# 2024年年度生产工作计划(七篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-06-17

*年度生产工作计划一1.根据我工厂实际情况，建立健全各方面的安全生产规章制度、操作规程，把我工厂安全管理工作制度化、规范化，使我工厂安全管理水平上一个新台阶;2.进一步落实完善安全生产工作责任制，各部门、车间都要与工厂签订安全生产责任书，确保...*

**年度生产工作计划一**

1.根据我工厂实际情况，建立健全各方面的安全生产规章制度、操作规程，把我工厂安全管理工作制度化、规范化，使我工厂安全管理水平上一个新台阶;

2.进一步落实完善安全生产工作责任制，各部门、车间都要与工厂签订安全生产责任书，确保安全生产责任制落到实处;完善安全生产责任追究制度，使安全生产责任真正落实到每个员工、尤其是生产一线的生产和安全管理人员，营造全员参与安全管理的企业安全文化氛围;

3.按要求配备安全管理人员，按规范完成厂区安全设施的布置工作，加大安全经费的投入，确保安全经费富足、到位，同时把安全工作的关口前移，立足防范，狠抓三违行为;

4.加大安全生产宣传力度，提高全员安全生产意识及安全文化素质，强化员工的自我保护意识，认真宣传和贯彻落实党和国家关于安全生产的各项方针政策，抓好各项安全整治措施的落实;

5.加强我工厂员工安全教育培训工作，广泛开展安全生产技能培训，在企业中全面提高各级管理人员和生产员工的安全生产意识和安全生产技能，建立一支政治素质过硬、技术全面的安全生产管理队伍和员工队伍;

6.加强我工厂消防安全管理，同时每月组织一次工厂全体人员的消防演练，为提高我工厂发生火灾后的快速反应能力，最大限度地减少人员伤亡和降低工厂财产损失提供保障，同时在厂区范围内按要求安装足量的消防设施，加强重点防火区域的消防管理工作，做到勤巡逻、勤发现、勤解决，以消除各项消防隐患;

7.认真按照工厂制定的安全管理制度抓好各类安全生产检查，每月至少开展两次安全生产大检查并进行安全例会，加大事故隐患排查力度，开展各类安全隐患的专项治理工作，确保及时发现、及时解决存在的安全隐患，防止安全事故的发生;

8.加强特种设备的使用和特种作业人员的安全管理工作，严格执行特种作业人员持证上岗制度，及时对特种设备进行自检，严防特种设备带病作业，防止安全事故的发生;

9.强化职业危害的预防控制工作，加强劳动防护，按时检测，定期体检，确保作业人员身体健康;

10.落实规章制度，加大考评力度，月年度工奖发放考核与安全挂钩，实行优奖劣罚，上不封顶、下不包底。

安全生产管理工作永远都没有终点，我工厂将认真贯彻安全第一，预防为主，综合治理的方针，强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的企业安全文化氛围，抓好工厂各项安全生产管理工作，为创造一个好的安全生产环境，切实保障人民群众生命和国家财产安全而不懈努力。

**年度生产工作计划二**

一、全年目标

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上。

二、指导思想

要以公司对20\_\_年安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

三、牢固树立安全第一的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据工厂现状，确定出20\_\_年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

五、继续加强做好员工安全教育培训和宣传工作

工厂采取办班、班前班后会、墙报、简报等形式，对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生，特种作业人员要进行专业培训、考试合格发证，做到100%持证上岗。认真贯彻实行《安全生产法》，认真学习公司下发的“典型事故案例”和《钛白厂安全生产紧急会议纪要》文。不断规范和强化安全生产宣传工作，深入开展好“安康杯”竞赛活动，充分利用好x月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识;引导车间、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任;将安全生产与保工厂稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

20\_\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主。”的方针，按照谁主管、谁负责的原则，进一步分清责任，从维护工厂发展的大局出发，保持钛白人艰苦奋斗、吃苦耐。

劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为工厂经济发展做大做强做出新的贡献。

**年度生产工作计划三**

即将过去的一年里公司经历了比较大的起伏，在新的市场形势和经营环境中，公司的发展充满着更多的挑战。在行业市场持续疲软、产品利润逐步微利化的情况下，除了推出新产品增加新的利润点和加大营销力度外，如何优化公司内部管理也是摆在我们面前亟待解决的问题之一。

“不改革则弊端永远存在”，但改革必然是艰辛和痛苦的过程。摆在我们面前的是同样的问题：如何开始新一轮的`工作？我认为我们要改革但不能大变，革新不是完全否定过去，至少我认为80%的要保持并应更坚决地落到实处做到更好，还有20%需要我们去革新，用新观点新思维去思考所面临的新问题。

在20\_\_年，我的工作除坚持以岗位职责为基本要求来开展日常工作以外，还大体要从以下几个方面做得更深入些：

一、推进5s工作

主要是针对各作业区、以及仓库的现场定臵和目视化管理。具体方式为：

1. 通过培训5s方面的知识，让全体人员都建立起基本概念和认识；

2. 争取高层领导支持和参与，推动中层带头执行，用引导的方式鼓励员工做好；

3. 从最基本的入手，分阶段逐步深入，清除掉现场不要的物品，每天循环整理；

4. 组织定期检查，对于存在的问题坚决进行曝光和公布，而对做得好的要表扬。

二、培训教育

1. 利用工作间隙期，搜集电气行业规范和国家标准方面的一些常规的基础知识，组织员工学习和培训；

2. 开展员工岗位技能方面的培训，针对生产中问题组织讨论和鼓励分享各自经验；

3. 部门之间关系处理的融洽与否，直接影响到企业的运转效率。部门间应本着既相互协作又相关牵制的原则，公司流程的执行、效率的提高、运行的稳定才能得到保障。14年，将尽量多组织一些部门间的沟通协调会，让普通员工直接参与，面对面沟通，增进相关了解，以减少公司内耗。

三、工艺品质方面

1. 优化装配和接线的外观工艺质量，树立榜样和样板，逐步改善现有的一部分落后的作业习惯。需和质检部配合完成。

2. 坚持做好品质计件工时工作，品质问题责任到人，好的奖，差的和错的罚。提高员工的品质意识和对质量的重视，让每一个人都有品质危机意识，都切身地感受到品质是企业的生存之本也是个人的生存之本。

产品质量对于企业的重要性不言而喻，质量将最终决定市场、效益和企业的发展。质量光靠一个部门是不够的，需要品质、技术、生产其他相关部门和领导共同关注和密切配合才能真正得到保障。

四、成本控制方面

1. 制定年度的设备维修保养计划和成本预算，根据预算来控制费用支出。

2. 同时加强对生产设备的常规的检查和维护工作，组织设备管理人员、车间负责人、质检负责人每月进行的仪器、设备使用保养状况的检查和监督，督促使用部门将仪器和设备的维护和保养落实到人、责任到人。过去的这项工作基本是流于形式，“坏了再修，没坏不管它”的方式不能再持续下去，今后要实实在在的做好管理和控制。

3. 库存成本的控制。继续逐步减少库存量，常用品备库存，不常用的不备库存。不在帐的可用物资逐步应用到后续的合同工程当中去。严格控制非定额物资的采购申报和审批，减少不必要的库存发生。

4. 错误成本的控制，主要针对加工、装配错误及其他的装配问题，将各项错误问题根据质检的统计整理，通过在完工工程分析会上同质检、技术和车间的讨论，来减少问题的发生几率，从而降低由于错误导致的成本增加。

5. 优化计件工时标准，以员工实际完成的定额金额为基础，根据同行业企业的计件工时工资水平做参考，结合本公司的实际情况，适度降低一些柜型的计件工时工资，在一定程度上减少工时成本。

6. 制定定额类物料（铜排、铜线）节约或超耗的奖励和处罚方法，提高员工对物料的节约意识。

7. 对在生产过程中造成废次品损失的，根据损失金额的大小，相应进行一定比例的现金处罚。目的是以正负激励的方式建立成本意识。

8. 完善车间个人工具台账，对于不正当地使用造成工具损坏，或因保存不善造成工具丢失的，按一定比例处罚。

五、加强管理（管理创造效益）：

1. 首先需提高自身管理能力和素质。很多时候感觉自己在管理控制方面

通过学习管理的书籍，开拓管理思路，更新管理理念；向公司其他优秀管理人员多沟通和多交流管理心得，取人之长为己用；再就是结合本公司实际情况，尝试将一些管理方法应用日常实际工作当中去，摸索更适合本公司本部门的管理方法。因为管理不在于知，而在于行；要让管理创造效益就不能有无为而智的惰性思想。

2. 定期组织生产各下属部门负责人（尤其是车间）共同学习管理知识，共同学习的过程就是统一思想的过程，让大家都建立起一种管理的意识，加强执行能力，带动一个团队共同提高才是作为管理者更应该花心思的事。

3. 针对生产工作中出现的突发紧急事件，加强组织协调各相关部门的及时参与，深入现场了解问题本质，必要时组织临时碰头会商议解决。

4. 针对生产中的出现的错误或失误，发现一起就处理一起。如若是方式方法上存在漏洞，则及时在流程制度上查漏补缺，具体依据流程为：调查—分析—批评教育—完善制度—制定标准和规范或流程—监督执行。

5. 在安全管理方面，安全生产部是口号，安全管理不搞形式。继续坚持组织做好每月度的安全检查工作，及时发现反馈问题，并追踪落实整改和预防措施。对于安全责任事故，坚决做好四各方面：1）查明事故原因；2）处理责任；3）教育和组织学习经验教训；4）制订切实可行的整改措施并实实在在地得到落实。

以上是我新一年的工作计划。

附：生产部主要工作职能

1. 负责建立和完善生产管理相关制度及流程，确保生产系统工作的规范、有序开展；

2. 依据订货合同，编制《月份生产计划》或《生产通知单》并组织实施，开展落实生产管理工作，按质、按量、按时完成生产任务和实现生产管理目标。

3. 通过对各生产环节的有效控制，不断挖掘生产潜力，逐步降低生产成本。

4. 主持召开每周生产调度会议，通报并协调解决生产环节异常状况。

5. 对本部门业务范围内的安全生产负直接领导责任。负责抓好生产安全教育，加强安全生产的控制、实施，严格执行安全法规、生产操作规程，即时监督检查，确保安全生产，杜绝重大、设备、人身伤亡等的发生；

6. 负责对生产设备、工艺设备、工位器具和生产环境的总体控制和管理。

7. 严格操作纪律，确保生产工艺的规范化和标准化，努力提高产品质量。

8. 负责所生产区域的现场管理工作，做到现场清洁卫生、摆放整齐。

9. 负责建立健全生产系统内部的相关管理制度，并使之有效运行。

**年度生产工作计划四**

为实现公司安全生产管理目标，推进安全生产各项措施落实，有效防范各类安全事故发生，根据安全生产相关法律法规，结合公司实际，制定20\_\_年安全生产工作计划。

一、指导思想

以认真贯彻落实《安全生产法》和《建设工程安全生产管理条例》等法律法规为主线，全面落实工程质量和安全生产责任制；以狠抓建筑工程质量和施工安全管理为重点，切实落实“安全第一，预防为主，综合治理”方针，把“全员、全过程、全方位、全天候”作为首要原则，加大安全生产监管工作力度。

二、工作目标

通过建立健全安全生产各项制度，提升公司工程质量和安全生产管理水平，有效控制质量和安全事故的发生，实现20\_\_年度安全生产零死亡目标，促进和谐社会建设。

三、工作计划

（一）基础管理

1．签订安全生产责任书。凡公司建设项目，应把好施工合同审核关，确保安全生产协议有效落实；凡公司直接参与管理的投资项目，均应与下属公司及经营单位签订安全生产责任书，明确项目安全生产责任主体，确保安全生产职责落实。公司不直接参与管理的投资项目，对经营单位要加强安全生产的监督指导。

2．落实安全生产职责。根据项目特点，确定公司建设项目的项目主管为该项目安全生产监管责任人，负责抓好施工现场的安全生产监督管理工作；公司投资项目的项目联系人为该项目安全生产监管责任人，负责监督该项目安全生产工作的落实。

3．建立安全生产例会制度。公司每季度召开一次安全生产工作例会，由公司主要领导或分管领导主持，安排、布置阶段性安全生产工作；相关责任部门应根据本部门实际，召集安全生产责任人定期召开安全生产会议。安全生产会议均应做到会议有通知、有签到、有记录。

4.建立安全生产巡查记录制度。对公司建设项目，由项目主管牵头组织相关人员每月开展一次安全巡查，形成巡查记录，提出整改建议，于当月20日前书面上报公司；对公司投资项目，由项目联系人牵头组织相关人员每季度开展一次安全巡查，形成巡查记录，提出整改建议，于当季度末月20日前书面上报公司。

5.建立安全生产奖罚制度。对安全生产管理年度考核为优秀的员工，优先考评为年度先进；对安全生产检查中发现的各类安全生产隐患，未按要求及时整改到位超过3次，将失去评选年度先进资格；同一个工程项目发生5次及以上未及时整改到位的，将视项目总体管理情况扣罚相关人员的绩效工资。

（二）专项检查

由公司主要领导或分管领导带队，定期或不定期对公司建设项目及投资项目进行专项检查。

1．节假日检查：在“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”等重大节日前检查人员值班落实情况，确保节日安全；在节假日后检查工程复工情况，确保安全复工。

2．文明施工检查：着重检查施工现场围墙砌筑、场地硬化程度、工作棚搭设、各类机械设备、消防设施、人员到位、各类标识牌设置、安全生产台帐资料等落实情况，确保文明、安全施工。

3．高空作业检查：着重检查脚手架防护、起重吊装、物料提升机、外用电梯、警示标语设置等是否符合要求，检查台帐资料，查看安全带等高空作业设备使用情况。

4．机械安全检查：着重检查塔吊、井架、搅拌机、电焊机、振动棒等机械设备的合格证、施工用电情况及操作员的上岗证配备情况。

5．自然灾害检查：检查工地突发事故应急预案落实、防御工作情况及灾后损失、复工情况。

（三）整改管理

1．对项目自查和公司安全生产检查中发现的安全隐患，由项目主管或负责人负责完成资料整理、起草整改意见后，在3个工作日内报公司审批备案；对检查发现的工程质量缺陷，由项目主管负责起草质量缺陷报告和整改意见，在5个工作日内上报公司审批备案。

2．对安全隐患及工程质量缺陷的整改措施落实工作，由项目主管或负责人负责督查记录，并牵头组织验收，形成验收结论后报公司审核备案。

3．对在建设工程质量和安全生产工作中，态度不积极、措施不落实，不及时进行有效安全投入，安全问题和事故隐患突出，且落实整改不主动、不到位的项目和企业，按有关规定启动责令停工整顿、经济处罚、抄告行政主管部门等惩戒程序。

（四）台帐管理

1．安全生产联络员负责公司安全生产台帐管理工作，同时接受上级主管部门的监督、指导。

2．安全生产联络员要重点做好公司安全生产责任书、安全生产工作例会、巡查记录、专项检查情况、整改情况及其他安全生产相关资料的收集、整理和归档，确保公司安全台帐规范齐全。

3．各安全生产责任人要根据各自职责，及时做好所管项目的安全生产各类台帐、检查记录、整改措施等资料的上报工作，确保台帐资料及时归档。

**年度生产工作计划五**

根据国家安全监督总局《安全生产监督监察职责和行政执法责任追究暂行规定》、《安全生产监管年度执法工作计划编制办法》和省、市相关规定，结合我街道安全生产实际，按照统筹兼顾、突出重点、提高效能的原则，特制定本执法工作计划。

一、指导思想、工作目标和工作任务

牢固树立安全发展理念，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化企业主体责任落实，坚持依法行政，及时预防和消除各类事故隐患，确保不发生安全责任事故。

二、执法计划的实施

1.依法规范行政执法程序；

2.依法规范行政处罚的标准；

3.依法规范行政执法记录和完善案卷。

三、执法检查方法

采取“一听、二看、三查、四反馈”方式进行。一听企业情况汇报，二看企业安全基础资料台帐，三抽查企业现场安全管理，四反馈检查结论意见。

四、计划执法检查的重点事项

根据相关规定，计划执法对不同生产经营单位的监督检查内容应具有针对性，重点监督检查下列事项。

1. 依法取得有关安全生产行政许可的情况；

2. 建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况；

3. 依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员及报备情况；

4. 安全生产费用：提取安全责任保险、工伤保险等安全生产投入情况；

5. 依法组织员工安全培训教育情况；

6. 如实向从业人员告知岗位危险因素、防范措施、应急措施的情况；

7. 为从业人员提供符合标准的劳动防护用品及督促从业人员正确使用情况；

8. 存在重大危险源的是否进行有效监测和评估；

9. 作业场所职业危害防治情况；

10. 安全设备设施的维护、保养、定期检测情况；

11. 应急救援预案的报备及演练情况；

12. 事故隐患排查治理制度及实施情况；

13. 采用先进安全生产技术、设备、工艺等相关培训情况；

14. 新、扩、改建工程项目的安全设施与主体工程“三同时”落实情况；

15. 对承包单位、承租单位的安全生产工作实行统一协调、管理的情况；

16. 依法对危险品生产、经营、使用、保管的管理情况；

17. 在有较大危险因素的生产经营场所和有关设施、设备上设置安全警示标志的情况；

18. 确保生产厂房保持通道畅通的情况；

19. 及时上报安全事故，积极开展事故救援；

20. 隐患排查治理工作如实记录情况；

21. 生产作业场所“三超两改”等违规违章情况。

五、执法计划安排

（一）街道安监站在岗人数7人，内勤1人，安全监管执法人员数量确定为6人，分为两个执法小组。

（二）执法工作日测算确定

1.总法定工作日的确定

总法定工作日=法定工作日×执法人员数量=（全年天数-全年法定假日）×执法人员数量=（365-115）×6=1500天

2.对执法工作日的确定

非执法工作日=机关值班+培训学习+正常病、事假+党群活动+本级中心工作+年休假+会议=30+60+60+30+30+60+60=330天。

3.其他执法工作日确定=实施行政许可工作日+举报查处工作日+上级工作任务工作日+开展机动执法工作日+重大安全生产隐患排查报告工作日+指导企业主体责任落实工作日=60+30+60+60+24+100=334天

4.执法工作日推算确定

执法工作日总法定工作日非执法工作日其他执法工作日=1500-334-330=836天

按照分为两组开展执法活动，全年执法检查工作日为316天。

（三）直接监管的生产经营单位

烟花爆竹生产企业60家，烟花经营企业40家，非煤矿山、危化生产经营使用单位9家，八行业18家，共127家生产经营使用单位。依照相关规定，对烟花爆竹生产单位每年执法4次，烟花经营单位每年执法1次，非煤矿山、危化生产经营单位每年执法检查2次，八行业生产经营单位每年1次，全年共开展计划执法=60×4+40×1+9×2+18×1=316次。

六、执法要求

1.实行“谁检查、谁负责”，检查人员对监管执法检查情况负责；

2.实行叁人执法小组进行生产经营单位开展执法活动；

3.检查人员检查作业场所，认真做好记录，由被检查单位现场负责人签字确认；

4.检查人员发现安全生产违法行为和事故隐患，应当依法采取现场处理措施，督促被检查单位立即予以纠正或责令限期整改。

20\_\_年，保卫科将在办公室的正确领导下，密切配合其他科室，紧紧围绕办公室中心工作，进一步理清工作思路，强化服务意识，认真履行工作职能，切实维护市政府院内正常办公秩序。

一、加强学习，提升整体素质。牢固树立终生学习理念，坚持集中学习与自学相结合的办法，扎实开展政策理论及业务知识学习，认真钻研办公室各项规章制度，切实提升全科室的整体素质，积极建设学习型科室。

二、认真履职，提高工作能效。及时与院内各单位签订《安全责任书》，落实各单位责任。加强机关大院车辆管理，严格检查出入车辆通行证，严格院内车辆停放管理，严肃查处违停车辆，并及时通报。坚持定时巡查制度，加大抽查频次，发现隐患及时处置整改。做好大院安全保卫工作。

三、转变作风，优化服务意识。严格落实《安全保卫管理制度》、《门卫值勤工作制度》，文明执勤，礼貌待人，耐心做好门口集访群众维稳工作。加强对来机关办事人员、上访人员的动态管理，维护好机关大院秩序。加强技防措施，增强防控能力，遇到集体上访，交通事故等情形时，以备取证需要。

四、遵规守纪，树立良好形象。牢固树立窗口科室意识，自觉遵守法律法规及办公室各项规章制度，时时处处严格要求科室干部，以严格的纪律保障工作的顺利开展。实行科长负责制，副科长带班制度，加强考核，明确奖惩，以实际行动维护办公室的良好形象。

**年度生产工作计划六**

一、个人工作定位：

作为一个生产主管，要负起应有的责任，在这个岗位上我要不负重任、把好方向、坚定信心、锲而不舍、认真学习、研究、实践、总结。面对当前冷峻的纺织行势，要怀着一颗感恩的心、迈着坚定的步伐跟紧领导决策、在生产管理这个岗位上兢兢业业，克已奉公，对领导分配的工作要无条件的完成，只有企业发展了才会有个人的发展。

二、发展计划：

从他人的成功和错误中学习，把企业的发展和个人的成功联系起来，使自己工作目标超出财富和地位之上。结和实际工作制定以下20\_\_年工作计划：

(1)质量方面：满足用户要求，优一等品率不低于98%

(2)产量方面：用最少的能耗用度生产出适可销售行情的量。

(3)安全生产：安全生产是纺织企业得以生存发展的先决条件，因此要定期给员工讲安全生产应知应会操纵要领，安全演习等，警钟常鸣、防患于未然。

(4)节能降耗：公道用工、公道配棉、严格控制机配件、物料、电耗、跑、冒、滴、漏等。

(5)稳定员工：管理中制度是必不可少的权威，但制度的气力是有限的，制度只能使部份人怕出错误，要想员工有凝聚力、与企业同心同德、还要靠情感、用执着和人品换取人心。

(6)执行力：我做为生产主管要做到严格执行和组织实施。做到执行和决策方案相匹配，带动员工把企业战略规划转变成效益。

三、工作思路：

目前纺织疲软，跟本题目在于大部份企业难以适应新行势要求，最大的题目不是劳动力本钱上涨，也不是生产经营不力，而是人民币的加速升值引发的定单大幅减少、出口困难，使企业限入“危机”，大浪淘沙势不可挡。但有一点很坚信，谁把握了新的技术上风、培养新的利润来源谁就会赢得更多的发展空间。假如我们总是停留在低端产品生产节段，就永久没有竟争力，在市场上就会时时受制于人。那我们今冬明春的技改就很必定了。

在公司领导引导我们、“不可闭门造车，要认真分析国内国际行势，做好行业调研，把握行情动态，对行业做好猜测，为明年做好规划”的理念下，我们务必练好内功，等待纺织春天的到来。

**年度生产工作计划七**

一、指导思想

为坚持贯彻落实《安全生产法》、《消防法》等法律、法规，强化安全生产意识，落实企业安全生产主体责任，保障各项安全生产工作落实到位，创造安全稳定的经济发展环境，实现安全生产责任目标，特拟定此安全生产及消防安全工作计划。

二、年度安全目标及安全考核指标

（一）安全目标

1、杜绝人身重伤及死亡事故；

2、杜绝火灾发生事故；

3、杜绝重大交通事故；

4、杜绝食物中毒事故；

5、杜绝建筑物坍塌事故；

6、杜绝危爆物品爆炸事故；

（二）安全考核指标

1、确保本公司全年在生产管理、经营管理、建筑工地施工中，安全达标合格率100%。

2、确保本公司做好在建项目和其他管理经营过程中的安全生产及消防安全监督管理工作，杜绝发生死亡事故。

3、控制一般性安全生产和消防安全事故，遏制重大伤残事故。

三、工作重点计划

公司安全生产工作要围绕上述指导思想和安全目标展开。各部门以\_\_\_\_\_\_\_\_\_统领安全生产工作，牢固树立以人为本、安全发展的理念，把安全生产工作列入重要议事日程，坚持安全工作与生产经营等工作同部署、同推进、同总结、同考核，形成齐抓共管的良好局面。

（一）落实安全管理责任，夯实安全工作基础

1、建立健全安全生产领导小组，并下设安全办公室，充分发挥安全小组作用，加强对安全生产工作的领导。明确全年安全生产目标，采取有力措施，将安全生产责任层层落实到每一位职工，形成纵向分级管理、横向分工负责、职责明晰的安全管理责任体系。

2、全面启动生产企业建设工程项目“三同时”安全管理工作，从源头上把好生产安全关。

3、充分落实部门及公司安全生产资金投入，确保各项安全生产监督、检查工作顺利开展。加强职业健康管理，抓好人员培训、作业场所危害申报、职业危害专项治理、劳动者职业健康监护等工作。

4、严格落实“一岗双责”，按照《安全生产目标责任制考核奖惩办法》认真进行安全生产奖惩考核。

5、深化建筑施工单位安全生产及消防安全专项整治工作，加强安全生产的监督管理，特别是对大开挖、施工用电、特种机械、脚手架搭设与拆除、渣土车出入、人员密集型场所等关键部位和易发生事故作业的监督管理，加强工地办公场所、职工宿舍消防安全管理。定期进行安全生产及消防安全大检查，并将检查结果报公司安全办备案。

6、每季度定期召开一次安全生产及消防安全专题会议，分析、部署、督促、研究解决工作中的重大问题，做好专题会议记录并形成纪要。

7、在“五一”、“十一”等重大节日及重大活动前，开展好安全生产大检查，对发现的事故隐患要坚决限期整改，把事故消灭在萌芽状态。

8、落实消防器材、设施齐全有效，并设专人负责，定期进行培训，普及掌握消防设备的操作方法。

9、落实安全生产信息上报制度。及时向公司安全办上报安全生产及消防安全的相关政务信息。

（二）坚持以人为本、安全发展，抓好安全教育培训，营造良好的企业安全文化氛围。

1、加强安全生产法律法规知识宣传，认真组织《安全生产法》、《消防法》等知识学习。

2、积极开展全国安全月活动，广泛营造“安全责任、重在落实”的安全文化氛围，充分利用宣传画、条幅等媒体工具宣传安全知识。

3、加强应急管理，制定安全生产及消防安全应急预案，扩大应急预案的覆盖面，加强预案演练，全年组织有针对性的应急预案演练活动不少于1次。提高预案的实用性、可操作性和处置突发安全生产事故的能力，努力提高事故损失降到最低限度。

（三）健全完善安全生产规章制度，逐步推行安全生产规范化、标准化、精细化管理

1、继续修订完善安全管理方面规章制度。

2、努力推行安全生产全过程管理和控制。

3、加大对各类安全整改项目管理，做到有计划、有落实、有检查、有反馈、有考核。

4、做好施工设备、安全工具的定期维护、试验、检验等工作。

5、按照安全设施标准化要求，完善生产现场的安全设施、各种安全警示标志。

6、做好安全风险分析工作。加强危险化学品、易燃易爆物品的规范化管理。

（四）做好安全检查工作，狠抓安全隐患整改

1、做好日常的、季节性的、专业性的、不定期的安全检查工作，定专人、定措施、定期限按时完成隐患整改任务，并做好复查、考核和记录。

（五）开展危险源识别和安全风险分析，加强防范

1、重点加强重大危险源的识别及监控工作。

2、各部门要定期对所管辖的区域及施工现场进行风险分析，找出危险源、危险点，对照安规及有关规定制订防范措施，并认真组织实施。

3、利用项目部例会以及定期的安全会议，开展危险源分析活动，制订安全措施，做好交底工作。

（六）坚持“四不放过”事故调查处理原则，认真总结经验，汲取教训

1、按“四不放过”的原则开展事故调查、分析和考核，严格责任事故的追究，认真落实防范措施，做到有布置、有记录、有检查、有考核。

2、及时发放事故通报，广泛组织职工学习，让广大职工从中受到深刻教育。

（七）加强外来施工队伍的安全管理

1、认真贯彻执行安全生产法律法规和公司《外包工程管理制度》，对外包工程单位资质严格审查把关，搞好安全培训，明确双方安全责任，严格开、竣工手续和安全措施管理。杜绝不具备相应资质施工队伍承揽外包工程。

2、认真做好各外包工程的施工安全协议签订工作。

3、做好临时用工管理，临时工进厂必须经过安全知识学习、安全教育合格后方可进入现场。

（八）抓好消防管理工作

1、根据防火工作重点要求，明确重点防火部位和区域，进一步加强动火作业的管理。

2、定期进行消防设施、设备检查，做好维护工作。

3、积极开展消防演练活动，提高防火自救能力。

（九）加强对职业危害因素的监督检查，保障职工身心健康

1、做好粉尘、噪声危害性宣传，加强环境治理，督促做好个人防护，常抓不懈。

2、采取新设备、新工艺，减少运行检修现场粉尘、噪声对人体的危害。

3、严格按要求购置发放劳保护品，及时发放保健费用。

4、按计划做好接触粉尘、接触噪声人员的体检工作，体检率达100%。

5、配合卫生行政管理部门定期做好粉尘浓度和噪声测试，对现场防尘防噪措施实施监督。

6、加强现场监督检查，对超标作业环境中未采取有效防护措施的违章现象及时纠正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找