# 在全县招商引资工作调度会议上的讲话

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2024-09-04

*同志们：?县委、县政府召开这次全县招商引资工作调度会议，主要是总结今年以来的工作，正确分析形势，找准问题差距，动员全县上下进一步统一思想，增强紧迫感和压力感，有针对性地采取措施，确保完成或超额完成全年目标任务。从刚才传爱局长通报的情况看，我...*

同志们：?县委、县政府召开这次全县招商引资工作调度会议，主要是总结今年以来的工作，正确分析形势，找准问题差距，动员全县上下进一步统一思想，增强紧迫感和压力感，有针对性地采取措施，确保完成或超额完成全年目标任务。从刚才传爱局长通报的情况看，我县招商引资指标完成情况不很理想，位次居（上级市）县第四位，形势不容乐观。

对此，我们必须有一个清醒的认识。下面，我根据县委、县政府研究的意见，讲两个方面的问题。

? 第一个问题，肯定成绩，正视问题，切实增强招商引资的紧迫感和压力感? 今年以来，全县上下按照县委、县政府的统一部署，突出重点，发挥优势，全力以赴抓招商，千方百计搞引资，全县招商引资工作实现了新突破。主要表现在：一是项目储备后劲充足。

1—10月份，全县共落实招商引资项目337项，合同利用县外资金53?7亿元,实际到位县外资金39?9亿元,按照（上级市）县下达的任务口径，完成全年目标的222?8%。二是利用外资有较大增长。

突出表现在境外资金项目建设上。1-10月份，共审批落实境外资金项目27项，合同利用外资4018万美元，实际利用外资2741万美元，分别比去年同期增长131%和87?6%。

三是大项目进展较为顺利。今年以来，全县共引进总投资过亿元的大项目41个，实际到位资金过亿元的大项目5个，过3000万元的41个。

总投资5?8亿元的经济开发区基础设施建设、总投资3?6亿元的电力工业园、3亿元的三工子午胎、3亿元的中纺金旭高档针织生产线、2亿元的恒大注塑、1?5亿元的恒发热电、1?5亿元的田龙铸业等项目，都已陆续开工建设。原有的招商引资项目也纷纷追加投资，扩大生产。

中纺桑莎工业园今年又与日本客商合资2亿元兴建二期工程，2?5万平方米的车间正在建设中；福田汽车工业园也在增资新上中型卡车和专用车项目。这些大项目的建成投产，对于优化我县的产业结构、扩大招商引资和振兴××经济，必将起到积极的推动作用。

四是引资领域进一步拓宽。工业、农业、三产等不同领域各有侧重，均实现新的进展。

农业方面，以发展壮大龙头企业为重点，主要吸引外资投向农业标准化种植和农副产品加工。如得利斯集团引进的15万吨肉制品加工项目即将竣工投产。

工业上，围绕调整结构，突出传统产业的嫁接改造，像中纺金维、中纺金旭、澳华纺织等项目建设，提高了纺织服装这一主导产业的整体水平。三产服务、基础设施、旅游开发等方面引进外资工作也有新进展。

投资1?45亿元的青城房地产开发、投资1?2亿元的银河污水处理厂、投资6000万元的障日山开发等项目都已经全面启动。?回顾总结前段的招商引资工作，主要有以下四个特点：? 一是各级领导高度重视，开创了招商引资工作的新局面。

今年以来，县委、县政府先后多次召开会议进行组织调度，各级各部门也采取多种形式，广泛发动，精心组织，形成了全党动员、全民参与、齐心协力抓招商的良好局面。县委、县政府领导亲自带队，先后率领有关部门、乡镇（街道）和企业负责人赴深圳、厦门、北京、香港和日韩等国家和地区，广泛开展招商活动，成效显著。

各乡镇（街道）也积极动作，多路出击，谈成了一大批招商引资项目。××街道坚持党员干部带头招商、以商招商、以友招商、节会招商等多路并进，招商引资工作呈现出项目多、投资额大的特点。

截止10月底，全县已有21个乡镇（街道）完成或超额完成县里下达的任务指标，其中××、龙都、舜王、昌城、辛兴、相州、林家村、桃园等乡镇（街道）都完成全年任务的400%以上。县属大中型企业也充分发挥主体作用，加大工作力度，千方百计扩大招商引资成果。

像福田汽车、三工、外贸等都引进了过亿元的大项目。? 二是招商方式灵活多样，大大增强了招商引资实效。

首先，充分利用传统方式招商：请进来谈。今年以来，全县共邀请韩、日、港、台等国家和地区客商20余批、200余人次，通过实地考察、现场介绍等，使外商对××有了更清晰、更全面的认识。

走出去招。县里先后6次组团，境内赴北京、江苏、浙江、福建、广东、香港、澳门，境外赴韩国、日本等地，有针对性开展招商活动。

在北京期间，共谈成和达成合作意向10多个，总投资30多亿元；在苏、浙、粤等地，共签订投资合同、达成合作意向8个，总投资3?5亿元，其中外资2亿元。在温州及周边地区，共签订合同及协议6项，总投资额10?1亿元。

8月15日至29日，在日韩招商活动期间，共签订合同、协议项目13个，总投资1?33亿美元；达成项目意向3个。9月5日，我县随（上级市）县组团赴厦门开展了招商活动。

活动期间，共签订合同协议项目10个，总投资5?34亿元。10月16日，我们又组团随（上级市）县参加了第五届高交会暨深圳招商引资活动。

活动期间，共签订合同项目10个，协议项目3个，总投资19?77亿元。目前，由韩国巨岩通商株式会社投资1?8亿元牵头建设的韩国贸易加工区正在办理相关手续，其他如元康食品有限公司、针织品物流中心、高档针织面料生产线、高档青铜铸件来料加工、黄原胶及矩形管等项目也都正在建设当中。

通过“走出去”，不仅有效地宣传推介了××，提高了××的知名度，引进了资金和项目，也使我们进一步了解了国际市场动态和外商投资取向，与各地外商建立了经常性的友好往来关系，为二次招商打下了良好基础。其次，积极利用现代化的通信手段搞好网上招商。

建立了“××招商网”，网上招商工作已初步展开。再是，突出以商招商。

诚心诚意为在我县投资的外商搞服务、释难题，营造亲商、安商、富商的良好环境，增强他们的投资热情和信心，发挥他们的桥梁纽带作用，介绍和带动其他外商来我县投资兴业。同时，采取亲情招商、企业招商、小分队招商等灵活多样的招商方式，增强了招商实效，取得了较好效果。

? 三是园区建设搭建平台，拓出了招商引资的新天地。按照“建园区、引项目、以项目促发展”的工作思路，县里克服困难，精心组织，加快建设经济开发区及新郎、福田、三工、桑莎等一批新的工业园区。

县经济开发区的基础设施建设已经趋于完备，一批大项目陆续进区建设，成为全县招商引资的重要载体。目前，已有88个项目进区或准备入区建设，协议总投资80多亿元。

与此同时，各乡镇（街道）也充分利用各种机遇，或无中生有，或有中做大，加快了园区建设。××、龙都、辛兴、朱解、相州、郭家屯、九台等乡镇（街道）的园区建设有声有色，为下步超常规、跨越式发展奠定了基础。

舜王街道抓住“城区北扩”的机遇，规划建设了占地1000亩的民营经济工业园和占地1200亩的舜王外商投资创业园，引进外资3?8亿元，兴办了汽车配件、环保设备、针织服装、木器加工、食用油等50多个项目。? 四是服务水平明显提升，外商投资环境得到进一步优化。

根据变化了的新形势，借鉴先进地区的经验，县委、县政府重新修订完善了招商引资优惠政策，降低了门槛，提高了政策优惠度。成立了行政审批服务中心、经济发展软环境投诉中心、行政效能投诉监察中心，并对外来投资项目实行联合办公、“一站式服务”。

各职能部门也纷纷强化措施,加大力度,提高服务质量和工作效率，优化经济发展软环境。同时，通过经营城县，加快基础设施和公用事业建设步伐，完善城县功能，提高城县品位，极大地改善了外商投资硬环境。

?肯定成绩，表扬先进，并不意味着我们的工作已尽善尽美。事实上，与上级要求和先进地区相比，从任务目标完成情况看，我们还存在很多问题和很大差距。

突出表现在五个方面：一是重视不够，措施不力。现在已临近年底，一些基本完成或超额完成任务的单位，思想有所放松，工作抓得不紧，缺乏“更上一层楼”的精神；一些没有完成任务或至今没有实绩的单位，信心丧失，存在“破罐子破摔”的现象，缺乏压力感和紧迫感；个别单位主要领导把招商引资工作看作可干可不干的副业，不过问、不研究、不动作、不督促，对县委决策麻木不仁，无动于衷；还有的一味强调客观原因，唯条件论，工作上畏难发愁，缺乏过硬的招数和干事创业的魄力。

二是差距拉大，发展不平衡。截止目前，全县有招商引资任务的210个单位，有61个单位完成或超额完成了全年任务，有60个单位完成了部分任务，还有89个单位至今毫无实绩。

从我们本县范围内看，乡镇之间、部门之间、企业之间有差距，影响了全县招商引资实绩。与兄弟县县区比较，我们的差距也不小。

从今年1—10月份招商引资合同数和实际到位数看，高密县分别比我们多出30?4亿元和6?8亿元，寿光县分别比我们多14?8亿元和2?6亿元，青州县的合同数虽然比我们少，但实际到位资金比我们多了4000多万元。位次居我们之后的几个县县区，差距也不太大，我们稍有不慎，就有被赶超的危险。

我们必须看到面临的严峻形势，正视差距和不足，切实增强责任意识和危机意识。三是外资项目少，利用外资水平不高。

应该说，今年我们引进的内资项目较多，利用境外资金项目太少。1-10月份，全县合同利用境外资金4100万美元，实际到位境外资金2741万美元，仅占实际到位县外资金的5%。

前不久召开的（上级市）县利用外资工作会议上，又给各县县区追加了任务，合同利用外资额和实际利用外资额分别给我县追加了3000万美元和1300万美元，这样到年底我们必须完成合同利用外资7000万美元，实际利用外资4000万美元。这项任务非常艰巨，希望全县上下共同努力，想尽一切办法，确保完成任务。

四是大项目特别是高新技术项目少。资源型、劳动密集型项目较多，真正投资规模大、技术含量高、拉动能力强的大项目、高新技术项目太少。

五是瞒报、漏报、错报现象较为突出。（上级市）县改变招商引资的考核认定办法以后，个别单位对招商引资项目的上报程序不适应，对项目申报所需材料掌握不全面，造成许多项目上报以后不能认定；有些项目因为缺乏有关手续，不能及时提供上报材料，影响了我县在（上级市）的考核成绩；个别单位觉得已完成或超额完成全年任务，后来办成的项目便不再上报，打算留待下年使用。

还有极个别单位自己完成任务后，私自外借招商引资指标，扰乱了正常的统计上报秩序，给全县的招商引资工作带来了不必要的麻烦。? 第二个问题，奋战45天，巩固招商成果，确保完成或超额完成全年招商引资工作任务? 从现在到年底，还有不到两个月的时间，虽然我们已经超额完成（上级市）县委、县政府年初下达的招商引资工作任务，但离县委工作会议提出的全年招商引资任务翻番的目标还有很大距离，尚差10?55亿元。

各级各部门一定要认识到形势的严峻性，切实增强责任感、压力感和紧迫感，真正瞪起眼来，采取更加扎实有效的措施，奋战45天，确保完成或超额完成既定的招商引资工作任务。工作中，要突出抓好以下六点：?

（一）认识再提高，真正把招商引资工作摆到重中之重的位置来抓。招商引资工作是我们全部工作的头等大事。

县委、县政府的指导思想非常明确，要求全县上下把招商引资作为压倒一切、重于一切、高于一切的任务来抓。这绝不是一句口号，而是一件实实在在的工作，必须时刻挂在心上、抓在手上、落实在行动上，坚定不移、不折不扣地贯彻县委决策，确保完成任务。

从目前面上进展情况看，存在着很大的不平衡。时至今日，在全县210个有招商引资任务的单位中，还有89个单位没有动作、没有实绩，这绝不是干事创业的态度。

为什么同等条件下，有的单位能够完成任务，而有的单位却没有进展？我在这里再次强调，凡是没有完成招商引资任务，特别是时至今日还没有实绩的单位，不管是乡镇、部门还是企业，不论你有多大困难，都要不折不扣地完成任务，在这件事上没有商量的余地，没有任何价钱可讲，完不成任务是不能原谅也是不允许的。希望各有关部门和单位抓住当前这段时间，迅速行动，马上出击，想尽一切办法，迎头赶上，不能拖了全县的后腿。

?

（二）方式再创新，增强工作实效。今年以来，我们通过“走出去”、“请进来”，采取小分队招商、以商招商、以友招商、网上招商、委托代理招商、促进会招商等多种招商方式，收到了明显成效。

实践证明，抓招商引资工作，“守株待兔”是行不通的,仅靠单一的招商方式也是不会有大的作为的,必须不断创新方式，善于动脑，勇于钻研，敢于实践，才能收到好的效果。下步要着重从五个方面用力：一要抓好政府招商。

今年，县委、县政府给130个党政机关和事业单位下达了招商引资任务，就是要充分发挥政府部门的优势，开展招商引资。现在看，这个优势表现得不明显，各部门、单位的主动性和创造性没有充分发挥出来。

县招商引资主管部门要在管理、监督、考核等方面多出点子，多想办法，以调动部门、乡镇的工作积极性和创造性。二要抓好反复招商。

招商引资工作要真正取得成效，必须有一种“咬定青山不放松、不达目的不罢休”的恒心和韧劲，“会个面，吃顿饭，从此不再见”，项目很难谈成。一旦有了意向,就要发扬锲而不舍的精神，敢于盯上、跟上、靠上、粘上、豁上，一次不行两次，两次不行三次，不要怕麻烦，不能怕反复，“功夫不负有心人”，只要功夫到了，工作做到家了，不愁项目招不来。

三要搞好主体招商。多年来的实践证明，依靠企业特别是大中型骨干企业开展招商引资，成效大、力度强、成功率高，不失为振兴县域经济的一条好路子。

在今年已落实的41个过3000万元的利用外资项目中，有28个是企业引过来的。下步,各乡镇(街道)、县直各经济主管部门要继续发挥企业的主体作用，采取合资合作、嫁接改造、配套挂靠、境外上县、产权转让、企业并购等方式，全力抓好企业主体招商。

今年，县里提出全县所有企业至少要办成一个合资企业或合资项目，不允许有空白企业，这要作为一项硬指标来完成。四要抓好股权招商。

目前，我县三大主导产业中绝大多数企业的股权结构已比较优化，并实现了经营者控大股。越是在这种情况下，各企业主要负责同志更要克服“小富即安、小成即满”的思想，树立干大事、创大业的雄心壮志，保持永不满足、勇往直前的精神状态，进一步解放思想，与时俱进，加快企业的膨胀和扩张。

要摒弃“肥水不流外人田”的观念，采取股权转让的办法，引进先进技术、优势项目和优秀经营管理人才，实现投资主体多元化，分散和降低经营风险。五要抓好上县招商。

企业上县是最直接、最有效、最长久的招商引资，是培强做大企业的有效途径。各大中型骨干企业都要增强上县意识，积极做好上县准备，主管部门要做好论证和规划，主动为企业搞好各项服务。

?

（三）重点再突出，瞄准目标集中突破。先进地区的招商引资都有主攻方向和重点，相比之下，我县在这方面还没有真正形成重点和热点区域。

下步，要讲究策略，找准目标，突出招商重点，实施集中突破。境外，要瞄准日、韩、台、港、欧美及东南亚作文章，抓住这些国家和地区积极寻求产业转移和国际合作的机会，充分利用我县的有利条件，巩固传统贸易，开拓新兴领域，促使他们在我县投资和追加投资，逐步把我县建设成为他们的农副产品出口供应基地、加工贸易基地和制造业基地。

境内，要把主攻方向放在上海、浙江、广东、福建、青岛、北京等经济发达地区，多路出击，多方招商，力争取得实效。?

（四）工作再落实，提高项目成功率。前段我们不管是随（上级市）团还是自己组团外出招商，都谈成了一批意向、协议或合同项目。

各级各部门各单位要将这些项目进行梳理排队，组织专门力量，分门别类，逐个落实。对有意向的项目，要跟上后续工作，加强联络，诚心诚意地与外商洽谈，仔细了解外商要求，能拍板的争取快拍板，力争把项目谈成。

对有协议的项目，要马上召开项目分析会，对外商提出的问题进行专题研究，并同外商进行实质性的磋商。对涉及眼前利益的事项，要着眼长远，该让步的让步，该减免的减免，让外商吃上“定心丸”，力促项目尽快签约。

对有合同的项目，要组成专门工作班子，确定专门领导负责，搞好协调调度，争取资金尽快到位，项目尽快开工。要通过脚踏实地、扎实有效的工作，一环扣一环，跟踪抓落实，千方百计使意向变协议，协议变合同，合同变投资，投资变效益。

?

（五）责任再明确，严格政策兑现。为加强对招商引资工作的监督和管理，年初县委、县政府专门出台了《××县招商引资考核奖惩暂行办法》，这次会上，又以县招商委的名义下发了《关于对全县招商引资项目实行月度考核认定的实施方案》（征求意见稿），从县直10个部门抽调专门人员组成班子，每月一次对各招商引资项目进行考核认定。

县委、县政府决定，要把招商引资实绩作为考核干部工作政绩的重要依据，以招商引资成绩论英雄、排位次、定奖惩。对这些政策，县委、县政府态度非常明确，凡是明文规定的，就要坚决照办。

希望各级各部门一定要认清形势，增强危机感和责任感，自我加压，奋发努力，确保工作实效。关于扣留抵押金的问题，这是招商引资的“逼法子”，有助于增强各单位的责任感和压力感，这一点年底一定严格兑现。

对完成招商引资任务的，抵押金由财政全部返还；对部分完成任务的，按比例扣除；对没有实绩的，全部扣下，作为招商引资基金。各级各部门也要根据各自任务分解量化情况，加强督促检查，搞好考核奖惩。

?

（六）服务再加强，营造整体合力。一要增强大局意识。

经济工作是中心，招商引资又是经济工作的重中之重，是县委、县政府全部工作的头等大事，是中心之中心、要务之要务、重点之重点。全县上下要继续发扬“大合唱”精神，树立“一盘棋”思想，携手共进，通力合作，一切围绕中心转，一切为着发展干，努力营造想发展、议发展、促发展的浓厚氛围。

二要提高工作效率。县直各有关部门和单位要按照政府提速的要求，切实转变职能，减少审批事项，简化办事程序，提高办事效率。

最近国务院作出决定，取消了若干行政审批项目，我县清理压缩的行政审批项目也已公布终止执行，下步还要按照国务院的要求，进一步清理压缩。各有关部门要将现行审批项目挂牌明示，履行承诺，限时办结，坚决杜绝一切推诿扯皮、不负责任的行为，如有违反，县里将严肃查处，决不姑息。

三要创新服务方式。要学习借鉴外地“绿色通道”、“首问负责制”、“首接负责制”等先进服务经验和模式，进一步转变工作作风，提高服务质量。

要在深入开展“包揽式”服务的基础上，充分发挥县行政审批服务中心的职能，为外商提供优质、高效、便捷的服务，营造浓厚的“敬商、亲商、安商、扶商、富商”的氛围，推进招商引资工作不断向纵深发展。?同志们，招商引资事关全县经济发展大局，事关××的长远和未来。

各级各部门各单位，尤其是招商引资尚未破题的单位，要以这次会议为契机，切实增强紧迫感和压力感，振奋精神，苦干实干，以更加饱满的工作热情，更加旺盛的创业斗志，更加有力的工作措施，奋战45天，确保全面完成或超额完成全年招商引资任务，为推动全县经济超常规、跨越式发展做出新的更大贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找