# 2024年校长的述职报告3000字 校长述职报告精彩开头(6篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-09-05

*校长的述职报告校长述职报告精彩一作为分管教学工作的副校长，xx年，本人努力贯彻“质量立校”的管理理念，以身作则，坚守初三教学岗位，把好初三教学质量关，与全体初三老师荣辱与共，风雨同舟。共同参与到初三体育中考动员和备战训练活动，在全体体育老师...*

**校长的述职报告校长述职报告精彩一**

作为分管教学工作的副校长，xx年，本人努力贯彻“质量立校”的管理理念，以身作则，坚守初三教学岗位，把好初三教学质量关，与全体初三老师荣辱与共，风雨同舟。共同参与到初三体育中考动员和备战训练活动，在全体体育老师和初三班主任的共同努力下，xx年我校体育中考满分率达88.42﹪，创历史最高水平。

直面成绩，查找原因，分析对策，再接再厉。一年来，本人在重要的考试结束之后，认真收集数据，剖析成绩，每次质量分析会，我都会花两到三个小时，整理数据，对比分析，并将分析的结果以ppt的形式直观的呈现给大家。

xx届是我校办学史上有择校生的最后一届。为了提高中考成绩，本人经历和设计初三模考活动，中考百日动员大会，祝福初三和考前叮嘱等活动，虽然我校在xx市教育教学质量综合评估中获得第二名，但考取兰一中的人数还与社会各界的期望有些距离，没有达到预期的好成绩。

工会是什么？工会是维权，是参与，是建设；工会还是职工的娘家，管家和法家；工会也是篮球、羽毛球，是春游秋游，是xxx；工会是你健康的保健品，是你哀伤的抚慰者，是和谐的必需品，是紧张的润滑剂。工会的作用似乎好大好大，但小沈阳说了：“不要疯狂的迷恋我，我只是一个传说。”一年来，我校工会也适时的承办了一些活动，诸如女教工xx表演、女教工拔河比赛，教职工暑期休养，教职工趣味运动会，xx市教工运动会，xx市在职职工住院医疗互助保障，退休教师重阳节祝寿等活动。xx年，我校工会被市教育工会评为年度工会工作先进单位。在党中央八项规定等廉政建设的严格制度下，工会活动的审批也受到了一定的限制，工会活动的次数、工会活动的奖励和形式等还不能满足广大教职工的需求。我们现阶段工会所面临的主要矛盾是：人民日益增长的物质文化需要同落后的工会制度之间的矛盾。随着《xx省总工会关于加强和规范基层工会经费收支管理的实施细则》出台，工会的春天也即将来临。

浪费大家时间了，抱歉！

**校长的述职报告校长述职报告精彩二**

20xx年，学校先后获得了全国新教育实验先进学校、海门市素质教育百分考核一等奖和显著进步奖、海门市规范办学先进学校、海门市文明单位、海门市十佳校园文明网站、海门市优秀青少年维权岗、海门市跑操比赛一等奖。

（一）重视学校文化构建

1、确立文化建设思路

学校多次召开会议，反复研究和论证和文化的框架和精神内涵，4月学校邀请市研修中心吴勇主任来校与我们就和文化的建设再次进行了研讨，最终确立了和行天下为学校的核心价值观，并确立了和文化建设的五大抓手：一是构建和美的学习生态环境、二是打造和谐的德育文化阵地、三是经营和润的课堂教学生活、四是建立和合的管理研究机制、五是唱响和睦的教育生活之歌。课题《农村小学和文化建设的实践研究》还申报了省xx规划课题。

2、着手打造核心景观

学校先是改造了见证百年办学史的槐树花坛，接着又在大槐树东侧的花坛里树立了刻着和行天下的景观石，和文化的核心景观区初步形成。

（二）重视教师队伍建设

1、突出教师思想的引领

一年中，学校依托和禾讲坛开展系列校本培训活动，提高对教师思想的引领力度。校长室成员和教导处成员分别就班级文化建设、有效教学和阅读建设等主题作了专题培训，李海英、宋霞和马丽华等老师还向大家介绍了班级管理经验。和禾讲坛的专题论述，拓宽了教师的视野，有效地转变了教师的教育教学观念，端正了教师的教学行为。

2、突出师德师风的建设

学校认真落实市师德师风会议精神，全体教师签署了师德师风承诺书，并向全体家长和孩子进行了公示。上半年，在教师职业道德民主测评中，100%的家长和学生对教师的教育教学行为感到满意。教师节期间，范锦华等5人为校级师德标兵，其中徐晓红老师被评为海门市师德标兵。他们的先进事迹张贴在学校的橱窗内，让广大教职员工在濡染中树师德、铸师魂。在下半年的跑操训练中，许多老师不顾身体不适，不喊一声苦，坚持带队参加跑操训练，最终我们克服因基建带来的许多不利因素，夺得了市一等奖。一年中，教师获市级以上个人荣誉15人次。

3、突出业务水平的提高

学校先后邀请了研修中心丁建强主任、演讲家孙云、阿福童课程专家王雄老师、作家商晓娜以及海门相关的教学精英到校讲学；另外安排团队成员到杭州、南京、湖北等地考察学习；学校还积极为成员搭建各种展示的平台，先后承办了市主题大单元综合实践活动文化论坛、市学导式名师工作室专题研讨活动、3次区域教育共同体活动。一年中有20人次执教了市级以上公开课或作了专题发言。有9人次在片级以上教学竞赛中获奖，其中管娟老师在南通市体育教师教学技能比赛中获得了一等奖，范灵娟老师在市弘謇杯基本功比赛中获得特等奖。一年中，老师在各级刊物上发表文章80多篇。在今年市骨干教师评比中，学校有1人被评为学科带头人、4人被评为骨干教师、1人被评为教坛新秀，现今市级骨干教师占比11。3%，首超10%。我校的犟龟共同体被评为海门市青年文明号。

4、突出快乐工程的建设

学校组建了教师诗歌朗诵队，获得了片教师诵读基本功比赛一等奖，教师合唱队参加了镇政府组织的七一合唱比赛。上半年学校组织教师参观了东方绿洲、上海中国馆。暑假里又远赴湖南，参观了毛泽东故居，并欣赏了张家界的自然风光。前不久，工会又组织了丰富多彩的教工体育友谊赛。这些活动的开展，丰富了教师的教育生活，减轻了教师的工作压力，也拓宽教师的视野。

（三）重视课堂教学改革

1、行政人员带头领跑。每个学期的开学初，校长室成员的课堂就向全体教师开放，接着全体行政人员依次开放课堂。

2、小组合作坚持不懈。学校出台了《小组合作学习操作指南》，对小组合作的各个环节都提出了详细的操作要领，并利用和禾讲坛组织教师交流小组合作学习心得，既推广了好的经验，又及时解除了教师在实践小组合作学习中遇到的困惑。

**校长的述职报告校长述职报告精彩三**

下面我就一年来的工作向大家述职，不妥之处请批评指正。

一、20xx年的工作思路及落实措施

本年度我认真贯彻教育局“123564”的工作思路，制定措施，落实好三大工程。教师双达标工程，通过一年的训练，课堂教学未达标的24位教师年底全部参加验收；课堂教学研究年活动要在“研说教材”上取得明显效果；特色项目学校创建活动，学校在去年创建的基础上，继续创建学农综合实践特色项目，力争有所新的突破，并取得实效。要在抓队伍、抓管理、抓落实、抓教研抓特色等方面强措施，出新招，要在提高教育教学质量上再上新的台阶。

（一）制定方案，健全制度。年初我组织校务成员制定了“三项活动”方案以及各种配套活动落实计划，并制定了《xx学校同课异构教学竞赛活动方案》《xx学校说教材活动方案》《xx学校特色项目创建活动方案》《xx学校推广先进教学模式活动方案》等办法措施，并在第十八届教职工大会上让全校教师讨论通过，做到全校教师思想统一、任务清楚、目标明确。使活动有计划、有安排、有措施、有落实。

（二）强化职能部门在“三项活动”中的职能作用。一是为了更好地完成“课堂教学研究年”“教师双达标活动”，我加强了教研室在教研上的针对性，让教研真正成为提高课堂教学实效、提升教师业务水平的“助推器”。让教研室牵头，各职能部门、校务成员配合，组织实施 “同课异构”教学竞赛、“如何说教材”和“说教材”比赛、“课件制作”比赛，“三疑三探”先进教学模式推广，“电子白板教学”研讨等各项活动，积极推进了课堂教学改革，优化课堂教学模式、减轻学生过重课业负担，使学校教研、教学水平更上一个台阶。二是把“特色项目创建”落实到办公室和总务处具体执行，要在去年创建“学农综合实践基地”的基础上扬长避短，进一步细化《学农综合实践基地活动》方案，落实管理责任，高年级按照“五个一”原则，即一个班、一块地、一种菜、一个人、一棵树，并突出综合实践的教育目的，以达到转变教育教学观念，提升德育能力；促使学校在教育教学质量、学校管理等方面不断提升，并促进校园文化建设，丰富学生课余生活为目的。

（三）强化年级组的工作落实功能。各项活动首先从年级组落实起，教案的初审、各项参赛人员的初选先在年级组内选拔，再参加校级选拔或竞赛，通过参加、评议、选拔、竞赛等步骤使各项活动在全校范围内达到高潮，这样增加了活动的普及性和活动的实效性，推动教师队伍整体素质和教学效率的提高。

（四）强化教导处检查、督促的功能。让教导处考核学校领导和校务委员进课堂和教师一起进行听评课活动，常规管理要抓实抓细，专项活动要检查督促。要利用强大的校园网络评价通报检查督促结果，并记录在案，作为教师年终考核、评选选优的依据。

真正体现优秀更优的目的。

二、各项专题活动开展情况及所取得的成绩

（一）坚持教育教学中心工作不动摇，“课堂教学研究年”活动成效显著

二、三等奖。

2. 4月份举办了校级 “说教材”竞赛和画“知识树”活动。有6位教师获得了奖励，通过此项活动使教师们在全面阅读教材，吃透教材，理解教学目标，抓住教学重点核心，精心设计教案方面有所新突破，“知识树”活动资料也成了学校教学参考资料。

3.5月份举行的“电子白板教学”研讨课涉及全校各年级的语文、数学、英语、物理、化学、地理、历史、政治、计算机等9个学科。此次活动准备充分，效果良好。为了使研讨课活动开展的扎实有效，不走形式、不走过场，学校制订了《xx学校电子白板教学优质课评价标准》，做好研讨课课表安排，明确了主题，提出了要求，扎实抓好活动过程管理。研讨课中，新课标的理念得到实施，自主探究、合作学习、交流讨论等学习方式已经走进我们的每节课中，课堂教学真正发挥了教师的主导作用。在10月举行的多媒体环境下的优质课竞赛中，吴来兄等两位教师获得区二等奖。

4. 6月份举行的“课件制作比赛”，有9位教师获奖，课件展示中，教师课件制作精美、实用，老师对算机多媒体辅助教学的应运技术娴熟。此项活动必将推动教育教学更上一个台阶。

5. 举行“师带徒，一帮一”活动。学校确立骨干教师与新到教师岗位的两位青年教师师徒关系，明确师徒结对人员和职责。要求师傅与徒弟要进行一定量的备课研究和相互听课学习，从而促进青年教师成长。

6. 说课竞赛、普通话演讲比赛都取得了实效，实实在在的推动了“三项活动”的纵深发展。

（二）建立校本培训机制，教学教研专题活动长抓不懈。

一年来，我多次组织“三项活动”领导小组，召开教育教学专项会议，不断总结安排阶段性工作。一是 4月份召开教学教研专题会议，研讨《数学教学与数学美》，会上6位教师的书面发言给大家留下了深刻的印象；二是 6月份召开“三项活动总结和安排”专题会议，对前半年活动进行了总结，对近期工作做了详细的安排；三是7月份学校开展为期一周的校本培训，培训内容主要分为三部分：毕业年级任课教师经验交流会，教师业务学习交流，再学平川区教育局“三项活动”内容，内容翔实、切合实际，培训取得良好效果。四是10月再次召开教研专题会议，安排近期教研工作重点内容；五是11月召开全校教师教研专题会议，对“双达标”检查情况说明和工作安排。

（三）特色学校建设实现了新的突破

以“学农综合实践基地创建”特色项目为抓手，本着全面提高办学效益的办学思想，让特色项目向纵深方向发展。

一是扩大“学农综合实践基地面积；二是增加综合实践基地植物种植品种，达到四类近20种；三是进一步细化“学农综合实践基地”方案，落实管理责任；四是突出综合实践意义。让学生在学农基地中掌握种植花、树、蔬菜等知识，让教师转变教育教学观念，提升德育能力；促使学校在教育教学质量、学校管理等方面不断提升，促进校园文化建设，丰富学生课余生活。

一年的实践中，学生在“学农基地”参加劳动，亲身体验，汲取书本上学不到的知识，锻炼了身心，磨练了意志，陶冶了情操。更为重要的是，通过劳动，增强了学生“自主管理、自主发展”的意识和能力，达到了“学农综合实践基地创建”的预期目标。

从经济效益的角度讲，从七月到十月给全校教师无偿提供了四个月的蔬菜，包括教师赠送亲朋好友。每天教师们下班，无偿采摘需要的蔬菜提着回家，高兴的神态、愉悦的心情溢于言表，这种和谐、这种满意、这种活力必然会体现在教育教学中，也是一份巨大的收获；从实践的目的意义上讲学生的责任意识、合作意识、劳动能力、观察能力、认知能力、实践能力、生活态度、兴趣爱好等都有比较大的转变；从学生的德育教育、学校的管理提升上应该是一个进步，于无声处胜有声；再从一年的教育教学成绩中都可见其产生的促进作用。六年级初考质检xx区城区学校第一，教师全年在市级以上刊物发表或获奖论文38篇、教师获区级以上各种奖励22人，学生获区级以上奖21人，艺术等级8人取得等级鉴定，这些数据均较上年都有较大的提高。

三、加强校舍安全建设，规范学籍档案管理建设，做好“两基”迎国检工作

六月以后，学校的重心放在做好“两基”迎国检和省、市对学校教育工作督导评估的各项准备工作。

1.加强校园安全建设，小学教学楼一楼全部安装了防盗门窗，中小学安装了电子监察系统，使安全校园、和谐校园有了实质性的内容。

2.整个暑假，学校整修校园，粉刷教室。利用政府集中采购，完成中小学体、音、美器材补充配备，更换了三个实验室实验仪器，配备、补充药品，极大地改善了办学条件。

3. 加强“两基”资料建设和“两基”复查工作。对照考核标准，认真开展自查自纠，加强资料的整理，确保资料齐全、准确、规范。在迎国检的攻坚时期集全校中坚力量，对档案资料整理编码装订成册，健全了一套完整的档案，完成了一份高质量的的汇报材料，制作了一部介绍魏家地学校教育发展的电视专题片，完成了一个展示学校教育发展和成果的展板以及准备了一次高质量的课外活动，确保验收取得较好成绩。

4. 进一步营造氛围，做到校容校貌整洁，宣传板牌、标语醒目，迎国检氛围浓厚。

四、德育工作稳步推进

（一）“创先争优”活动开展，为学校教育发展提供组织保证。一是建立健全制度，强化组织管理；二是加强党性教育，密切党群干群关系；三是加强党员队伍建设，稳步发展党员；四是采取有效措施，确保“创先争优”活动有效开展。

（二）德育工作取得实效。一年来，以习惯养成教育为切入口，以校园规范管理为突破口，以主题鲜明，内容丰富的活动润物无声地实现德育的内化，培养个性完满、精神健全，人格高尚的学生。一是落实开学初教育，开展日常行为规范教育。开学伊始，各班召开主题班会，组织学生学习《中小学生守则》、《中小学生日常行为规范》二是组织专人对学生的假期家校连心卡的完成情况进行了全面细致的检查，并作出了评比。三是加强班级管理，培养良好的班风、学风。把教育融入学生日常行为规范的细节教育，坚持高标准、低起点、多层次、重训练的原则，抓细、抓严、抓实、抓好每一个育人环节，力求使学生的行为规范内化为素质，使学生逐步养成良好的生活习惯、学习习惯和文明礼貌习惯。四是通过形式多样的主题活动渗透德育教育。本学期开展了法律法规教育、诚实守信教育、心理健康教育、安全教育、环境教育、禁毒教育，各班利用班队时间，结合学校工作重点和班级学生的实际情况，扎扎实实开展主题教育活动，克服了重言传、轻身教，重结果、轻过程的现象。 五是政教处充分发挥德育职能部门作用，科学、合理、有序地安排主题教育活动。升旗仪式能够根据学生不同时期的表现和学校某一时期的工作重点，适时教育。少先队、团委能积极实施落实，每月开展一个主题鲜明的活动，有力的促进了学生良好习惯的养成。校园广播站，坚持正面的舆论导向，宣传学校的典型，内容新颖，形式多样，实现了潜移默化的育人功能。学生会通过竞竞选演讲后全体学生投票选出新一届学生会成员，提高了学生会干部的服务意识，提升了管理的能力。六是班主任工作通过强化“班主任考核”制度，班会教案签字制，促进了德育教育队伍的整体素质。

五、素质教育深入推进，教学成绩喜人

中考：由于学校撤并历史遗留问题，本届毕业班人数多，学生构成复杂，初中三年，多次更换老师，在客观条件不利情况下，仍有70名学生考取了高中，高于去年，宋玉梅政治获全区一等奖，王浪利地理获全区三等奖。

小学质检：六年级质检成绩保持着近几年的优异成绩并略有上升，综合排名列城区学校第一，小学英语成绩实现了历史性的跨越，黄xx老师英语获得全区一等奖，何亚萍语文获全区三等奖。

学生学科竞赛：在xx区小学数学知识竞赛中，张xx等12名学生获奖，杨xx等3名学生获小学英语竞赛国家级二等奖，1名学生获市级三等奖。在xx区中学数学知识竞赛中，杨xx等6位学生获奖，在全国数理化英语竞赛中，张xx等8位学生获省市一、二、三等奖。王洁等8名学生取得市艺术等级鉴定。

教师获奖：全年中，王xx、柴xx等25位教师在《甘肃教育督导》《德育报》等国家、省级刊物上发表论文；高xx等8位教师在国家、省级论文大赛中获奖，吴来兄等9位教师获市、区优质课一、二、三等奖，陈高美等18位教师获得“xx市优秀教师”或优秀辅导教师。这些发表论文、获奖论文、获奖教师总数占全校教师总人数的76%。

六、其他工作

校园文化艺术节，以“张扬个性、收获自信、快乐学习、健康成长。”为根本宗旨的第三届校园文化艺术节，张扬了学生的个性，拓展了学生的特长，丰富了学生的课余生活，为学生充分展示才华提供了舞台。

第二十届田径运动会，以“文明、进取、健康、希望”为主题的运动会共有三百多名运动员参加比赛，是学生广泛参与的盛会，也是对学校体育教学的一次大检阅。学校通过校动会，推进了学校体育教育的发展，培养了全体同学的进取意识和团队意识。

安全管理：健全门卫制度和值班制度。做好每月一次安全汇报，及时发现安全隐患，妥善处置突发事件。学校与班主任签订安全责任书，坚持了安全工作的定期检查和报告制度，增强了师生的安全意识和学生的自我保护能力。加强安全巡视检查，对重点部位承包到人，每周一查，其它部位实行每月一检查，对安全隐患时时排查。对学生应对突发自然灾害的能力做了专题教育。

后勤工作：收费、信息公开透明，一切收费都按相关文件规定的标准收取，并张榜公示，本期除收学前班杂费，代收教辅资料费、作业本费、期末试卷费外，再无其他收费。年初对今年公用经费的收支进行了预算，并通过区财政局的审批，对公用经费按规定、有计划地使用，依据教学需求本着精打细算的原则，合理使用每一分钱。严格遵守请购、验收、入库制度。校产管理、检查和维护责任到人。对电器设施及线路、实验器材、校舍及门窗、用水管道、水暖设施等管理责任到人。

七、学校发展中亟待解决的问题

1.“两基”国检期间，经上级检查督导部门和教育局要求，学校维修校舍，粉刷教室，学校欠款较多，靠教育经费支付困难很大。

2.学校有三位中老年教师，在20xx年就评上了中级职称，可五年过去了，仍然未予聘任，这严重挫伤了教师的工作积极性。

3.大部分计算机配置过低，运行速度较慢，甚至有的计算机无法正常使用，不能满足当前的教学需要。

4.课堂教学效益仍然是困扰我校创一流学校的一个最大问题。

八、今后工作的打算

教育设施建设，不断改善办学条件。

2.努力构建学校、社区、家庭三级教育网络，加强对学生的教育管理，让全体学生快乐学习，健康成长。

3.努力提高学校现代化教育管理水平，争创一流的育人环境，不断提高办学水平。

**校长的述职报告校长述职报告精彩四**

xxxx年，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱、对工作的热情没有变，我依然是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好!下面我将一年来的工作向大家汇报。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成学生负担轻，教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的小学而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的改建工作，协同学校领导重视了一下方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。 为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。学校组织层层签订安全责任书,各室各部门制订《安全责任制度》;各班级制订《班级安全公约》;学校食堂是师生生活最重要的场所，为了加强食品卫生、消防安全工作，学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。我们还利用班队课、晨会课、学校红领巾广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的能力。

我校各室各部门制订安全责任制度，并在实际工作中照章执行。总务处协同学校安全领导小组每月一次安全工作检查，特别是在开学初和学期结束前，对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

3、健全学校卫生制度，美化校园环境。

本学期，学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个美好的环境。认真做好常见病及传染病的防治工作，开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我校园、爱护公物的教育活动。同时加大总务处的日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度,同时协同行政值日老师、学生值日干部等相关人员,扎扎实实地抓好卫生工作。每天的卫生检查情况做到及时记载,对存在问题及时指出，限时纠正。

4、改善办学条件，提高办学效益

为了进一步改善办学条件，提高办学效益，学校新领导班子一上任就进行选址、论证、调整布局、旧房改造、内部配备的工作，截止现在，学校新建的高标准公寓楼已经竣工使用，改变了以往冬季学生住宿寒冷的现状。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

1.在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，不断创新的意识不强。

2.一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”!

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。谢谢!

**校长的述职报告校长述职报告精彩五**

2xxx年在繁忙的工作中不知不觉已悄然而逝。一年来，在教文体局及中心校领导的关怀下，在社会各界的通力支持下，在我中心小学班子成员的积极配合下，在全体老师们的积极努力下，我区域的各项工作得以顺利开展，取得了一定出成绩。得到了上级领导及社会各界的认可。下面我就自己一年来的工作进行述职，不妥之处请批评指正。

一年来虽然称不上率先垂范，但却也是时刻注意以自己的言行和严谨的作风与行为去引导和感染老师们。真诚待人，公平处事，以德服人，强调老老实实做人，踏踏实实做事，时刻用勤政、廉政来勉励自己，时刻提醒自己坚持公平、公正、公开的原则去对待每一个人，处理每一件事，认真履行校长职责和义务。经过全体教师的一致努力，学校风气正字当头，人心思进，整个区域各学校、幼儿园的教育教学形势正呈现良好发展势头。通过学习科学发展观，不断地创新发展思路，谋求学校更快更好的发展。努力使我中心小学走入良性发展的快车道。

作为一名校长，新时期赋予的任务之一是学校发展变化的设计师。办怎样的学校、幼儿园，能否取得长足的发展，取决于校长的能力。特别是中心小学的校长，要协调上下内外关系，建立必要的社会关系，既要做到上应下达，又要促使学校教师团结一心，和谐相处。同时，要迎接各种检查、验收、评估等等。这作为中心小学来讲，每次都需要我们认真准备，需要投入很大的时间与精力。一校之长，要不断学习，不断充电，时刻是自己走在时代的最前沿，善于反思和总结，要具有清晰的办学思路，要为学校的发展谋划蓝图，其次，适应素质教育的新形势，投身素质教育创新改革，就要努力学习，不断提升自己的业务素质，做一名称职的学校教育教学工作的引领者和全面工作的指挥者。

1、积极参加各种校长培训和学习。积极参加各类教学研讨、观摩活动。通过聆听专家讲座和名师讲课、以及引人入胜的学术研讨，加强自身的综合素质的提高。

2、充分利用网络资源，向一些名师和名校长学习先进的管理经验，使自己不断吸收和更新教育理念，丰富自己的人文素养，提升教育教学管理能力。我的电脑上收藏了几个教育方面的网站，这是我经常浏览的网站。同时，协同老师搜寻、挖掘先进的教育资源，帮助老师们下载整理教学课件;利用工作之余广泛阅读教育新闻报刊，扩大视野，增加知识面。

3、借助自己熟悉计算机操作的优势，坚持“学校用得着的，就是我要学的”原则，利用星期、假期，积极学习新的电脑应用技术。

我们还在打造我中心小学的名师上下功夫，积极为教师的外出学习、培训创造条件，他们的一切费用全报销。

4、努力打造团结合作的班子集体，学校的工作千头万绪，

如果这些都加于校长一身，即使三头六臂也是无法尽善尽美。因此，我紧密团结校委会班子和各学校、幼儿园负责人，分工合作，各司其职，各尽其责，协调联动，依靠全体教师，共同办好我们的学校。校委会几位同志和各学校幼儿园负责人踏实的工作作风得到了上级领导的好评和广大教师的认可，一个全体教师充分信任的领导集体已经形成。

5、努力提高自身的社会交往与协调能力。学校的工作方

方面面，有好多的工作需要社会各界的支持与协助，这也是学校发展与搞活的关键，因此我不断的学习与研究，不断提高自己的社会交往能力。现在几乎是在区、村两级政府的干部中提出协助学校工作的要求他们几近全能接受并且大力支持。

作为中心小学的校长，一定要做到勤政。我深知以身作则是是做好工作的基础，我时刻勉励自己要做好以下几个方面。

1、脑勤，对中心小学、各学校、幼儿园的工作时刻装在脑子里，把学校、幼儿园的发展看做是学校的生命，形成高起点、高标准的办学思维模式，注重平等对待每一位班子成员。使学校的规章制度和创新发展能及时根据教师意见和建议进行修正、完善。我还利用外出学习参观的有利时机，认真学习外地学校的先进经验，真正能够使学校走入科学发展的良性轨道。是学校面貌每年都有一个大变化，思想不断更新，环境不断更新，管理制度不断更新。

2、腿勤，经常性的走出去、走下去。

走出去，一是学习其他学校的先进的办学思想、办学模式、学校环境建设、校园文化建设等，09年我到过枣强县第一小学、第二小学，第四中学、一幼、二幼等学校、幼儿园，县教文体组织各种活动我都积极参加，不放过任何学习机会。二是走入社会，向社会各界广泛征求意见，倾听他们的心声。

走下去，实地观察各学校、幼儿园的情况，发现问题及时解决，并为学校，幼儿园的发展建设提供第一手资料，xx小学我一天至少转一圈，尤其是在xx幼儿园的建设过程中，我一天不知转多少圈，有时候整天在那儿，亲临指挥，有的活亲自动手。

3、嘴勤，一是经常召开校委会班子成员会议，探讨学校

发展的新思路，交流工作中发现的问题和遇到的困难，共同

探讨解决问题的方案;二是和各学校负责人及老师经常的交流探讨管理和教学的新途径，征求学校管理中存在的问题，倾听他们的要求和意见，了解老师们的呼声，询问老师们的生活需求。并把老师们的各种想法带到班子会上研讨;三是经常与学生、家长、村干部交流，及时征求他们的意见和建议，倾听他们的心声，努力把学校真正办得人民满意、家长放心、学生成才。

4、勤于反思。任何事情都是在不断的反思——————改进——————再反思—————再改进的过程中不断的发展完善的。所以对自己工作经常进行反思，从中发现和查找不足，吸取经验和教训，进行有针对性的改进，是学校的工作更加趋于完美，同时也促使自己的工作能力和业务水平不断升级。

（一）、我校教育教学工作取得了比较理想的成绩： 1。教研活动扎实有效。坚持开展校本教研活动，尤其是王均现场会后我们重新调整校本教研计划，加大了教师新课标、远程教育设备应用、说评课的培训力度。我校搜集整理的《如何说课》、《怎样评课》受到中心校及县教研室领导的好评（各上送一份）。

2。教师素质明显提高。其中有49人次在上级举行的文化考试、课件制作、演讲、论文、教学设计、讲课、教研等活动中获得镇级表彰奖励。有3名教师获得县级表彰。段世才、马新云、李菁老师的作文指导、王立新老师的论文以及江德利老师的教具制作均获得市级奖励，齐阿平、段三玲老师分别得市级优秀教师、骨干教师称号。

3。学生综合能力大幅增强。有3人受镇级奖励，5人在英语、读书、作文竞赛及运动会中获得县级以上奖励。

4。xx幼儿园的幼儿节目《雀尕飞》参加了枣强县庆六一文艺演出，这是乡村幼儿园参加演出的唯一的一个节目。

（二）、环境建设力度大，成效显著：

通过学习实践科学发展观，加大投入力度，努力改变办学理念，努力改善教育教学环境。

1、xx小学新增硬化面积380平方米。我们将校门口前硬化，解决了雨雪天家长接送孩子不便的困难，受到群众的一致赞扬;硬化了南数一二排教室之间的活动场地全部硬化;投资3800元将校长室和会议室铺设上了地板砖72平方米。投资500元翻新了迎门的校训喷布。

2、顺利完成了金村村委会自筹资金77200元建校舍五间;投资7800元购臵3台柜式空调。

3、投资3300元完成了xx、王村、大雨小学及xx幼儿园的全部线路改造，消除了用电隐患，实现了安全用电。

4、xx幼儿园搬迁后，为改善办园环境，投资 1200元，装修幼儿园大门;投资120\_元重新硬化了各室地面，装修了活动室、功能室18间，贴涂鸦墙瓷砖65平、整修室外地面260平; 投资 1600元，喷涂了室外墙壁;投资 2500元，改造围墙16米;投资 3400元，抹制水泥板8块;绘制各种宣传画50幅150平。投资7600元，购臵大型玩具2件，投资 1900元，购臵中小型玩具23种，168件;投资 1200元，购臵幼儿用桌12张;投资2200元，购臵dvd 2台，录音机2台，电子琴2架、衣帽架2个、消毒柜1个，地毯46平;另投资3000元，配臵音体室、盥洗室的各项设施配备及室内各种墙饰，并把所有门窗油漆一新。xx幼儿园利用三个月的时间，基本按照省下发的标准建设，总投资约四万五千元，建成了枣强县的乡村一流的幼儿园。在12月上旬xx幼儿园搞了一个家长开放日，家长们参观了幼儿园的环境、设施和幼儿的成果展览和活动，深受幼儿家长的好评。

在xx幼儿园建设中意向征得所属村的社会投资18000元，现已兑现支付7800元。

（三）、很抓安全工作，强化安全管理，打造了平安、和谐校园安全工作，警钟长鸣。一直以来就把安全工作当作头等大事来抓，依照上级要求，采取各项措施，责任落实到人。

同时建立健全各项安全制度，层层签订安全目标责任书，并加强督促检查，消除安全隐患，为师生创造良好的育人环境。

两个学期开学初各学校都进行了疏散演练，今年春季，我亲自参加了各学校的的疏散演练。09年流感流行期间，我们非常重视，每天坚持严格的通风、消毒、晨午检、情况日报告和随机报告制度，凡事没到校的学生逐个登陆学生的基本情况，我对每天的情况都做到心中有数。并对学生和家长进行了必要有效的教育，动员486名学生、幼儿注射了流感疫苗。一年来我中心小学师生没有出现一例安全事故，学校也没有发生责任性工作失误。

注重自身形象，各方面以身作则、廉洁自律;严格按照上级下发的财务管理制度、大宗购物审批等制度执行。注重把有限的经费投入到教育教学中去;不乱花一分钱，使有限的资金发挥最大的效益。坚持做好校务公开，接受师生及家长的监督。

存在的问题

1、对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少。

2、对老师们的生活和身体健康还关心不够。

3、深入下边各学校、幼儿园比较少，没有达到一周一次的目标。

4、创新思维方面还不够，看问题站的角度还不够高，视 野还不够开阔。

5、处理问题有时优柔寡断，显得缺乏果敢性。

在中心校和教文体局的正确领导下，在新的一年里，我们将脚踏实地，务真求实，一如既往地努力工作，为把我中心小学各项工作提高到一个新的水平而不懈努力。

以上述职，敬请领导和老师们评议！ 谢谢大家！

**校长的述职报告校长述职报告精彩六**

尊敬的各位领导、各位老师，大家好！

借此机会，先给大家拜个晚年，祝大家在新的一年工作顺利，万事如意！

于集中学的每一位教师都值得表扬，在这儿我就不一一给老师们唱赞歌了。刚过去的一年对于集中学来说是非同寻常的一年。回顾过去是为了更好的展望未来，在这我先回首一下过去。

去年学校出现了一件重大安全事故，两名学生溺水失去了宝贵的生命。虽然学校责任不大，但通过这件事情说明学校管理有漏洞。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。具体管理细则思路还不是很成熟，利用近几天时间，我会和校委会共同商讨，完善教育教学的各类管理制度，健全科学规范的教育管理体制。

“三个一”即一个平台，一条主线，一个抓手。一个平台，指以师德建设为总平台，量观学校和教师全部工作的总平台。一条主线，以敦品立人为主轴线，明确教师要做一个什么样的老师？学生要做一个什么样的人？学校的最终目的是培养合格的社会人。一个抓手，以积分制管理为总抓手，积分制管理不只是简单对中层领导和老师的考核，更主要是发现学校工作中存在的问题。“两个阵地”即师德建设工作室和名师工作室。师德建设工作室是呈现教师全部工作的阵地，名师工作室是教师成长的阵地。 我们以师德建设为总平台。师德建设就是一个大筐子，把所有的工作都可以放在里边。师德建设的总目标：安全校园、文明校园、快乐校园、高效课堂、遵纪守法、彰现成绩。师德就是尽可能把每件事情都做好（包括每件小事）。不要把师德抽象化，不要把师德“假”、“大”、“空”。师德最是有血有肉的东西，人们认为师德就是典型的、先进的，其实师德无处不在，无时不在。一次与学生悉心的谈话，一个精心编导的教案、导学案，一节精彩的课堂，一片用心的反思，无不体现着教师的职业道德，一点一滴的真善美，铸就了师德与师魂。例如，学雷锋。不一定都是轰轰烈烈才是学雷锋，做每一件好事都是学雷锋，哪怕再小的事情。动动嘴，动动手就是学雷锋，一句暖心话，举手之劳的帮扶都是学雷锋。师德同是如此。

1、层层签订安全责任书。

上放学的安全（校外）；校内安全（课堂安全、课外安全、校园内饮食安全、校内环境安全），我们把安全分解到每个中层，每个教师，每个班级。

2、定目标、定任务。把安全问题的工作分解到每日、每周，定时教育，定时检查，定时演练。

1、过三关：导学案关、上课关、反思关。

（1） 导学案关，是学步车，引导学生学习的方案，培养学生自学，分层分步。精心编制导学案是课堂的前提，先审后印，严把审查关。至少每周把下周的导学案编写完，统一审查，统一量化。 （2） 上课关。我们采取查、评、问的措施。通过巡课，反复组织听评课，组织学生调查问卷的形式来严把教师的上课关。 （3） 反思关。没有反思就没有课改。我们通过对教师的课后反思、周反思、月反思进行定时检查，不定时抽查的方式严把教师的反思关。

2、课堂的抓手：小组建设

（1） 培训小组长（怎么做？怎么管？） （2） 对小组和组员实行升级管理办法。

3、学习：学习是可持续发展的动力源。联合前孙、实验兄弟学校，进行同课异构，老师们受益匪浅。抓住机会外出学习，我们不会放弃任何学习的机会。

4、名师工作室：教师成长的一个平台。我们的名师工作室还在进一步筹建过程中，我们将每项工作任务分解到每周、每月，每个人，通过学习，促进每名教师的成长，使其都成为名师。

5、

6、说课标、说教材：高占位掌握课标，立体式把握教材。 用多媒体上课，课件制作必须用知识树。40周岁以下的教师平时上课选用恰当的方式，利用多媒体来上课。

7、小课题研究。

8、初三工作。初三拼的不是体力，不是学生的智力，不是时间，拼的是课堂，初三更需要高效课堂。下一步，我将深入初三，探讨课堂。召开初三座谈会，谈策略、谈课堂。

把必读书目，必诵篇目，分解到每月、每周，并通过多种形式定时检查。譬如，全校组织读写比赛。

让学生快乐成长，健康成长，全面发展，学有所长，培养其兴趣爱好。因材施教，这又何不是师德的体现呢？我们的目标是，校园无闲人，人人有社团。社团活动我们将定人、定时间。把社团活动的具体内容分解到每月、每周，分解到每个教师。并将社团活动课程化，将其编写进校本课程。

敦品立人，既是我们学校的总轴线，又是我们学校的治学理念。我们要砥砺品德，磨炼品德行为，做一个良好行为习惯的人。我们以校园文化建设为核心，校风、校训、教风、学风为总目标，时刻提醒教师、学生要有是非观念，要有廉耻之心。日行一善，周明一礼，月养一习。这学期我们将规范行走、文明课间、感父母、规范课堂等一系列主题，分解到每月、每周。

通过学校领导积分制考核，教师积分制考核，班级积分制考核，我们定目标，定任务，根据目标而量化，根据任务而积分。抓住积分制管理，反思管理，发现问题，不断更正。

最后，目标只有一个，学生从陆续回流到从回流，那时，我们的成绩，我们的学校，我们的老师将会更好！今后，我将会再接再厉，以更大的热情投入到工作中去。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找