# 加强建筑企业财务监管质量

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-06-30

*加强建筑企业财务监管质量 加强建筑企业财务监管质量加强建筑企业财务监管质量 精品源自作文园地财务管理是企业内部管理的核心环节,决定了企业的生存、发展和经济效益。建筑施工企业拥有大规模的资金流动和高风险的财务管理,因此,建筑施工企业的财务管理...*

加强建筑企业财务监管质量 加强建筑企业财务监管质量加强建筑企业财务监管质量 精品源自作文园地

财务管理是企业内部管理的核心环节,决定了企业的生存、发展和经济效益。建筑施工企业拥有大规模的资金流动和高风险的财务管理,因此,建筑施工企业的财务管理就显得尤为重要。为了控制项目成本、实现企业的预期效益,建筑施工企业越来越重视财务管理水平的提高。本文针对建筑施工企业管理的现存问题,提出了一系列应对措施,用以有效提高企业财务管理的整体水平。

一、建筑施工企业财务管理的特点 2.投资方向的有限性。由于筹资渠道的局限性,企业只能将筹集来的有限资金投资于主营业务,以确保主营业务的收入,此外,还限制了企业的对外投资。

3.经营方式的单一性。因为企业资金渠道的限制性,施工企业必须以土建和安装作为重点,以确保土建、安装工程获取最大利润。只有这样,企业才能为自身的发展积累资金,为实现企业经营的多元化打下坚实基础。

二、建筑施工企业财务管理存在的问 2.预算控制体系薄弱。当前建筑施工企业预算控制体系薄弱主要体现在:

(1)虽然明确了预算管理体制及管理机构,但是,预算实际执行实际效果并不乐观;

(2)虽然精心编制了年度预算,但其仅成为生产经营计划的参照,没有对企业带来良好的经济效益;

(3)预算控制的作用难以真正实现。 4.企业融资困难,资金周转不灵。

(1)因为施工企业往往会拖欠工程款,导致其资产负债率普遍偏高,所以,银行不愿将施工企业作为信贷资金发放的重点单位;

(2)建筑企业的股权投资受到国家法规和企业经济效益的阻碍,使得外部股权融资难以成为企业融资的主要途径;

(3)建筑施工行业利润率较低,基本不能满足企业自身对资金日益增长的需求;

(4)建筑施工企业流动频繁、高度分散的特点造成企业内部资金的严重分散,影响资金的筹集、调配及使用效率。

三、提升建筑施工企业财务管理水平的措施 2.加强预算管理和控制管理。财务预算是企业业务经营、成本控制及业绩考核的重要依据,是企业开展各项经营管理活动的前提。为实现利润最大化和企业的可持续发展,必须全面实施预算管理和控制管理。相关做法如下:

(1)建筑施工企业要严格推行预算管理审批制度、财务集中管理制度及经费审批程序,并能做到严格按照规定的权限审批支出;

(2)在市场科学预测的基础上,以目标利润为目的,通过编制全面的收入预算、费用预算、成本预算、现项目损益预算及金收支预算,使企业生产经营能够科学合理地进行;

(3)企业应对会计期间预算的执行、完成情况进行全面分析,找出阻碍预算完成的因素,运用创新的管理和创新的方法,提出改进措施,全面优化会计结构,以提高企业综合管理水平。 4.增强资金控制、重视账款管理。

(1)施工项目地点较分散,且经常转移,使得建筑施工企业的财务信息集中程度低,难以核算管理。为增强会计信息的及时性和真实性,企业应该积极引进计算机技术来提供更快、更准的财务信息;

(2)为掌握资金流通过程、降低融资成本、保证资金的集中管理,建筑施工企业应该建立一个系统的内部结算中心;

(3)由于建筑施工企业在施工过程中承受着较大的财务压力和资金风险,所以,建筑企业应建立客户信息数据库,深入了解客户的信用状况、偿债能力。这可以避免客户拖欠工程款,大大降低企业自身的资金安全隐患,保证账款的回收率。

四、结

财务管理的好坏决定了建筑施工企业能否保持稳定的发展。由文章分析可知,只有建立健全的企业财务管理制度、加强监督力度,加强预算管理和控制管理,提高企业财会人员的素质,增强资金控制,才能有效地扫除当前建筑施工企业中仍然存在的问题,真正提高企业财务管理水平,增强企业的竞争力,使建筑施工企业能够很好地适应飞速发展的经济市场。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找