# 年度医院重点工作计划(模板10篇)

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-06-24

*年度医院重点工作计划一回顾总结20xx年我们\*\*医院护理工作在开展过程中，通过多方面的努力，所取得的一些成绩，以及在成绩背后所暴露出来的`一些问题，我们每个人都必须对自己进行一次反省，看哪些成绩的取得有自己的付出与努力，或者哪些工作开展得不...*

**年度医院重点工作计划一**

回顾总结20xx年我们\*\*医院护理工作在开展过程中，通过多方面的努力，所取得的一些成绩，以及在成绩背后所暴露出来的`一些问题，我们每个人都必须对自己进行一次反省，看哪些成绩的取得有自己的付出与努力，或者哪些工作开展得不顺利，甚至出现了失误等情况，有我们自身的责任，如果每个人都能欣然接受成绩，更能诚然面对缺点与责任，从而努力克服它，对我们20xx年度工作目标的实现将不无裨益！

下面我将20xx年度护理工作目标的设定从几个方面谈谈自己的想法：

在20xx年的工作当中，我欣慰地看到我们的护理队伍还是非常优秀的，基本上都能任劳任怨，为医院着想，克服人员少的问题，甚至加班加点，如期完成各项护理任务，但同时也暴露出了个别人员的消极思想情绪，觉得纪律要求得严了、苛刻了；操作程序规范得细了、不适应了；工作也干得多了、累了，甚至有人在背后搞小动作，说了些不该说的话，做了些不该做的事，但这些事情的发生并没有改变我对她们人格的肯定，我觉得这些思想上的疙瘩、情绪上的抵触，都是正常的、暂时的，所以也就没有把这些事情上报领导并扩大化，因为我相信，在20xx年的工作与生活当中，我能够以身作则，用心来靠近大家，用人格来感染大家，竭力打造一支更具凝聚力的护理团队。

在20xx年的业务学习基础上，20xx年我们将主要开展对《护理技术操作规程》的学习，现将学习计划作如下安排：

一季度：

1月——学习体温、脉搏、呼吸、血压的测量

2月——学习三测单的绘制

3月——集中对1、2月的学习状况进行考核，人人过关

二季度：

4月、5月——学习“三基”基础护理部分

6月——集中对4、5月的学习状况进行考核，人人过关

三季度：

7月——学习铺备用床、暂空床、麻醉床

8月——学习无菌技术操作

9月——集中对7、8月学习状况进行考核，人人过关

四季度：

10月——学习臀部肌肉注射

11月——学习皮下注射

12月——统一对全年的学习予以巩固并进行考核

通过业务学习的逐步展开，我们护理人员的业务素质将会稳步提高，我准备再拟定一个日常工作量化考核方案，对大家的工作打分；另外，我们护理站还将明细奖罚制度，建立奖罚基金，如果这一方案能经院领导批准，我们将对每月考核排名最前的人员予以奖励，以示表彰！我们知道，奖罚均不是目的，而是要通过这一手段激励大家更严格地要求自己，提高自己，形成“比、学、赶、帮、超”的良性氛围，为医院做出贡献，实现自己的价值。

一个有理想、有事业心的人，除了在工作上要求自己兢兢业业，更希望这一切能得到领导的重视与肯定，得到同事之间的鼓励与协作。

我感谢我们医院领导与医护人员对我在20xx年工作上的帮助与支持，使我在工作中学到了很多工作经验，使我在不断的锻炼与成长当中，更领会到了我们各部门联动、上下同心的重要性。

对于我们护理工作现有的水平，离我们想达到的目标还有距离，难免在工作中存在这样那样的问题，但我觉得能够发现问题并不是一件坏事，我们没有理由，也决不能回避这些问题，我希望院领导能把大家调动起来，都来监督我们的护理工作，随时发现问题，随时更正，共同扶持建设好这支护理队伍，把发现的问题或更好的建议随时与我沟通或上报院领导，以期进步！

相反，我也坚决反对有人在发现问题时，不是善意地指出问题的原因所在，帮助我们迅速改正，而是动辄扩大事态，甚至不避讳病人及其家属，辱骂护理人员，致其羞愧哭泣，无法顺利完成随后的护理任务！我之所以反对这种情形的再发生，是因为我认为，这样既不尊重自己的形象，也没有尊重他人的人格，不仅不能最恰当地把问题解决，同时还有损于医院的声誉。而且使人感觉到其根本不像在解决问题，却有“发牢骚”之嫌！至少也可以说这样做并不妥当！

我们都清楚，护理人员的工作是最基层、最辛苦的工作，又是要求最严格的工作，不仅要把最基本的操作流程规范准确地完成，还要与患者与家属沟通好，事实上还常受到一些家属的不理解与漫骂，很不容易！

所以我希望我们自己的同事之间应该多一份理解、多一些关怀，不仅为自己，也为他人、为医院，能够携手共进，谋求更大的发展！

以上所言，均就事论事，不针对任何个人，望谅解！

**年度医院重点工作计划二**

新一届领导班子成立以来，以技术为抓手，树立“多干事、谋大事、干成事”的思想，20xx年我院取得了可喜的成绩，全年业务收入创历史新高。新年伊始，我院领导再次自我加压，结合我院目前形势，提前谋划20xx年重点工作。目标如下：

（一）保增长、走持续发展之路。力争20xx年业务收入在20xx年x万元的基础上达到x万元，增加x万元，增长x%。到20xx年实现保x万元，争x亿元的目标。

（二）注重后备人才培训。继续选派x名优秀中青年业务骨干到上级医院进修学习，突出中层以上干部的培养，不断完善学科建设，为专业化打下基础，利用五年时间达到省三级医院水平。

（三）举全院之力，建设xx县医院病房大楼，确保大楼建设20年不落后，成为我市的靓点工程。

（四）以“三名”战略为抓手，打造名科，力争x个学科成为xx市重点学科，肝病消化科、糖尿病专科、康复治疗在地区成为有一定影响的特色科室。招聘x名研究生、x名本科生，为医院可持续发展打下良好基础。

（五）继续扩大与xx省二院、xx市第三中心医院的合作范围，引进人才和技术，搞好重点专科、特色专科建设，以神经内科、神经外科、肝胆外科和普外科为重点，同时重点扶植儿科建设，全力提升我院的技术水平和特色科室建设。

（六）进一步强化服务意识，改善服务态度，提升服务水平。重点是把“医疗窗口亮起来”活动搞扎实。重点抓正反两面典型。

（七）严格新农合管理。严控目录外药品使用和次费用管理，切实减轻参合农民的负担。

（八）购买16排螺旋ct，提升医技科室诊断水平。开展介入治疗，年内力争完成100例，在周边县市产生积极影响。

（九）继续深化医院管理年活动，严格执行十三项核心制度，狠抓医疗质量，防范医疗纠纷，强化“三基三严”训练，以主题年活动为重点，促进医院全面发展。

（十）全力以赴做好等级医院评审前的各项准备工作，确保以优异成绩通过验收。

（十一）继续积极应对甲流感和各种突发公共卫生事件，确保来之能战、战之能胜。

（十二）狠抓精神文明建设，狠刹各种不正之风。进一步加强行风建设和药品管理。对出现异常的药品果断予以封杀。对“重点人”予以重点监控、黄色预警和诫勉谈话，出现问题的予以严肃处理。

（十三）继续巩固打造节约型医院成果，严格控制各项开支，树立过紧日子的思想，确保全年行政费用同比下降x%。继续加强安全管理，确保全年无安全和医疗事故的发生。

我院要以科技兴院为方针，与时俱进，抓好管理创新、技术创新、服务创新、科研创新。积极谋求医院大发展的新途经、新办法、新思路、新观念、新举措，为实现xx县医院第二次腾飞而努力奋斗。

**年度医院重点工作计划三**

又到了年终岁末，xx医院在过去的一年里，通过各项有力的`举措，稳定发展，取得了很好的业绩，在这个基础上，医院领导经过综合分析、科学预算定出了明年的方针目标：比xx年月平均收入增加约30万元，产科每月平均生产人数125人的指标。这不单纯是几组数字，作为医院的一个部门——产房，要完成这个宏伟的目标需要做出更大的努力，拟定更加科学系统的工作计划，才能确保工作目标的顺利实现。

人才是实现科学管理，确保各项工作顺利实施的有力保证，xx医院要打造成一流的妇产医院，产房作为一个非常重要的科室，肩负着至关重要的责任。但是，产房长期以来面对的是人才短缺、技术力量薄弱、硬件设施不够等等亟待解决的问题。要打造一支技术过硬、服务一流的专业技术队伍，除了产房全体员工的不懈努力，还需要医院领导的高度重视和大力支持。

1、 在现有人员的基础上，增加助产人员3—4名进行专业训练，大约需要一年时间顶岗。因产房现有人员处于不稳定状态，一人属医疗人员在产房进修，月底离开产房；一人面临生育，随时可能休假。人员严重短缺和不足。加上产房工作具有不可预见性、集中性、突发性、紧急性等特点，要保质保量完成各项工作和服务，人手不够是万万做不到的。

2、 产房全体员工积极参加医院组织的各项业务学习和专业技能培训，学习时间及学分与奖金挂钩，做好奖惩考核工作。

3、 严格制定和落实学习、考核、考试计划，根据学习计划进行提问、考核和考试：每月业务学习讲座一次（轮流主讲），每周提问考核一次，每季度专业知识闭卷考试一次，每半年技术比武一次。考试成绩与奖金、工资挂钩，考试成绩不合格者扣除当月奖金（按规定数目），成绩优异者年当月奖励（按规定数目），年度涨工资时作为参考。

4、 积极开展比、学、赶、帮活动，高年资的帮助低年资的，技术好的帮助技术差的。要比谁的专业技术水平高，比谁的服务态度好；要向积极进、技术业务棒的同事学习，赶超先进，争做先进。使专业技术达到一流水平，使服务质量更上一个台阶。

5、根据产房的工作任务和助产士的具体情况，优化护理力量的组合，进行科学合理的排班，严格各班岗位职责。

1、无痛分娩开展三年以来，取得了很好的经济效益和社会效益。在新的一年，无痛分娩在产科工作中仍然是一个工作重点，要积极宣传和推广无痛分娩，认真掌握无痛分娩的最佳时机，尤其中期妊娠引产的病人，在无禁忌症的情况下，确保每人实行硬膜外镇痛术。

2、vip套餐是过去一年工作的重中之重，新的一年要把开发vip套餐服务作为产房工作的工作重点，对入院待产产妇及亲朋好友大力宣传推广，尽最大努力挖掘vip尊容客户。

1、质量和安全是医院的生命线，时刻把医疗质量和安全放在第一位，每月学习和考核十三项核心制度、各项制度职责流程；严格执行无菌操作原则，杜绝院内感染的发生；认真执行三查七对制度及各项操作规程，杜绝医疗差错和事故的发生。

2、提高风险意识，增强自我保护意识：随时想到自己是一名产科工作者，把产妇及新生儿的安危放在第一位，自觉提升自身素质和操作技能，做到产前、产时、产后认真观察，积极处理，不留任何可疑之处。

3、认真学习和执行缩宫素的临床应用原则，严格执行医嘱，掌握缩宫素应用的禁忌症、适应症、禁止滥用缩宫素。

4、严格执行三级医生负责制，遇到异常情况及时向上级医师汇报，不可自行处理。

5、严密观察产程，及时发现产程进展中的各种异常情况，并及时协助医师进行积极处理。

6、按护理部及产科质量管理要求，制订护理工作计划并组织实施到位，定期或不定期督促检查各项规章制度，各班岗位职责以及各项护理技术操作规范的执行落实情况，及时总结讲评，不断提高产房工作质量。

7、做好产房内各类物品、仪器及急救用品的管理工作，指定专人负责，保证供应并定期检查，做好记录。

8、对工作中存在的问题，及时发现及时解决，因技术原因导致的医疗意外，及时查找原因，总结经验，接受教训。

9、做好病案记录和病历书写，严格各项记录的规范化，禁止涂改和写错，严防因粗心大意造成不应有的医疗纠纷。

俗话说“金杯、银杯，不如病人的口碑”，新的一年要把产房的各项服务做好，把产妇的需求放在第一位，做到按需服务。

1、vip套餐服务：专专人陪伴提供生活照料，专家和高级助产师跟踪技术服务，确保vip客户100%满意度，把医院的vip品牌做好。

2、无痛分娩的产妇做好导乐服务工作，使产妇确实感受到体贴周到、温馨的导乐分娩服务。

3、做好产妇产前、产时、产后的生活护理，协助进食和排便，除严密观察产程进展，还要严密观察产妇的生命体征，定时测量体温、脉搏、呼吸、血压。指导产妇缓解疼痛的方法，宫口开全时教给产妇合理用力的方法。

4、做好新生儿的观察及护理，随时察看新生儿的呼吸、面色、大小便情况，指导早开奶，做好母乳喂养的指导和宣教。

1、全科员工深入市场，利用业余时间开发客户，联系身边的家人、朋友，提供新的客户资源，每人定数量、定指标并制定奖惩制度。

2、积极开发产房收费项目，对于无痛分娩的引产的病人要适时进行分娩镇痛术，以免造成延误现象。条件允许的情况下，可以开展陪伴待产、陪伴分娩。对于应该收费的项目不可漏收，做到每位病人严格收费。

**年度医院重点工作计划四**

20xx年中医治未病工作计划及措施 为积极落实开展“治未病”工作任务，充分发挥中医药的特色优势，不断拓展中医药的服务领域，逐步探索建设适应我县中医工作，切实做好人群众需求的中医特色预防保健服务体系，根据国家中医药管理局【“治未病”健康工程实施方案】和省中医药局【中医“治未病”工作实施方案】有关要求，彬县中医医院为积极探索实现“治未病”理念的有效途径和模式，努力构建中医特色的预防保健服务体系。特制定本实施计划。

一、 成立领导小组

组 长：李皓帆

副 组 长：衡冲 史富安

成 员：刘永宏 洲 孙爱萍 强喜宏

王双维 张云侠

领导小组下设办公室，刘永宏同志兼办公室主任。

二、“治未病”工作原则

1、“治未病”服务建设

我们将“未病先防”、“即病防变”和“瘥后防治”三个层面的指导思想贯穿于服务当中。将服务对象分为亚健康人群、老年人群、慢病人群和康复人群等，对不同服务人群进行分类管理，分别制定服务方案，充分发挥“治未病”服务作用。

2、“治未病”工作与中医药适宜技术推广应用相结合。 医院积极整合针灸、推拿、拔罐、按摩、熏蒸、穴位注射、艾灸等中医适宜技术，制定各类人群的中医特色保健方案，并在医院发放社区慢性病简易处方、食疗药膳手册等健教资料，在社区广泛开展养生保健指导。通过上述各类中医适宜技术的推广应用，充分发挥了“治未病”优势。

3、“治未病”工作与健康信息建设相结合。

依托医院现有的社区居民健康档案信息系统，整合“治未病”预防保健信息、中西医门诊就诊信息、疾病随访管理信息、妇女儿童保健信息，打造独具特色的信息服务网络，为社区居民建立中医特色的、动态全程的健康状态信息库奠定基础。

二、“治未病”工作计划及措施

（一）、健全组织机构

成立“治未病”领导小组和工作小组。领导小组负责“治未病”工作方案拟定和实施过程中的监督、协调工作，工作小组负责“治未病”工作的具体实施。

（二）、完善服务平台

在原有中医门诊的基础上增设“健康状态信息采集室”、“健康状态辨识和评估室”、“健康干预室”。

1、“健康状态信息采集室”由经过系统培训的中医师坐诊，利用中医辨证、借助现代医学检查手段，未就诊人群进行体质辨识，既有中医体质辨识，从宏观上把握健康状况，又有现代医学微观检查，及时排查各种隐匿的疾病。

2、“健康状态辨识和评估室”有名中医长期坐诊，为就诊人群做出健康评估，提供健康调养方案。

3、“健康干预室”为就诊人群提供中医养生保健指导服务。

中药足浴保健室：进行重要足浴养生保健。

中药全身熏浴保健室：进行中药全身熏蒸养生保健。

针灸、按摩、推拿理疗室：对各种关节病、疼痛、偏瘫、脑瘫、皮肤病康复理疗。

（三）、美化就医文化

1、更换具有浓郁中医药特色的文化包装匾牌，努力营造“返璞归真”的传统医学模式。

2、制作体检中心与治未病中心健康宣传彩页，将中医养生保健知识通俗易懂的展现给就诊人群。

3、开展具有中医特色的体检、保健项目，普及“治未病”预防保健知识与方法。

（四）、开展人员业务培训

联合专业机构，聘请有关专家对全体医务人员进行“治未病”相关理论和技能培训，使其熟悉工程流程，掌握体质辨识的基本方法。

（六）加强健康教育力度，普及中医养生保健知识。

在每月的社区居民健康教育活动中，增加中医预防保健、养生调摄等内容，普及中医药预防保健知识与技术方法。

（七）应用“治未病”理念，开展疾病预防工作。 在患者及社区居民中宣传普及，在以后的“治未病”工作中使其逐步规范化，更具有可操作性，是社区内的不同人群都能够享受到中医特色的预防保健服务。

“治未病”是中国传统医学防治疾病的重要思想，意即预先采取措施，防止疾病的发生与发展，从“未病先防”、“防微杜渐”、“疾病防治”三方面，要求人们不但要治病、而且要防病；不但要防病、而且要注意阻挡病变发生的趋势，并在病变未产生之前就想好能够采用的救急方法，以掌控防治疾病的主动权，达到“治病十全”的“上工之术”。

如何防止疾病进一步的文化和传变及痊愈后如何不让疾病复发等。开办“治未病”，我们的目标就是要让社区居民尽早了解自己的体质，让70%以上的亚健康人群防病于未然，阻断已病的发展，降低就医费用，保护居民的健康。

20xx年2月1日

**年度医院重点工作计划五**

20\_年度重点工作自查报告

20\_年，我县卫生工作在市卫生局及县委县府的支持领导下，以深化医疗卫生体制改革为主线，紧紧围绕“幸福\*\*，卫生先行”的工作思路,以“三好一满意”为标准，认真履行职责，强化督查落实，圆满完成全县重点卫生工作任务，现将自查情况作如下报告：

一、自查情况

（一）深入推进医药卫生体制改革

一是新农合制度不断巩固发展。20\_年，全县参合农民260227人，参合率达到100%，共筹集资资金6505.67万元。我县严格执行全市统一补偿方案，为71.28万人次门诊患者报销医药费1917.55万元，支出补偿金962.46万元，人次均费用26.9元，补偿比50.19%；为43920人次住院患者报销医药费7303.67万元，支出补偿金4606.2万元，人次均费用1662.3元，补偿比62.36%；基金使用率达到86%，中药饮片和中医非药物非手术疗法报销比例分别提高10%，县农合对新农合定点医疗机构重点管理，并采取有效措施遏制医药费用过快增长。对乡镇卫生院处方、住院病历进行了规范化管理，严禁大处方、挂床住院等违规现象出现，门诊处方及病历全部应用了新农合标识。

我县的新农合工作连续几年被评为市级“先进集体”、“新农合工作一等奖”县级“十佳青年文明号”和“巾帼文明岗”等荣誉称号，多次得到了省市领导的表扬和奖励。外转病人“七日内结报”速度在省内是时间比较短的做法；县级统筹、集中核算”按照“管钱不见钱，付钱不管钱”，所有的资金在专户中封闭运行的资金管理办法，被市审计部门列为样板进行推广。一站式新农合服务大厅在省内是第一个建立起来的。

二是全面实施基本药物制度。制定了《关于印发\*\*\*推行国家基本药物实施意见的通知》（庆政办发„20\_‟27号），从20\_年6月28日起，在全县范围内基层医疗卫生机构，即乡镇卫生院、街道办事处社区卫生服务中心、实施一体化管理的村级卫生室和社区卫生服务室，全部实施国家基本药物制度。按照就近、方便、快捷，选择了信誉较高的6家药品配送企业，从7月5日起全部通过省级基本药物集中采购平台统一采购，严格执行零差率销售。按规定及时上缴基本药物货款，降低群众药品费用。截至12月底，各级财政补助资金都已经到位，全县基层医疗卫生机构网上采购基本药物686万元（省增补药品209万元），药品价格降幅26%，药品让利163万元，门诊和住院均次费用下降显著。二级医疗机构基本药物品种数占81.7%，销售额达到36.2%。

三是基层医药卫生体制改革取得明显成效。根据省市的决策部署安排，县委、县政府成立了以县长为组长，常务副县长、分管卫生的副县长为副组长，卫生、人事、财政、监察等相关部门主要负责人为成员的基层医改领导小组，按照此次改革的政策精神、时间节点，召开了基层医药卫生体制综合改革动员大会，研究制定了《\*\*\*基层医药卫生体制综合改革实施方案》，并制定了5个子方案：即《\*\*\*乡镇卫生院改革方案》、《\*\*\*社区卫生服务机构改革方案》、《\*\*\*行政村卫生室改革方案》、《\*\*\*基层医疗卫生机构运行补偿办法》、《\*\*\*基层医疗卫生机构绩效考核办法》，按照方案的要求逐项实施，一是建立了公益性管理体制，使基层医疗卫生机构的功能定位更加明确。二是核岗定编，实行人员竞聘上岗，按岗聘用的全员聘用人事制度，使基层卫生人员更加优化。三是建立县乡两级机构与工作人员的“两级考核体系”，实行绩效考核分配制度。考核结果与基层医疗卫生机构财政补助水平、与个人收入挂购，确保了卫生各项工作任务的落实。四是财政集中支付的经费保障制度，政府对一体化管理的行政村卫生室承担的基本公共卫生服务和实行药品零差率给予补助，最大限度保障了基层医疗卫生机构的正常运转。确保全县基层医药卫生体制综合改革工作顺利实施。9月底顺利完成了全县基层医药卫生体制改革任务，实现了“零上访、无震荡、快速度、高质量”。

通过改革，基层医疗卫生机构改变了长期以往的以药养医的机制，回归了公益性质，初步实现了人民群众得实惠，医务人员待遇有保障、机构管理有规范的改革目标。

三、五进行分片集中健康查体制度，配备了专门的一站式健康体检室，居民在一站式健康体检室可以完成各项体检项目，更新健康档案，不用东跑西挤，极大地方便了老百姓。

二、普外

一、内三等示范病房9个。加强了药事管理，保障了医院药品收入比例。严格控制高价抗生素的使用，提高基本药物的使用率，实行“双十”公示制，严格限制大处方，规范用药目录，接受患者监督。加强卫生人才队伍建设。开展住院医师规范化培训。积极开展执业医师多点执业试点。优化服务流程，为患者提供全程陪同式就诊等一系列便利服务，切实方便了患者就医。

（二）切实做好公共卫生和卫生应急工作

一是深入开展“健康山东行动”。按照上级有关部门部署，县政府召开了开展“健康山东行动”工作动员会，成立了以县长为组长的“行动”领导小组，制定下发了《\*\*\*健康山东行动实施方案》，制定年度工作计划，建立了联络员制度，认真履行创建国家卫生城市健康教育、爱国卫生组织管理，病媒生物防制及传染病防治，食品安全、公共场所卫生综合整治工作等牵头职责，按技术评估要求强力推进长效机制建设和薄弱环节的整改。各医疗卫生单位都在显著位置张贴了健康山东统一标识，并发放宣传知识手册20\_余份开展了健康大使暨演讲比赛，评选出健康大使3名。

二是切实做好重点传染病防控。做好国家免疫规划疫苗常规免疫。加强艾滋病病毒感染者和艾滋病病人流调，做好结核病发现和管理，麻疹、脊灰等强化免疫任务全部完成。继续实施综合防控措施，加强防控措施的落实，有效应对手足口病疫情，确保做好手足口病疫情监测和患儿的医疗救治，强化病例的早发现、早报告、早治疗，努力减少重症和死亡病例。

台的播出按时段进行录播统计，实行值班员制度，严禁各种非法医疗广告的发布。到20\_年底，全县城区共有18家诊所规范化达标，达标率67%。通过打击非法行医长效机制的建立，使我县非法行医各种行为得到有效控制，有力地净化了我县的医疗市场，从而保证我县各级医疗机构能依法规范化运转，为我县经济建设的发展、人民群众的保驾护航。在市卫生局的正确领导下，我们认真工作，依法行政，圆满完成了市局交办的各项卫生监督工作，也得到市局领导的好评。

四是努力提高卫生应急工作水平。一是完善突发公共卫生事件应急处理系统，制订突发事件应急预案。制定了《\*\*\*突发公共卫生事件应急预案》、《\*\*\*重特大传染病疫情应急预案》、《\*\*\*重大职业中毒应急预案》及霍乱、禽流感、鼠疫、猪链球菌等单病种应急处置预案。二是加强应急队伍建设。成立了疾控、卫生监督、等应急处理小分队，实行24小时值班制，确保及时有效地处置突发事件。三是建立畅通的信息反应机制。建立和完善了县、乡、村三级疫情监测网络，建立了市、乡二级突发公共卫生事件信息报告系统，设立13个网络直报点。

五是妇幼保健工作再上新台阶。加强妇幼保健能力建设和产科规范化建设，为乡镇卫生院配备了2-3名专职妇幼保健人员，各定点助产机构产科都充实了人员，配备了必备的医疗设备，对从事妇幼卫生工作的人员开展了业务知识的培训，开展了孕产妇死亡和儿童死亡评审工作。严格执行《出生医学证明》发放管理规定，全年共发放5688份。按照《\*\*市新生儿疾病筛查工作实施方案》和《\*\*市新生儿疾病筛查采血技术规范》，共为1795名新生儿进行了疾病筛查。按照《国家基本公共卫生服务规范》，加大了妇幼保健工作力度，开展了儿童和孕产妇健康管理工作，建立了健康档案，做到了健康管理相关记录准确、及时、完整，并实行动态使用。

（三）加快中医药事业发展。

深入开展中医药预防保健服务，加快实施名医名科战略。发挥中医药在深化医改中的作用，完善中医药服务新农合补偿政策，推广中医药预防保健技术在慢性病防治中的应用。继续开展“解放思想，发展中医药”大讨论活动，使中医药在全县范围内有效普及。进一步加强村卫生室、社区卫生服务站、社区卫生服务中心、乡镇卫生院中医科、中药房建设，选派有资质、有经验的中医药师为其推广中医适宜技术，加大各级医疗机构中医药知识培训，发放中医药适宜推广技术读本500余册，极大地提高了医疗机构的中医药服务能力，有力地推进了我县中医药事业的发展。

（四）全面提高卫生事业管理水平

了《\*\*\*卫生系统建设幸福\*\*实施方案》，明确工作任务，成立了主要领导任组长的卫生系统建设幸福\*\*领导小组，由分管局长兼任办公室主任，具体承担卫生系统幸福\*\*建设的宏观指导、部署协调、督查推进和考核评价职责。同时，我们加强加大推进力度，加速完善卫生保健体系、新农合制度、全面实施基本药物制度、扎实开展城乡公共卫生服务均等化项目、稳妥推进公立医院改革、加强重点疾病防控、有效维护妇女儿童健康权益、强化卫生监督执法。

二是扎实开展医院管理“双高”活动。全县各医疗卫生机构全部开展医院管理“提高水平打造高地”活动，成立了相应的以院长任组长的医院管理“双高”活动领导小组。对照《\*\*\*医院管理“提高水平打造高地”实施方案》和活动配档表，各医疗卫生单位均认真制定医院发展规划，不断加强医院管理队伍培训建设，强化医疗服务质量管理，提高医疗技术水平，保证医疗质量和医疗安全，打造群众放心医院和百姓满意医院。为营造活动开展的浓厚氛围，各医疗卫生单位指定专人定期报送活动信息，共编印简报20余份。

活动。通过加强医院内部运行机制改革，积极推广预约诊疗、优质护理服务示范工程等便民惠民措施，20\_年，我局行风民主评议在全县参评部门中取得了位居第三的名次，群众满意度得到了极大提升。去年以来，我们按照“品种数不少于80%、销售额不低于35%”的原则，圆满完成了省级网上药品集中招标采购任务。同时，加强财务管理和成本核算，推行电子病历，严格查处“大处方”，认真执行医疗机构新收费标准，并在医院的显著位置全部进行价格公示，进一步控制医药费用过快增长，扎实开展双降、双控、双规范“三双行动”，人均门诊收费和住院收费等次均费用比去年下降2.13%。

范人物的宣传，为卫生改革与发展创造良好的社会氛围。

二、存在的问题

对照20\_年各县市区重点卫生工作考核指标体系，卫生工作还存在着不少问题，主要体现在以下几方面：一是村级卫生室建设还不完善，农村卫生室医务人员服务水平和服务能力有待提高。二是卫生系统内涵素质亟待提升。医院品牌意识不强，重点扶持科室不多，缺乏有影响力和竞争优势的特色专科，选拔学科带头人和培养中青年骨干工作措施方法和扶持力度欠缺。三是医德医风建设有待加强。目前医疗卫生行业的反腐倡廉和纠风工作任务还十分繁重，一些体制性、机制性的深层次问题尚未根本解决，一些损害群众利益的不正之风虽得到一定程度的遏制，但还没有完全解决。医药购销领域监管工作的有效措施和方法还亟待加强。

三、下步整改措施

一是提高农村卫生服务水平，扩大卫生服务覆盖面。建立健全服务优质、设施完备、功能齐全、网底扎实的三级卫生服务网络。提高农村卫生服务能力。加大培训力度，采取“走出去，请进来”和现场传帮带等多种形式，提高培训的实际效果。组建社区卫生服务指导队伍，定期或不定期对社区卫生服务工作进行指导。加大考核力度，创新考核方法，使“六位一体”的服务真正落到实处。

二是加强医院内涵建设，提高医疗服务质量。以“医院

管理年”和“三好一满意”活动为契机，依法规范执业，为患者提供质量较高、费用较低的医疗服务。进一步健全质量管理制度，实施质量监控，切实防范医疗差错事故和其它安全事故的发生。加快名医名科建设，树立医院品牌。实施人才重点培养工程，选拔出学科带头人，努力造就“名医”。实施科室重点扶持工程，制定重点扶持计划，打造出多个重点学科品牌，推动医院“名科”战略向纵深发展，提升医院医疗技术的核心竞争力。

三是深入推进行风建设，切实维护人民群众的利益。推行医德考评制度，建立有效的约束和激励机制。建立从医疗服务质量、技术难度与风险、服务态度、服务数量等多方面、多角度对医务人员进行综合绩效考核的体系，避免把医务人员个人收入与药品处方和医疗服务收入挂钩，严禁开单提成，收受红包回扣等违法违规行为。推行院务公开，主动接受社会监督。

20\_年2月1日

**年度医院重点工作计划六**

年在院领导的支持下，通过不断的努力，完成了上级部门下达的各项任务，但仍有许多不足之处，20xx年我们将更加努力，争取在各方面比去年更上一个台阶，现从本镇实际出发特制定20xx年儿童保健工作计划。

1、争取在20xx年时，实现每个儿童都享有卫生保健，提高7岁以下儿童保健覆盖率和3岁以下儿童系统管理率，力争新生儿访视率100%，降低婴儿死亡率为奋斗目标。

2、做好常见病、多发病的防治工作、对佝偻病、缺铁性贫血等疾病要早防早治，提高矫治率，降低体弱儿率，体弱儿做到管理率100%。

3、对信息统计的各种报表，均做到及时、准确、无误，并做到有痕迹管理。

1、进一步加强市妇幼卫生年暨\"三网\"监测工作，提高信息上报的\'及时性和准确性。

2、认真落实县妇幼保健所工作考核目标，加强质量控制，对新生儿进行系统管理。积极开展新生儿访视工作，宣传母乳喂养及指导新生儿护理，做到三早，早发现、早管理、早干预。

3、坚持\"4.2.1\"体检，开展对集体儿童进行大面积体检工作，并且根据实际情况酌情增加体检项目。

4、在领导协调及带领下，开展3—6岁托幼园所儿童体检。

5、与儿童家长及时沟通，将0—3岁儿童系统管理率及体检率提高。加强宣传，加深儿童家长对儿童体检的认识。

6、加强对乡村医生的培训，与妇保科。儿科。妇产科进行及时有效的信息沟通，及时掌握儿童的动态，提高新生儿访视率。

7、认真做好体弱儿筛查工作，加强对体弱儿的管理，专案专卡系统管理。

8、利用多种形式进行大众科普知识传播。

**年度医院重点工作计划七**

又到了年终岁末，xx医院在过去的一年里，通过各项有力的\'举措，稳定发展，取得了很好的业绩，在这个基础上，医院领导经过综合分析、科学预算定出了明年的方针目标：比xx年月平均收入增加约30万元，产科每月平均生产人数125人的指标。这不单纯是几组数字，作为医院的一个部门——产房，要完成这个宏伟的目标需要做出更大的努力，拟定更加科学系统的工作计划，才能确保工作目标的顺利实现。

人才是实现科学管理，确保各项工作顺利实施的有力保证，xx医院要打造成一流的妇产医院，产房作为一个非常重要的科室，肩负着至关重要的责任。但是，产房长期以来面对的是人才短缺、技术力量薄弱、硬件设施不够等等亟待解决的问题。要打造一支技术过硬、服务一流的专业技术队伍，除了产房全体员工的不懈努力，还需要医院领导的高度重视和大力支持。

1、 在现有人员的基础上，增加助产人员3—4名进行专业训练，大约需要一年时间顶岗。因产房现有人员处于不稳定状态，一人属医疗人员在产房进修，月底离开产房；一人面临生育，随时可能休假。人员严重短缺和不足。加上产房工作具有不可预见性、集中性、突发性、紧急性等特点，要保质保量完成各项工作和服务，人手不够是万万做不到的。

2、 产房全体员工积极参加医院组织的各项业务学习和专业技能培训，学习时间及学分与奖金挂钩，做好奖惩考核工作。

3、 严格制定和落实学习、考核、考试计划，根据学习计划进行提问、考核和考试：每月业务学习讲座一次（轮流主讲），每周提问考核一次，每季度专业知识闭卷考试一次，每半年技术比武一次。考试成绩与奖金、工资挂钩，考试成绩不合格者扣除当月奖金（按规定数目），成绩优异者年当月奖励（按规定数目），年度涨工资时作为参考。

4、 积极开展比、学、赶、帮活动，高年资的帮助低年资的，技术好的帮助技术差的。要比谁的专业技术水平高，比谁的服务态度好；要向积极进、技术业务棒的同事学习，赶超先进，争做先进。使专业技术达到一流水平，使服务质量更上一个台阶。

5、根据产房的工作任务和助产士的具体情况，优化护理力量的组合，进行科学合理的排班，严格各班岗位职责。

1、无痛分娩开展三年以来，取得了很好的经济效益和社会效益。在新的一年，无痛分娩在产科工作中仍然是一个工作重点，要积极宣传和推广无痛分娩，认真掌握无痛分娩的最佳时机，尤其中期妊娠引产的病人，在无禁忌症的情况下，确保每人实行硬膜外镇痛术。

2、vip套餐是过去一年工作的重中之重，新的一年要把开发vip套餐服务作为产房工作的工作重点，对入院待产产妇及亲朋好友大力宣传推广，尽最大努力挖掘vip尊容客户。

1、质量和安全是医院的生命线，时刻把医疗质量和安全放在第一位，每月学习和考核十三项核心制度、各项制度职责流程；严格执行无菌操作原则，杜绝院内感染的发生；认真执行三查七对制度及各项操作规程，杜绝医疗差错和事故的发生。

2、提高风险意识，增强自我保护意识：随时想到自己是一名产科工作者，把产妇及新生儿的安危放在第一位，自觉提升自身素质和操作技能，做到产前、产时、产后认真观察，积极处理，不留任何可疑之处。

3、认真学习和执行缩宫素的临床应用原则，严格执行医嘱，掌握缩宫素应用的禁忌症、适应症、禁止滥用缩宫素。

4、严格执行三级医生负责制，遇到异常情况及时向上级医师汇报，不可自行处理。

5、严密观察产程，及时发现产程进展中的各种异常情况，并及时协助医师进行积极处理。

6、按护理部及产科质量管理要求，制订护理工作计划并组织实施到位，定期或不定期督促检查各项规章制度，各班岗位职责以及各项护理技术操作规范的执行落实情况，及时总结讲评，不断提高产房工作质量。

7、做好产房内各类物品、仪器及急救用品的管理工作，指定专人负责，保证供应并定期检查，做好记录。

8、对工作中存在的问题，及时发现及时解决，因技术原因导致的医疗意外，及时查找原因，总结经验，接受教训。

9、做好病案记录和病历书写，严格各项记录的规范化，禁止涂改和写错，严防因粗心大意造成不应有的医疗纠纷。

俗话说“金杯、银杯，不如病人的口碑”，新的一年要把产房的各项服务做好，把产妇的需求放在第一位，做到按需服务。

1、vip套餐服务：专专人陪伴提供生活照料，专家和高级助产师跟踪技术服务，确保vip客户100%满意度，把医院的vip品牌做好。

2、无痛分娩的产妇做好导乐服务工作，使产妇确实感受到体贴周到、温馨的导乐分娩服务。

3、做好产妇产前、产时、产后的生活护理，协助进食和排便，除严密观察产程进展，还要严密观察产妇的生命体征，定时测量体温、脉搏、呼吸、血压。指导产妇缓解疼痛的方法，宫口开全时教给产妇合理用力的方法。

4、做好新生儿的观察及护理，随时察看新生儿的呼吸、面色、大小便情况，指导早开奶，做好母乳喂养的指导和宣教。

1、全科员工深入市场，利用业余时间开发客户，联系身边的家人、朋友，提供新的客户资源，每人定数量、定指标并制定奖惩制度。

2、积极开发产房收费项目，对于无痛分娩的引产的病人要适时进行分娩镇痛术，以免造成延误现象。条件允许的情况下，可以开展陪伴待产、陪伴分娩。对于应该收费的项目不可漏收，做到每位病人严格收费。

**年度医院重点工作计划八**

“治未病”理念和实践，是落实预防为主的卫生工作方针、实现人人享有基本医疗卫生服务宏伟目标的重要举措；是增强全民健康意识、提高健康素质的`重要途径；是弘扬中医药优先传统文化、建设中华民族共有精神家园的重要组成部分；是推动中医药产业发展、提高中医药在经济社会发展中的贡献率的重要动力。我院根据20xx的工作情况，制定了20xx年中医“治未病”工作计划如下：

1.继续构建“治未病”工作平台

1）购进中医经络检测仪（正进行招标）：

2）以康复科中风专科为中心设立“治未病”服务点，制订相应管理制度，配备相应设备。

2.继续开展“治未病”预防保健服务

以中医“治未病”理念为核心，开展以中医理论为指导的健康状态辨识、检测/监测、分析/评估、咨询/指导、干预等“治未病”服务各环节、全程的“治未病”服务。服务对象面对社会所有人群，包括健康人群、亚健康人群、疾病人群和康复人群。

具体措施：

1）、运用健康教育讲座的模式，更多更广的在全民中提供治未病中医治未病宣传推广，将适宜技术推广到全民家中。

2）、印制中医治未病宣传手册，免费向居民发放，并提供治未病咨询讲解活动。

3）、全面开展城乡居民中医体质辨识工作，城乡居民健康档案中医体质辨识建档率达到40%，群众中医药健康知识知晓率达到50%，。

3、对资料的收集、整理、录入、归档、报送工作。

具体措施：在开展治未病推广工作的同时，要加强资料的收集、

整理、归档工作，做到专人负责及时收集定期整理，确保资料的齐备、系统和规范。

4、完善“治未病”的工作规范。可以派人参观国内中医“治未病”工作开展得比较好的医院，结合我院实际，完善工作规范，流程安排和特色建设，并且逐步加以健全。

具体措施：初步定于今年5月份到上级中医院参观学习，再结合我院实际情况逐步加以健全。

五华县中医医院“治未病”科

20xx年1月1日

**年度医院重点工作计划九**

xxxx年，将是我院继往开来的一个新开始。面对困难与挑战，我院只有不断增强综全实力，才能更好更快地发展。医院办公室将按照医院党、政的.整体工作部署，结合我院实际，围绕医院发展这一主题，找准自身角色定位，加强科室内部管理，更好地服务于医院党、政和临床一线。具体工作计划如下：

一、完成主要的工作目标和任务

整体目标，主要是做好全院的文秘、行政、人事工作，承上启下，配合院领导做好各职能部门之间的协调工作。

具体任务有：

1、安排好各类行政会议，做好会议记录，贯彻会议决议;

2、综合医院工作计划、总结及有关文件的草拟，并负责督促、协调、执行;

3、做好各类行政文件的收发、登记、传阅、归档和报刊订阅;

4、做好印鉴管理、文件打印、外勤、外事、通讯联络、来信来访、参观接待等工作;

5、负责全院的考勤工作;

6、深入科室，掌握医、政、研、管、后等方面的动态，为领导决策提供情况，当好参谋;

7、做好等级医院评审的软件材料;

8、加强人事管理工作;

9、认真完成领导交办的其他工作。

二、具体措施

(一)重新进行科学分工，明确各人工作职责，使科室人尽其才，用其所长优化互补。

**年度医院重点工作计划篇十**

妇产科面对的工作对象是白城市的妇女儿童,妇产科工作的好坏直接影响到医院在群众中的声誉,因此抓好妇产科建设是医院建设的重中之重。根据市局制订的妇幼系统工作标准，结合我院的工作实际情况，特制订以下工作计划：

妇产科是个有一定医疗风险的临床科室，人员的工作责任心和业务技能关系到两代人的健康和生命安全，因此，要在科室内切实建立起医疗安全责任制，坚持每月的政治学习和业务学习，进一步落实各级医疗操作规程，做到服务规范化，操作常规化，质量标准化。

细节决定质量，妇产科随机性强，日常质控工作，从小事抓起，将质控工作贯穿于每日工作中，每周质控一到两项，形成规范，让科室人员也在质控中逐渐形成良好的习惯医学，减少懒散心理及应付心理，真正从方便工作，方便管理为出发点。另外发挥质控员及责任护士的作用，将一些日常质控工作交给她们，提高大家参与意识，动员全科人员参与管理，有效提高自我管理意识，提高科室管理的效率。

改变往年查房应付的局面，由管床护士负责病历选取，真正选取科室疑难病历，书写护理计划，责任护士负责讨论该病的疑、难点护理问题，集思广义，提出解决问题的办法，达到提高业务水平，解决护理问题的目的医学。同时，讨论的过程也是学习的过程，学习专科疾病的知识，规范专科疾病护理常规，每规范一种专科疾病，便将此种疾病的护理常规应用于日常工作，逐步提高护理工作的规范性。

加强专科业务知识学习，系统学习妇产科学，围产期知识，新生儿复苏，产科急症护理及应急程序，全科人员参与，大家轮流备课，每月一次。并进行产科急证抢救演练，人人过关，提高应急能力及专科护理水平。

五、设计使用专科健康教育手册，加强健康宣教工作。

设计专科健康教育手册，分为新生儿保健手册，产褥期保健手册和妇科疾病保健手册，将保健知识以简洁、明快的语言形式表达，设计清新的版面，吸引病人真正去了解知识医学。同时规范科室健教内容，制作护理人员健教手册，形成一体化健教内容，科室备份，人人掌握，有效提高健康宣教工作。

病房管理是科室管理的薄弱环节，20xx年病房管理工作细化，每项工作指定一位负责人，小组长总负责全面质控工作，全面提高病房的管理工作。同时加强院内感染控制及监测工作，完成各项护理质量控制与管理。

一、医疗方面

在科主任带领下，在主治医师的指导督促下，认真及时完成门诊、计划生育及病区的日常医疗活动。严格按照《病历书写规范》的要求认真负责和实事求是地完成病历记录，住院病历及观察病历必须在病人入院后24小时完成，主治医师必须在48小时内对住院医师的病历进行检查和审签。抓好薄弱环节，把好病史质量关。凡属疑难危重病人，科内随时组织讨论，制定治疗方案，不断提高诊断符合率和抢救成功率。

继续重抓三基训练，准备从今年年初起组织每月业务学习二次，力求内容实用，科技含量高理念新，可操作性强，做到有计划，有针对性，有备课，并定时间定地点定内容定主讲人。计划进行二次“三基”考试，对年轻医师的基本理论，基本操作加强督促训练，同时通过外出进修学习听专题讲座等学术活动，提高整体素质。

抓好各项制度的落实，立足点放在医疗上的各项制度的严格执行，杜绝差错事故的发生。继续做好各项登记记录工作。凡属二乙医院必须的记录项目，均应及时认真登记记录，指定专人负责，定期检查督促。加强医德医风建设，杜绝医疗工作中的不正之风。

针对之前工作的总结，现对产科三月份的工作作以下计划：

首先，抓好产科病人的服务和管理，包括产前、产时、产后，提高我院产科竞争力：

规范产前检查，充分发挥妇产科门诊作用的同时，建议开设孕妇学校或助产士门诊，提供正规产检的同时，为孕产妇提供免费的咨询和讲解服务，提高孕产妇对我们的依从性和信任感，这对提高业务量必将起到一个良好的促进作用。在房屋、设备等硬件方面还请院领导帮助支持。

加强产房建设，提高人员素质和硬件水平。产房工作是整个产科建设的重要环节。产房是高风险区域，关系母儿两条性命。

20xx年通过外派人员进修学习，带回了先进的工作经验和管理模式。结合我科工作实际，产房在技术水平和服务水平上有待提高，相关设备有待更新和引进。如多功能产床、无影灯、心电监护设备、胎头吸引器、导乐球等。准备开展导乐分娩、无痛分娩。

提高新生儿护理和管理水平。这是产科工作的又一重要环节，需要全科医护的协调配合和共同努力，更需要一个科学规范的管理模式，20xx年准备开展新生儿抚触、新生儿游泳项目。

产后患者管理也不容小觑，需要科学、全面、优质和贴心，既体现对患者的关爱更有利于良好社会效应的产生。

准备开展宫腔镜检查治疗术。(主要用于粘膜下肌瘤、功血、不孕症及宫腔镜定位取内膜活检等) 。

进一步发挥中医特色，在对妇科常见病、多发病的诊疗上充分利用中医中药，并做好临床观察和随访。

加强业务学习，在科内建立良好学习氛围，鼓励有能力的职工开展科研项目及发表论文。

以上几点是我科对20xx年x月份工作的简要规划，希望院领导和各位同仁多多指教，一些项目的开展还望各位领导多多支持!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找