施工所需材料、施工所需机械及燃油、拌合站拌合混凝土所需原材料的保温、水的加热、混凝土的运输保温、运输道路雪后安全措施、冬施工点施工人员生活所需品等。

报告文档·借鉴学习word可编辑·实用文档制度来发挥制度的保障作用。加强执行力建设，做到令行禁止，并积极落实和反馈。

5、在质量管理上，我们严格按照铁路路基工程、桥涵工程、隧道工程、轨道工程等施工作业要点示范卡片的要求，认真细致检查到工序，努力消除质量通病，工程质量达到规范、验标要求。

在回眸中展望，在总结中前行。回眸20xx，是收获的一年，不仅收获了累累硕果，更收获了宝贵的经验与不足。在收获中不骄不躁，在不足前不气不馁，认真总结施工过程中遇到的不足与欠缺。展望20xx，我们将收获的经验弥补过去的不足，在挑战中勇往直前，将xxx建设成为优质、精品工程。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告三**

本人于xx年xx月份加入xx公司，入职后在工程部工作，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。

来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事，是让自己适应工作中的知识技能，使自我希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

在工程部工作，免不了要与上下左右及社会各界联系，我将始终牢记自己是公司的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成公司的主人。

在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理，首先应充分支持监理的工作，其次要检查、督促、指导监理的工作，对待监理日常工作不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量，往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。

在三控两管上，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。

最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告四**

自担任轻合金公司总工程师以来，在集团公司、电铝公司、轻合金公司的正确领导下，在有关部室和广大职工的支持帮助下，本人按照分工，恪尽职守，扎实工作，各项工作实现了从无到有、从小到大的高起点规范化起步、推进，较好的完成了组织交给的任务。总结一下前段时间的工作，同时认真查找自己存在的不足，确立自己今后努力的方向，以利于在新的形势下，做好自己的本职工作。

坚持把学习作为提高素质，履行职责，干好工作的前提，用全新的思想、全新的观点、全新的知识，武装头脑，清晰思路，指导工作。

二是加强综合知识学习，及时跟踪和准确把握铝加工发展动态、政策变化，不断更新和优化知识结构，全面学习企业管理、项目管理、危机管理、成本管理、市场营销、法律法规等知识。牢固树立大局意识、忧患意识、责任意识和敢打必胜的信心，趋利避害，科学应对，主动作为，提高变“危”为“机”的能力。

紧紧围绕“六大流程再造”和轻合金公司“一二三四五八”的工作思路，切实履行总工程师的岗位职责，干事创业，开拓创新，扎实开展各项工作。

一是技术管理，建立了公司、车间两级技术体系；组织并参与编写了轻合金公司设备操作规程、熔铸和挤压工艺规程、安全规程、检修规程、理化检验规程等；组织并参与编制了10t和50t熔铸生产线以及20mn挤压生产线的试车大纲和试车方案；组织编写了轻合金公司应急预案，并组织专家对预案进行了评审。

六是全力推进技术创新工作，提升产品竞争能力，在现有工作基础上，不断开拓进取，扎实工作，以提高经济效益、扩展生存空间为目的，努力实现新产品试制开发、工艺技术创新和技术质量攻关工作的新突破，开展了《6系铝合金熔铸工艺研究》项目的研制工作，已确定10种不同合金、多个规格的铝合金铸棒的熔铸工艺参数，海德鲁1100、1050高端铸棒完成现场试制，成功投放市场。七是计量管理工作，组织并参与制定计量管理办法，监督检查车间计量管理工作，积极组织、联系计量器具的送检及现场检定工作。

在总结成绩的同时，还要看到自己的不足，才能更好地理清思路，确定自己的努力方向。

一是随着项目建设的进展，个人的知识结构有待完善，工作的全面性有待提高，需要进一步加强学习，转变思想观念和工作作风。

二是工作中缺乏开拓创新精神，工作标准上执行不够严格。

在今后的工作中，努力提高自身政治素质和工作能力，以强烈的事业心和责任感，以经济效益为中心，以完善目标管理和绩效考核为手段，牢固树立生存意识、危机意识，转变观念、苦练内功；以提质降耗、追求效益最大化为重点；大力推行目标管理，精益生产、精细化管理，夯实基础管理，加大新产品开发力度，不断提升公司的核心竞争力，在严峻的市场经济环境下谋求生存与发展。

以上报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告五**

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

我的职务是昌平地铁项目总工程师。根据分工，我的主要工作是项目的技术、试验、科技、质量管理和参与工程建设管理。一年来，在项目部党政的正确领导下，在各位领导和同志们的支持帮助下，按照分工创造性的开展工作，我能认真履行职责，忠于职守，务实工作，在实施名牌战略、加强技术管理能力建设、科技工作、金质工程建设等方面取得了明显成效，圆满完成了项目党政交给的各项工作任务。现将一年来的工作简要述职如下，请审议。

一、加强学习，提高政策理论水平

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。一年来，结合公司党委开展的“争先创优”活动 ，以公司党委活动精神为武器，以“创先争优”为目标，积极参与，努力创先争优、推进科学发展、形成党员带头、全员广泛参与、持续推进的良好氛围，带动项目部施工建设各部门、班组投入到争先创优、大干活动中来，保工期、强建设、促发展。工作中，重心下移，领导下移，细节下移，解决思想问题，解决疑难问题，解决细节问题。

把事业放在第一位，吃苦耐劳，加强学习，为企业发展贡献力量。纷纷与项目部门、工程队领导谈话、交心，谈责任，交任务，压担子，做到了凝心聚力，认真制定了大战150天工作思路，明确奖惩措施，细化施工任务和工期倒排；制定强化宣传信息报道管理，及时反映工程项目进展；强化调度指挥，充分发挥整体优势；强攻重点，力保任务完成；多管齐下，群策群力，努力内部挖潜，充实施工力量；优化各重点工程施组，制定最佳施工方案等具体应对措施。同时重申加强劳动纪律、严格请假制度、大战期间，无特殊情况一律不准请假。领导、各部门、员工要深入施工现场，靠前指挥，大战中要正确处理安全与进度、安全与质量、成本与效益的关系，坚决落实安全质量领导责任制，夯实安全质量基础，开展安全隐患治理整顿工作，特别抓好施工现场安全质量工作。

切实转变作风，真抓实干，树立责任感，紧迫感，危机感，增强服务意识，以“三高”指导思想为方向，以争先创优为动力,发挥党员五带头作用，严格按照项目部的总体工作思路，全方位抓好安全质量、形象进度、文明施工、现场管理工作。在急、难、险、重的工程建设中，提高队伍的组织、协调能力、切实把问题解决在施工现场；在质量和安全管理、环水保及文明施工、试验及内业资料等方面加强管理，身先士卒，迎难而上，立足岗位做贡献，创先争优当先锋，以保工期、保安全、创优质、筑精品、树信誉为目标，努力攻克施工生产中的重点、难点，确保工程质量创全优，安全生产无事故，合同工期不延误，优质高效地完成各项施工任务，努力成为创先争优活动的先锋模范、排头标兵。努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”共产党员。

二、20xx年尽职尽责、真抓实干，不断增强自身的执行力

一年来，自己注重从大局入手，统筹规划，合理安排，积极协调各级、各部门关系，为主要负责同志当好参谋助手，推动分管的各项工作有序开展。

1．强化培育，优质工程争创工作取得历史性突破。按照项目党政的安排，由我与安质部共同抓工程创优工作。我与安质部的同志认真分析我项目部情况，确定争创重点，靠上帮扶，积极培育，建立项目技术创新体系，健全质量保证体系，完善申报材料。为争取北京市结构长城杯优质工程，多次和相关部门的负责人一起上轨道公司、跑建委，向北京市建筑行业协会的领导宣传推介我项目部优质工程。同时，先后多次邀请协会的领导来我项目调研、指导创优工作，到施工现场参观考察，进一步加深了上级领导对项目情况的直观认识，为项目申报优质工程“铺路搭桥”。经过科学培育、积极争取，城南站“北京市结构长城杯优质工程”称号，评分列全线第1名，得到了各级领导的赞扬与奖励。

2．强化基础建设，地铁安全风险监控系统推广工作取得可喜成果。一是完成了应急指挥建设工作。按照项目部党政的安排，投资近200万元，建成了科学合理、视频图像清晰度高集视频报警、应急指挥、视频监管演示于一体的应急指挥安全风险监控系统，并实现了视频监控与轨道公司应急指挥中心的对接，得到各级领导的肯定。二是积极做好山安全风险监管信息系统的技术支持，搭建技术平台。组织对项目部有关区域监管人进行了软件系统维护培训和使用培训，使项目部区域监管人员熟练掌握使用。三是高质量超额完成了视频监控系统建设。为加快我部视频监管系统建设工作，多次与视频系统供应商进行协调沟通，与视频系统供应商技术人员一起到项目部进行现场实地考察，了解现有监控系统现状，并结合我部实际情况制定了合适的入网方案，明确了工作进度、任务分工。四是加强监控量测工作管理，及时上传监控数据，及时处置报警点。

3．强化科技创新，技术创新的能力建设迈上新台阶。一是创新工作理念，推动技术部门和试验室绩效化运作。为了进一步扩大技术部门和试验室的业务范围，更好地适应项目的需要，第一次正式提出将技术绩效化这门学问运用到技术部门和试验室发展中，为技术部门和试验室注入了技术绩效化理念，起到了抛砖引玉的作用。试验室以此为契机加大与委外检测单位的合作，业务量、业务绩效都实现了重大突破。二是积极争取资金支持，提升我项目部技术部门和试验室的能力水平。三是积极搭建科研平台，鼓励自主创新。经大家的努力，组织编写了多篇技术总结，在兄弟单位技术交流中得到了领导认可和赞扬。

4．强化组织，精心准备，顺利完成各项验收工作。认真清理各项竣工验收资料，确保竣工验收资料按时交付入馆。分别于20xx年2月5日城南站主体结构通过预验收，20xx年8月3日通过轨道公司工程技术风险防范工作互检验收，20xx年9月5日城南站主体结构公共区装修、城南站～高教园站区间主体结构、疏散平台通过预验收，20xx年10月17日变电所及交通设施通过预验收，20xx年10月26日城南站通过完工前检查验收，20xx年11月7日人防工程通过预验收，20xx年11月9日消防工程通过检测，20xx年11月15日人防工程通过竣工验收，20xx年11月16日区间工程通过完工前检查验收，20xx年11月16日消防工程通过复测，20xx年11月17日城南站等主体结构资料顺利移交城建档案馆。

5．加强协调，精心组织，严格项目成本控制，确保项目出效益、出人才。多次跑监理、跑设计、跑业主，组织合约部、工程部等部门按时保量完成工程设计变更10多份、洽商多份，并完善相关签字手续。加强技术干部培养管理，指导多名见习生，现多名已成长为技术骨干。

6．加强领导，分管好工程质量工作。围绕项目部重点工作，开展多种学习活动，全面提高了干部职工的整体素质和业务水平。同时加大对外协调力度，加强了与委外检测单位的合作，试验室水平有很大提高。

主要是掌握工程的进度、控制工程质量，配合副经理抓工地的安全生产管理工作。

20xx年工程建设进入了关键时期。工程能否按期完工，是摆在每一个建设者面前的首要问题。作为总工程师，更要随时掌握工程的进展状态，严格控制质量，确保工程顺利进行。

在工作中，我能增加服务意识，为施工队伍出主意，想办法，结合工程实际，采用合理、先进的施工工艺，加快施工进度。施工队伍管理水平、技术能力、人员素质都不是很高。解决问题和处理突发事件的能力不强。在工地现场，遇到问题，我和大家一起研究，集思广益，寻找办法。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告六**

三春开盛纪，万马闯雄关。中航长城大地建工集团又迎来了一个崭新的开始。

粤北亚太财富中心项目部全体员工自进场以来，通过三个多月的艰辛努力，完成了项目部临建设施建设6000平方米；芙蓉御苑4#地块ab栋旋挖桩52根；施工桩长1352.96米，浇筑混凝土2024立方米。混凝土试块、钢筋、砂石、水泥、外加剂等建筑材料已经全部送检，监理对桩施工签证资料全部到位。本人作为中航长城大地建工集团赣州工程公司总工程师兼任粤北亚太财富中心项目技术总工，在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。

（一）施工组织管理

在工程开工前，公司就确立了该工程为“市级文明工地”的目标，施工中严格按照“优良样板工程”的各项标准组织施工。在开工前的准备阶段，项目部编制了《粤北亚太财富中心ci策划》、《临建规划》、《临建施工图》、《施工组织设计》和《各分部分项工程专项施工方案》，组织项目部人员学习施工图纸和各有关规范、标准，强化质量、安全、文明施工意识，落实由项目负责人全面负责、项目部成员组成的质安小组，做到项目部人员明确各自的岗位和职责，挑选有一定业务能力、组织能力和有实力的各专业班组进行施工。在各有关班组进场前，组织他们认真学习旋挖机施工技术、安全知识，使大家牢固树立“质量是生命、安全是效益”的管理思想，严格执行公司和上级的各项规章制度和质量、安全方针，落实公司、项目部、基层管理的三级管理制度，发现问题及时整改，将事故消灭在萌芽中。

（二）施工技术、质量管理

1、熟悉图纸，组织图纸预审，参加图纸会审，及时解决设计与施工之间存在的问题。

2、编制施工组织设计和施工方案，报监理审批。

3、根据桩基坐标，直接用gps测量仪进行投点定出桩位，用短钢筋钉入，并在其周围布置四个控制点，以便随时检验校核桩位。

4、制定质量管理制度及保证措施。

5、在工程质量管理方面，严格按照标准，执行规范条文、规程，按设计图纸和监理的要求施工。开工前对班组人员进行以班前会的形式全面技术安全交底。在施工过程中，由项目部专项质安员跟班监督作业，各分项工程施工完成后，项目部组织人员进行自检，符合要求后才能进行下一道工序的施工。其顺序为：施工前准备→成孔质量检查→钢筋笼检查→砼浇捣质量控制→安全方面检查→竣工资料管理及验收。

6、各项隐蔽工程在完成后，必须经过监理单位进行验收合格后，才能进行下一道工序的施工。

7、项目部加强对进场原材料的验收管理工作，对所有进场原材料经过监理见证、取样复试，对未经复试的原材料进行隔离、标识，复试合格后方可使用。

8、严格按照各项规定做好砼试件、钢筋焊接试件等各项检验工作，确保工程有可靠、真实的质量保证。

9、工程的实际操作中，严格按各专项方案的要求施工，从而保证工程质量。

10、与监理单位、业主、设计单位等各部门通力合作，协商处理好工程中的问题，确保工程顺利施工。

（三）进度目标管理

根据施工组织与施工部署，结合本工程概况、施工方法、以及资源配置编制工程总进度计划。

进度计划控制是实现各项目标的重要保证，通过对总工期进行分解，明确工期控制点以及各分部分项工程的起始时间，选择科学合理的施工方法，配备合理有效的资源，加强对分包队伍的总包协调与管理，制定强有力的工期保证措施，对施工进度进行全过程监控，确保总进度计划的实现。

针对特点，项目部将按拟定的施工组织设计和施工方案中的各项计划组织施工，为保证该工程优质、高效地完成。劳动力需求量较大，项目部将妥善安排、合理协调不同的劳动力间流水施工。

（四）安全、文明施工管理

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。安全员对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求。

在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布置，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配置，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。

（五）、施工过程中的不足之处

1）、质量方面管理

1、公司部分人员思想素质差、质量意识淡薄，施工管理错位、越位和缺位现象严重。

2、施工过程中三检制度执行力度欠缺。

3、现场管理人员技术力量应增强，管理水平需提高。所有非钻进作业的钻机运行必须在一人统一指挥的前提下进行。

4、内部协调碰头会应坚持召开：总结工程当日施工的进度、质量、安全情况，安排次日的生产节点时间控制以及技术质量方面的细部要求，明确各专业的施工顺序和工序穿叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施工顺利进行。

2）进度方面控制

1、作业班组存在内部沟通、协调、配合不到位，出现窝工。

2、项目部对作业班组进度目标管理措施不力、制度不健全，导致每次淸孔。

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告七**

一年来，我在工作中兢兢业业，始终做到把专业技术与工作实践相结合。一是认真履行职责，把好验收关。我充分认识到验收是整个防火监督工作的源头与关口，只有把这个关口抓好，才能给今后的防火监督、灭火抢险工作打下良好的基础。因此，在工作中，遇有建设单位不理解的问题，就耐心热情地向他们讲解国家消防技术规范的要求，并在保证消防安全、符合规范的前提下，使国家规范与各种工程的实际情况达到完善结合。对消防竣工验收的建设工程在第一时间办理行政许可和备案，对存在问题的建筑工程决不通过。二是认真履行消防监督管理职责。在大队的统一部署安排下我多次深入企业、商场、宾馆、学校等场所开展消防安全检查，消除火灾隐患，并对监督检查中发现的违法行为坚决依法实施处罚。

东坡大队是廉政文化建设示范单位，一直以来能在这样的廉政氛围中工作、生活是我的骄傲，因此在工作、生活中我始终保持高标准、严要求。严格遵守部队条令条例，生活俭朴，八小时外坚持吃住在部队，不与社会人员吃喝玩乐，没有利用过监督职权与消防验收职权吃拿卡要。一年来，我能够严格要求自己，没有受到群众举报投诉，没有出现过执法过错，树立了一名消防军人的良好形象。

一年来的工作，在各级领导的关心，同志们的支持下，取得了一定成绩，但我也深切感受到自己的一些不足，主要表现在：一是应进一步加强理论学习，提高理论素养；二是应进一步加强解决实际工作能力，提高综合素养；三是应进一步加强廉政建设学习。为适应新形势、新情况下消防工作需要，在今后的工作中，我将努力改正不足，立足本职，扎实工作，为消防事业发展和社会和谐稳定多做贡献。

我的廉政格言是：廉政勤政堂堂正正，秉公为民清清白白。

以上是我的述职述廉报告，请领导和同志们评议。

谢谢大家！

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告八**

本人在思想上积极要求上进，积极向党组织靠拢，于20xx年7月向党组织提交了入党申请书。

作为一名技术干部，在实际工作中我愈来愈发觉自己知识的匮乏，在平时的工作中我一直坚持自学专业技术知识，积极向经验丰富的老师傅、专家请教，不断提高自己的专业技术水平。

任现职以后我更加努力的学习路桥方面的专业知识和应用软件包括cad、纬地、李方、桥梁博士等的学习，努力是自己能够胜任这份工作，不断提高自己的专业和业务水平。

自参加工作以来，我积极主动的学习工作，利用自己所学的知识，包括测量学、结构设计原理、大跨桥梁施工技术、道路勘测设计、路基路面工程、桥梁工程、施工组织与管理等理论知识；全站仪、经纬仪、水准仪等的使用；autocad、纬地等专业软件及office（word，excel，powerpoint）等办公软件，将自己的管段将现场管理的井井有条，内业工作进行的有条不紊，获得了领导的一致好评和同事们的一致认可。

1、现场施工经验不够丰富，考虑问题不够全面，有待于在今后的.工作中进一步加强。

2、在人际交往方面还有待提高。

在今后的工作中要努力将自己全身心融入到集体之中，加强团队合作，和同事融洽相处，工作认真，勤奋好学，努力提高自己的技术水平和业务水平，为公司贡献自己的一份力量，在今后的工作中，定会取得更加出色的成绩实现自己的人生价值。我希望用我亮丽的青春，去点燃周围每个人的激情，感召激励着同事们一起为我们的事业奉献、进取、立功、建业！

**总工程师述职报告煤矿总工程师述职报告九**

首先我要感谢公司董事长、总经理和公司领导班子成员对我的信任和对我工作上的支持，也感谢各部门领导和全体员工对我工作上的支持和配合。

深刻领会和认识以来我国文化建设取得的巨大成就，和加快文化产业发展的地位和作用；深刻理解中央对加强文化建设是推动文化产业科学发展的强大动力。给我们从事文化产业发展的企业注入了新的发展机遇；为我们扎实开展园区各项建设工作。倍增了新的信心和工作的动力。

认真阅读和熟悉园区建设总体规划文件，以及各级党委和政府关于园区建设的相关文件，通过对《文化产业园的项目可行性研究报告》、《文化产业园控制规划》等园区建设纲领性文件的深入理解和对公司文化产业园总体发展的思路和园区各项建设的部署，从技术层面不断理解和熟悉了园区各项建设的发展目标和实施对策，为园区建设有计划有步骤进行明确了自己的工作目标和方向。

注重业务学习和调查研究，对文化产业开发行业来说我还是新进入的一个新兵，不断学习和了解行业的发展，及时了解国际国内文化产业建设和发展的新动向、是我在今后工作中是否能够履行职责，是否能按照公司的要求，在园区整体项目的建设规划与设计工作中是否能真正达到公司总体发展战略的关键一环。通过不断学习以及对相关项目的考察、调研，结合地区相关建设以及公司项目发展与运作的实际情况，基本理顺了工作思路，明确了工作目标和工作重心，为我在园区下一步的项目规划与设计工作的实施打下了良好的基础。

为顺利完成文化产业园的全面建设，根据园区规划和建设的需要，编制了《文化产业园规划、设计与建设的专家、顾问名单》，组成了公司在园区规划与设计、建设与管理的专家库，为今后园区的规划、建筑设提供了强大的的技术支持。

编制了《文化产业园文化产业孵化中心项目设计任务书》，组织了《文化产业园文化产业孵化中心项目修建性建设规划方案》的设计，经过组织专家评审，并向规委汇报获得通过，初步确定了中选设计方案，项目总占地：公倾，总建设规模达万平方米，现项目的建筑方案设计的深化工作和建筑设计的工作已全面展开，为明年上半年工程的开工建设做好了技术上的准备。

组织了设计单位对《中心项目》的项目策划方案的设计与论证，编制了《文化产业园x中心项目设计任务书》设计基础文件，并邀请和组织了三个单位对该项目进行项目的《项目修建性规划方案设计》竞标，现设计工作进展顺利，该项目经公司批准，拟在20xx年x月x日组织专家评审会进行技术评审。

编制了《文化产业园国际演绎组团中心项目设计任务书》设计基础文件，整个项目占地：xx公倾，建筑规模达万平方米；选择和邀请了x个设计单位对该项目进行项目的《修建性规划方案设计》竞标，现已发出x个设计单位的邀请函，已有x个设计单位应邀进行设计方案的竞标。《设计任务书》也已相继发出。

根据公司园区经营与发展的调整意见，组织了对园区控制性规划xx—xx地块的规划调整方案。组织编制了《文化产业园企业中心项目设计任务书》，经过几次修改和调整，委托设计单位完成了《文化产业园企业中心项目规划方案设计》文本，经公司初步评审通过，该项目总占地约xx公倾，规划总建筑面积达万平方米。本方案拟经xx规委领导批准后即可进入详细文本的编制和深化。

一是加快公司技术团队的组织与建立，打造一支技术管理实力较强的园区技术队伍。

三是全力抓好拟开工建设项目的修建性规划与建设工程的设计，重点是：

1、x中心项目建筑群的建筑设计方案调整与施工图的设计；

3、x项目设计方案评审定稿、报批；

作为近耆年之人，在工作余年之时得到公司领导的知遇并委重任，再次万分感激。四个月与各位同仁的并肩工作与学习，感到了团队的和谐与力量，看到了公司领导对文化产业园建设与发展的坚强信念，看到了公司全员忘我的工作激情。虽然文化产业园的建设刚刚开始就受到全国房地产经融形势的影响，在项目的开发、建设与招商引资上受到一定的影响和冲击，但我坚信在《中央关于深化文化体制改革、推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》精神的指引下，在x、x、x三级政府的领导下、在x政府管委会筹建办的指导和协助下，在公司领导和全体员工的共同协作和努力下，我们文化产业园的建设一定会按照公司既定的发展目标和方向，顺利到达成功的彼岸。

谢谢大家！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找