# 生产部工作计划(五篇)

来源：网络 作者：独影花开 更新时间：2024-09-05

*生产部工作计划一1、负责传达国家有关生产、技术、设备、安全、环保、质量、计量等管理方面的方针、政策、法律、法规和上级有关规定、指示。2、组织编制公司生产、技术、设备、安全、环保、质量、计量等管理制度。3、组织编制、修订公司操作技术、维护检修...*

**生产部工作计划一**

1、负责传达国家有关生产、技术、设备、安全、环保、质量、计量等管理方面的方针、政策、法律、法规和上级有关规定、指示。

2、组织编制公司生产、技术、设备、安全、环保、质量、计量等管理制度。

3、组织编制、修订公司操作技术、维护检修、分析检验等规程。

4、负责公司年、月度生产作业计划的编制，并督促指导确保生产任务的顺利完成。

5、协调公司生产管理，协调解决生产中出现的重大问题。

6、对公司生产性指标完成情况进行考核;对相关生产技术指标进行分析上报。

7、对公司生产、技术、设备、安全、环保、质量、计量等管理工作进行指导、监督;组织相关检查。

8、对质量体系运行情况进行监督检查。

9、与销售部协作，收集相关产品质量反馈信息。

10、负责对生产部上报的设备大修或技术改造项目进行审查，并对项目的实施情况进行监督检查。

11、负责公司技术管理、档案管理工作，组织公司内部技术交流。

12、编制公司技术发展的中、长期规划。

13、负责对外技术交流，收集有关新产品、新技术、新工艺、新设备等技术信息供领导参考决策。

14、督促指导生产部门实施节能降耗降低生产成本，传递、反馈能源供应信息。

15、承办公司领导交办的其它工作任务。

**生产部工作计划二**

一、 计划目的

为了实现公司20\_\_的各项发展目标，进行目标分解到各个部门，特制定本部门的全年工作目标。

二、 目标范围

生产部共制定产量目标、安全目标、质量目标、环境（现场）目标、人员目标、节能目标、模具开发目标共7大目标计划。

三、 7大目标

四、目标的措施方法

1、产量目标的措施方法

措施1：目标分解到月份，如下：（单位：万片）

措施2：重新制定产量与绩效工资，来维护产量的完成（下发订单数量/入库数量），100元/万片奖惩。

措施3：沟通供销部，保证订单量的充足。

措施4：对未完成产量的月份进行原因分析，制定改进措施，对应责任人进行措施改进奖惩。

2、安全生产目标的措施方法

措施1：实行安全奖惩制度，签订安全生产责任书。

措施2：根据检查表检查违反操作规程或安全隐患的，每日检查考核，并对违反制度的执行制度公示。

措施3：对发生安全事故的进行原因分析，针对分析的原因进行改进。 措施4：每月制定培训计划，生产、企管或安全局人员培训。 措施5：制定新员工的培训计划，并考核上岗。

措施6：完善部分未有操作规程的设备或新进设备，对新进设备进行安全操作培训上岗。

3、产品质量目标的措施方法

措施1：严格执行入库产品合格入库，对未执行的进行考核。 措施2：产品合格率加入绩效工资进行考核，50元/0.01%比列考核。 措施3：对发生批量不合格品的生产线或个人进行原因分析进行改进。 措施4：建立评审不合格型号的台账，制定更改模具计划。 4、环境管理目标的措施方法

措施1：每月进行修改需要提升的环境卫生检查项目，进行考核。 措施2：建立卫生责任区的规划和订制，进行绩效考核。 措施3：环境目标每月进行pk，制定奖惩措施。

措施4：每日每周进行环境检查，检查结果公示，进行整改。 5、人员管理目标的措施方法

措施1：企管部或人力资源招聘满足生产需求，21人/线\_\_8条，30人/维修，8人/开平，5人/一步机，8人/钻眼，5人/手工毛刺，7人/其他。（人员配置标准）

措施2：人员流失与补充成正比例，新招聘与流失的，及时补充。 措施3：制定人员流失的绩效考核，50元/人。

措施4：沟通与生产合理调整，不合适的岗位进行调整和沟通。 6生产节能目标的措施方法

措施1:1-3月份制定相应的电量使用控制计划，进行pk并制定奖惩办法。 措施2：每月至少发现1项节约成本措施或建议。

措施3：成立生产成本控制小组，不定期召开会议（不低于2次/月），商讨节约办法，制定措施、责任、奖惩。 7模具开发目标的措施方法

措施1：新模具开发制定量，每月6-10个新型号，超出的新开模具启动外协加工。

措施2：制定旧模具的改进计划表，进行模具改进和完善。

措施3：对模具加工和投用，制定日期，未完成的制定订单评审制度，并公示。 五、产量目标的核算方法

根据21013年的产量实际完成数据及20\_\_年的产量数据增长率，核算出20\_\_年的产量目标，20\_\_年3154万片/20\_\_年3520万片，增长率为11.6%，3520\_\_10%+3520≈3800万片。 六、20\_\_年的工作建议

1、制定明确的工资标准或公示工资，促进工作积极性。

2、成立降低生产成本研究小组，并制定奖惩激励措施，发挥作用。 3、管理人员的每月的改进措施和改进结果公示，奖惩激励。

**生产部工作计划三**

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定\_\_年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

一、全年目标

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上（如下表）。

二、指导思想

要以公司对\_\_年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

三、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据工厂现状，确定出\_\_年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

五、继续加强做好员工安全教育培训和宣传工作工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”和《钛粉厂安全生产紧急会议纪要》（飞碟钛生〔\_\_〕9号）文。不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

\_\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

**生产部工作计划四**

一、班级学生情况分析：

五年级共有学生31人，大部分学生对数学学习的积极性比较高，能从已有的知识和经验出发获取知识，抽象思维水平有了一定的发展，基础知识掌握比较牢固，有一定的学习数学的能力。在课堂上大部分学生能积极主动地参与学习过程,具有一定的观察、分析、自学、表达、操作、与人合作等一般能力，在小组合作中，同学之间会交流合作，但自主探讨能力不高。有相当一部分的学生基础知识差, 上课不认真听讲，不能自觉的完成学习任务,需要老师督促并辅导。从上学年的知识质量验收的情况看，学生存在明显的两极分化，后进生的面还是很大。

二、指导思想

以国家教育方针和国家基础教育课程改革的精神为指导方针，以《数学新课程标准》的要求为依据，以提高学生的数学素质，促进学生全面、持续、和谐发展为基本出发点，认真分析班级学生的数学学习现状，做到有的放矢，使学生学有所得，落实本册的教学目标。采用各种开放的现代教学手段，培养学生的学习兴趣和积极性，以适应新时期培养目标的要求。

三、教材简析：

本册教材共编排了七个单元的教学内容。在“数与代数”领域中有因数与倍数、分数的意义、和性质，分数的加法和减法。在“空间与图形”领域教学中有图形的变换、长方体和正方体。在“统计与概率”领域教学中有复式折线统计图，其中因数和倍数，长方体和正方体，分数的意义和性质，分数的加法和减法，统计等是本册教材的重点内容。在用数学解决问题方面，教材一方面结合分数的加法和减法、长方体和正方体两个单元来教学，还安排了“数学广角”的教学内容，体会解决问题策略的多样性及运用优化的方法解决问题的有效性，感受数学的魅力。联系上述三个领域的教学内容编排3次实践活动，教学一些基本的数学思想和方法。教材还编排了一些“你知道吗”，介绍数学背景知识。编排一些思考题，作为弹性的教学内容。

教材编写时，考虑了高年级数学教学的知识量比中年级大，学生的学习能力和自我意识比中年级强。教材适当调整了编写体例，设置了例题、试一试、练一练、练习、整理与练习等栏目与版块。

四、教材特点：

1、优化编排结构，突出数学的文化特色，为培养学生的数感提供丰富素材。

2、计算教学内容的编排体现改革的理念，注重培养学生灵活的计算能力，发展学生的数感。

3、提供丰富的空间与图形的教学内容，注重实践与探索，促进学生空间观念的发展。

4、加强统计知识的教学，使学生的统计知识和统计观念得到进一步提升。

5、有步骤地渗透数学思想方法，培养学生数学思维能力和解决问题的能力。

6、情感、态度、价值观的培养渗透于数学教学中，用数学的魅力和学习的收获激发学生的学习兴趣与内在动机。

五、教学目标及要求：

（1）基础知识：

①理解分数的意义和基本性质，会比较分数的大小，会把假分数化成带分数或整数，会进行整数、小数的互化，能够比较熟练地进行约分和通分。

②掌握因数和倍数、质数和合数、奇数和偶数等概念，以及2、3、5的倍数的特征；会求100以内的两个数的最大公因数和最小公倍数。

③理解分数加、减法的意义，掌握分数加、减法的计算方法，比较熟练地计算简单的分数加、减法，会解决有关分数加、减法的简单实际问题。

④知道体积和容积的意义以及度量单位，会进行单位之间的换算，感受有关体积和容积单位的实际意义。

⑤结合具体情境，探索并掌握长方体和正方体的体积和表面积的计算方法，探索某些实物体积的测量方法。

⑥能在方格纸上画出一个图形的轴对称图形，以及将简单图形旋转90度；欣赏生活中的图案，灵活运用平移、对称和旋转在方格纸上设计图案。

⑦通过丰富的实例，理解众数的意义，会求一组数据的众数，并解释结果的实际意义；根据具体的问题，能选择适当的统计量表示数据的不同特征。

⑧认识复式折线统计图，能根据需要选择合适的统计图表示数据。

（2）基本技能：

①经历从实际生活中发现问题、提出问题、解决问题的过程，体会数学在日常生活中的作用，初步形成综合运用数学知识解决问题的能力。

②体会解决问题策略的多样性以及运用优化的数学思想方法解决问题的有效性，感受数学的魅力。形成发现生活中的数学的意识，初步形成观察、分析及推理的能力。

（3）法律知识渗透：第二单元：2、3、5倍数的特征练习三p13。《中华人民共和国野生动物保护法》第三十一条 非法捕杀国家重点保护野生动物的，依照刑法有关规定[1]追究刑事责任。第三十二条 违反本法规定，在禁猎区、禁猎期或者使用禁用的工具、方法猎捕野生动物的，由野生动物行政主管部门没收猎获物、猎捕工具和违法所得，处以罚款；情节严重、构成犯罪的，依照刑法有关规定追究刑事责任。

第三单元：长方体正方体的体积练习七p33。《中华人民共和国水土保持法》第十七条 地方各级人民政府应当加强对取土、挖砂、采石等活动的管理，预防和减轻水土流失。禁止在崩塌、滑坡危险区和泥石流易发区从事取土、挖砂、采石等可能造成水土流失的活动。崩塌、滑坡危险区和泥石流易发区的范围，由县级以上地方人民政府划定并公告。崩塌、滑坡危险区和泥石流易发区的划定，应当与地质灾害防治规划确定的地质灾害易发区、重点防治区相衔接。第二十条 禁止在二十五度以上陡坡地开垦种植农作物。在二十五度以上陡坡地种植经济林的，应当科学选择树种，合理确定规模，采取水土保持措施，防止造成水土流失。

第三单元：容积各容积单位p39。《中华人民共和国食品安全法》第三十七条 食品生产企业应当建立食品出厂检验记录制度，查验出厂食品的检验合格证和安全状况，并如实记录食品的名称、规格、数量、生产日期、生产批号、检验合格证号、购货者名称及联系方式、销售日期等内容。食品出厂检验记录应当真实，保存期限不得少于二年。第八十六条 违反本法规定，有下列情形之一的，由有关主管部门按照各自职责分工，没收违法所得、违法生产经营的食品和用于违法生产经营的工具、设备、原料等物品；违法生产经营的食品货值金额不足一万元的，并处二千元以上五万元以下罚款；货值金额一万元以上的，并处货值金额二倍以上五倍以下罚款；情节严重的\'，责令停产停业，直至吊销许可证：

第五单元：异分母分数加、减法。渗透《城市生活垃圾管理办法》第十六条 单位和个人应当按照规定的地点、时间等要求，将生活垃圾投放到指定的垃圾容器或者收集场所。废旧家具等大件垃圾应当按规定时间投放在指定的收集场所。城市生活垃圾实行分类收集的地区，单位和个人应当按照规定的分类要求，将生活垃圾装入相应的垃圾袋内，投入指定的垃圾容器或者收集场所。宾馆、饭店、餐馆以及机关、院校等单位应当按照规定单独收集、存放本单位产生的餐厨垃圾，并交符合本办法要求的城市生活垃圾收集、运输企业运至规定的城市生活垃圾处理场所。禁止随意倾倒、抛洒或者堆放城市生活垃圾。

第六单元：众数。《全民健身条例》：第二十一条 学校应当按照《中华人民共和国体育法》和《学校体育工作条例》的规定，根据学生的年龄、性别和体质状况，组织实施体育课教学，开展广播体操、眼保健操等体育活动，指导学生的体育锻炼，提高学生的身体素质。学校应当保证学生在校期间每天参加1小时的体育活动。第二十二条 学校每学年至少举办一次全校性的运动会；

有条件的，还可以有计划地组织学生参加远足、野营、体育夏（冬）令营等活动。

第六单元：复式折线统计图。《中华人民共和国统计法》第三十条： 统计机构、统计人员违反本法规定，泄露私人、家庭的单项调查资料或者统计调查对象的商业秘密，造成损害的，依法承担民事责任，并对负有直接责任的主管人员和其他直接责任人员依法给予行政处分。

六、教学重点、难点

重点：因数和倍数，长方体和正方体，分数的意义和性质，分数的加法和减法，统计等

难点：因数和倍数，长方体和正方体

七、教学措施：

（1）创设愉悦的教学情境，激发学生学习的兴趣。

（2）提倡学法的多样性，关注学生的个人体验。

（3）课堂训练形式的多样化，重视一题多解,从不同角度解决问题。

（4）加强基础知识的教学，使学生切实掌握好这些基础知识。

（5）学生能预习教材，提出知识重点，自己是通过什么途径理解的，还有哪些疑问。能通过查阅资料找出解决问题的方法。

（6）教师作为课堂教学的指导者，以学生自主学习为主，主张探究式、体验式的学习方法，培养学生的动手操作能力和发散思维能力。

（7）利用小组讨论的学习方式，使学生在讨论中人人参与，各抒己见，互相启发, 自己找出解决问题的方法，体验学习数学的快乐。

（8）培养学习数学的兴趣和自信心，使每位学生的能力有所提高。

**生产部工作计划五**

过去的一年，我工作部在局党委的正确领导下，在有关单位的大力协助支持下，以安全、多供、少损为核心，围绕我部生产目标责任制，以农网工程为重点，兼顾其他生产任务开展工作。现将今年工作情况汇报如下：

一、 20\_\_年生产完成情况

1、 09年全年完成购电量万kwh，比去年万kwh少完成万kwh，下降 %;扣除化肥电量万kwh，完成购电量万kwh，比去年万kwh少完成万kwh，下降%;供电量完成万kwh，比去年万kwh少完成万kwh，下降 %;今年完成化肥电量万kwh，比去年万kwh少完成万kwh，下降 %;城镇供电量完成万kwh，比去年万kwh多完成万kwh，上升%;农村供电量完成万kwh比去年同期万kwh少完成万kwh，下降%。

2、 09年10kv线路跳闸(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路接地(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路停电检修(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路拉闸限电(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv农网改造停电(次/小时)。

二、 积极协调局各生产单位完成局日常生产任务

1、 针对今年修试工区及各个站、所生产任务重，为确保安全工具、避雷器电气试验工作的顺利进行，协助修试工区下发了春季安全工具避雷器试验的通知，短短一星期就完成了对全县系统安全工具及避雷器试验的工作。

2、 每月根据局生产情况编制生产月报表，作到准确及时。每月根据各生产单位工作计划，结合局所属设备存在的缺陷，安排停电工作计划，在安排工作计划时，对条件允许同时工作的，安排同时工作，以减少停电次数和时间;针对农网改造停电频繁，规范了临时停电手续，临时停电必须提前一天办理，安排停电尽量躲过用电高峰，减少了停电的随意性。

3、 协同变运工区、安监工作部对变电站电气设备进行设备定级。

4、 据《安全生产工作决定》的要求，坚持“安全第一，预防为主”的方针，确保全局安全生产，结合我局实际，与安监作部共同制定了20\_\_年反事故技术措施和安全措施;确保“三夏”期间安全供电，制定了“20\_\_渡夏迎峰方案”，结合“渡夏迎峰方案”及时调整了城区电网结构。

5、 完成局20\_\_年两措计划、大修计划、科技进步计划、生产费用预算方案、电压质量及无功电压管理制度的制定工作。

6、 为配合用电理论线损管理软件的应用，提高我局科学管理水平，我科室积极协助用电办收集了10kv线路、台区资料。现已完成10个乡镇10kv线路地理接线图的绘制工作。

7、 配合县教委规划、设计了二高10kv高、低压线路工程，积极协调局安装公司、城镇供电所进行该工程的施工。

8、 结合大修计划内容，组织协调有关生产单位完成设备、线路消缺工作，组织并参于了淮路线路抢修消缺工作;结合110kv站预试完成了郸实线、庞清线升高改造及部分35kv刀闸检修。、

9、 积极协调局安装公司、路灯所进行箕城路路灯工程的施工工作，确保此工程在国庆节前顺利完工。

10、 协助用电办完成10kv新增配电变压器及线路的验收工作。

三、协调有关单位完成农网工程任务

1、 作好农网程材料的计划，协助农网办搞好物质招标;在工程施工期间工程的顺利开展，积极与有关供货厂家联系，保证设备、材料及时到货。

2、 结合农网工程预算，配合局农改办进行35kv工程资金的拨付工作。

3、 积极协助有关单位搞好农网工程的勘测、设计及组织工作。现工程(埠口输变电工程、吴村变电站改造工程、栗庄二期增容工程)均已投入运行。

4、 协助完成局农村用电管理系统工程光缆的迁移及调度光缆的施工工作。

5、 积极作好农农网工程资料的收集、整理和归档工作。

6、 根据农网工程实际编制了工程决算，现工程决算已向市局地电科、审计科上报完毕，财务决算正在编制中。

四、明年工作打算

1、在协调生产科室工作中努力做到科学、规范、合理，使局各项生产进入有序的工作状态，尽力避免造成不必要的损失。

2、继续作好技术资料、图纸、台帐等基础工作，在条件允许的情况下，努力作好10kv走径图的绘制。

3、协同变运工区，定期对变电站的设备进行定级，通过定级对变电设备进行一次全面检查，找出设备缺陷，为及时消缺提供依据。

4、完善县城10kv图变更工作，力争做到每个设备实际位置和图纸所标位置相符。

5、利用110kv变电站预试时，组织有关人员对35kv出线线路进行一次大修，组织供电生产技术部工作总结暨工作计划第2页人员对相关35kv变电站进行一次大修。

8、会同安监工作部制定好明年两措计划。

9、作好无功优化配置及电压质量管理工作。

10、在安排好计划停电检修的同时协同调度中心作好临时停电工作。做到在安全保证情况下，进行零点检修，坚持以多供为主导，兼顾解决，该停必停的原则。

五、工作中的不足

在过去的一年中，显然取得了一些成绩，工作中也存在有一定的不足。工作的积极性、主动性、仍存在有一定差距，另与外界交往较少，致使创新意识较差。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找